

# 「つしん未来塾」概要

若手経営者・後継経営者向け経営者育成プログラム

作州地域の活性化応援信用金庫



作州地域のパートナー・よろず相談信用金庫



津山信用金庫



# I. はじめに

## 1. 「つしん未来塾」とは

地域産業の振興・活力ある地域づくりの**原動力**となる**自発的でやる気のある若手経営者**を育成し**未来**を見据えた人材を育成するため、津山信用金庫内に平成26年10月に立ち上げた組織です。

## 2. 何をするの？

インクグローウ(株)代表取締役 鈴木社長と当金庫職員が講師となり**6回の講義**を行います。(記念講演会1回) 講義を通じ経営者として必要な知識を習得していただきます。

講義では、当金庫若手支店長等も参加し、ディスカッションを交えながら他業種の受講生(経営者)の視点や考え方を学ぶと同時に、交流も深めていただきます。(定員30名、**3年間**でおよそ**100名のOB・OG**を輩出します。)

## 3. 得られるものは？

- ① 経営者として経営に必要な知識・見識が身につきます。
- ② 自ら考え、実践できる力が身につきます。
- ③ 自社を知り、自社の置かれている環境を理解するキッカケとなります。
- ④ 他業種のことや他の経営者の視点、考え方を知ることができます。
- ⑤ 討議、懇親会を通じて未来を切り開く同志を発見できます。

講義後  **自社の中期経営計画が作成**できます。

# Ⅱ. カリキュラム（参考：27年度2期生）

開催月		テーマ・内容
10月20日(火) 午後5時から 午後8時	第1講	<p>○開講にあたって</p> <p>&lt;自社の存続・成長を支えるものは何か？&gt;            経営者とは？/次世代経営者が押さえるべき2つのポイント/戦略的中期経営計画とは？/なぜ売上・利益を上げないといけないのか？/経営理念は経営者の成長とともに昇華するもの</p> <p><b>* 講義終了後に懇親会を開催(午後8時15分から午後9時30分を予定)</b></p>
11月18日(水) 午後5時から 午後8時	第2講	<p>&lt;戦略目標① SWOT分析と事業ドメインの再定義&gt;            優れた経営戦略とは/成功要因の探索について/SWOT分析とは？/あなたの会社の本当の商品は何ですか？/自社は何業か？/事例に学ぶ、事業ドメインの再定義</p>
12月3日(木) 午後5時から 午後8時	第3講	<p>&lt;戦略目標② 中小企業のための差別化戦略&gt;            自社の強みを活かす戦略の方向性/大企業とは異なる中小企業のための経営戦略の考え方/中小企業の為の差別化の視点/商品力強化のポイント/事例に学ぶ、中小企業の差別化戦略</p> <p><b>* 講義終了後に懇親会を開催(午後8時15分から午後9時30分を予定)</b></p>
1月13日(水) 午後5時から 午後8時	第4講	<p>&lt;手段目標 組織の活性化と人財育成&gt;            組織図は戦略を機能別に解き明かす説明書/人材能力の向上と評価制度/自社の組織風土診断/組織の活性化の要諦とは？/社員の意欲と能力を最大限に発揮した中小企業事例</p>
1月27日(水) 午後5時から 午後8時	第5講	<p>&lt;財務諸表の基礎・財務諸表の読み方&gt;            貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書の関係は？            金融機関が注目する財務諸表のポイント</p>
2月17日(水) 午後5時から 午後8時	第6講	<p>&lt;財務体質改善と戦略的中期経営計画の運用&gt;            延命戦略と成長戦略について/経営者にとっての財務知識とは？/経営者の押さえるべき2つの会計思考/経営計画の運用/会社の出口は4つしかない、自社は何を指すのか？</p> <p><b>* 講義終了後に閉講式および打ち上げを開催(午後8時05分から午後9時30分を予定)</b></p>
3月中旬 午後6時00分から 午後7時30分	講演会	<p>&lt;先輩経営者に学ぶ&gt;            作州地域の先輩経営者からご講演いただきます。</p>

# Ⅲ. 中期経営計画策定シート

各講座毎に学んだ視点から記入を進め、講座終了までにシートの完成を目指します。

① 経営理念		④ SWOT分析		⑤ 事業ドメイン/ビジネスモデル		
② 基本方針・経営姿勢		内部環境	外部環境	⑥ 経営ビジョン		
③ 行動理念・指針		強み	追い風	⑦ 現状の売り上げ規模など		
		弱み	手痛い逆風			
⑧ 戦略的中期経営計画						
目 標 設 定	★テーマ プロジェクトコンセプト	戦 略 目 標	■営業構造の改善	手 段 目 標	■人材能力の向上	結 果 目 標
	★定量目標		■商品力の強化		■組織構造の改善	
	★定性目標				■組織風土の改善	

# IV. サポートも充実

## ◆個別経営相談

**つしん未来塾限定！！プロのコンサルタントが経営相談を承ります！！！！**



- ・日ごろ悩んでいる経営課題について相談したい。
- ・前回講義の内容について補足説明をしてほしい。
- ・事業計画を作成したけど、アドバイスがほしい。などなど・・・

※講義日の講義前に相談時間を設定しますので、経営相談を希望される塾生は、お早めに事務局までご連絡下さい。

※当金庫職員も同席し、皆さま方の課題や悩みの解決策を一緒に考えます！（同席を希望されない場合はお申し付けください。）

## ◆ビジネスレポートの提供

「前からちょっと気になっていた」「調べる方法がわからない」……

ビジネスレポートサービスは、『今後の景気』『後継者育成のポイント』などの経営に関する一般的なテーマから、税務・法務・労務や業種に特化した情報、さらには、健康・暮らしに関するものまで、約2000本のレポートをご覧いただけるサービスです。



## ◆第1期つしん未来塾卒業生の声

- ・**熱い講義**。自身の体験談を踏まえた話はとても興味面白く講義が楽しみだった。
- ・ディスカッションで**他の経営者の考えが聞けた**。充実した時間が過ごせた。
- ・**個別相談で課題が明らか**になった。講義後の**レポートも充実**していた。
- ・また参加したい！

# V. 各種イベント

## 視察研修の実施



・平成26年11月12日(水)に東京ドームで行われた「信金発！地域発見フェア」(全国ビジネスフェア)の視察研修を実施しました。

〈視察研修に参加した塾生の声〉

・マッチング先が見つかった。・支援機関との繋がりができた。・新商品開発のヒントを得た。など

※「第2期つしん未来塾」でも視察研修を予定していますが、視察研修先は未定です。

## 会員（OB・OG会員）交流会の開催～27年度実施～

- ・平成27年3月に「第1期つしん未来塾」塾生31人が卒業しました。(写真：左)
- ・信金中央金庫から講師を招聘し、第1期つしん未来塾卒業生向けセミナーを「ITの利活用と中小企業経営」と題して実施しました。(写真：右) セミナー後は懇親会を実施しました。



# VI. お問い合わせ先

## 津山信用金庫

営業支援部 地域創造室

TEL : 0868(22)4136 FAX : 0868-22-8637  
e-mail : s1735017@facetoface.ne.jp

作州地域の活性化応援信用金庫



作州地域のパートナー・よろず相談信用金庫



津山信用金庫

