

# 中小企業の経営の改善及び 地域の活性化のための取組の状況

当金庫は、地域密着型金融(リレーションシップ・バンキング)の機能強化に積極的に取り組んでおります。

地域のお客さまの抱える課題に対して、金融機能の提供のみならず、非金融面を含めた情報・サービス提供力を一層強化し、今後ともお客さまとの安定的かつ円滑な取引関係の維持・構築に努めてまいります。

## 1. 中小企業(小規模事業者を含む。以下同じ。)の経営支援に関する取組方針

地域のお客さまの抱える課題に対して、金融機能の提供のみならず、非金融面を含めた情報・サービスの提供力を一層強化し、その課題を解決して新たな資金需要に対応することとしております。

## 2. 中小企業の経営支援に関する態勢整備(外部機関・外部専門家との連携を含む。)の状況

地方公共団体および中小企業再生支援協議会ならびに公認会計士等との連携を密にし、継続的な整備を図っております。

## 3. 中小企業の経営支援に関する取組状況(支援内容・外部機関・外部専門家等との連携、取組事例等)

日常的・継続的な関係強化に努め、企業の経営目標や課題把握・分析ならびに企業のライフステージ等の見極めを行い、コンサルティング機能を発揮し、経営安定および経営改善支援に取り組んでおります。

### (1) 創業・新事業開拓の支援

- ① 公認会計士の協力を得て年8回「経営相談室」を開催している他、年1回定例で「中小企業向け財務セミナー」を開催しております。創業支援に特定したセミナーおよび説明会は実施しておりませんが、各営業店(中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業地域プラットフォーム構成機関登録認定支援機関)において広く相談を受け付け、アドバイス等にあたっております。

#### 【経営相談室】

2018年度開催回数 8回、相談先合計 27先

#### 【中小企業財務セミナー】

2018年度開催セミナー『2018 経済と経営と税務』



中小企業  
財務セミナー

- ② 産学官連携(ひろさき産学官連携フォーラム、平川市、国立大学法人弘前大学等)により、新事業創出支援等に取り組んでおります。

### (2) 成長段階における支援

- ① 経済産業省中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業(ミラサポ「未来の企業★応援サイト」)および、(公財)21あおもり産業総合支援センター(青森県よろず支援拠点)を活用し、専門家派遣による経営指導等により新たなビジネスの創造と経営革新等のサポートをさせていただいております。
- ② ビジネス・マッチングに関する取り組みとして、青森県信用金庫協会主催の「経営力強化研修会(しんきん拠点研修会)」等を活用し、専門家による活性化プランの策定とアドバイスをを行い、販路開拓および地場特産品のブランド化支援を行っております。
- ③ 「ビジネスマッチ東北(東北地区信用金庫協会共催)」、「日本を明るく元気に!」よい仕事おこしフェア(城南信用金庫主催)、「『青森の正直』商談会(青森の正直商談会実行委員会主催)」等への企業出展のフォローアップとサポートに取り組んでおります。

【しんきん拠点研修会】



定例開催回数5回・参加企業延べ182先。

【ビジネスマッチ東北2018(東北地区信用金庫協会共催)】



開催日:2018年11月8日 出展企業22社。88社と商談実施。

【日本を明るく元気に!“よい仕事おこし”フェア(城南信用金庫主催)】



開催日:2018年9月19・20日 出展企業2社。11社と商談実施。

(3) 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

- ① お取引先の中で経営課題を有している先を「経営改善支援先」として位置付けし、経営課題等の共有化を行い、解決に向けた方向性のアドバイス等(企業支援・経営改善計画書策定等)にあたっております。
- ② 青森県中小企業再生支援協議会ならびに公認会計士等の協力を得て、経営改善・事業再生・業種転換等の支援を行っております。

【経営改善支援等の取り組み実績(2018年4月~2019年3月)】 (単位:先数)

	期初 債務者数 A	うち 経営改善支援 取組み先数 α	αのうち期末に 債務者区分が ランクアップ した先数 β	αのうち期末に 債務者区分が 変化しなかった 先数 γ	αのうち 再生計画を 策定した先数 δ	経営改善支援 取組み率 α/A	ランクアップ率 β/α	再生計画 策定率 δ/α
正常先 ①	908	0		0	0	0.0%		—
要注意先	うちその他要注意先 ②	271	31	3	24	11.4%	9.7%	100.0%
	うち要管理先 ③	3	2	0	2	66.7%	0.0%	100.0%
破綻懸念先 ④	25	5	0	4	5	20.0%	0.0%	100.0%
実質破綻先 ⑤	12	0	0	0	0	0.0%	—	—
破綻先 ⑥	1	0	0	0	0	0.0%	—	—
小計(②~⑥の計)	312	38	3	30	38	12.2%	7.9%	100.0%
合計	1,220	38	3	30	38	3.1%	7.9%	100.0%

## 4. 地域の活性化に関する取組状況

### (1) 関連機関との連携を図り、地域的、広域的な活性化支援を行っております。

弘前市誘致企業懇談会、弘前市創業支援事業、弘前圏域空き家・空き地バンク協議会、弘前市生涯活躍のまち推進地域再生協議会等、地域の活性化事業に参画協力しております。

### (2) 地域活性化に関する事業に対して、情報、ノウハウ、人材の提供を行っております。

青森県農林水産部および食品産業振興グループとの連携で「食産業コラボマーケット」、「あおり新商品お披露目会」、「『青森の正直』商談会」等物産展開催への参画のほか、青森県プロフェッショナル人材戦略拠点協議会委員として首都圏からの県内中小企業への人材受け入れや、弘前市インバウンド推進協議会の参与として観光誘致等にも参画協力しております。

## 「経営者保証に関するガイドライン」への取組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

	2018年度
新規に無保証で融資した件数	112件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	13.83%
保証契約を解除した件数	4件
経営者保証に関するガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数(当金庫をメイン金融機関として実施したものに限る)	0件

※ 本ガイドライン等の詳細については、ホームページをご覧ください。各営業店にお問い合わせください。

## 景気動向調査

お客さまの課題解決等コンサルティング機能発揮の一環として、年4回地域内景気動向調査を実施し公表しております。

### 【調査概要】

- **調査地域**：当金庫営業区域7市町村(弘前市、黒石市、平川市、五所川原市、大鰐町、藤崎町、田舎館村)
- **調査方法**：上記地域内291社から当金庫営業店の調査員による聞き取り調査。
- **分析方法**：各質問事項で、変化なしとした回答部分を除いて、「増加(上昇)」「やや増加(やや上昇)」したとする回答と、「減少(下降)」「やや減少(やや下降)」したとする回答の構成比との差(判断D.I.)を中心に分析。

※ 調査結果については、ホームページをご覧ください。各営業店にお問い合わせください。



# 地域金融円滑化の取組方針・状況について

当金庫では、地域の中小企業および個人のお客さまに必要な資金を安定的に供給し、地域経済の発展に寄与するため、下記のような取組方針等を定め、地域金融の円滑化に全力を傾注して取り組んでまいります。

## 取組方針

地域の中小企業および個人のお客さまへの安定した資金供給は、営業地域が限定された協同組織金融機関である信用金庫にとって、最も重要な社会的使命です。

私どもは、お客さまからの資金需要や貸出条件の変更等のお申し込みがあった場合には、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、これまでと同様、お客さまの抱えている問題を十分に把握した上で、その解決に向けて真摯に取り組みます。

## 金融円滑化措置の円滑な実施に向けた態勢整備

- (1) 「金融円滑化管理規程」の制定、および「金融円滑化管理責任者」の設置
- (2) 本部組織に「地域支援部」を設置し、コンサルティング機能を強化
- (3) 目利き力養成のため、再生支援に関する研修実施
- (4) 公認会計士による、経営指導相談会の開催
- (5) お客さまの資金繰り支援や住宅資金返済条件の軽減に向けた、専用窓口の設置（全営業店）

## 貸付の条件の変更等の申込みを受けた貸付債権の件数

【債務者が中小企業者である場合】

【単位:件】

	2018年3月末	2019年3月末
貸付の条件の変更等の申込みを受けた貸付債権の件数	1,329	1,526
うち、実行に係る貸付債権の件数	1,245	1,439
うち、謝絶に係る貸付債権の件数	39	40
うち、審査中の貸付債権の件数	4	5
うち、取下げに係る貸付債権の件数	41	42

【債務者が住宅資金借入者である場合】

【単位:件】

	2018年3月末	2019年3月末
貸付の条件の変更等の申込みを受けた貸付債権の件数	152	162
うち、実行に係る貸付債権の件数	120	130
うち、謝絶に係る貸付債権の件数	20	21
うち、審査中の貸付債権の件数	1	0
うち、取下げに係る貸付債権の件数	11	11

※ 詳細については当金庫ホームページにも掲載しております。