

Mieken

Autumn 2018 vol.23
三重県しんきんレポート

Shinkin-Report

巻頭特集

「円滑な事業承継の実現に向けて」
～円滑な事業承継に向けた対策と支援～

三重県信用金庫協会

～円滑な事業承継の実現に向けて～

巻頭特集

承継

円滑な事業承継に向けた対策と支援

独立行政法人中小企業基盤整備機構「平成30年度版中小企業経営者のための事業承継対策」
三重県事業承継ネットワーク「三重県事業承継支援方針」より

前号では、三重県事業承継ネットワークの「三重県事業承継支援方針」を基に、三重県内の事業承継の現状と課題についてご案内しました。

円滑に事業承継を進めるためには、後継者の育成期間も含めると事業承継の準備には5年～10年程度かかると言われており、本号では、事業承継の進め方や支援について紹介します。

事業承継対策の進め方

STEP 1

【現状の把握】

- ① 会社概要の把握 現状と将来の見込み
キャッシュフロー 知的財産 等
- ② 株主、親族関係の把握
- ③ 個人財産の概要把握 保有自社株式
個人名義の土地、建物 個人の負債、個人保証 等

STEP 2

【後継者・承継方法の確定】

- ・親族内に後継者候補がいるか？
- ・社内に後継者候補がいるか？
- ・後継者候補の能力・適性は？
- ・後継者候補への意思確認は？

STEP 3

【事業承継計画の作成】

- 中長期の経営計画に、事業承継の時期、具体的な対策を盛り込んだ「事業承継計画表」の作成
- ・法定相続人及び人間関係、株式保有状況の確認
 - ・相続財産の特定・相続税額の試算・納税方法の検討 等

STEP 1 現状の把握

自社の意義・魅力・価値の振り返りと知的財産の洗い出し

事業承継に取組む企業は、まず自社の事業そのものの意義・魅力・価値について、創業時期から振り返り、自社の事業について再認識することが必要となります。会社の強みは見えにくいことが多く、後継者が「経営」を承継するには、自社の強みの源泉となる知的資産（経営理念、人材、技術、ブランド、ノウハウ、顧客とのネットワーク等の目に見えない資産）を把握することが重要です。

STEP 2 後継者・承継方法の確定

後継者が決まらない状態では、自社株式・事業用資産の承継や、これに伴う法務・税務面の課題に取り組むことはできません。また事業承継は「後継者の覚悟」がなければ順調には進みません。経営者は後継者候補に「いずれは事業を託したい」という方向性だけでも明確に意思を表示し、後継者候補の意向を確認することが必要です。

事業承継には「親族内承継」「親族外承継（役員・従業員等）」「親族外承継（第三者）」の

3つの類型があり、各承継方法のメリット・デメリットを把握した上で、対策の検討を進めます。（図表1）

各承継方法のメリット・デメリット		
I 親族内承継	II 親族外承継（従業員等）	III 親族外承継（第三者）
<p>【メリット】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・一般的に社内外の関係者からの意向に受け入れられやすい。 ・一般的に後継者各々が法的に決定し、長期の準備期間を確保できる。 ・他の方法と比べて、前科と経歴の懸念を回避できる可能性がある。 <p>【デメリット】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・親族内では、経営方針と継承が異なる者がいると迷ったまま。 ・親族人が理解できない場合、後継者の決定・経営陣の集中が困難。 <p>【留意点】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学校卒業後に会社に就職し、一定のポジションに就いている等の場合は、営業であったとしても、早めのアポイントメントして本人の理解を確保的により円滑な取組が期待できます。 	<p>【メリット】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・親族内には承継者として適任者がいない場合でも、自ら候補者を発掘しやすいため、他の従業員などの理解を確保しやすい。 <p>【デメリット】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・親族内承継と比べて、親族各々の意向に受け入れられにくい場合がある。 ・後継者候補に株式取得等の資金力が不足している場合、個人名義保証の引き継ぎ等の問題。 <p>【留意点】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・従業員は経営リスクを伴う業務で入社、就業してきてから、白紙の承継を促すには、経営陣の理解、経営者となる責任を伴うためには、早めのアポイントメントして本人の理解を確保的により円滑な取組が期待できます。 	<p>【メリット】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・専任に後継者として適任者がいない場合でも、自ら候補者を発掘しやすいため、他の従業員などの理解を確保しやすい。 ・第三者（従業員等）が発見しやすいため、他の従業員などの理解を確保しやすい。 <p>【デメリット】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・承継の条件（従業員等の意向）が不明確な場合、手戻りがある可能性がある。 <p>【留意点】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会社内に後継者がいない場合は、検討することをお勧めしますが、早めによりよい方法ですが、早めにご相談ください。経営者候補センターへのお問い合わせもおすすめです。

図表1

出典 独立行政法人中小企業基盤整備機構「平成30年度版中小企業経営者のための事業承継対策」

STEP 3 事業承継計画の作成

中長期的な経営計画を作成し事業承継の具体的な時期や対策を検討

事業承継時では、後継者の選定・養成、承継に必要な資金の確保、相続税・贈与税対策、事業売却・譲渡など様々な課題への対応が求められます。

承継に向けた具体的なアクションプランである「事業承継計画」を策定することで、経営の「見える化」を図り、事業承継前から経営改善に取り組めます。これにより後継者が継ぎたいと思えるような魅力ある経営環境の整備が可能になります。（図表2）

平成30年度税制改正では、今後10年に限って大きく事業承継税制が拡充されました。

非上場株式等に係る相続税・贈与税の納税猶予制度の変更点は、対象株式数の上限撤廃により承継時の贈与税・相続税の現金負担がゼロになった他、雇用維持要件(事業承継後5年平均で、雇用の8割を維持)の見直しにより雇用維持要件が満たせなかった場合でも納税猶予が可能になったなどがあります。

事業承継の実現に向けた支援

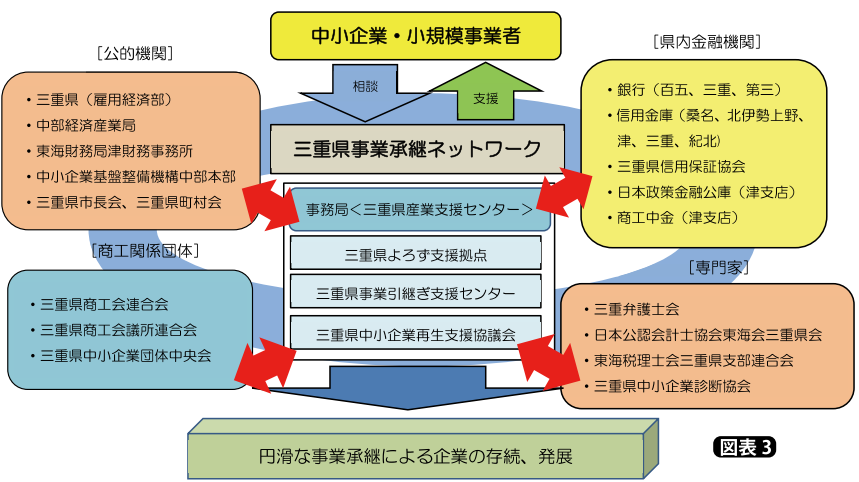
項目	現在	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目	7年目	8年目	9年目	10年目
売上高	10億円					13億円					15億円
経常利益	5千万円					7千万円					9千万円
会社	定款・株式・その他	「相続人に対する売却請求制度」の導入	太郎の弟から自社株式取得(金庫株)	元役員C氏から自社株式取得(金庫株)		太郎に退職金支給					
年齢	60歳	61歳	62歳	63歳	64歳	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳
役職	社長					会長			相談役		引退
関係者の理解	家族会議	社内へ計画発表			取引先・金融機関に公表						
後継者教育(太郎)	後継者とコミュニケーションをとり、経営理念、ノウハウ、ネットワーク等の自社の強みを承継する※1										
株式・財産の分配						公正証書遺言の作成					
持株(%)※2	70%	67%	64%	61%	58%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
年齢	33歳	34歳	35歳	36歳	37歳	38歳	39歳	40歳	41歳	42歳	43歳
役職		取締役			専務	社長					
後継者教育(学)	社内	工場	営業部門	本社管理部門							
社外	後継者とコミュニケーションをとり、経営理念、ノウハウ、ネットワーク等の自社の強みを承継する※1										
持株(%)※2	0%	3%	6%	9%	12%	60%	60%	60%	60%	60%	60%
補足	※5年目の相続時精算課税制度による贈与時に「経営承継円滑化法」の活用を検討 ※遺留分に配慮した遺言書の作成(妻へは自宅不動産と現預金、長男学へは自社株式、二男・長女へは現預金をそれぞれ配分) 注意：計画の実行に当たっては専門家と十分協議した上で行ってください。										

出典 独立行政法人 中小企業基盤整備機構 「平成30年度版中小企業経営者のための事業承継対策」 図表2

その他、中小企業・小規模事業者の支援ポータルサイト「ミラサポ」を活用した専門家派遣事業(本レポート裏面のしんきんMIEプラットフォームを参照ください)の支援や、金融支援面では事業承継支援に係る信用保証制度や事業承継補助金が、拡充されていますので、詳しくはお近くの信用金庫にお問い合わせください。

また三重県事業承継ネットワークでは、三重県、市町、国等公的団体、商工団体、金融機関、士業等専門家及び、事務局の公益財団法人三重県産業支援センターが連携して、円滑な事業承継に向けた支援を強化しています。

(図表3)



出典 三重県事業承継ネットワーク「三重県事業承継支援方針」(一部加工) 図表3

今回の巻頭特集にあたり、今事よりメッセージをいただきました。

三重県 鈴木知事メッセージ

中小企業の経営者の高齢化と後継者難に伴う事業承継問題は、「待ったなし」の課題となっており、価値ある企業の廃業による雇用や技術の喪失を食い止めなくてはなりません。三重県事業承継ネットワークでは、構成機関のあらゆる支援策を総動員し、地域の総力を結集して課題解決にあたっているところです。「事業承継なくして地方創生なし」という考え方のもと、事業承継にかかる取組が、社会全体を巻き込んだ大きな展開となるよう危機感を持って取り組んでいきます。

ビジネス広場

誌上ビジネスマッチング

桑名信用金庫(地域支援部:0594-24-2551)

紹介金庫/桑名信用金庫 大矢知支店

株式会社 中村製作所 なかむらせいさくしょ

●業種: 金属加工

主要取扱商品等

工作機械部品、産業機械部品、
その他精密部品

T512-8061
三重県四日市市広永町1245

☎ 059-364-9311

FAX 059-364-8836



HP <http://www.nakamuraseisakusyo.co.jp>

E-mail n.mori@spa.nifty.com



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい 工作機械メーカー、産業機械メーカー、半導体メーカー、
自動車メーカー、その他各種メーカー

弊社は、「空気以外なんでも削ります」をモットーに、φ200~φ800サイズの部品の旋盤、マシニング、研磨、その他熱処理、表面処理など一貫して製作を行っております。鋳物や鉄を中心に、ステンレス、アルミ等の非鉄金属、チタン、インコネル等の難削材にも対応しております。また、工場は2直体制で稼働しているため、月5~200個程のリピー受注品を生産できるという点が強みです。連絡して頂けましたらご相談に乗れるかと存じますので、お気軽にお問合せ下さい。

紹介金庫/桑名信用金庫 朝明支店

有限会社 星野ステンレス ほしのすてんれす

●業種: 板金加工

主要取扱商品等

看板・建築金物・装飾品金物・
スチール・ステンレス品種生産

T510-8111
三重県三重郡川越町大字当新田457

☎ 059-364-1014

FAX 059-364-7072



E-mail hoshinosus@jewel.ocn.ne.jp

求める条件(マッチング情報)

発注したい レーザー加工、焼付塗装

受注したい 看板縦12m×幅2m×厚み1mまで可能、建築金物、各種加工

熟練工により材料から製品化まで、社内一貫生産しています。また、スチール・ステンレス・アルミ等多品種・少量生産に特化しております。

弊社の技術力、開発力を生かし積極的にチャレンジしていますので、是非一度ご相談ください。

紹介金庫/桑名信用金庫 中川支店

株式会社 真成 しんせい

●業種: 鋼材販売・製缶品加工・立体駐車場鉄骨製作建方一式・機械据付

主要取扱商品等

特殊鋼・一般鋼材・製缶品・
鉄骨工事一式

T455-0855
愛知県名古屋港区藤前1丁目850

☎ 052-303-1161

FAX 052-303-7733



E-mail ofc-sinsei@trad.ocn.ne.jp

求める条件(マッチング情報)

発注したい

製品部品、機械加工品、立体駐車場鉄骨製作、施工図面作成、
現物建方工事

受注したい

鋼材、製缶品、鉄骨工事一式

鋼材販売においては、機械構造用鋼を主力として、幅広く取扱いしております。また超硬丸のこ盤を使用し、数量の多いものでも短納期での対応が可能です。製缶品につきましては、立体駐車場部品を主体として大型のものから細かい機械加工品まで製作を行っています。立体駐車場においては、鉄骨の製作、機械据付を全国で行っており、協力会社によるネットワークで日本国内どこでも対応いたします。一般建築につきましても、自社スタッフを派遣して、現場管理をする体制をとっています。

紹介金庫/桑名信用金庫 本店営業部

株式会社 佐藤工業所 さとうこうぎょうしょ

●業種: 金属等の加工製造

主要取扱商品等

工作機械部品等の製造
(切削、研磨、焼入、表面処理)

T511-0834
三重県桑名市大字大福宮東339

☎ 0594-21-2456

FAX 0594-21-9409



HP <http://www.st-k.jp>

E-mail m-watanabe@st-k.jp



求める条件(マッチング情報)

発注したい 短納期・低価格・高精度をモットーにされているアライアンス企業を探しています。

受注したい 炭素鋼、鉄系鋳物を中心に中物(φ50~φ1000)サイズの材料調
査、機械加工、表面処理、測定まで

弊社は1973年の創業以来、「もっと工夫できることはないか」「もっと良いアイデアはないか」を追求しながら、コアである金属加工並びに表面処理技術を磨くとともに、お客様のモノづくりに貢献できる製品をチームワークで生み出すことに努めてまいりました。弊社は「短納期・低価格・高精度」をモットーに機動的対応を強みとしています。ぜひお気軽にお問合せください。

ビジネスマッチングの流れ

マッチング
希望企業

お取引金庫

紹介金庫

マッチング
受注企業

このコーナーは、各信用金庫のお取引先企業様をご紹介する【誌上ビジネスマッチング】です。
ぜひ、皆様の販路拡大やビジネスの連携にお役立てください。お問い合わせはお取引金庫までご連絡ください。

北伊勢上野信用金庫(お客様サポート部:059-354-9975)

紹介金庫/北伊勢上野信用金庫 孤野支店

有限会社山口陶器

やまぐちとうぎ

●業種:陶磁器製造販売

主要取扱商品等

ごはん鍋、三とく鍋、急須他



〒519-0212
三重県三重郡孤野町大字川北200-2
☎ 059-393-2102
FAX 059-394-0380

HP <https://www.kamoshika-douguten.jp>

E-mail nori@yamaguch-p.jp



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい 当社陶磁器商品を販売していただく、小売店様、卸売業者様

「モノづくり」は「者づくり」だと考えます。まごころのこもったものを生み出すには、それを生み出す者の心が何よりも大切です。使う人の顔を思い浮かべ、器に最高の「ホスピタリティ」をこめる。それは「者づくり」なくしてできるものではありません。

土と向き合い、火と向き合い、そして何よりも「者」と向き合う。そのことを大切にしながら、私たちは日々仕事に取り組んでいます。そして皆様に陶業の新しい価値をご提案していきたいと考えています。

紹介金庫/北伊勢上野信用金庫 西原支店

株式会社メイハン

めいはん

●業種:警備業、バス事業

主要取扱商品等

バス、警備、建物管理、人材派遣



〒518-0602
三重県名張市東田原2175
☎ 0595-65-6211
FAX 0595-65-3425

HP <http://meihan-k.co.jp>

E-mail info@meihan-k.co.jp



求める条件(マッチング情報)

受注したい

受注したい 企業の方・一般の方

「安全はすべてに優先する」、「安心を人々に提供する」を社訓、基本方針として、地元名張から34年間警備業を中心にバス事業、建物管理事業も含めて、お客様のニーズにお答え出来るよう、社員一同誠意努力して参りました。

企業のお客様には、警備・建物管理で、観光業・一般のお客様には、バス事業で「安心・安全快適・満足」をご提供できますよう、一層努力してまいります。お気軽にお声掛け、ご相談ください。

紹介金庫/北伊勢上野信用金庫 孤野支店

有限会社柳モデル技研

やなぎもてるぎけん

●業種:製造業

主要取扱商品等

検査治具



〒510-1231
三重県三重郡孤野町大字神森605-2
☎ 059-393-3083
FAX 059-393-3082

HP <http://www.yanagimodel.com/>

E-mail cad@yanagimodel.com



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい 自動車部品の検査治具等を木型製造で培ったハンドワークの技術も用いニーズにお応えします。

自動車部品向け検査治具・ASSY治具・QA機等を製作しています。ワークにキズが付かないような受け治具もデータから、またハンドワークからも製作できます。

主要設備:CAD/CAM(3D)、マシニングセンター、ワイヤーカット、レイアウトマシン、フライス等

紹介金庫/北伊勢上野信用金庫 西原支店

株式会社ハッピーウエルネス

はっぴー
うるねす

●業種:福祉

主要取扱商品等

サービス付き高齢者向け住宅



〒518-0602
三重県名張市東田原336-2
☎ 0595-66-0066
FAX 0595-41-0066

HP <http://happywellnes.jp>

E-mail info@happywellnes.jp



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい 介護に関することは、お気軽にご相談ください。

「サービス付き高齢者向け住宅」、「リハビリ付きデイサービス」、「カフェダイニング」、「保育園」が併設された、今までにない「ライフスタイル提案型」の複合施設です。

決められたライフワークの中で過ごすのではなく、ひとり一人がご自分に合ったライフスタイルを設計しながら自分らしい生活を送りいただけます。介護等に関することは、当社にお気軽にご相談下さい。

ビジネス広場

誌上ビジネスマッチング

三重信用金庫(業務部:0598-53-2226)

紹介金庫/三重信用金庫 本店営業部

株式会社アクティオ あくていお

●業種:食品卸売業

主要取扱商品等

食品添加物・調味料・魚のすり身



〒515-2115
三重県松阪市中道町653
☎ 0598-20-8422
FAX 0598-20-8423

E-mail info@acutio.co.jp

求める条件(マッチング情報)

発注したい 食品添加物・調味料

連携したい 製造業者(蒲鉾、パン、麺)

食品・食材などを製造会社様に卸売りをさせていただいています。少人数で営業させていただいておりますが、少量でも配達し、小回りの良くお客様のニーズに沿った営業を行っています。

紹介金庫/三重信用金庫 川井町支店

クラフト・コフナヤ株式会社 くらふと・こふなや

●業種:家具製造・内装一括工事

主要取扱商品等

別注家具・内装建具



〒515-0812
三重県松阪市船江町880-7
☎ 0598-21-5668
FAX 0598-26-2616

E-mail kofunaya@kofunaya.co.jp

求める条件(マッチング情報)

発注したい 県内外問わず協力業者を求む

受注したい 内装仕上げ工事(一括業務)・家具製作

弊社は、三重県内外問わず、関東・中部・関西圏を中心に商業施設等のテナント工事並びに家具製造を手掛けてます。品質管理に重きを置き、クライアント様のニーズに合わせたお店作りをお手伝いさせていただきます。木工・金物・石(タイル)等を絡めた什器等の製作も対応いたしておりますので、お気軽に、ご相談ください。

紹介金庫/三重信用金庫 明和支店

御絲織物株式会社 みいとおりもの

●業種:製造業

主要取扱商品等

松阪もめん(生地)



〒515-0344
三重県多気郡明和町大字養川甲373
☎ 0596-55-2217
FAX 0596-55-3738

求める条件(マッチング情報)

発注したい 小売業者全般

連携したい 小売業(服飾店など)・観光業(土産物屋など)

明治7年創業。染屋として始まり、先人の知恵が詰まった松阪もめん御絲織は伝統工芸品として親しまれています。御絲織専門工場にて、糸染めから機織りまで一貫して生産。

衣類のみならず巾着・財布・印鑑ケースなどレパトリーも豊富、伝統を残しつつ新たなモノを作ろうと挑戦し続ける会社です。

紹介金庫/三重信用金庫 津支店

WebOnDemand うえぶおんでまんど

●業種:ホームページ制作、パソコントラブル解決

主要取扱商品等

ホームページ制作および提案



〒514-0013
三重県津市海岸町12-10 マリンハウス1F
☎ 059-269-7155
FAX 059-993-0984

HP <https://webondemand.net/>

E-mail sano@webondemand.net



求める条件(マッチング情報)

受注したい ホームページ設計・制作及び提案、データ復旧・パソコン修理
Web用コンテンツ制作、スマートフォン・タブレットのトラブル解決

連携したい

鉛筆1本でも、パソコン・スマートフォンを使って価格や情報を調べる時代。

インターネットの世界で調べてホームページが存在しない会社は、現実世界で存在しない会社と判断されてしまいます。ホームページを持つことで、全世界から見られるインターネットの世界に看板を置いてみませんか?何でもお気軽にご相談下さい。

ビジネスマッチング の流れ

マッチング
希望企業

お取引金庫

紹介金庫

マッチング
受注企業

このコーナーは、各信用金庫のお取引先企業様をご紹介する【誌上ビジネスマッチング】です。
ぜひ、皆様の販路拡大やビジネスの連携にお役立てください。お問い合わせはお取引金庫までご連絡ください。

紀北信用金庫(業務部:0597-23-2341)

紹介金庫/紀北信用金庫 海山支店

有限会社三重特殊鋳鋼所 みえとくしゅちゅうこうしょ

●業種: 鋳造業

主要取扱商品等

ステンレス鋼・耐熱鋼等鋳鋼品全般

〒519-3405
三重県北牟婁郡紀北町船津2519
☎ 0597-36-1171
FAX 0597-36-1641



HP <http://miechuko.com/>
E-mail info@miechuko.com



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい ポンプ部品、バルブ部品、船舶部品、漁具、建築金物等

弊社はロストワックス法による精密鋳造で、各種ステンレス鋼・耐熱鋼などの鋳鋼品を製造しています。主にセミロストは、木形などのマスターを利用して型のコストを下げ、負担を軽くすることにより、少ロットのものでも十分対応できます。また、オリジナルアイアンヘッド・パター・手作りステンレスペンダント、または樹脂による美術品なども制作可能です。この分野で永年培った技術で、お客様の多様なニーズにお応えいたします。

紹介金庫/紀北信用金庫 長島支店

丸富商店 まるとみしょうてん

●業種: 海産物の卸売り・小売販売・水産加工製造業

主要取扱商品等

鮮魚、干物各種

〒519-3205
三重県北牟婁郡紀北町長島1195-50
☎ 0597-47-0195
FAX 0597-47-1481



HP <http://www.marutomishouten.com>
E-mail rntm934@ybb.ne.jp



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい 販路拡大のため、幅広く販売先様を探しております。

丸富商店では、「本物」を求めるお客様に水揚げしたての鮮魚または出来立ての干物を、その場で見て触れてお客様自身に吟味してもらい、より安くお買い頂けるよう、「卸値」同様の価格で「活きた魚」を提供いたします。黒潮踊る熊野灘、三重県紀北町にお越しの際は、是非当店にお立ち寄りください。

丸富商店二代目 東 孝一 が責任をもってお世話させていただきます。

紹介金庫/紀北信用金庫 熊野支店

フィッシング つむら ふいっしんく つむら

●業種: レンタルボート、イカダ釣り

主要取扱商品等

紀北町海山区湾内の釣り全般

〒519-3405
三重県北牟婁郡紀北町矢口浦915-16
☎ 090-5850-7579



HP <http://www.tsurisoku.com/fishingtsumura/>



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい のんびりとした湾内でレンタルボート、イカダ釣りを最高の気分で楽しみたい！

釣りの聖地三重県南部で楽しい釣りをしましょう。イカダでは、大型チヌ、マダイが有望で実績抜群！

レンタルボートは50馬力艇・30馬力艇・免許不要の2馬力艇・エレキ艇・手こぎ艇を用意しており、年中キス釣りが楽しめ、他にもエギング・タイバラ・ジギング等のルアーフィッシングはもちろん、サビキでマアジ、胴突き仕掛けでガシラ等、魚種多彩に楽しめます。ご予約はお気軽にお電話でお待ちしています！

紹介金庫/紀北信用金庫 長島支店

うまし宿 漁亭 美乃島 うましやどりょうていみのしま

●業種: 飲食業・民宿業

主要取扱商品等

地魚漁亭料理

〒519-3209
三重県北牟婁郡紀北町古里1125
☎ 0597-49-3630
FAX 0597-49-3660



HP <http://www.minosima.com>



求める条件(マッチング情報)

発注したい

受注したい 各種プランをご用意し、宿泊・宴会の予約をお待ちしております。

近隣には三重県有数の水揚げ高を誇る熊野灘屈指の良港があり、新鮮な魚介類や紀州の殿様も食べたといわれる、驚きの味覚「まんぼう」のお料理(要予約)を是非ご賞味ください。

また、当宿には自慢のお風呂「人口ラジウム泉」もございますので、ゆったりと旅の疲れをお癒してください。

大正ロマンを思わせる和モダンの落ち着いた佇まいと、一期一会のおもてなしの心でお客様をおまちしております。

三重の北から南から

三重県内のおすすめイベントをご紹介します



北伊勢上野信用金庫

東海道関宿街道まつり(亀山市)

江戸時代から宿場町として栄えた関宿で、1984年(昭和59年)に、国の重要伝統的建造物群保存地区に選定されたことをきっかけに始まったまつりです。江戸時代や明治時代の町家が数多く残る旧東海道関宿で、宿場大行列などを開催します!江戸時代にタイムスリップした気分を味わえます。

【日 時】11月4日(日) 9:30~15:00
【場 所】亀山市関町木崎、中町、新所
【交 通】JR関駅から徒歩約5分、車で名阪国道関ICから約5分
【問い合わせ先】東海道関宿街道まつり実行委員会 ☎059-354-8481



桑名信用金庫

桑名ほんぱく(桑名市)

桑名ほんぱくとは、「桑名本物力博覧会」の略称で、桑名の魅力を楽しみながら学ぶ小規模な「地域体験プログラム」の集まりのことをいいます。食、伝統文化、アート、自然、歴史、エクササイズなど、少人数でゆっくり取り組めるものから、大人数でわいわいと賑やかに楽しめるものまで、充実した内容をお楽しみいただけます。プログラム参加には、事前予約が必要となります。申込は既に始まっておりますので、申込状況など詳細は桑名ほんぱくwebサイトをご覧ください。

<http://kuwanahonpaku.net/>

【日 時】9月23日(日)~12月13日(木)の期間中
(各プログラムでそれぞれ開催日を設定しています)
【場 所】桑名市内各所
【問い合わせ先】桑名ほんぱく事務局 ☎0594-24-1258



紀北信用金庫

町制60周年記念御浜みかん祭り(南牟婁郡御浜町)

町の特産品の「みかん」をテーマとした平成30年度「町制60周年記念御浜みかん祭り」を開催します。

御浜町制60周年ということもあり例年以上の楽しい企画を予定していますので、ご期待ください!

【日 時】11月4日(日)午前10時~午後3時 ※小雨決行
【場 所】道の駅パーク七里御浜駐車場周辺
【問い合わせ先】農林水産課内 御浜みかん祭り実行委員会事務局 ☎0579-3-0517



三重信用金庫

第57回氏郷まつり(松阪市)

1588年松坂城初代城主となった蒲生氏郷公を讃えるお祭り。

氏郷公や冬姫、甲冑に身を包んだ武者や鉄砲隊など総勢30名ほどが、松坂城跡で出陣式を行い、御城番屋敷や旧同心町の武家屋敷などそして、中心商店街を練り歩きます。

街中の楽市楽座には150店ほどのブースが立ち並び露店も軒を連ねて、夕刻までステージでの踊りなどとともに、たいへん賑わいます。

【日 時】11月3日(土・祝) 9:00~16:00まで
【場 所】松坂城跡および中心市街地
【問い合わせ先】松阪市観光情報センター ☎0598-23-7771

地域と共に…

信用金庫では、人と人とのつながりを大切にしていきたいと願い、地域イベントなどへの参加による交流を行っています。



北伊勢上野信用金庫

鈴鹿市ジュニアバレーボール交歓大会が第2回北伊勢上野信用金庫杯として開催されました。

鈴鹿市をはじめ、亀山市、伊賀市、四日市市、三重郡の32チームが参加し、4会場に分かれて熱戦が繰り広げられました。

- ◎行事・イベント名：鈴鹿市ジュニアバレーボール交歓大会
- ◎日 時：8月18日(土)
- ◎場 所：鈴鹿市立椿小学校、深井沢小学校、鈴西小学校、加佐登小学校



桑名信用金庫

小中学生に「涼しく勉強するスペースの提供を」という主旨から始まったイベントで、今年で9回目。期間中は、各種イベントを設け、夏休みの思い出作りにも貢献しています。今年の工作教室は「太陽光エコライト・木の観覧車オルゴール」作りに挑戦。最終日には生のサック演奏でアニメの曲などを鑑賞しました。全日、新入職員が主にスタッフとなり、子供たちをサポート。このイベントの様子はホームページに掲載中です。

- ◎行事・イベント名：くわしん夏休み学習室
- ◎日 時：8月7日(火)～9日(木)
- ◎場 所：桑名信用金庫 本店ビル6階大ホール



紀北信用金庫

5月19日から7月22日にかけて、尾鷲市にて体験プログラム「まいまい(意味：ぶらぶらとめぐる)」尾鷲」が行われました。当金庫もお札の数え方を体験してもらい講座を開催し、日常でも活用できるよう指導させていただきました。

- ◎行事・イベント名：まいまい尾鷲(ちょっとカッコイとお札の数え方～縦読み～)
- ◎日 時：7月12日(木)
- ◎場 所：紀北信用金庫 センタービル



三重信用金庫

三重県赤十字献血センターの協力を得て、献血運動を実施しました。当金庫役職員のほか、ご来店のお客さまおよび近隣にお勤めの皆さまを含め21名(献血者数は17名)の方々にご参加いただきました。

- ◎行事・イベント名：献血運動
- ◎日 時：7月4日(水)
- ◎場 所：三重信用金庫本店

歳時記

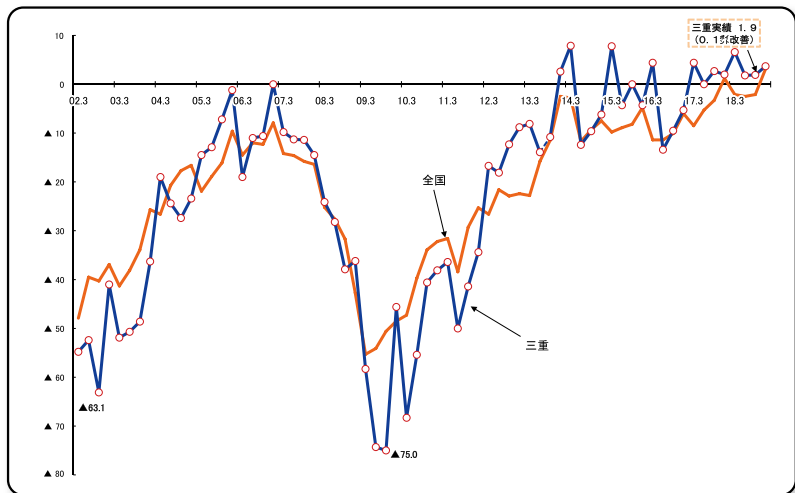
【11月～1月】 郷土のイベントにぜひお出かけください。

- ・紀和ふるさとまつり(熊野市)11月3日(土)
- ・七福神まつり(桑名市)11月23日(金・祝)
- ・けんまいまつり2018(伊賀市)11月3日(土・祝)
- ・鈴鹿パルーンフェスティバル2018(鈴鹿市)11月23日(金・祝)～11月25日(日)
- ・とれたて!なばり2018(名張市)11月10日(土)～11月11日(日)
- ・水沢もみじ祭り(四日市市)11月23日(金・祝)～11月30日(金)
- ・松阪もめんフェスティバル(松阪市)11月11日(日)
- ・松阪牛まつり(松阪市)11月25日(日)
- ・流鍋馬まつり(桑名市)11月23日(金・祝)
- 12月
 - ・紀北町権兵衛の故郷走ろう大会 白石湖ステージ(紀北町)12月9日(日)
 - ・伊勢太神楽(桑名市)12月24日(月・祝)
- 1月
 - ・にらくら祭り(尾鷲市)1月1日(火)



R 三重県景況レポート Research

三重県内の中小企業 業況判断DIの推移



2018年7月～9月期(実績)の三重県内における信用金庫取引先中小企業の業況判断DIは1・9と前期比0・1ポイントの改善となり、5期連続で業況判断DIがプラスで推移している。

全国の信用金庫取引先中小企業の業況判断DIは▲2・1となり、前期比0・4ポイントの改善となった。

直近の業況

三重県の業況は小幅ながらも改善に転じ、5期連続プラス基調で推移している

業種別にみた直近の業況判断DI(天気図表記)

三重県内の業種別ではサービス業、不動産業、卸売業が改善し、小売業、建設業、製造業で悪化となった。

		全産業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業
三重	18.9 実績	☁	☁	☁	☂	☀	☁	☀
	18.12 予想	☁	☁	☁	☂	☁	☁	☀
全国	18.9 実績	☁	☁	☁	☂	☁	☁	☁
	18.12 予想	☁	☁	☁	☂	☁	☁	☁

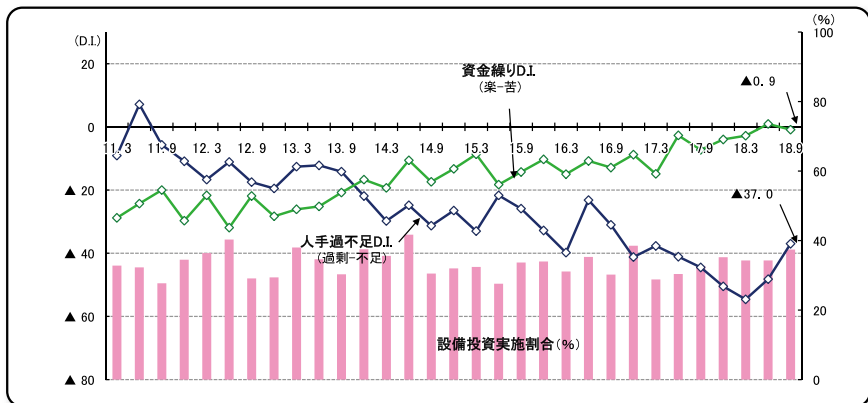
●業種別天気図 凡例 好調 ← 快晴 (35以上) 晴れ (20以上～35未満) 晴れ時々曇り (8以上～20未満) うす曇り (-8以上～8未満) 曇り (-20以上～-8未満) 雨 (-35以上～-20未満) 大雨 (-35未満) 低調 →

2018年10月～12月期の三重県業況判断DI(予想)は3・7と、当期比1・8ポイントで改善の見通しである。

来期の見通し

三重県内におけるヒト・モノ・カネの動き

人手不足は2期連続改善。資金繰り判断はマイナスに転じた。



●雇用(ヒト) 人手過不足判断DIは▲37・0(マイナスは人手「不足」超)と、前期比プラス11・2ポイントと2期連続で改善するも、依然高水準の人手不足が続いている。

●設備投資(モノ) 設備投資実施企業割合は37・4%と、前期比3・1ポイントの改善となった。

●資金繰り(カネ) 資金繰り判断DIは▲0・9と、前期比1・8ポイントの悪化となった。

三重県業況調査

北部・南部別に景況&調査員・調査企業のコメントを紹介



北部

北勢・伊賀の業況



業況は足元でプラスに転じ、9期連続してプラス基調が続いている。来期は僅かではあるが悪化の見通し

●直近の業況

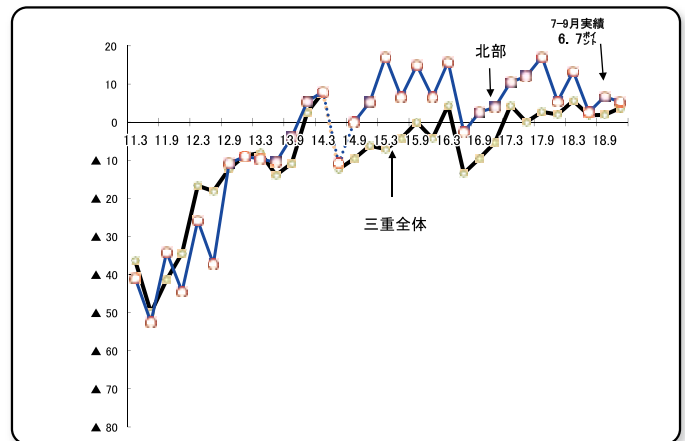
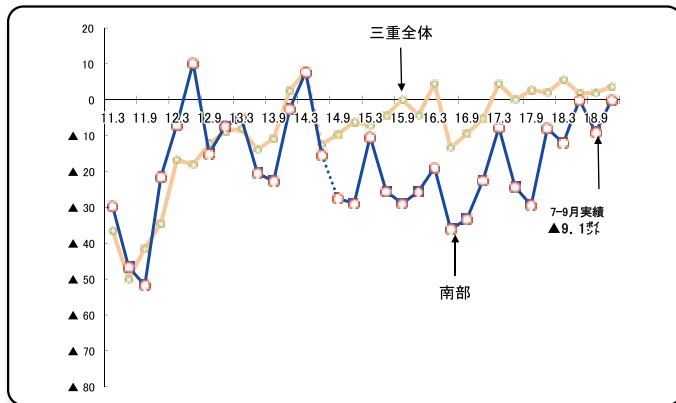
2018年7月～9月期の三重県北部の業況判断DI(実績)は6・7と、前期比4・1ポイントの改善となった。業種別では、サービス業、建設業、不動産業で改善、小売業、卸売業、製造業で悪化となった。

●来期の見通し

2018年10月～12月期の三重県北部の業況判断DI(予想)は5・3で、当期比▲1・4ポイントで悪化の予想である。業種別では、卸売業、小売業で改善し、製造業、不動産業で横ばい、建設業、サービス業で悪化の予想である。

調査実施時に寄せられた調査企業のコメントをご紹介します。

- 昨年比中国人観光客が減少しているが、夏の高校総体やインカレ向けの宿泊需要もあり客室稼働率の変動が大きくなるも、売上はやや増加。旅行会社経由での宿泊客数の増加により、旅行会社への手数料(10～20%)の支払が増加した影響で減益となっている。(サービス業・ビジネスホテル)
- 北勢地域の好調な景況通り、官公庁等からの受注が好調で売上・利益共、順調に伸ばしているが、受注増に比例して人材の確保が最大の経営課題となっている。ホームページや自社の会社案内を充実させる他、役員自らが大学への求人訪問を実施するなど、人材確保に取り組んでいる。(建設業・建設コンサルタント)
- 大型ショッピングモールへの出店を計画。今後も新規出店を進めると共に不採算店舗の統廃合をする等、店舗別採算性の見直しを積極的に実施し、増収増益を目指している。(小売業・化粧品販売)
- 自動車精密部品の大口受注依頼に対し、設備増産投資で対応するが、人手確保が困難なためロボット導入等による工程の自動化、検査工程の見直しや効率化の実施により、人員の増加を行わず受注増に対応している。(製造業・自動車部品製造)



▲三重県北部業況グラフ

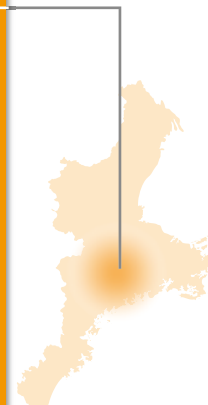
調査実施時に寄せられた調査企業のコメントをご紹介します。

- 自動車需要は底堅く、売上は横ばいで推移している。今後の事業展開としてはユーザーの自動車ニーズの多様化に向けた対策や同業者との差別化を図るため、自動車販売だけでなく新たなサービスの開始を模索している。(小売業・自動車販売)
- 地元木材を使用した新築住宅件数の減少及び地元木材の需要減少により売上は横ばい傾向にある。現在、原材料価格は下降傾向であるが、大手ハウスメーカーとの競争激化により収益が減少傾向にある。(製造業・木材加工)
- 原材料の高騰、人手不足など経営課題を抱え、さらには大手企業との競争もあり売上が停滞している。今後は経費節減のほか、情報収集力及び宣伝・広告を強化して販路拡大を重点経営施策として取り組んでいる。(卸売業・鮮魚加工品)
- 公共工事が年々減少傾向であるため、民間工事の受注確保に取り組んでいる。コンクリート業界では価格競争に拍車が掛かり、コンクリート製法の合理化に取り組んでいる。さらに製品の高品質化も進んでいるため高品質製品の開発や販路拡大に向けて経営努力している。(製造業・コンクリート製品加工)

▲三重県南部業況グラフ

南部

中南勢・東紀州の業況



業況は悪化に転ずるも、来期は回復の見通し

●直近の業況

2018年7月～9月期の三重県南部の業況判断DI(実績)は▲9・1と、前期比9・1ポイントの悪化となった。業種別では、卸売業、サービス業、不動産業で改善、製造業で横ばい、建設業、小売業で悪化となった。

●来期の見通し

2018年10月～12月期の三重県南部の業況判断DI(予想)は0・0で、当期比9・1ポイントの改善の予想である。業種別では、建設業、製造業、小売業で改善、不動産業で横ばい、サービス業、卸売業で悪化の予想である。

三重県内の4つの信用金庫と労働局の「連携協定」締結

桑名信用金庫、北伊勢上野信用金庫、三重信用金庫、紀北信用金庫の4信金と三重労働局は、平成30年9月28日に地方創生の取組みの一環として、「働き方改革に係る包括連携に関する協定書」を締結しました。

地域の事業者様への労働生産性向上に向けた支援や、信用金庫ネットワークを通じた助成金制度・労働施策等の事業者様への広報・啓発など、今後更に密接に連携・協力し、三重県内の地方創生に資する「働き方改革」の推進に取組みます。



しんきんMIEプラットフォーム

皆様の経営課題解決に向けて、お悩みに合った専門家をご紹介します

経験豊富な専門家が無料でサポート

※年間3回まで無料で専門家派遣が利用できます

日本全国には、多くの専門家があります。様々な分野の専門家と経営者の皆様とを引き合わせるべく、国は、無料の専門家派遣事業を行っています。この窓口になるのが「しんきんMIEプラットフォーム」です。所属する北伊勢上野信用金庫、三重信用金庫、桑名信用金庫、紀北信用金庫および三重県信用保証協会は、皆様の様々な経営課題解決に向けて、専門家の活用をサポートしています。



◎ 例えば、こんなお悩みがある場合は…

- ・新しく事業を始めたい
- ・販路拡大を図りたい
- ・経営の安定化や改善を図りたい
- ・ITを活用したい
- ・事業の承継や売買について検討したい
- ・スタッフを育成したい など
- ・店舗や商品のデザインを検討したい

◎ 専門家派遣事業を活用してみましょう



三重県しんきんレポート Vol.23 Autumn 2018

発刊日／2018年10月20日
編集・発刊／三重県信用金庫協会 事務局
TEL.0594-21-7110
桑名市大中央町20番地 桑名信用金庫内

【参加金庫】 北伊勢上野信用金庫 三重信用金庫
桑名信用金庫 紀北信用金庫
【事務局】 三重県信用金庫協会
【オブザーバー】 信金中央金庫