

中長期経営改善計画書

作成日

平成〇〇年〇月〇日

貴社名

株式会社〇〇〇〇
代表取締役〇〇 〇〇

印

記入例

単位：千円/百万円

科目	第22期		第23期		第24期		第25期 計画				第26期 計画				第27期 計画		第28期 計画		第29期 計画					
	実績 20/4~21/3	構成比 %	実績 21/4~22/3	構成比 %	実績 22/4~23/3	構成比 %	計画 23/4~24/3	構成比 %	実績	構成比 %	対計画 増減	対前年 増減	計画 24/4~25/3	構成比 %	実績	構成比 %	対計画 増減	対前年 増減	計画 25/4~26/3	構成比 %	計画 26/4~27/3	構成比 %	計画 27/4~28/3	構成比 %
純売上高	615,000	100.0%	598,500	100.0%	600,000	100.0%	600,000	100.0%	#DIV/0!		-600,000	-600,000	620,000	100.0%	#DIV/0!		-620,000	0	630,000	100.0%	630,000	100.0%	630,000	100.0%
売上原価	490,000	79.7%	481,000	80.4%	480,000	80.0%	471,000	78.5%	#DIV/0!		-471,000	-480,000	450,600	72.7%	#DIV/0!		-450,600	0	466,900	74.1%	463,900	73.6%	461,900	73.3%
売上総利益	125,000	20.3%	117,500	19.6%	120,000	20.0%	129,000	21.5%	0	#DIV/0!	-129,000	-120,000	169,400	27.3%	0	#DIV/0!	-169,400	0	163,100	25.9%	166,100	26.4%	168,100	26.7%
販売管理費及び一般管理費	117,900	19.2%	116,500	19.5%	115,000	19.2%	103,400	17.2%	0	#DIV/0!	-103,400	-115,000	119,500	19.3%	0	#DIV/0!	-119,500	0	112,000	17.8%	112,000	17.8%	112,000	17.8%
営業利益	7,100	1.2%	1,000	0.2%	5,000	0.8%	25,600	4.3%	0	#DIV/0!	-25,600	-5,000	49,900	8.0%	0	#DIV/0!	-49,900	0	51,100	8.1%	54,100	8.6%	56,100	8.9%
営業外収益	500	0.1%	500	0.1%	500	0.1%	500	0.1%	#DIV/0!		-500	-500	500	0.1%	#DIV/0!		-500	0	500	0.1%	500	0.1%	500	0.1%
営業外費用	27,000	4.4%	26,500	4.4%	25,500	4.3%	24,000	4.0%	#DIV/0!		-24,000	-25,500	12,250	2.0%	#DIV/0!		-12,250	0	11,750	1.9%	11,000	1.7%	9,000	1.4%
支払利息	27,000	4.4%	26,500	4.4%	25,500	4.3%	24,000	4.0%	#DIV/0!		-24,000	-25,500	12,250	2.0%	#DIV/0!		-12,250	0	11,750	1.9%	11,000	1.7%	9,000	1.4%
その他	500	0.1%	500	0.1%	500	0.1%	500	0.1%	#DIV/0!		-500	-500	500	0.1%	#DIV/0!		-500	0	500	0.1%	500	0.1%	500	0.1%
経常利益	-19,900	-3.2%	-25,500	-4.3%	-20,500	-3.4%	1,600	0.3%	0	#DIV/0!	-1,600	20,500	37,650	6.1%	0	#DIV/0!	-37,650	0	39,350	6.2%	43,100	6.8%	47,100	7.5%
特別利益	500	0.1%	0	0.0%	1,000	0.2%		0.0%	#DIV/0!		0	-1,000		0.0%	#DIV/0!		0	0		0.0%		0.0%		0.0%
特別損失	1,000	0.2%	500	0.1%	0	0.0%		0.0%	#DIV/0!		0	0	50,000	8.1%	#DIV/0!		-50,000	0		0.0%		0.0%		0.0%
税引前当期利益	-20,400	-3.3%	-26,000	-4.3%	-19,500	-3.3%	1,600	0.3%	0	#DIV/0!	-1,600	19,500	-12,350	-2.0%	0	#DIV/0!	12,350	0	39,350	6.2%	43,100	6.8%	47,100	7.5%
法人税等	70	0.0%	70	0.0%	70	0.0%	70	0.0%	#DIV/0!		-70	-70	70	0.0%	#DIV/0!		-70	0	70	0.0%	2,152	0.3%	18,840	3.0%
当期利益	-20,470	-3.3%	-26,070	-4.4%	-19,570	-3.3%	1,530	0.3%	0	#DIV/0!	-1,530	19,570	-12,420	-2.0%	0	#DIV/0!	12,420	0	39,280	6.2%	40,948	6.5%	28,260	4.5%

法人税は、税率40%で算出する。但し、税務上の損失等があればこれを考慮して算出する。

B工場売却に伴う、固定資産売却損

販売費及び一般管理費

科目	第22期		第23期		第24期		第25期 計画				第26期 計画				第27期 計画		第28期 計画		第29期 計画					
	実績 20/4~21/3	構成比 %	実績 21/4~22/3	構成比 %	実績 22/4~23/3	構成比 %	計画 23/4~24/3	構成比 %	実績	構成比 %	対計画 増減	対前年 増減	計画 24/4~25/3	構成比 %	実績	構成比 %	対計画 増減	対前年 増減	計画 25/4~26/3	構成比 %	計画 26/4~27/3	構成比 %	計画 27/4~28/3	構成比 %
役員報酬	20,000	17.0%	20,000	17.2%	20,000	17.4%	15,000	14.5%	#DIV/0!		-15,000	-20,000	15,000	12.6%	#DIV/0!		-15,000	0	15,000	13.4%	15,000	13.4%	15,000	13.4%
給与手当	42,000	35.6%	41,200	35.4%	40,000	34.8%	39,000	37.7%	#DIV/0!		-39,000	-40,000	45,000	37.7%	#DIV/0!		-45,000	0	45,000	40.2%	45,000	40.2%	45,000	40.2%
雑給	5,200	4.4%	4,800	4.1%	5,000	4.3%	4,000	3.9%	#DIV/0!		-4,000	-5,000	4,000	3.3%	#DIV/0!		-4,000	0	4,000	3.6%	4,000	3.6%	4,000	3.6%
退職金		0.0%		0.0%		0.0%	1,000	1.0%	#DIV/0!		-1,000	0	1,000	0.8%	#DIV/0!		-1,000	0	1,000	0.9%	1,000	0.9%	1,000	0.9%
法定福利費	7,000	5.9%	7,000	6.0%	7,000	6.1%	6,600	6.4%	#DIV/0!		-6,600	-7,000	7,000	5.9%	#DIV/0!		-7,000	0	7,000	6.3%	7,000	6.3%	7,000	6.3%
福利厚生費	3,000	2.5%	3,000	2.6%	3,000	2.6%	2,000	1.9%	#DIV/0!		-2,000	-3,000	2,000	1.7%	#DIV/0!		-2,000	0	2,000	1.8%	2,000	1.8%	2,000	1.8%
人件費 小計	77,200	65.5%	76,000	65.2%	75,000	65.2%	67,600	65.4%	0	#DIV/0!	-67,600	-75,000	74,000	61.9%	0	#DIV/0!	-74,000	0	74,000	66.1%	74,000	66.1%	74,000	66.1%
旅費交通費	3,600	3.1%	3,500	3.0%	3,500	3.0%	3,000	2.9%	#DIV/0!		-3,000	-3,500	3,500	2.9%	#DIV/0!		-3,500	0	3,800	3.4%	3,800	3.4%	3,800	3.4%
通信費	2,000	1.7%	2,000	1.7%	2,000	1.7%	1,800	1.7%	#DIV/0!		-1,800	-2,000	2,000	1.7%	#DIV/0!		-2,000	0	2,000	1.8%	2,000	1.8%	2,000	1.8%
接待交際費	4,200	3.6%	4,200	3.6%	4,000	3.5%	2,000	1.9%	#DIV/0!		-2,000	-4,000	2,000	1.7%	#DIV/0!		-2,000	0	2,000	1.8%	2,000	1.8%	2,000	1.8%
水道光熱費	1,500	1.3%	1,600	1.4%	1,500	1.3%	1,500	1.5%	#DIV/0!		-1,500	-1,500	1,500	1.3%	#DIV/0!		-1,500	0	1,500	1.3%	1,500	1.3%	1,500	1.3%
地代家賃	2,400	2.0%	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.3%	#DIV/0!		-2,400	-2,400	2,400	2.0%	#DIV/0!		-2,400	0	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.1%
賃借料	3,000	2.5%	3,000	2.6%	3,000	2.6%	3,000	2.9%	#DIV/0!		-3,000	-3,000	3,000	2.5%	#DIV/0!		-3,000	0	3,000	2.7%	3,000	2.7%	3,000	2.7%
支払保険料	2,400	2.0%	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.3%	#DIV/0!		-2,400	-2,400	2,400	2.0%	#DIV/0!		-2,400	0	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.1%
修繕費	800	0.7%	800	0.7%	1,000	0.9%	1,000	1.0%	#DIV/0!		-1,000	-1,000	1,000	0.8%	#DIV/0!		-1,000	0	1,500	1.3%	1,500	1.3%	1,500	1.3%
消耗品費	1,100	0.9%	1,100	0.9%	1,000	0.9%	1,000	1.0%	#DIV/0!		-1,000	-1,000	1,000	0.8%	#DIV/0!		-1,000	0	1,000	0.9%	1,000	0.9%	1,000	0.9%
事務用品費	1,300	1.1%	1,300	1.1%	1,500	1.3%	1,000	1.0%	#DIV/0!		-1,000	-1,500	1,000	0.8%	#DIV/0!		-1,000	0	1,000	0.9%	1,000	0.9%	1,000	0.9%
燃料費	2,100	1.8%	2,000	1.7%	2,000	1.7%	2,000	1.9%	#DIV/0!		-2,000	-2,000	2,000	1.7%	#DIV/0!		-2,000	0	2,200	2.0%	2,200	2.0%	2,200	2.0%
支払手数料	2,400	2.0%	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.3%	#DIV/0!		-2,400	-2,400	8,400	7.0%	#DIV/0!		-8,400	0	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.1%
広告宣伝費	1,200	1.0%	1,200	1.0%	1,200	1.0%	1,200	1.2%	#DIV/0!		-1,200	-1,200	1,200	1.0%	#DIV/0!		-1,200	0	1,200	1.1%	1,200	1.1%	1,200	1.1%
租税公課	2,400	2.0%	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.3%	#DIV/0!		-2,400	-2,400	3,400	2.8%	#DIV/0!		-3,400	0	2,400	2.1%	2,400	2.1%	2,400	2.1%
運賃	1,800	1.5%	1,700	1.5%	1,700	1.5%	1,700	1.6%	#DIV/0!		-1,700	-1,700	1,700	1.4%	#DIV/0!		-1,700	0	2,200	2.0%	2,200	2.0%	2,200	2.0%
雑費	4,500	3.8%	4,500	3.9%	4,000	3.5%	3,000	2.9%	#DIV/0!		-3,000	-4,000	3,000	2.5%	#DIV/0!		-3,000	0	3,000	2.7%	3,000	2.7%	3,000	2.7%
減価償却費	3,000	2.5%	3,000	2.6%	3,000	2.6%	3,000	2.9%	#DIV/0!		-3,000	-3,000	3,000	2.5%	#DIV/0!		-3,000	0	3,000	2.7%	3,000	2.7%	3,000	2.7%
その他	1,000	0.8%	1,000	0.9%	1,000	0.9%	1,000	1.0%	#DIV/0!		-1,000	-1,000	3,000	2.5%	#DIV/0!		-3,000	0	1,000	0.9%	1,000	0.9%	1,000	0.9%
合計	117,900	100.0%	116,500	100.0%	115,000	100.0%	103,400	100.0%	0	#DIV/0!	-103,400	-115,000	119,500	100.0%	0	#DIV/0!	-119,500	0	112,000	100.0%	112,000	100.0%	112,000	100.0%

製造原価（製造原価の内訳は、製造原価報告書がある方のみ記入して下さい。なお、棚卸資産の増減等がありますので、上記の売上原価の金額とは一致しません。）

材料費	123,000	25.0%	119,700	24.9%	120,000	25.0%	120,000	25.5%	#DIV/0!		-120,000	-120,000	124,000	27.5%	#DIV/0!		-124,000	0	126,000	27.0%	126,000	27.2%	126,000	27.3%
労務費	141,450	28.8%	137,655	28.7%	138,000	28.7%	138,000	29.3%	#DIV/0!		-138,000	-138,000	124,000	27.5%	#DIV/0!		-124,000	0	126,000	27.0%	126,000	27.2%	126,000	27.3%
外注費	153,750	31.3%	149,625	31.2%	150,000	31.2%	144,																	