

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

当金庫は、地域内の事業者様への経営支援やメセナ事業等、地域活性化へ向けて様々な貢献活動を行っております。本ページでは当金庫の取組状況についてご紹介致します。

平成29年度「地域密着型金融推進計画」の取組状況について

当金庫は、地域金融機関として中小企業支援・地域活性化支援の強化を図るため、以下の4大推進項目について明確な具体的な推進策を持って取り組んでまいりました。

なお、推進策の詳細につきましては、当金庫ホームページに掲載しております。

■4大推進項目

1. コンサルティング機能の発揮
2. 地域の面的支援への積極的な参画
3. 地域や利用者への積極的な情報発信
4. 経営力強化に向けた取組み

■重点課題の主な取組実績

取組内容	実績
ライフステージに適したコンサルティング機能の発揮	
創業・新事業支援融資 (年間目標40件、2億円)	110件、1,203百万円の実績で、件数・金額とも年間目標を達成致しました。
課題解決支援の強化	北海道庁委託事業「平成29年度小規模企業持続的発展支援事業」に参画し、営業店に経営相談窓口を設置して経営相談機能の強化を図ったほか、各種ビジネスマッチング事業にも積極的に取り組んでおります。
経営改善支援 (ランクアップ年間目標20先)	21先のランクアップを実現し、年間目標を達成致しました。
事業再生への取組み	DDS等を活用した事業再生支援実績はございませんでしたが、引き続き、再生を目指す企業に対する積極的かつ前向きな支援に取り組んでまいります。
事業承継への取組み	事業承継に関するご相談等については、(株)しんきん北海道金融センターの担当者と業務提携先等が訪問により対応しております。 平成29年9月8日には「事業承継・M&Aセミナー」を開催致しました。
担保・保証に過度に依存しない融資態勢の強化	シンジケートローンに参加したほか、無担保無保証人の融資取扱いについても適切に対応致しました。
地域経済の活性化への取組み	地域コワーキングスペース「リラコワ」を定期的に訪問し、地域創業希望者や事業者の経営相談の受付等を実施しております。
当金庫の経営内容・取組み等に関する情報発信	新本店ビルの省エネかつ快適な照明環境が評価され、平成29年6月16日に(一社)照明学会より「平成28年 照明普及賞」を受賞致しました。 平成29年12月1日に定山深温泉ATMをバリアフリーやLED多用による環境に配慮した建物を新築のうえ移転致しました。
コンプライアンス態勢の強化	不祥事件の未然防止について事例を活用した指導等を実施しているほか、内外事例等を参考に検証・改善に努め、コンプライアンス態勢の強化を図っております。
お客様への説明態勢の強化	法令改正への速やかな対応や事例研究等を実施し、顧客説明態勢の強化を図っております。

※取扱件数、金額等の実績につきましては、平成29年4月～12月は旧札幌信用金庫の計数、平成30年1月～3月は合併後の計数にて算出しております。

平成30年度「地域密着型金融の推進」について

平成30年度も以下の3大推進項目と4つの重点課題について意識を持った活動を推進してまいります。

■3大推進項目

1. コンサルティング機能の発揮
2. 地域の面的支援への積極的な参画
3. 地域や利用者への積極的な情報発信

■重点課題

1. ライフステージに適したコンサルティング機能の発揮
創業・新事業支援融資 (目標150件、12億円)
経営改善支援(ランクアップ目標25件)
2. 担保・保証に過度に依存しない融資態勢の強化
3. 地域経済の活性化への取組み
4. 当金庫の経営内容・取組み等に関する情報発信

「経営者保証に関するガイドライン」への取組みについて

当金庫では、お客様からお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、真摯に対応するための態勢を整備しております。また、お客様との丁寧な対話を通じて、法人と経営者の関係性や財務状況等を把握し、同ガイドラインを踏まえて経営者保証の必要性を十分に検討する等、適切な対応に努めております。

なお、平成29年度に当金庫において、新規に無保証で融資をした件数は276件、新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合は2.9%、保証契約を解除した件数は38件、同ガイドラインに基づく保証債務整理の成立した先(当金庫をメイン金融機関として実施したものに限る)はございませんでした。

※無担保無保証人融資の件数につきましては、平成29年4月～9月は旧札幌信用金庫のみ、平成29年10月～平成30年3月は三金庫(旧札幌信用金庫、旧北海信用金庫、旧小樽信用金庫)合算分にて算出しております。

当金庫の経営支援活動について

○当金庫における中小企業の経営支援に関する取組方針

1. 当金庫は地域金融機関として、地域の中小企業・小規模事業者のお客様に対する経営改善・事業再生支援に積極的に取り組み、地域経済の活性化及び地域における金融の円滑化に努めます。
2. 経営改善を必要とするお客様に対して、継続的な取引関係を通じて経営課題の把握・分析をしたうえで、適切な助言等を行い、主体的な取組みを促しながら、最適なソリューション(経営課題を解決するための方策)を提案・実行し、お客様の経営改善、事業再生等を支援してまいります。

○中小企業の経営支援に関する態勢整備について

1. 認定経営革新等支援機関として、外部専門家(公認会計士、税理士、中小企業診断士等)と協力し、支援企業の経営課題を把握・分析したうえで、経営課題の解決策のご提案と、その解決策を盛り込んだ経営改善計画の策定を支援してまいります。また、経営改善活動の進捗状況の把握に努め、一層の経営改善に向けたコンサルティング機能発揮に努めます。
2. 支援企業の経営改善計画の実効性を高めるため、必要に応じて外部機関と連携し、専門知識・ノウハウの活用を図ります。

○中小企業の経営支援に関する取組状況

当金庫では、企業のライフサイクルに応じた経営支援や専門知識を有した職員、外部機関や外部専門家によるコンサルティングに取り組んでおります。

○経営改善支援の取組実績

当金庫が行う経営支援の内、特に経営改善支援については数値目標を設定して取り組んでおります。平成29年度の取組実績は以下のとおりとなりました。

(単位：先数)

	期 初 債務者数 A	うち経営 改善支援 取組先数 α	αのうち期末に 債務者区分が ランクアップした先数 β	αのうち期末に 債務者区分が 変化しなかった先数 γ	αのうち 再生計画を 策定した先数 δ	経営改善 支援取組率 α/A	ランク アップ率 β/α	再生計画 策定率 δ/α
正 常 先 ①	3,181	4		3	4	0.1%		100.0%
要 注 意 先	うちその他要注意先 ②	2,498	159	19	133	6.3%	11.9%	100.0%
	うち 要管理先 ③	32	10	2	7	31.2%	20.0%	100.0%
破 綻 懸 念 先 ④	36	3	0	3	3	8.3%	0.0%	100.0%
実 質 破 綻 先 ⑤	125	0	0	0	0	0.0%	—	—
破 綻 先 ⑥	70	0	0	0	0	0.0%	—	—
小計(②～⑥の計)	2,761	172	21	143	172	6.2%	12.2%	100.0%
合 計	5,942	176	21	146	176	2.9%	11.9%	100.0%

(注)・期初債務者数及び債務者区分は平成29年4月当初時点で整理しております。
 ・債務者数、経営改善支援取組先は、取引先企業(個人事業主を含む)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含めておりません。
 ・経営改善支援取組先で期中に完済した債務者はαに含めるもののβ・γに含めておりません。
 ・βには、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先を記載しております。
 ・期初の債務者区分が「要管理先」であった先が期末に債務者区分が「その他要注意先」にランクアップした場合はβに含めております。
 ・期初に存在した債務者で期中に新たに「経営改善支援取組先」に選定した債務者については、(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従って整理しております。
 ・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含めておりません。
 ・γには、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載しております。
 ・再生計画を策定した先は、中小企業再生支援協議会の再生計画策定先、金融機関の経営改善計画策定先等でありませぬ。

当金庫の経営支援活動の実績について

創業・新事業の支援活動

札幌市男女共同参画センター事業「女性専用ワーキングスペース」を定期的に訪問し経営相談を開催、起業家に対し創業準備の心構え、情報収集の仕方等の支援を実施しております。また、外部支援機関主催の支援事業発表会やセミナー等へ参加し、支援手法及び連携のための情報収集・交換を行っております。



創業セミナー

多様な働き方や起業を発想する女性に対し、女性目線からの情報提供や起業するきっかけと勇気を与え、地域経済の活性化に寄与することを目的に女性の専門講師を招き「女性による女性のための創業スクール」を開催致しました。
 ※「創業セミナー」は札幌市の特定創業支援事業の認定を受け、起業時に各種支援を利用できます。



ビジネスマッチング

バイヤーを介さずに、(株)東急百貨店様、伊藤忠商事(株)様(日本アクセス北海道(株)様・(株)スハラ食品様同席)、北海道どさんこプラザ札幌店様と直接商談ができる「個別商談会」を開催、商取引開始や催事への出展等へつながっております。この他にもビジネスマッチングへの参加を通じ、バイヤーと接する機会の少ない中小企業・小規模事業者のお客様を応援しております。



事業承継・M&Aセミナー

お取引先企業の事業承継問題については、外部専門家と連携して対応しており、特に、事業承継対策に関するご理解を深めていただくため、「事業承継・M&Aセミナー」を毎年開催しております。加えて、定期的に「事業承継チャリ」をお客様へお渡しする事で事業承継問題への対策の必要性をお知らせしております。



※その他にも地域貢献活動を行っております。本誌15～17ページで紹介致します。