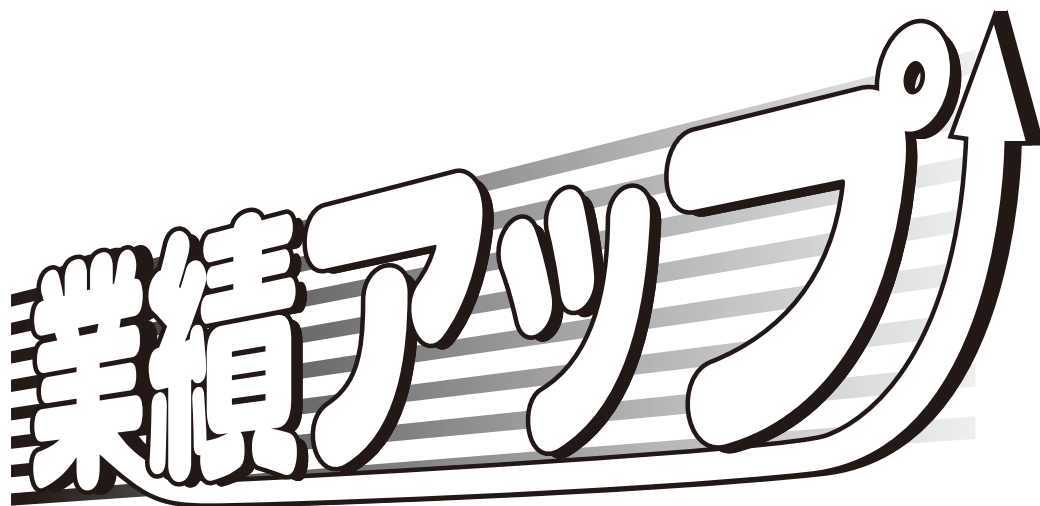


第193回
網走信用金庫 管内企業業況調査
(2025年12月期調査)



いつも身近なおつきあい

あばしりしんきん

<ホームページ> <https://www.shinkin.co.jp/abashiri/>

第193回 管内企業業況調査

2026年 1月
 網走信用金庫
 地域振興支援部

□ 調 査 要 領

- 調査項目 「業況判断」など9項目
- 調査時期 2025年12月1日～12月5日
- 対象期間 2025年10月～12月期の実績、前年同月対比の実績、2026年1月～3月期の見通し
- 対象企業 オホーツク総合振興局管内で当金庫営業区域内の企業101社
- 調査方法 信金職員による直接聴き取り調査
- 分析方法 地区別及び業種別の景気動向指数の判断DI(ディフュージョン・インデックス)分析
 ※DI数値は、各質問項目別に「良い(増加・上昇)と回答した企業の全体に占める割合(%)」－
 「悪い(減少・下降)と回答した企業の全体に占める割合(%)」を計算したものです。
 なお、調査時期による一定の時系列波を補正する「季節調整」は実施していません。
- 回答企業数 101社 (回答率100.0%)

■回答企業内訳

地区別区分	網走地区	斜里地区	美幌地区	北見地区	合 計
	32社	20社	28社	21社	101社
業種別区分	製造業	建設業	卸売・小売業	サービス業	合 計
	22社	26社	35社	18社	101社

■企業規模別内訳 (従業員数)

10人未満	30人未満	50人未満	100人未満	150人未満	200人未満	200人以上	合 計
37社	45社	6社	11社	1社	1社	0社	101社

◇ 目 次 ◇

- 第193回 管内企業業況調査 調査要領 1P
- 景気概況トピックス 国内景況・道内景況 2P
- 地区別の業況判断のDI推移 3P
- 業種別の業況判断のDI推移、項目別調査結果 4P～5P
 - 1. 在庫状況 2. 販売価格 3. 仕入価格 4. 経営上の問題点
- 特別調査「2026年(令和8年)の経営見通し」アンケート結果 6P～7P
 - 信金中央金庫全国一斉アンケート
- あばしりしんきん掲示板～地域情報とお知らせコーナー～ 7P
 - 観光情報
- 《のうだいレポート》 8P

景気概況トピックス

国内景況 D I 値はやや増加

日銀短観		2023年	2024年				2025年				2026年
業況判断DI (全国)		12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月予想
大企業	製造業	12	11	13	13	14	12	13	14	15	15
	非製造業	30	34	33	34	33	35	34	34	34	28
中堅企業	製造業	5	6	8	8	11	11	10	12	16	10
	非製造業	20	20	22	23	22	25	25	24	25	18
中小企業	製造業	1	△1	△1	0	1	2	1	1	6	2
	非製造業	14	13	12	14	16	16	15	14	15	10
全規模計		13	12	12	14	15	15	15	15	17	11

■ 日本銀行が2025年12月15日に発表した2025年12月の全国企業短期経済観測調査（以下日銀短観、対象8,836社、回答率99.4%）によりますと、企業の景況感を示す業況判断指数（D I）は、全規模計で2025年9月の前回調査結果（プラス15）より2ポイント増加のプラス17となりました。

■ 日本銀行による2025年10月公表の「経済・物価情勢の展望」より

基本的見解：「わが国の景気は、一部に弱めの動きもみられるが、緩やかに回復している。」

見通し：「先行きのわが国経済を展望すると、各国の通商政策等の影響を受けて、海外経済が減速し、わが国企業の収益なども下押しされるもとで、緩和的な金融環境などが下支え要因として作用するものの、成長ペースは伸び悩むと考えられる。」

■ 内閣府発表の2025年12月公表の月例経済報告での判断

国内基調判断：「景気は、米国の通商政策による影響が自動車産業を中心にみられるものの、緩やかに回復している。」

先行き：「先行きについては、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果が緩やかな回復を支えることが期待されるが、米国の通商政策の影響による景気の下振れリスクには留意が必要である。加えて、物価上昇の継続が個人消費に及ぼす影響なども、我が国の景気を下押しするリスクとなっている。また、金融資本市場の変動等の影響に引き続き注意する必要がある。」

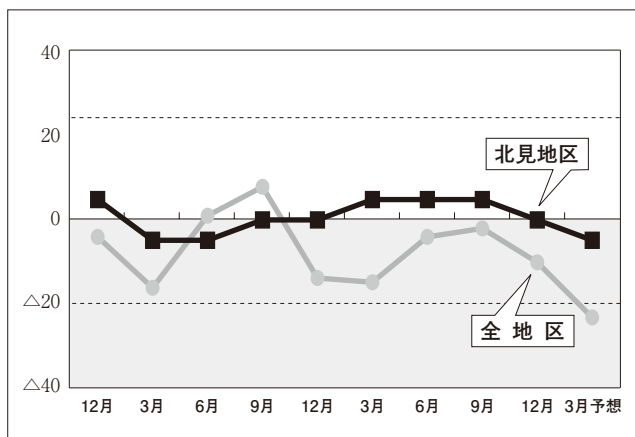
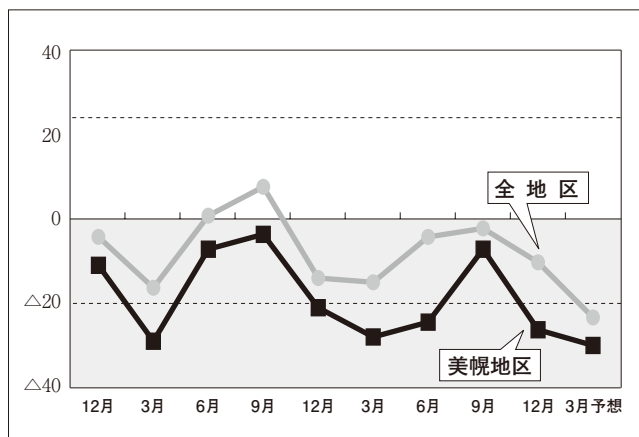
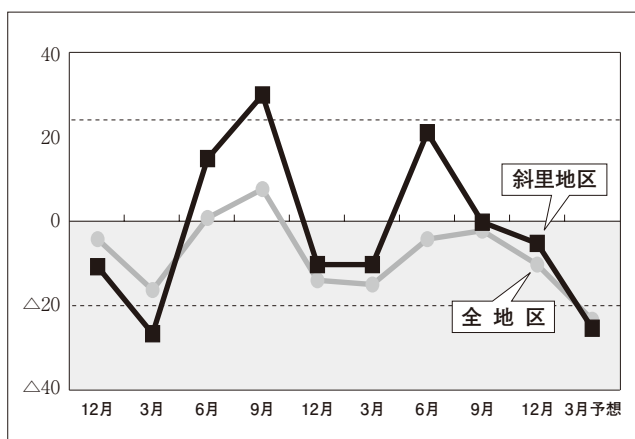
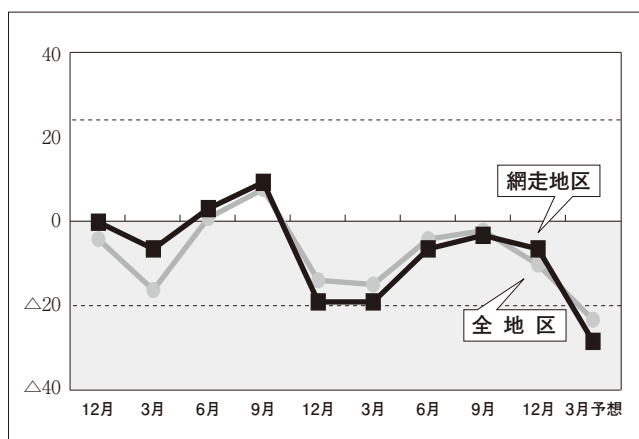
道内景況 D I 値は横ばい

日銀短観		2023年	2024年				2025年				2026年
業況判断DI (道内)		12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月予想
製造業		2	9	10	2	6	8	5	4	8	11
非製造業		15	15	19	23	24	24	21	16	16	9
全産業		12	13	17	18	19	20	18	14	15	10

■ 日本銀行札幌支店が発表した2025年12月期の日銀短観道内集計（対象421社、回答率99.5%）によりますと、道内の業況判断指数（D I）は、2025年9月の前回調査結果（プラス14）より1ポイント増加のプラス15となりました。

業況判断D I の推移 (地区別)

地区区分	2023年	2024年				2025年				2026年
	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月予想
網走地区	0.0	△6.3	3.2	9.4	△18.8	△18.8	△6.3	△3.1	△6.3	△28.1
斜里地区	△10.5	△26.3	15.0	30.0	△10.0	△10.0	21.1	0.0	△5.0	△25.0
美幌地区	△10.7	△28.6	△6.9	△3.4	△20.7	△27.6	△24.1	△6.9	△25.9	△29.6
北見地区	4.8	△4.8	△4.8	0.0	0.0	4.8	4.8	4.8	0.0	△4.8
全地区集計	△4.0	△16.0	1.0	7.8	△13.7	△14.7	△4.0	△2.0	△10.0	△23.0



☆オホーツク総合振興局管内企業を「網走地区」(網走市内)、「斜里地区」(斜里町・小清水町・清里町内)、「美幌地区」(美幌町・大空町・津別町内)、「北見地区」(常呂を含む北見市内)に区分して業況判断結果を分析しております。

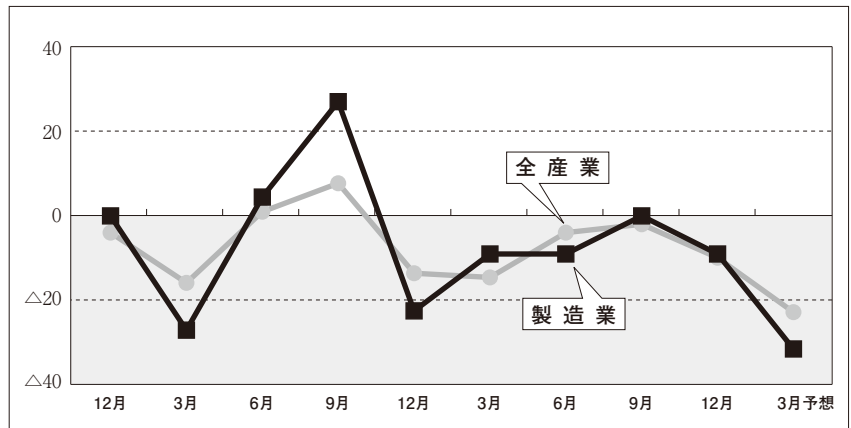
業況判断D Iの推移（業種別）

業種区分	2023年	2024年				2025年				2026年
	12月	3月	6月	9月	12月	3月	6月	9月	12月	3月予想
製造業	0.0	△27.3	4.5	27.3	△22.7	△9.1	△9.1	0.0	△9.1	△31.8
建設業	△12.0	△19.2	△8.0	△3.8	△11.5	△19.2	0.0	0.0	△11.5	△19.2
卸売・小売業	△5.9	△17.6	0.0	△2.8	△13.9	△13.9	0.0	8.3	△5.9	△20.6
サービス業	5.6	5.6	11.1	22.2	△5.6	△16.7	△11.1	△27.8	△16.7	△22.2
全業種集計	△4.0	△16.0	1.0	7.8	△13.7	△14.7	△4.0	△2.0	△10.0	△23.0

製造業（対象22先）

業況判断

	良い	横ばい	悪い	DI値
今期	13.6	63.6	22.7	△9.1
次期予測	4.5	59.1	36.4	△31.8



在庫状況

	過剰	適正	不足	DI値
今期	4.5	81.8	13.6	△9.1
次期予測	9.1	81.8	9.1	0.0

販売価格

	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	31.8	68.2	0.0	31.8
次期予測	27.3	72.7	0.0	27.3

仕入価格

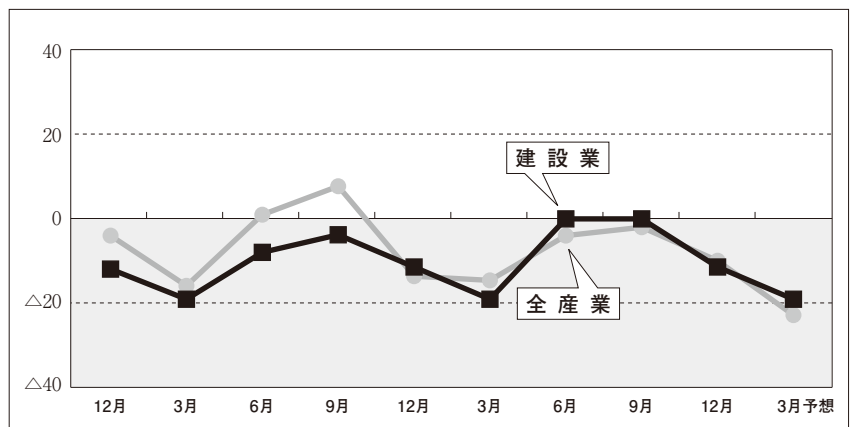
	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	36.4	63.6	0.0	36.4
次期予測	31.8	68.2	0.0	31.8

※DI値を除く各項目の数値は各回答の構成値です。

建設業（対象26先）

業況判断

	良い	横ばい	悪い	DI値
今期	3.8	80.8	15.4	△11.5
次期予測	3.8	73.1	23.1	△19.2



在庫状況

	過剰	適正	不足	DI値
今期	3.8	96.2	0.0	3.8
次期予測	3.8	96.2	0.0	3.8

販売価格

	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	26.9	73.1	0.0	26.9
次期予測	23.1	73.1	3.8	19.2

仕入価格

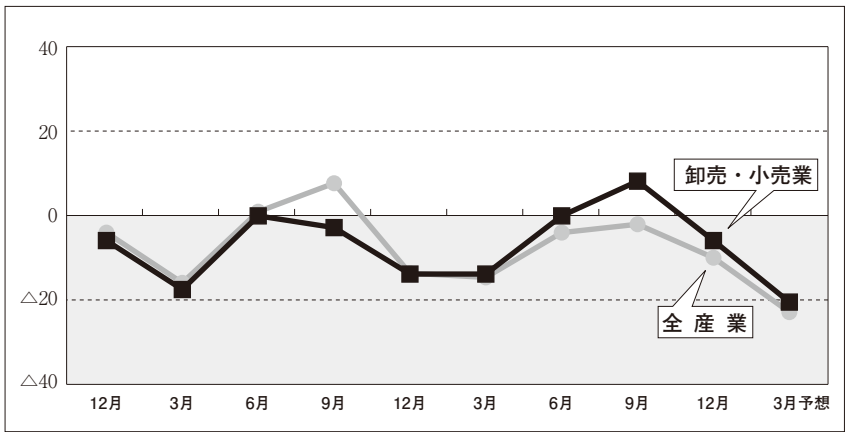
	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	38.5	61.5	0.0	38.5
次期予測	50.0	50.0	0.0	50.0

※DI値を除く各項目の数値は各回答の構成値です。

卸売・小売業 (対象35先)

業況判断

	良い	横ばい	悪い	DI値
今期	8.8	76.5	14.7	△5.9
次期予測	5.9	67.6	26.5	△20.6



在庫状況

	過剰	適正	不足	DI値
今期	2.9	97.1	0.0	2.9
次期予測	0.0	100.0	0.0	0.0

販売価格

	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	38.2	55.9	5.9	32.4
次期予測	32.4	67.6	0.0	32.4

仕入価格

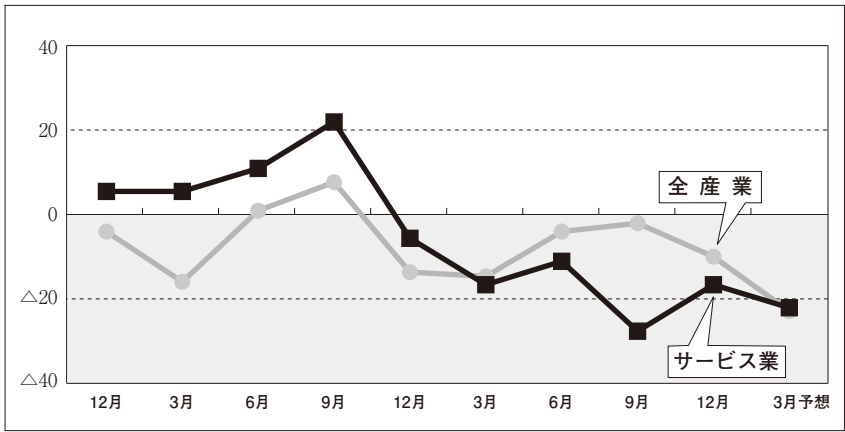
	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	44.1	50.0	5.9	38.2
次期予測	44.1	55.9	0.0	44.1

※DI値を除く各項目の数値は各回答の構成値です。

サービス業 (対象18先)

業況判断

	良い	横ばい	悪い	DI値
今期	11.1	61.1	27.8	△16.7
次期予測	11.1	55.6	33.3	△22.2



在庫状況

	過剰	適正	不足	DI値
今期	5.6	88.9	5.6	0.0
次期予測	11.1	83.3	5.6	5.6

販売価格

	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	5.6	94.4	0.0	5.6
次期予測	11.1	83.3	5.6	5.6

仕入価格

	上昇	横ばい	下降	DI値
今期	50.0	50.0	0.0	50.0
次期予測	50.0	50.0	0.0	50.0

※DI値を除く各項目の数値は各回答の構成値です。

経営上の問題点

2025年12月期調査回答	(回答割合)	前回 (2025年9月)	前々回 (2025年6月)
1位 仕入商品又は原材料の値上り	(50.5%)	1位 (47.1%)	1位 (48.0%)
2位 売上又は受注の停滞・減少	(43.6%)	2位 (45.1%)	2位 (41.2%)
3位 従業員の確保難 (人手不足)	(29.7%)	3位 (34.3%)	3位 (38.2%)

※複数回答による回答割合上位3項目

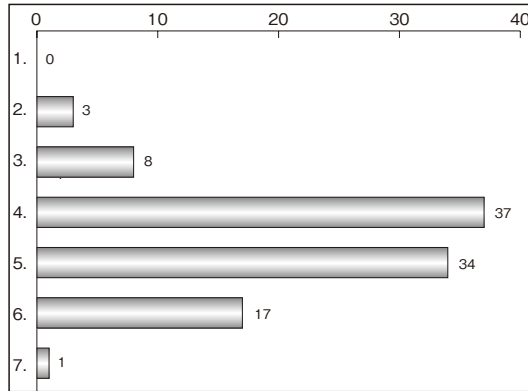
「仕入商品又は原材料の値上り」が1位、「売上又は受注の停滞・減少」が2位、「従業員の確保難 (人手不足)」が3位となりました。

「2026年(令和8年)の経営見通し」

本特別調査は、信金中央金庫の地域・中小企業研究所が四半期毎に実施している定例調査の特別調査項目について、当庫取引先企業に同一内容のアンケート調査を実施したものです(101社中101社から回答)。(2025年12月調査)

問1. 貴社では、2026年の日本の景気をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

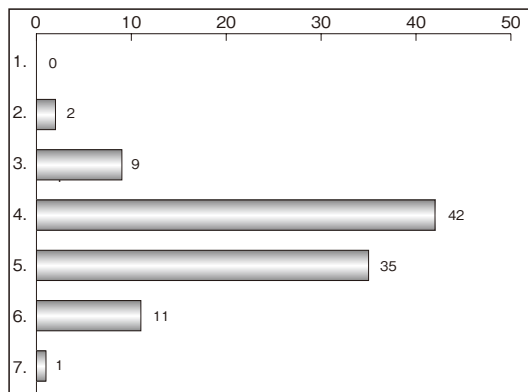
1. 非常に良い
2. 良い
3. やや良い
4. 普通
5. やや悪い
6. 悪い
7. 非常に悪い



2026年の日本の景気をどのように見通しているのかとの問いについて、「普通」との回答が最も多かったものの、「やや悪い」、「悪い」との回答が総体の半数以上を占めております。

問2. 貴社では、2026年の自社の業況(景気)をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

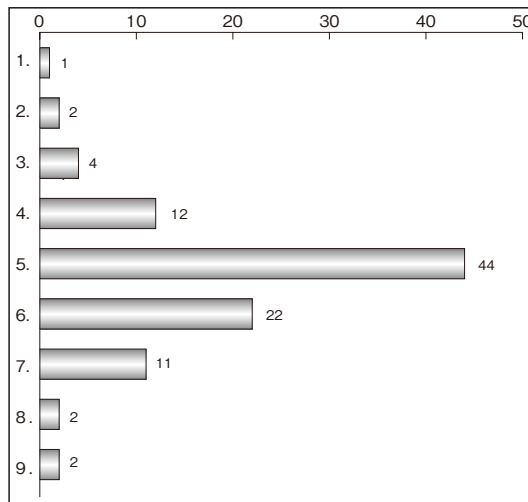
1. 非常に良い
2. 良い
3. やや良い
4. 普通
5. やや悪い
6. 悪い
7. 非常に悪い



2026年の自社の業況(景気)をどのように見通しているのかとの問いに対し、「普通」との回答が約半数を占め、次に「やや悪い」、「悪い」との回答となっております。一方で「良い」、「やや良い」は全体の1割に留まります。

問3. 2026年において貴社の売上額の伸び率は、2025年に比べておおよそどのくらいになると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

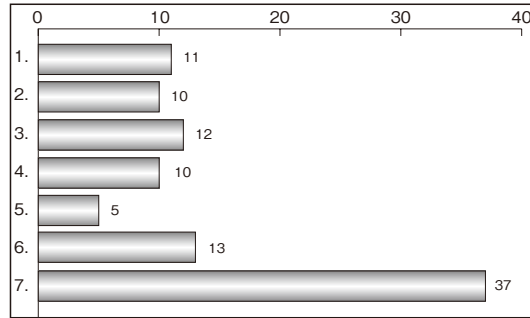
1. 30%以上の増加
2. 20～29%の増加
3. 10～19%の増加
4. 10%未満の増加
5. 変わらない
6. 10%未満の減少
7. 10～19%の減少
8. 20～29%の減少
9. 30%以上の減少



2026年における自社の売上額の伸び率が2025年と比べて、どのくらいの見通しになるのかとの問いについて、「変わらない」との回答が約半数を占め、次に「10%未満の減少」の回答が挙げられております。一方で「10%未満の増加」との回答が1割に上っております。

問4. 貴社では、自社の業況が上向く転換点をいつ頃になると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

1. すでに上向いている
2. 6か月以内
3. 1年後
4. 2年後
5. 3年後
6. 3年超
7. 業況改善の見通しは立たない



自社の業況が上向く転換点がいつ頃の見通しとの問いについて、全体の約4割が業況改善の見通しは立たないとの回答されているのに対して、「すでに上向いている」、「6か月以内」との回答が約2割に上ります。

問5. 紙の手形・小切手の利用状況についてお伺いします。政府は、2027年3月末までに約束手形の利用廃止、小切手の全面的な電子化の方針を示しています。貴社では、現時点で、企業間の資金決済の手段として、紙の手形・小切手を使っていますか。使っている場合はその理由を1～6から、もともと使っていたがやめた場合は現在の主な資金決済手段を7～9から、そもそも手形・小切手自体を使っていない場合は0から、最もあてはまるものものを1つだけ選んでお答えください。

※選択肢上の「IB」はインターネットバンキングをさすものとします。

紙の手形・小切手を使っている

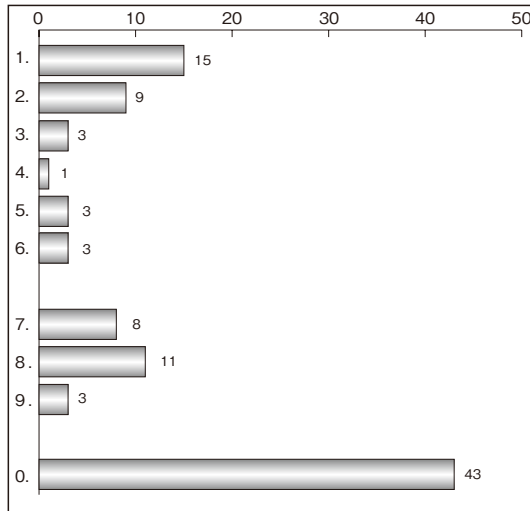
1. 取引先との慣行で使わざるを得ない
2. 経理事務の変更が困難
3. コスト面で現状のままが最適
4. でんさい、IB等のセキュリティ面に懸念
5. でんさい、IB等の操作面に懸念
6. その他 ()

紙の手形・小切手をやめた

7. でんさい
8. IB
9. その他 ()

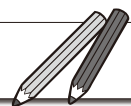
そもそも使っていない

0. 使っていない



2027年3月末までに約束手形の利用廃止や、小切手の全面的な電子化の方針が示されているなか、現時点で自社の企業間の資金決済の手段として、紙の手形・小切手を使用しているかとの問いに対し、「そもそも使っていない」との回答が約半数を占めております。一方で、使用しているとの回答では「取引先との慣行で使わざるを得ない」等が挙げられております。

あばしりんきん 掲示板～地域情報とお知らせコーナー～



観光情報：網走市では冬のイベントとして「第61回あばしりオホーツク流氷まつり」を2026年2月7日(土)、8日(日)の2日間網走商港埠頭特設会場にて開催予定です。

おかげさまで100周年

～感謝の心を礎に かけがえのない街と 輝く未来へ～



網走信用金庫は2026年3月6日に創立100周年を迎えます。





のうだいレポート

“食べる楽しみ”を守る香りのテクノロジー

東京農業大学 生物産業学部 食香料化学科 教授 妙田貴生

日本は急速に高齢化が進み、健康寿命をどれだけ延ばせるかがますます重要になっています。その基本となるのが毎日の「食べる」ことです。食事がおいしいと感じられなければ食欲は落ち、栄養の偏りや生活習慣病、さらにはメンタル面の不調にもつながります。しかし、加齢とともに味覚は鈍くなり、味付けが濃くなりがちです。もし、薄味でも満足できれば、健康的な食生活を続けやすくなります。

ここで大きな役割を果たすのが「香り」です。香りは食品の風味を決めるだけでなく、味の感じ方そのものを左右する働きがあります。例えば「ピラジン」と呼ばれる香り成分は、極僅かな量で旨味や塩味を強く感じさせます。その効果は非常に強力で、4レーンの25 mプールに1滴垂らす程度の微量(匂いを感じ取ることはできません)でも味の強さが増すほどです。興味深いことに、この成分を微量に加えた無臭の飲料水を食事の前や食事中に飲むだけで、その後に食べる料理の味が“濃く感じられる”という現象も起こります(図1)。

私たちは現在、この香りの力を応用し、減塩でも「おいしさ」を保てる技術の実用化に取り組んでいます。誰もが年齢を重ねても食べる喜びを失わず、健やかに過ごせる社会の実現を目指して研究を進めていきます。

食前・中に飲用する水でご飯が美味しくなる！

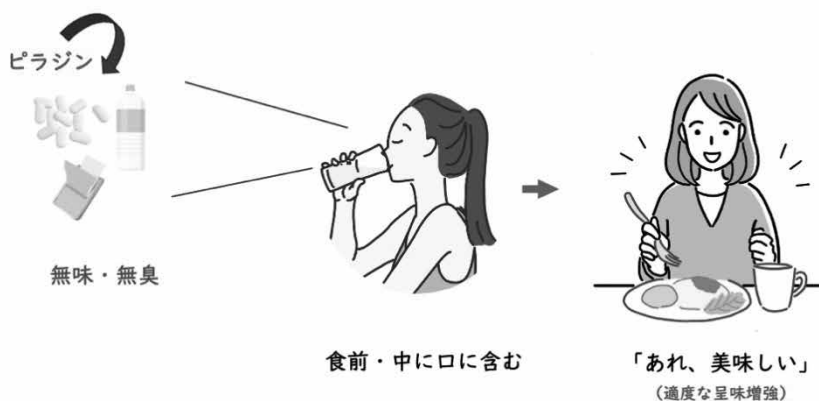


図1 食前・食中のピラジンの飲用によるおいしい食事のサポート

【お問い合わせ先】
 事務局：地域課題戦略推進協議会
 「未来を考える戦略センター」
 北海道網走市八坂196
 東京農業大学生物産業学部2号館2F
 TEL:0152-48-3882
 FAX:0152-48-2940
 E-mail: mirai-c2@nodai.ac.jp

地域課題戦略推進協議会構成団体
 ・東京農業大学
 ・網走市
 ・網走商工会議所
 ・オホーツク網走農業協同組合
 ・網走漁業協同組合
 ・西網走漁業協同組合
 ・一般社団法人網走市観光協会
 ・網走信用金庫

店舗のごあんない

本店	〒093-0014	網走市南4条西1丁目8番地	☎(0152)43-3111
駅前支店	〒093-0046	網走市新町1丁目7番地10	☎(0152)44-5265
斜里支店	〒099-4112	斜里郡斜里町港町2番地48	☎(0152)23-3111
美幌支店 (稲美支店)	〒092-0050	網走郡美幌町字大通北3丁目12番地の1	☎(0152)73-2161
常呂支店	〒093-0210	北見市常呂町字常呂325番地16	☎(0152)54-2304
小清水支店	〒099-3642	斜里郡小清水町南町2丁目1番10号	☎(0152)62-2221
清里支店	〒099-4406	斜里郡清里町水元町16番地2	☎(0152)25-2311
女満別支店	〒099-2323	網走郡大空町女満別西3条4丁目2番6号	☎(0152)74-2171
東藻琴支店	〒099-3293	網走郡大空町東藻琴360番地の1大空町東藻琴総合支所内	☎(0152)66-2311
北見支店 (北進支店)	〒090-0044	北見市北4条西4丁目14番地	☎(0157)23-7366
津別支店	〒092-0231	網走郡津別町字大通39番地1	☎(0152)76-2101
釧路支店	〒085-0032	釧路市新栄町3番13号	☎(0154)24-0165
釧路北支店	〒085-0057	釧路市愛国西1丁目24番17号	☎(0154)38-3111
駒場支店	〒093-0035	網走市駒場南4丁目4番3号	☎(0152)45-3111
帯広支店	〒080-0015	帯広市西5条南14丁目4番地1	☎(0155)21-3111
潮見支店	〒093-0042	網走市潮見6丁目105番15	☎(0152)43-4800
音更支店	〒080-0301	河東郡音更町木野大通西10丁目1番地7	☎(0155)30-2100

※稲美支店は美幌支店内に、北進支店は北見支店内に移転しております。

昼休み導入店舗のご案内

当金庫では昼休みを導入している店舗がございます。お客さまにはご不便をお掛けいたしますが、ご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

○駅前支店、駒場支店、斜里支店、美幌支店（稲美支店）、常呂支店、小清水支店、清里支店、女満別支店、東藻琴支店、津別支店、釧路北支店、音更支店
平日 午前の営業9:00～11:30、午後の営業12:30～15:00（昼休み11:30～12:30）

○潮見支店、釧路支店、帯広支店
平日 午前の営業9:00～12:30、午後の営業13:30～15:00（昼休み12:30～13:30）

※ATMコーナーは昼休み時間中もご利用いただけます。



<ホームページ> <https://www.shinkin.co.jp/abashiri/>



この印刷物は再生紙を使用しています。