

## 経営改善計画骨子

## 記入例

住所 東京都千代田区神田〇〇-〇〇

株式会社〇〇〇〇

貴社名 代表取締役〇〇 〇〇

®

## ☆事業内容について

業種・業態 (具体的に)	<ul style="list-style-type: none"> <li>印刷業【出版印刷70%(書籍、記念誌、雑誌等)・商業印刷20%(チラシ、カタログ、パンフレット、POP等)、その他10%】</li> <li>平判オフセット印刷、凸版印刷等、また製本までを行っている。主要取引先に〇〇株式会社、△△株式会社を持ち一般企業の売上割合は約70%、残り約30%は官公庁関連の案件を行っている。従業員は〇〇名。</li> </ul>	
事業の特徴	強み	<ul style="list-style-type: none"> <li>自社工場を2箇所持ち、印刷～製本までを自社で対応している。</li> <li>専門誌、記念誌に対するノウハウを持っており、企画・提案力に優れている。</li> <li>業歴が50年と長く、仕入先や外注先等とのネットワークが広い。</li> </ul> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 5px;">企業の内部要因や外部要因など具体的に記載して下さい</p>
	弱み	<ul style="list-style-type: none"> <li>B工場に於いては印刷機械が古く、頻繁に故障が発生している。</li> <li>取引先の広告収入の低下等により値下げ圧力が強く、売上高が減少傾向にある。</li> <li>外注先に対する依存が高く、収益性が低い。</li> <li>仕事量の減少に伴う、工場の稼働率が低下している。</li> <li>ペーパーレス化、また安価な中国等との競合が激しい。</li> </ul>
課題	<ul style="list-style-type: none"> <li>景気悪化の影響を受け受注が減少傾向、また官公庁関連の入札も競合激しく以前に比べ単価を引下げでの入札参加となり売上高はピーク時の7割程度まで落ち込んでいる。この影響で、工場の稼働率が悪化し、人員にも余剰感が生じており、適正な稼働率・人員体制とすることが課題である。</li> <li>工場の稼働率が悪化しているにも関わらず、昔からの慣行にて外注依存が大きく収益を悪化させており収益性の改善を図ることが課題である。</li> <li>売上高が減少傾向にあり、新規取引先の開拓など売上高を増加、もしくは維持することが課題である。</li> </ul>	
具体的な対応策	<ul style="list-style-type: none"> <li>B工場を売却を図り、A工場へ業務を集約する。受注減少により稼働率が低下しており、A工場のみで十分対応可能である。また、人員についても、〇〇人削減し適正化を図る。</li> <li>自社で対応可能な印刷工程についても昔からの慣習で外注先へ発注していた。今後は内製化を進め自社で対応可能なものは自社対応を行い、外注費削減にて収益性を改善する。</li> <li>工場売却により余剰となった人員の一部を営業担当とし、営業力の強化を図る。</li> <li>当社の強みである専門誌や記念誌等に対する企画・提案力を生かした営業活動を展開し、新規取引先の開拓を強化する。過去に取引があった先で現在は取引がなくなった先のリストをもとに営業活動を行う。</li> </ul>	

## ☆今後の見通し

	計画 (単位:千円(百万円))				計画根拠
	直近実績	1年目	2年目	3年目	
売上高	600	600	620	630	<ul style="list-style-type: none"> <li>〇/〇月より、△△社と新規取引開始となる。月商〇〇円程度売上増加が見込まれる。</li> <li>既存取引先〇〇社より、新規案件受注があり年間〇〇円程度の売上増加が見込まれる。</li> </ul>
売上(製造原価)	480	471	451	467	<ul style="list-style-type: none"> <li>工場売却に伴い〇/〇月、従業員〇〇人削減予定、労務費〇〇円の削減となる。</li> <li>内製化促進により外注費〇〇円の削減予定。</li> <li>2期目以降には、売上高外注比率〇%を目指す。</li> </ul>
販管費	115	103	120	112	<ul style="list-style-type: none"> <li>役員報酬を〇/〇月より、〇〇円から〇〇円へ引下げる。</li> <li>営業増員により2期目から、〇〇円の人件費増加予定。</li> <li>交際費等の諸経費削減により〇〇円削減予定。</li> <li>2期目は工場売却に伴う諸経費〇〇円を計上。</li> </ul>

その他補足事項等	<ul style="list-style-type: none"> <li>工場売却代金により有利子負債〇〇円の返済を実施する。年間利息軽減効果〇〇円あり。</li> <li>代表者〇〇歳であり、今後3～5年で事業継承を行う。後継者には、代表者長男である〇〇氏を予定しており現在は当社の営業部長を務めている。〇〇年間勤務しているため、業務には精通しており継承は問題ない。</li> </ul>
----------	---