

# 中小企業の経営改善及び地域の活性化のための取組状況

## 1 中小企業の経営支援に関する取組方針

社の都信用金庫は、「中小企業の健全な発展」「地域社会繁栄への奉仕」を経営理念に掲げ、地域の中小企業・零細企業及び地域住民の皆さまへの円滑な資金供給に努めるとともに、コンサルティング機能を発揮し、お客様の経営改善や事業拡大の支援を通じて、「地域社会の発展のために設立された地元の信用金庫」としての原点に立ち、被災地への継続的な復興支援を行ってまいりました。また、「まち・ひと・しごと創生法および地域再生法」の基本理念を尊重し「地方創生」に貢献していくことを目指すとともに、地域社会の持続的な成長・発展に向け、「地域に貢献し、地域とともに未来へ歩み続ける“もりしん”」を目指してまいります。

## 2 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

中小企業の経営支援については、2007年よりビジネス・マッチングへの参画によるお取引先の販路拡大に向けた支援を継続しています。また、2011年3月の東日本大震災により被災されたお取引先の復興再生及び中小企業金融円滑化法の期限到来による対策として、宮城県中小企業活性化協議会、株式会社東日本大震災事業者再生支援機構、みやぎ産業復興機構等外部機関との連携を図り、お取引先の経営改善に向けた支援強化に努めてまいりました。

さらに、中小企業金融円滑化法の期限到来後も、これまでと変わらず、引き続き貸付条件の変更等円滑な資金供給に努めていくことを公表するとともに、全職員に対して周知してまいりました。

中小企業経営力強化支援法に基づく認定経営革新等支援機関の認定を受け、今後もコンサルティング機能を発揮し、お客様の経営改善や事業拡大を支援してまいります。

## 3 中小企業の経営支援に関する取組状況

### ① 創業・新規事業開拓の支援

信用保証協会及び宮城県、仙台市の創業支援関連制度融資の活用により、起業される方や創業間もない方を対象に創業時の資金繰りを支援しております。

【創業支援融資件数・実行金額】

12件 68百万円

### ② 成長段階における支援

#### a. ビジネスマッチへの取組み

ビジネスマッチへの参画による、お取引先の販路拡大や経営課題解決に向けた支援に伴う信頼関係の向上を目指しています。2022年に開催された「ビジネスマッチ東北2022春・秋（東北地区信金協会主催）」では、当金庫のお取引先が合わせて18社出展しました。

また、他信用金庫の取引先とのマッチング・業界全体のビジネスマッチ企画や信金中央金庫主催の中国・東南アジア越境ECを活用した販路支援施策として、EC市場の成長が著しい中国・東南アジア向けのフェアへの出展支援を行っております。

#### b. ABL（動産担保融資）の推進

中小企業金融円滑化法の最終期限を踏まえた「出口戦略」における政策パッケージの公表による金融の円滑化を図るための新規融資の取組みとして、ABL（動産担保融資）に取り組んでおり、2023年3月時点で19件、739百万円の残高となっております。

外部評価機関トゥルーバグループホールディングス株式会社と業務委託基本契約を締結し、ABLの手法のノウハウの習得に取り組んでおります。

### ③ 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

#### a. お取引先に対するコンサルティング・経営指導等の提供

前述の「出口戦略」における政策パッケージの公表により、コンサルティング機能の発揮による経営改善支援策として、外部機関との連携に取り組み、2022年度の実績は以下の通りとなりました。

（2023年3月末実績）

- i. 宮城県中小企業活性化協議会 協議事案59件
- ii. 株式会社東日本大震災事業者再生支援機構 協議事案38件
- iii. みやぎ産業復興機構 協議事案4件

#### b. 経営支援能力の向上

事業再生支援に必要な知識の習得を図るとともに、実際に活性化協議会との連携にてお取引先の事業再生計画を策定することでスキルアップを図ることを目的として、外部から専門家講師を招いて研修会等を開催し、コンサルティング機能の強化に努めております。

#### c. DES（債務の株式化）、DDS（資本金借入金）の推進

前述の「出口戦略」における政策パッケージの公表による新たな事業再生手法として、DDS（資本金借入金）の活用にも取り組んでおり、現在まで1件の35百万円を実行しております。

#### d. M&A仲介等

経営支援の一環として、高齢化社会を背景とした中小企業等の事業承継問題に取り組み、信金キャピタル株式会社並びに株式会社日本M&Aとの業務提携により、仲介業の取扱いをしております。

また、宮城県事業承継・引継ぎ支援センターとの連携によるお取引先の事業承継に係る支援の取組みのほか、宮城県信用保証協会の事業承継関連制度を利用した取組みにも努めております。

事業承継支援先数	連携先
1先	宮城県事業承継・引継ぎ支援センター

## 4 地域の活性化に関する取組状況

### ① 東日本大震災により被災されたお取引先の事業再生支援等

東日本大震災からの復興支援の一環として、2011年12月に信金中央金庫及び信金キャピタル株式会社との共同出資により、被災地域で再生に取り組む中小企業を支援するためのファンド「投資事業有限責任組合しんさんの絆」を設立し支援を行ってまいりました。また、コロナの影響により事業運営に支障をきたしている事業者を対象としたファンド「投資事業有限責任組合しんさんの礎」を設立し支援に向けた取組みを行っております。

### ② 政府系金融機関及び宮城県信用保証協会との業務連携

- 2014年10月2日 株式会社日本政策金融公庫と覚書締結
- 2015年1月19日 株式会社商工組合中央金庫と覚書締結
- 2017年8月25日 宮城県信用保証協会と覚書締結
- 2021年6月10日 株式会社商工組合中央金庫と「シンジケートローン業務」及び「事業再生・経営改善支援に関する業務協力契約」の締結

地域の中小企業の金融ニーズに対して、「地域金融機関」と「公的金融機関」「公的保証機関」の持つそれぞれの機能や特性を活かしながら、これまで以上に地域経済の活性化に貢献してまいります。

### ③ その他、地域経済の活性化対策としての取組事例

#### i) 地場産業の支援、新事業・業種転換を目指す企業に対する支援

TKC経営者ローン  
創業支援融資

#### ii) 再生可能エネルギー買取制度を利用した融資

#### iii) 地公体等とのタイアップ事業

多賀城市・塩釜商工会議所及び多賀城・七ヶ浜商工会と地方創生に関する包括連携協定締結

#### iv) 東日本大震災関連

地域企業支援（震災復興特別資金）融資  
災害復旧対策融資

上記プロパー融資の推進により、地域金融の円滑な資金提供に取り組んでおります。

## ▶▶ 地域金融円滑化への取組みについて

当金庫は、地域の中小企業及び個人のお客さまに必要な資金を安定的に供給し、必要に応じ経営改善支援を行うなど課題解決型金融の実践に努め、地域金融の円滑化に全力で取り組んでまいりました。

従いまして、中小企業金融円滑化法終了後も、お取引先の皆さまから貸付条件の変更等の申し出があった場合には、

これまで同様、貸付条件の変更等や円滑な資金供給に努めてまいりますので、何なりと気軽にご相談くださいますようお願い申し上げます。

今後も、地域の中小企業及び個人のお客さま方のご要望に積極的にお応えし、地元の発展に繋がるよう努めてまいります。

## ▶▶ 貸付の条件変更等の実施状況 [2023年3月末時点]

### [中小企業者向け融資]

(単位:件)

	申 込	実 行	謝 絶	審査中	取下げ
全 体	8,536	8,024	269	12	231

### [住宅資金ご融資]

(単位:件)

	申 込	実 行	謝 絶	審査中	取下げ
全 体	393	312	44	0	37

- (注) 1.公表した計数は、法施行日(2009年12月4日)から2023年3月31日までの対応状況を集計しております。  
 2.件数は「債権単位」で集計しております。また、金額は「申込時点の債権額」を集計し、百万円未満を切捨てて表示しております。  
 3.「申込」とは、お客さまから書面又は口頭により承った「貸付条件変更等の申込」を集計しております。  
 4.「謝絶」には、「みなし謝絶」(継続審査中であるが、受付日から3カ月を経過した案件)が含まれております。

## ▶▶ 「経営者保証に関するガイドライン」への取組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」及び「事業承継時に焦点を当てた『経営者保証に関するガイドライン』の特則」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しております。また、経営者保証の必

要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドライン等を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めております。

	2022年度
新規に無保証で融資した件数	577件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	22.9%
保証契約を解除した件数	42件
経営者保証に関するガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数 (当金庫をメイン金融機関として実施したものに限る)	0件

### 本部ご相談窓口

ご返済計画見直し等に係るご意見・ご要望・苦情相談等  
**【融資部】0800-800-9002** (フリーダイヤル)

受付時間は午前9時から午後3時までです。(当金庫の窓口休業日は除きます)