

「地域密着型金融推進計画」の進捗状況について

【平成 24 年度の進捗状況】

当金庫は恒久的な枠組みの下、持続可能な地域密着型金融の推進を図るべく「基本方針」及び「地域密着型金融推進計画」を策定し、計画実現に努めています。

平成 24 年 4 月～平成 25 年 3 月までの計画の進捗状況について取り纏めましたので公表いたします。

1．基本方針

当金庫は地域密着型金融の推進が地域の活性化、地域発展のために不可欠であることを認識し、また当庫の経営力強化にも地域密着型金融の推進が課題であることを位置づけ、地域の皆様が何を求めているか、当庫が地域の皆様に何が出来るか、この視点を踏まえて、地域密着型金融の推進に取り組みます。また一層の経営力の強化を図るため、ガバナンスの強化、コンプライアンス態勢・リスク管理態勢の強化に取り組みます。

2．重点施策

(1) 地域金融機関は地域への資金供給が重要な役割であり、当金庫は継続して地域への融資の量的拡大を図ります。

(2) 取引先企業の支援強化の取組み、中小企業金融における貸出機能の強化を図ります。

(3) 資金供給者としての役割に留まらず、持続可能な地域貢献に努めます。

3．具体的取組み

(1) 顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮

ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化として、「創業・新事業支援」、「経営改善支援」、「事業再生支援」、「事業承継支援」に取り組みました。

平成 24 年度の「創業・新事業支援」推進として、創業支援融資は 6 先 102 百万円の実績を上げることが出来ました。「経営改善支援」については、融資部企業支援課が中心となり、営業店と連携して経営課題の把握、経営改善計画策定支援等のコンサルティング機能の発揮に努め、経営改善支援の強化を図りました。また当金庫職員の目利き能力の向上、経営支援ノウハウの修得を目指し、「目利き力養成・再生支援・コンサルティング能力関連講座」に 336 名が参加致しました。「事業再生支援」については、再生支援先を選定して再生支援に取り組み、3 先のランクアップが図れています。

「事業承継支援」については、事業承継に関する情報提供を実施し、M & A を含めた事業承継支援を図るべく、信金キャピタル(株)との連携を強化し、

支援強化に取り組みました。また、「ばんしん後継者養成塾」において、後継者の育成支援、情報提供に取り組んでいます。

(2) 地域の面的再生への積極的な参画

専門家・コンサルタントなどによる業種別セミナー（遊戯業講演会、医療業講演会、収益物件所有者対象講演会、飲食業講演会、住宅販売・不動産業者向け講演会）を開催して、287 名の方が参加されました。当金庫は毎年「店頭サービスお客様アンケート」を実施し、お客様のご意見、要望を踏まえた経営に取り組んでいます。

(3) 地域や利用者に対する積極的な情報発信

総代懇親会での報告、ホームページにおいて公表して、当金庫における地域密着型金融推進計画の情報発信に努めています。

4. 進捗状況の評価及び今後の課題

平成 24 年 4 月～平成 25 年 3 月における地域密着型金融の推進については、概ね計画どおりの取組み実績を残すことができました。今後も、地域密着型金融の取組みの本質を踏まえて、地域密着型金融の更なる推進強化を図ってまいります。

主要開示項目及び数値目標の進捗について

	項目	平成 24 年度実績	
顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮	* 創業・新規事業支援融資実績	6 先	実績 創業支援融資 6 先 102 百万円
	* 経営改善支援取組み率	11.8%	経営改善支援取組み先数 ÷ 期初債務者数（正常先除く） （151 先） （1,283 先）
	* 再生計画策定率	86.1%	再生計画策定先数 ÷ 経営改善支援取組み先数 （130 先） （151 先）
	* ランクアップ率	2.0%	ランクアップ先数 ÷ 経営改善支援取組み先数 （3 先） （151 先）
	* ランクアップ先数	3 先	実績 3 先
	* 目利き力養成・再生関連講座	336 名	実績 経営支援・目利き力関連講座 322 名 事業再生関連講座 10 名、 コンサルティング関連講座 4 名 合計 336 名

項目		取組方針	具体的取組み	
１．顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮				
	創業・新事業を目指す顧客企業への支援	・ 創業・新事業展開に応じた適切な支援の強化 ・ 創業・新事業展開に関する情報提供	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
			・ 地域事業者の創業、新規事業支援ニーズに応え技術力・販売力や経営者の資質等を踏まえて関連融資を推進して支援強化に取り組みました。 ・ 商工会議所など外部機関の創業・新事業展開等に関する情報提供を行いました。	・ 創業支援融資 6 件 102 百万円 ・ 県・市町村・商工会議所等を定期的（四半期毎）に訪問し、情報収集・発信に努めました。
	成長段階における更なる飛躍が見込まれる顧客企業への支援	・ ビジネスマッチング等を活用した支援	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
			・ 「川上・川下ビジネスネットワーク事業」を積極的に推進し、取引先の販路開拓支援、及び顧客の経営課題の解決に取り組みました。	・ 「川上・川下ビジネスネットワーク事業」 実績 【マッチング案件 9 件】 【サポート案件 2 件】 【シーズ調査件数 50 件】
	経営改善が必要な顧客企業への支援	・ 身近な情報提供・経営指導・相談	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
			・ 貸出条件変更等の実施先について、経営改善計画書の策定支援を行い、モニタリングを定期的に実施し、経営改善計画書の進捗状況の把握などを通じてコンサルティング機能の発揮に努めます。	・ 貸出条件変更等の実行先数は 2013 年 3 月末現在 953 先です。うち倒産先等を除く経営改善計画書策定対象先 749 先で、そのうち策定先数 727 先となり、策定率 97.1%となっております。また策定支援先数は 394 先となり、策定支援率は 54.2%となっております。

	事業再生や業種転換が必要な顧客企業への支援	<ul style="list-style-type: none"> ・ 早期事業再生に向けた積極的取り組み ・ 再生支援協議会等との連携強化 	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
			<ul style="list-style-type: none"> ・ 企業支援課 6 名により、よりきめ細やかなコンサルティング機能を発揮し、早期事業再生及び経営改善を図っています。 ・ 積極的に中小企業再生支援協議会との連携・活用を図り、事業再生スキームの再生手法を活用した事業再生に努めます。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ ランクアップ先 3 先 1,996 百万円（内訳） ・ 要注意先 正常先へのランクアップ 3 先 ・ 兵庫県中小企業再生支援協議会活用先 18 先 合計 4,222 百万円
	事業承継が必要な顧客企業への支援	<ul style="list-style-type: none"> ・ M & A を含めた事業承継支援 	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
			<ul style="list-style-type: none"> ・ 「ばんしん後継者養成塾」を開催し、情報提供と取引先の事業承継支援に取り組みました。 ・ 信金キャピタル㈱と連携強化を図り譲渡案件、買収案件の情報連携を行う事により、取引先の事業承継支援に取り組みました。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 「ばんしん後継者養成塾」4 回開催 <ul style="list-style-type: none"> 第 1 回 8 月 31 日～9 月 1 日 52 名 第 2 回 11 月 20 日 53 名 第 3 回 1 月 8 日 43 名 第 4 回 3 月 26 日 48 名 ・ M & A 情報の取扱実績 <ul style="list-style-type: none"> 【買収希望案件】 5 件 【譲渡希望案件】 2 件
	コンサルティング機能の強化	<ul style="list-style-type: none"> ・ 目利き能力の向上、人材の育成 	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
			<ul style="list-style-type: none"> ・ 職員のコンサルティング機能の強化を図る目的として、目利き能力向上、企業再生支援・コンサルティング能力向上に関する外部研修に職員を派遣しました。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 平成 24 年 4 月 1 日～平成 25 年 3 月 31 日 <ul style="list-style-type: none"> 【外部研修派遣実績】 計 26 名 目利き力関連講座 12 名 事業再生関連講座 10 名 コンサルティング能力関連講座 4 名

			<ul style="list-style-type: none">・ 庫内研修において、金融円滑化法における企業再生研修等に、外部講師を招聘し、支店長・管理職を対象に研修を実施しました。・ 外部研修受講者を庫内研修の講師として登用し、支店長研修を実施しました。	<p>【庫内研修】</p> <p>< 外部講師を招聘 ></p> <p>地域活性とリレーションシップバンキング 70 名（4 月 15 日・支店長研修）</p> <p>金融円滑化措置の出口戦略 70 名（7 月 30 日・支店長研修）</p> <p>金融円滑化の出口戦略 53 名（12 月 15 日・管理職研修）</p> <p>金融円滑化の出口戦略 53 名（2 月 16 日・管理職研修）</p> <p>< 内部講師を登用 ></p> <p>金融円滑化の出口戦略 64 名（1 月 26 日・支店長研修）</p> <p>（外部研修受講者である、融資部企業支援課・課長を講師として登用）</p>
項目		取組方針	具体的取組み	
2 . 地域の面的再生への積極的な参画				
	地域の面的再生・活性化につながる多様なサービスの提供	・ 地域との連携強化	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
			<ul style="list-style-type: none">・ 業種別に専門家・コンサル等によるセミナーを開催して情報提供を図り、地域への連携強化に努めています。	<ul style="list-style-type: none">・ 遊技業講演会 5 月 23 日 34 名・ 医療業講演会 5 月 31 日 50 名・ 収益物件所有者対象講演会 6 月 14 日 77 名

		<ul style="list-style-type: none"> ・景気動向調査の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・3ヶ月毎に継続した景気動向調査を実施し地域の経済動向を公表し、地域経済への貢献を図っています。 	<ul style="list-style-type: none"> ・飲食業講演会 6月27日 53名 ・住宅販売・不動産業者向け講演会 11月28日 73名 ・第27回「ばんしん景況レポート」 (7月発行) ・第28回「ばんしん景況レポート」 (10月発行) ・第29回「ばんしん景況レポート」 (1月発行) ・第30回「ばんしん景況レポート」 (4月発行)
地域社会への貢献・還元 地域の利用者の満足度を重視した経営	<ul style="list-style-type: none"> ・地域社会への貢献・還元を行う ・顧客アンケートの実施 	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）	
		<ul style="list-style-type: none"> ・地域社会への貢献・還元がなされる取り組み及び協賛を行いました。 ・金庫に対する意見や要望、利用者ニーズを把握するためのアンケート調査等として、年1回実施し、アンケート結果を踏まえて利用者満足度向上に向けた施策の検討を行い、適切な改善の実施に努めました。 	<ul style="list-style-type: none"> ・姫路在留ベトナム人支援として日本語スピーチコンテストの協賛、日本語検定試験費用支援を行っています。 ・平成24年2月に実施した『店頭サービスお客様アンケート』の結果を、平成24年6月開催の総代会で報告するとともに、本部・営業店へ還元して改善に努めました。 	

項目	取組方針	具体的取組み	
3 . 地域や利用者に対する積極的な情報発信			
地域密着型金融 推進に係る情報 発信	・ 具体的な成果や経営改善支援 等の取組み実績の公表	具体的取り組み内容	実績（件数、金額、会社名等詳細に記入）
		・ 年度ごとに成果や取組み実績をホームペー ジに掲載して公表しております。	・ 平成 23 年度の実績については、総代会にて 報告し、ディスクロージャー誌・ホームペー ジにおいても公表しました。