

こ  
の  
街  
と  
生  
き  
て  
い  
く



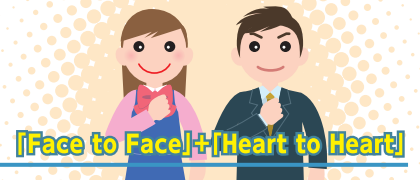
# 2020 DISCLOSURE

令和2年度上半期の現況 9月末業況のご報告

栃木信用金庫



# 中期経営計画 ミッション2020



地域社会・お客さま・当金庫の未来のために、2018年度（平成30年度）から中期経営計画「ミッション2020」に積極的に取組み、着実に成果が出ております。

2020年度は「ミッション2020」の最終年度でありましたが、新型コロナウイルス感染症拡大に対するお客さま支援に邁進するため、計画を1年延長して2021年度迄とし、実績を踏まえて計数目標についても見直しを行いました。

## ミッション2020策定の背景

### 外部環境

- 人口減少・少子高齢化
- 事業所数の減少
- 長年に渡る大規模な金融緩和
- 金融機関の競争激化

### 前中期経営計画

- お客さまと身近で何でも頼める間柄構築（こたつで相談できる間柄）
- 小口融資の拡大、経営の効率化による収益力改善

進化

### ミッション2020

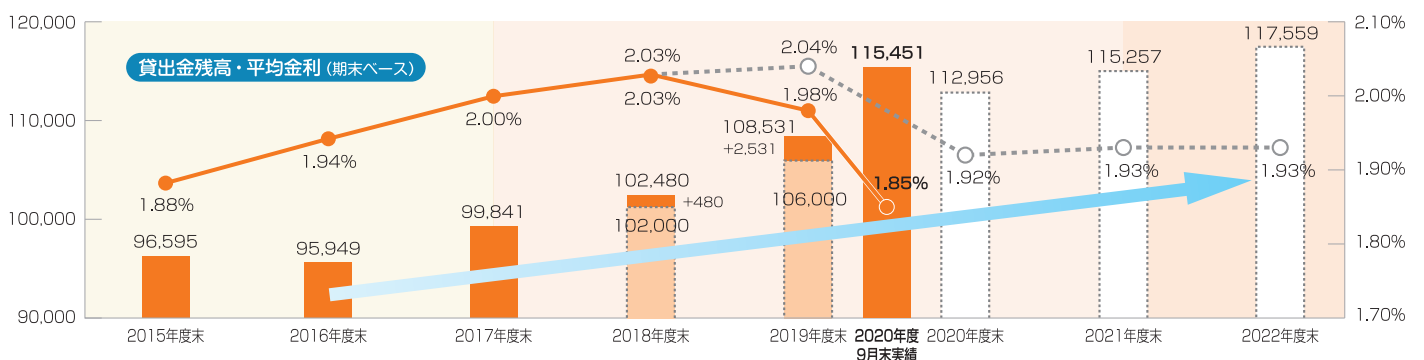
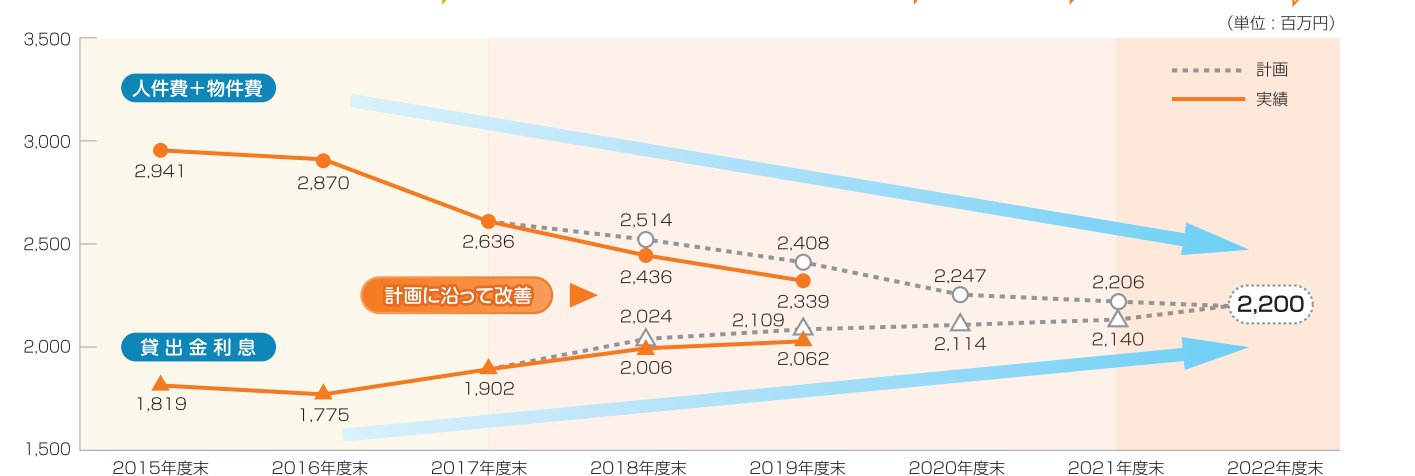
- 信金らしい行動への特化
- 地域社会・お客さまへの貢献
- 超低金利の下でも貸出金で利益をあげられる体質への変革

## ミッション2020の考え方

信金らしいお客さまの心をつかむ「Face to Face」+「Heart to Heart」の行動に特化し、地域社会やお客さまの期待と要望に応えることで、とちしんも成長してまいります。

## ミッション2020の目標設定

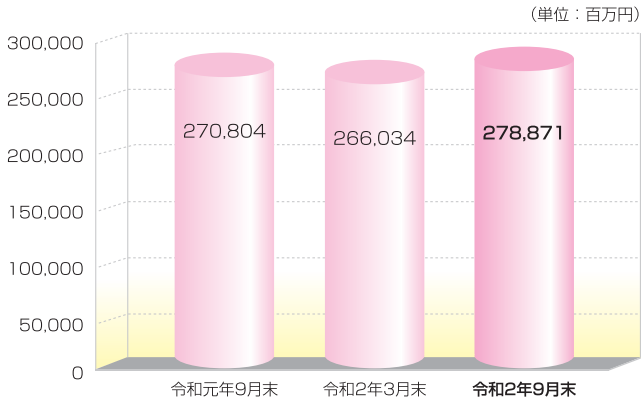
**最終目標(KGI) = 貸出金利息(KPI) > 人件費(KPI) + 物件費(KPI)**  
地域社会・お客さまの未来のために、余資運用に頼らず貸出金に特化するとともに、経営の効率化を積極的に進めることで、貸出金利息で人件費・物件費を賄える体制を構築し、強固な財務基盤を確立します。



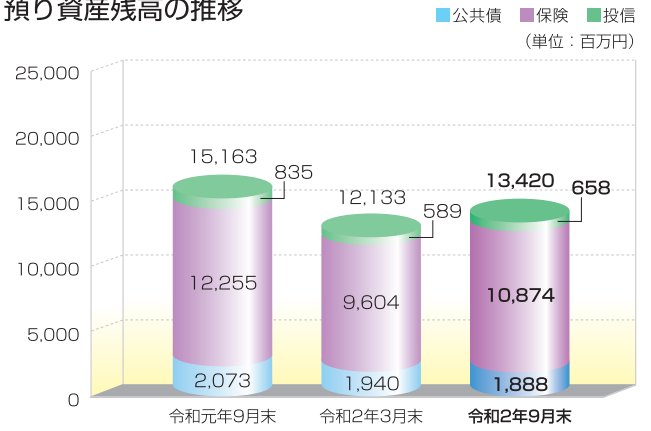
# 令和2年度上半期の業績の概況

令和2年度上半期は、中期経営計画「ミッション2020」の目標達成に向け、経営の効率化を進めるとともに、新型コロナウイルス感染症に対するお客さまの資金繰り支援に邁進してまいりました。その結果、貸出金残高が115,451百万円で前期末比6,920百万円の増加となり、経費削減も着実に進捗しております。

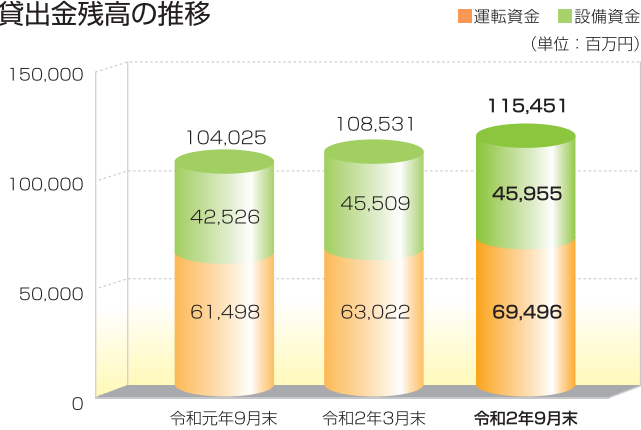
## 預金積金残高の推移



## 預り資産残高の推移



## 貸出金残高の推移



## 損益の状況

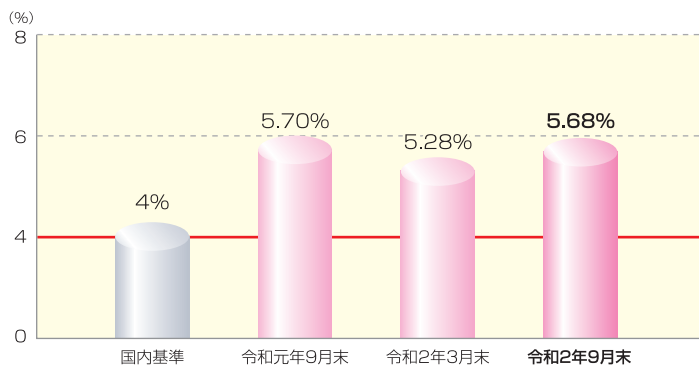
(単位：百万円)

	令和元年9月期	令和2年9月期
貸出金利息	1,021	1,058
経費	1,235	1,116
業務純益	△93	56
実質業務純益	△93	56
コア業務純益	△95	68
コア業務純益 (投信解約損益除く)	△110	51
経常利益	258	471
当期利益	254	465

## 自己資本比率

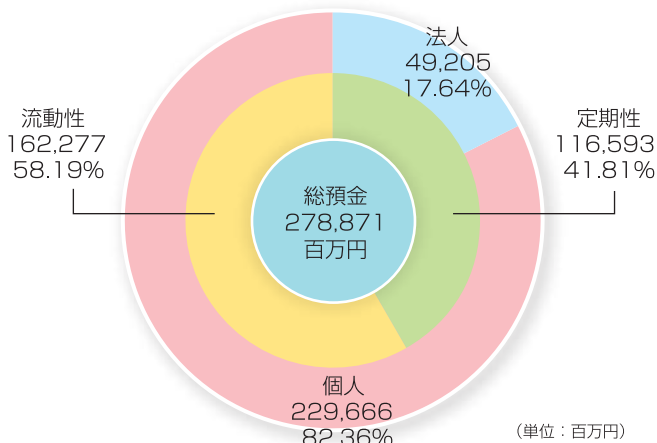
(単位：百万円)

項目	令和元年9月末	令和2年3月末	令和2年9月末
自己資本額 (a) = (b) - (c)	4,848	4,597	4,937
コア資本に係る基礎項目の額 (b)	4,884	4,672	4,955
コア資本に係る調整項目の額 (c)	35	75	17
リスク・アセット等計 (d)	85,053	86,999	86,859
信用リスク・アセットの額の合計額	80,174	82,019	81,879
オペレーショナルリスク相当額 ÷ 8%	4,879	4,980	4,980
信用リスク・アセット調整額	-	-	-
オペレーショナルリスク相当額調整額	-	-	-
自己資本比率 (a/d)	5.70%	5.28%	5.68%

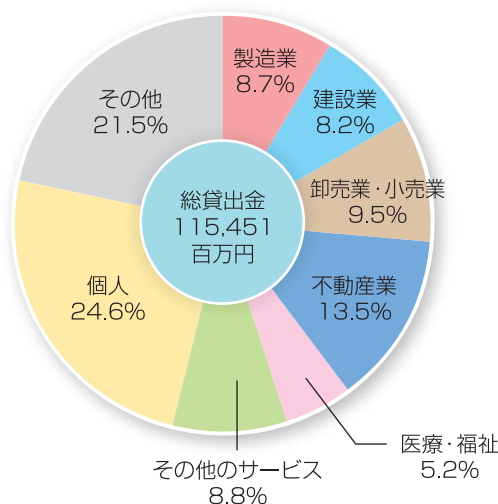


金融機関の健全性を示す代表的な指標に「自己資本比率」があります。

## 預金の状況 (令和2年9月末)



## 貸出金の状況 (令和2年9月末)



## 貸出金の業種別内訳

(単位: 百万円)

業種区分	令和2年3月末	令和2年9月末
製造業	9,391	10,046
農業、林業	288	276
漁業	—	—
鉱業、採石業、砂利採取業	1,344	1,339
建設業	8,658	9,529
電気・ガス・熱供給・水道業	1,410	1,606
情報通信業	51	153
運輸業、郵便業	3,188	3,395
卸売業、小売業	9,975	10,930
金融業、保険業	4,976	5,136
不動産業	13,788	15,637
物品賃貸業	80	88
学術研究、専門・技術サービス業	51	134
宿泊業	1,171	1,247
飲食業	1,152	1,786
生活関連サービス業、娯楽業	633	1,211
教育、学習支援業	525	718
医療・福祉	5,260	5,957
その他のサービス	10,213	10,149
国・地方公共団体等	7,599	7,661
個人	28,770	28,444
合計	108,531	115,451

(注)業種区分は日本標準産業分類の大部分に準じて記載しております。

## 金融再生法開示債権の状況等

### 金融再生法ベースの債権区分による開示 (単体)

(単位: 百万円)

	令和2年3月末	令和2年9月末
正常債権	104,370	111,519
要管理債権	1,752	1,469
危険債権	1,582	1,609
破産更生債権等	1,058	1,077
合計	108,764	115,676
不良債権比率	4.03%	3.59%

(注) 1. 上記の令和2年9月末の金融再生法ベースの債権区分による情報開示にあたっては、信用金庫業界による「半期情報開示における基本的考え方」に沿い、簡便的自己査定に基づいた金額を開示致しております。

2. 令和2年9月末の「破産更生債権及びこれらに準ずる債権」および「危険債権」の金額は、倒産、不渡り等客観的な事実の生じた債務者並びに同年3月末時点における債務者区分を、当庫の定める自己査定基準に基づき債務者区分の見直しを行い、債務者区分の変更に認められる額を反映しております。

3. 令和2年9月末の「要管理債権」の金額は、当庫の定める自己査定基準に基づき見直しを行い、3ヵ月以上延滞となった債権、貸出条件を緩和したと認識している債権を反映しております。

## ■ 有価証券の時価情報

### 満期保有目的の債券で時価のあるもの

(単位：百万円)

	種 類	令和2年3月末			令和2年9月末		
		貸借対照表計上額	時 価	差 額	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	国 債	1,001	1,050	49	1,001	1,045	44
	地 方 債	—	—	—	—	—	—
	短 期 社 債	—	—	—	—	—	—
	社 債	—	—	—	—	—	—
	そ の 他	500	530	30	800	848	48
	小 計	1,501	1,580	79	1,801	1,894	93
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	国 債	5,217	5,033	△183	5,211	4,982	△229
	地 方 債	—	—	—	—	—	—
	短 期 社 債	—	—	—	—	—	—
	社 債	—	—	—	—	—	—
	そ の 他	1,100	969	△130	1,000	938	△61
	小 計	6,317	6,002	△314	6,211	5,920	△290
合 計		7,818	7,583	△235	8,012	7,814	△197

(注)時価は、月末日における市場価格等に基づいております。  
上記「その他」は、外国証券です。

### その他有価証券で時価のあるもの

(単位：百万円)

	種 類	令和2年3月末			令和2年9月末		
		貸借対照表計上額	償却原価	差 額	貸借対照表計上額	償却原価	差 額
貸借対照表計上額が償却原価を超えるもの	株 式	100	92	7	264	241	22
	債 券	6,321	6,247	74	5,467	5,398	69
	国 債	250	250	0	835	831	3
	地 方 債	4,271	4,218	53	2,341	2,299	42
	短 期 社 債	—	—	—	—	—	—
	社 債	1,798	1,778	19	2,291	2,267	23
	そ の 他	4,776	4,428	348	6,299	5,980	319
	小 計	11,198	10,767	430	12,031	11,620	411
貸借対照表計上額が償却原価を超えないもの	株 式	354	415	△61	94	124	△30
	債 券	10,432	10,564	△132	12,902	13,104	△202
	国 債	7,053	7,134	△80	9,690	9,855	△165
	地 方 債	2,282	2,322	△39	2,609	2,637	△28
	短 期 社 債	—	—	—	—	—	—
	社 債	1,095	1,108	△12	602	611	△8
	そ の 他	10,603	12,246	△1,642	9,045	10,201	△1,155
	小 計	21,390	23,226	△1,836	22,042	23,430	△1,388
合 計		32,588	33,994	△1,406	34,073	35,050	△976

(注)貸借対照表計上額は、月末日における市場価格等に基づいております。  
上記「その他」は、外国証券及び投資信託です。

### 時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区 分	令和2年3月末	令和2年9月末
非 上 場 株 式	112	88
そ の 他 の 証 券	11	9
合 計	124	97

## 店舗のご案内

### 栃木市

本店営業部	〒328-0015 栃木市万町9番28号	TEL. 0282-23-7111
駅前支店	〒328-0043 栃木市境町21番22号	TEL. 0282-23-7575
西支店	〒328-0053 栃木市片柳町1丁目27番24号	TEL. 0282-24-5222
東支店	〒328-0027 栃木市今泉町2丁目8番33号	TEL. 0282-27-7811
栃木ローンセンター	(東支店内)	TEL. 0282-21-8151
大平町支店	〒329-4404 栃木市大平町富田1482番地5	TEL. 0282-43-2540
藤岡支店	〒323-1104 栃木市藤岡町藤岡1172番地	TEL. 0282-62-4111
都賀支店	〒328-0111 栃木市都賀町家中2332番地9	TEL. 0282-27-1711
岩舟支店	〒329-4307 栃木市岩舟町静1156番地1	TEL. 0282-55-2320
栃木市役所出張所	栃木市万町9番25号	
イオン栃木店出張所	栃木市箱森町37番9号	
かましん栃木平柳店出張所	栃木市平柳町1丁目41番7号	

### 小山市

思川支店	〒323-0041 小山市大字大行寺974番地10	TEL. 0285-25-1111
------	---------------------------	-------------------

### 壬生町

おもちゃのまち支店	〒321-0205 下都賀郡壬生町若草町1番31号	TEL. 0282-86-1711
壬生支店	〒321-0226 下都賀郡壬生町中央町13番1号	TEL. 0282-82-1212

### 佐野市

佐野南支店	〒327-0827 佐野市北茂呂町1番地11	TEL. 0283-20-5222
-------	------------------------	-------------------

### 宇都宮市

宇都宮営業部	〒320-0806 宇都宮市中央1丁目9番4号	TEL. 028-633-2111
馬場通り支店	(宇都宮営業部内)	
桜通り支店	〒320-0043 宇都宮市桜2丁目7番16号	TEL. 028-625-4131
滝谷町支店	〒320-0847 宇都宮市滝谷町13番13号	TEL. 028-634-1272
江曾島支店	〒321-0162 宇都宮市大和1丁目8番24号	TEL. 028-658-8808
宇都宮ローンセンター	(江曾島支店内)	TEL. 028-612-2007
雀宮支店	〒321-0134 宇都宮市高砂町1番9号	TEL. 028-653-1611
栃木県信用金庫協会 県庁内出張所	宇都宮市塙田1丁目1番20号	



〒328-0015 栃木県栃木市万町9番28号  
Phone.0282-23-7117

<http://www.shinkin.co.jp/tochigi>

