

# 中小企業の経営の改善及び 地域の活性化のための取組の状況



当金庫は、地域密着型金融(リレーションシップ・バンキング)の機能強化に積極的に取り組んでおります。  
地域のお客さまの抱える課題に対して、金融機能の提供のみならず、非金融面を含めた情報・サービス提供力を一層強化し、今後ともお客さまとの安定的かつ円滑な取引関係の維持・構築に努めてまいります。

## 1. 中小企業(小規模事業者を含む。以下同じ。)の経営支援に関する取組方針

地域のお客さまの抱える課題に対して、金融機能の提供のみならず、非金融面を含めた情報・サービスの提供力を一層強化し、その課題を解決して新たな資金需要に対応することとしております。

## 2. 中小企業の経営支援に関する態勢整備(外部機関・外部専門家との連携を含む。)の状況

地方公共団体および中小企業活性化協議会ならびに公認会計士等との連携を密にし、継続的な整備を図っております。

## 3. 中小企業の経営支援に関する取組状況(支援内容・外部機関・外部専門家等との連携、取組事例等)

日常的・継続的な関係強化に努め、企業の経営目標や課題把握・分析ならびに企業のライフステージ等の見極めを行い、コンサルティング機能を発揮し、経営安定および経営改善支援に取り組んでおります。

### (1) 創業・新事業開拓の支援

- ① 公認会計士の協力を得て年8回<sup>(※)</sup>「経営相談室」を開催している他、年1回定例で「中小企業財務セミナー」を開催しております。創業支援に特定したセミナーおよび説明会は実施しておりませんが、各営業店(認定経営革新等支援機関)において広く相談を受け付け、アドバイス等に当たっております。

※2021年度は新型コロナウイルス感染症拡大防止のための一部中止もあり、7回の開催となりました。

#### 【経営相談室】

2021年度開催回数 7回、相談先合計 26先

#### 【中小企業財務セミナー】

2021年度開催セミナー

『経営引継のポイント ～後継者が知っておきたいこと～』



中小企業  
財務セミナー

- ② 産学官連携(ひろさき産学官連携フォーラム、平川市、五所川原市、国立大学法人弘前大学等)により、新事業創出支援等に取り組んでおります。

### (2) 成長段階における支援

- ① 経済産業省中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業(中小企業119)および、(公財)21あおもり産業総合支援センター(青森県よろず支援拠点)を活用し、専門家派遣による経営指導等により新たなビジネスの創造と経営革新等のサポートをさせていただいております。
- ② ビジネス・マッチングに関する取り組みとして、青森県信用金庫協会主催の「中小企業経営力強化研修会(しんきん拠点研修)」等を活用し、専門家による活性化プランの策定とアドバイスを行い、販路開拓および地場特産品のブランド化支援等を行っております。
- ③ 「ビジネスマッチ東北(東北地区信用金庫協会主催)」、「日本を明るく元気にする!“よい仕事おこし”フェア」、「東海地区ビジネスフェア(東海地区信用金庫協会主催)」、「『青森の正直』商談会(青森の正直商談会実行委員会主催)」等への企業出展のフォローアップとサポートに取り組んでおります。

【中小企業経営力強化研修会(しんきん拠点研修)】

定例開催回数5回(Web開催):参加企業延べ66先。



【ビジネスマッチ東北2022春(東北地区信用金庫協会主催)】

開催日:2022年3月10日

出展企業18社。

61社と商談実施。



(3) 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

- ① お取引先の中で経営課題を有している先を「経営改善支援先」として位置付けし、経営課題等の共有化を行い、解決に向けた方向性のアドバイス等(企業支援・経営改善計画書策定等)にあたっております。
- ② 青森県中小企業活性化協議会ならびに公認会計士等の協力を得て、経営改善・事業再生・業種転換等の支援を行っております。

【経営改善支援等の取組実績(2021年4月~2022年3月)】

(単位:先数)

	期初 債務者数 A	うち 経営改善支援 取組先数 α	αのうち期末に 債務者区分が ランクアップ した先数 β	αのうち期末に 債務者区分が 変化しなかった 先数 γ	αのうち 再生計画を 策定した先数 δ	経営改善支援 取組率 α/A	ランクアップ率 β/α	再生計画 策定率 δ/α	
正常先 ①	923	20		15	0	2.2%		0.0%	
要注意先	うちその他要注意先 ②	296	36	1	34	8	12.2%	2.8%	22.2%
	うち要管理先 ③	2	2	0	1	0	100.0%	0.0%	0.0%
破綻懸念先 ④	25	9	0	9	1	36.0%	0.0%	11.1%	
実質破綻先 ⑤	11	0	0	0	0	0.0%	—	—	
破綻先 ⑥	1	0	0	0	0	0.0%	—	—	
小計(②~⑥の計)	335	47	1	44	9	14.0%	2.1%	19.1%	
合計	1,258	67	1	59	9	5.3%	1.5%	13.4%	

## 4. 地域の活性化に関する取組状況

### (1) 関連機関との連携を図り、地域的、広域的な活性化支援を行っております。

弘前市誘致企業懇談会、弘前市創業支援事業、弘前圏域空き家・空き地バンク協議会、ClanPEONY津軽、弘前市生涯活躍のまち推進地域再生協議会等、地域の活性化事業に参画協力しております。

### (2) 地域活性化に関する事業に対して、情報、ノウハウ、人材の提供を行っております。

青森県農林水産部および食品産業振興グループとの連携で「食産業コラボマーケット」、「あおもり新商品お披露目会」、「『青森の正直』商談会」等物産展開催への参画のほか、青森県プロフェッショナル人材戦略拠点協議会委員として首都圏からの県内中小企業への人材受け入れや、弘前市インバウンド推進協議会の参与として観光誘致等にも参画協力しております。

## 「経営者保証に関するガイドライン」への取組

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」及び「事業承継時に焦点を当てた『経営者保証に関するガイドライン』の特例」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドライン等の記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

	2021年度
新規に無保証で融資した件数	156件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	26.00%
保証契約を解除した件数	17件
経営者保証に関するガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数(当金庫をメイン金融機関として実施したものに限定)	0件

※ 本ガイドライン等の詳細については、ホームページをご覧ください。各営業店にお問い合わせください。

## 景気動向調査

お客さまの課題解決等コンサルティング機能発揮の一環として、年4回地域内景気動向調査を実施し公表しております。

### 【調査概要】

- **調査地域**：当金庫営業区域7市町村(弘前市、黒石市、平川市、五所川原市、大鰐町、藤崎町、田舎館村)
- **調査方法**：上記地域内291社から当金庫営業店の調査員による聞き取り調査。
- **分析方法**：各質問事項で、変化なしとした回答部分を除いて、「増加(上昇)」「やや増加(やや上昇)」したとする回答と、「減少(下降)」「やや減少(やや下降)」したとする回答の構成比との差(判断D.I.)を中心に分析。

※ 調査結果については、ホームページをご覧ください。各営業店にお問い合わせください。

