



- 1 景況レポート
(業況判断指数は5ポイント上昇)
- 6 主要経済指標
(旭川市)
- 9 特別調査アンケート
(中小企業経営者のライフデザイン)
- 11 旭川しんきん商品紹介
- 13 地域活性化への取り組み
(第34回旭川しんきん産業振興奨励賞)
- 15 お知らせ
(旭川しんきん 結婚相談所)

ASK アスク

調査レポート

No.124

景

況レポート

2026年1～3月期






















■ 全業種

業況DIは前期比5ポイント上昇、次回は5ポイント下降の見通し

今回(2026年1～3月期)は、業況DIは前期比で5ポイント上昇、売上DIは1ポイント下降、収益DIは1ポイント上昇の結果となった。前年同期比では業況DIは13ポイント上昇、売上DIは5ポイント下降、収益DIは6ポイント上昇の結果となった。次回(2026年4～6月期)は、業況DIが今回比で5ポイント下降、売上DIは3ポイント上昇、収益DIは1ポイント下降の見込みである。

	2025年1～3月期 前年同時期	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
業況DI	6 >	14 >	19 ⁺⁵ >	14
売上DI	18 >	14 >	13 ⁻¹ >	16
収益DI	△6 >	△1 >	0 ⁺¹ >	△1

業種別天気図 2026年1～3月期

	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
総合			
製造業			
卸売業			
小売業			
サービス業			
建設業			
不動産業			

■ 製造業

業況DIは前期比4ポイント上昇、次回は4ポイント下降の見通し

	2025年1～3月期 前年同時期	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
業況DI	△ 8 >	0 >	4 ⁺⁴ >	0
売上DI	△ 8 >	△ 12 >	△ 8 ⁺⁴ >	8
収益DI	△ 15 >	△ 4 >	△ 4 ^{±0} >	4

調査員のコメント

設備や建物の老朽化、原材料・エネルギー価格の高騰に伴う収益性の悪化に直面する企業が目立つ。特に住宅着工件数の減少が木材や家具、建築資材関連の需要を押し下げており、価格転嫁の成否が業績を左右している。一方で、インバウンド需要の恩恵を受ける食品関連や、防衛省等の大口安定受注を持つ企業では業況が堅調である。後継者問題については、円滑な承継が進む先がある一方、人手不足や技術継承の難しさから廃業やM&Aを視野に入れる先も増えており、省力化に向けた設備投資が共通の課題となっている。

■ 卸売業

業況DIは前期比6ポイント上昇、次回は横ばいの見通し

	2025年1～3月期 前年同時期	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
業況DI	0 >	11 >	17 ⁺⁶ >	17
売上DI	11 >	39 >	28 ⁻¹¹ >	28
収益DI	△ 5 >	6 >	△ 11 ⁻¹⁷ >	△ 11

調査員のコメント

仕入価格の上昇が続く中、適正な価格転嫁により利益を確保できている企業がある一方、贈答品文化の衰退や市場規模の縮小に苦慮する先も多い。住宅建材関連では、法改正や地価高騰による市況悪化の影響を強く受けている。財務基盤が盤石な企業は不動産投資等で収益を補完しているが、多くの企業で人手不足、特に配送人員の確保が深刻な課題である。事業承継については、親族内承継や社員登用などの準備が進む先が見受けられるほか、AI活用や自社生産拡大、M&Aによる事業規模の拡大を模索する動きも出ている。

■ 小売業

業況DIは前期比15ポイント下降、次回は横ばいの見通し

	2025年1～3月期 前年同時期	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
業況DI	△ 3	11	△ 4 ⁻¹⁵	△ 4
売上DI	21	18	21 ⁺³	21
収益DI	△ 10	△ 4	7 ⁺¹¹	△ 4

調査員のコメント

物価高騰に伴う販売価格の上昇で増収となるケースが多いが、客数の伸び悩みや仕入原価・光熱費の増加により、利幅は縮小傾向にある。特にガソリン販売や自動車小売は、市場縮小やメーカーの供給体制に左右されやすく、サービス部門の強化や在庫の積み増しで対応している。人材確保は全般的に困難を極めており、リフォーム分野等での競争激化も脅威となっている。事業承継については、具体的な時期が未定の先や、親族・従業員への承継準備を進める先など様々だが、デジタル化や販路多角化による生き残りが急務である。

■ サービス業

業況DIは前期比15ポイント上昇、次回は4ポイント下降の見通し

	2025年1～3月期 前年同時期	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
業況DI	23	12	27 ⁺¹⁵	23
売上DI	46	8	12 ⁺⁴	15
収益DI	15	△ 4	8 ⁺¹²	8

調査員のコメント

インバウンド回復による宿泊・観光関連の好調が目立つ一方、人件費の高騰や慢性的な人員不足が収益の押し下げ要因となっている。タクシーや運送業では従業員の高齢化が顕著であり、若手の確保が共通の課題である。医療・福祉分野では診療報酬改定による改善が期待されるものの、コスト高止まりへの懸念は根強い。業況が厳しい先ではM&Aによる経営再建や不採算部門の切り離し、コンサル導入の検討も進んでいる。事業承継については、株式集約や自社株買いによる体制整備が進む一方で、オーナーの引退時期が不透明な先も散見される。

■ 建設業

業況DIは前期比15ポイント上昇、次回は12ポイント下降の見通し

	2025年1～3月期 前年同時期	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
業況DI	17	32	47 ⁺¹⁵	35
売上DI	14	15	15 ^{±0}	15
収益DI	△9	3	△3 ⁻⁶	△6

調査員のコメント

公共工事を主体とする企業は受注が安定しており、大型案件の確保により業績は堅調に推移している。一方で、民間住宅部門は物価高や人口減少により着工件数が減少し、厳しい状況にある。業界全体で技術者の高齢化と人手不足が深刻化しており、人工賃の上昇が利益を圧迫している。後継者問題については、子息への承継準備が進む先がある一方で、資格者不在により外部へのM&Aや廃業を検討する先も少なくない。また、一部で在庫過多による資金繰り悪化が露呈するなど、管理体制の差が企業の格差に繋がっている。

■ 不動産業

業況DIは前期比11ポイント上昇、次回は11ポイント下降の見通し

	2025年1～3月期 前年同時期	2025年10～12月期 前回	2026年1～3月期 今回	2026年4～6月期 次回見通し
業況DI	△13	0	11 ⁺¹¹	0
売上DI	25	33	11 ⁻²²	11
収益DI	△25	0	0 ^{±0}	0

調査員のコメント

インバウンド需要の増加に伴うホテル新設や駐車場需要の高まりが追い風となる一方、競合の参入も予想される。売買部門では、建築費や物件価格の高騰により仕入が困難となっており、在庫確保に苦戦する企業が多い。販売価格の上昇は購入希望者のローン審査にも影響し、成約が鈍化する懸念も出ている。こうした中、SNS外注による集客強化や仲介業務への注力、商圈の拡大で収益維持を図る動きが見られる。代取の高齢化に伴い、事業縮小や在庫削減を優先する先もあり、市場の活況と個々の経営判断の差が鮮明になっている。

景気動向調査結果推移 (調査時期：2026年3月上旬 ※2026年6月は予測値)

[景気動向調査結果推移] <最終集計 2026年3月>

		2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	2026.03	2026.06			2025.03	2025.06	2025.09	2025.12	2026.03	2026.06
業況	全産業	6	9	9	14	19	14	売上 前年比	全産業	26	14	14	18	14	
	製造業	-8	-19	0	0	4	0		製造業	4	-8	-19	-4	0	
	非製造	9	16	10	17	23	17		非製造	31	19	21	23	17	
	卸売業	0	22	6	11	17	17		卸売業	37	22	44	50	33	
	小売業	-3	0	-7	11	-4	-4		小売業	28	11	18	29	21	
	サービス	23	27	31	12	27	23		サービス	42	39	4	12	12	
	建設業	17	23	18	32	47	35		建設業	29	9	24	12	9	
	不動産	-13	-13	-11	0	11	0	不動産	0	25	22	22	11		
売上	全産業	18	14	18	14	13	16	収益 前年比	全産業	-6	-4	-8	1	-1	
	製造業	-8	-12	-4	-12	-8	8		製造業	-23	-4	-12	-4	4	
	非製造	23	20	24	19	17	18		非製造	-3	-4	-7	2	-2	
	卸売業	11	39	44	39	28	28		卸売業	0	0	0	17	-11	
	小売業	21	7	18	18	21	21		小売業	-14	-14	-14	4	4	
	サービス	46	39	19	8	12	15		サービス	8	-8	-15	-4	0	
	建設業	14	6	21	15	15	15		建設業	0	6	9	0	0	
	不動産	25	25	22	33	11	11	不動産	-13	-13	-33	-11	-11		
収益	全産業	-6	-1	-4	-1	0	-1	販売価格 前年比	全産業	52	46	59	54	61	
	製造業	-15	-8	-8	-4	-4	4		製造業						
	非製造	-4	0	-3	0	1	-3		非製造	52	46	59	54	61	
	卸売業	-5	11	-17	6	-11	-11		卸売業	53	50	78	72	72	
	小売業	-10	-11	-18	-4	7	-4		小売業	52	43	46	43	54	
	サービス	15	-4	12	-4	8	8		サービス						
	建設業	-9	6	12	3	-3	-6		建設業						
	不動産	-25	0	-22	0	0	0	不動産							
販売価格	全産業	52	50	48	54	50	49	残業時間	全産業	3	8	4	4	3	-1
	製造業	39	50	50	46	46	50		製造業	0	4	-4	0	8	-4
	非製造	56	50	47	56	51	49		非製造	3	9	6	5	2	0
	卸売業	68	67	72	83	72	67		卸売業	-16	6	22	11	0	0
	小売業	52	32	46	39	54	50		小売業	7	11	-4	-4	-4	-4
	サービス	35	46	23	31	27	31		サービス	8	15	12	12	0	0
	建設業	66	60	53	74	56	50		建設業	6	6	9	6	9	3
	不動産	63	38	44	56	56	56	不動産	13	0	-22	0	0	0	
仕入価格	全産業	71	65	66	69	62	60	人手状況	全産業	-33	-47	-36	-37	-31	-33
	製造業	54	54	65	69	77	77		製造業	-27	-39	-46	-42	-39	-42
	非製造	73	67	66	68	59	57		非製造	-34	-49	-34	-36	-30	-30
	卸売業	74	78	89	89	78	78		卸売業	-37	-50	-17	-28	-17	-17
	小売業	69	54	50	61	54	54		小売業	-38	-46	-32	-36	-29	-29
	サービス	80	80	68	44	39	27		サービス	-23	-58	-42	-39	-42	-39
	建設業	88	50	67	88	68	68		建設業	-43	-51	-44	-47	-41	-47
	不動産	71	65	66	44	67	67	不動産	-13	-13	-11	0	22	22	
在庫	全産業	0	-4	1	1	1	1	借入 難易度	全産業	14	17	18	21	16	
	製造業	0	4	4	4	4	8		製造業	0	-4	-4	4	-4	
	非製造	0	-6	0	0	0	-1		非製造	17	22	24	24	21	
	卸売業	11	0	11	-6	-6	-6		卸売業	21	6	11	22	6	
	小売業	-3	-7	0	7	4	4		小売業	10	7	11	11	4	
	サービス	0							サービス	0	35	35	31	27	
	建設業	0	-9	0	0	3	0		建設業	37	37	35	35	38	
	不動産	-13	0	-22	-11	-11	-11	不動産	0	0	11	11	22		
資金繰り	全産業	4	10	5	10	10	10	設備状況	全産業	-16	-13	-9	-11	-6	-6
	製造業	-12	-19	-12	-12	4	4		製造業	-4	-8	-12	-15	-12	-12
	非製造	8	17	9	15	11	11		非製造	-19	-14	-9	-9	-5	-5
	卸売業	0	11	17	22	6	6		卸売業	-11	-17	-6	-17	-6	-11
	小売業	-7	4	-4	-7	-7	-4		小売業	-24	-14	-7	-7	-4	-4
	サービス	8	27	4	19	15	12		サービス	-27	-23	-19	-15	-12	-12
	建設業	29	26	21	29	27	27		建設業	-14	-6	-3	-3	0	3
	不動産	-13	0	0	0	11	11	不動産							

[調査結果] 2026年3月上旬

[対象先] 旭川市内・旭川市近郊および富良野市・近郊の当金庫取引先

	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	合計
対象先	26	18	28	26	34	9	141
回答数	26	18	28	26	34	9	141
回答率(%)	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

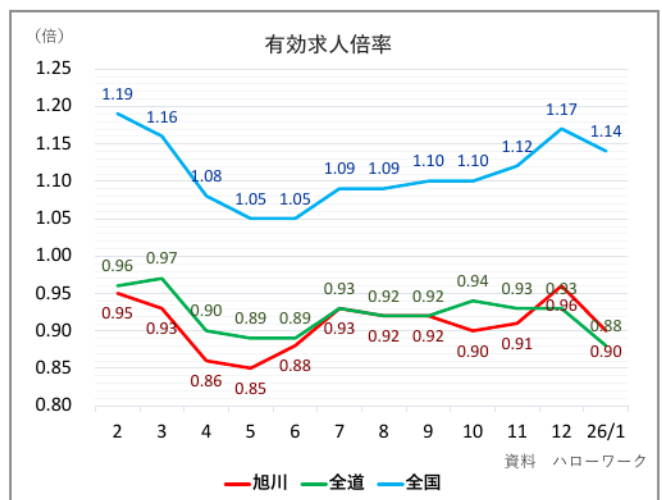
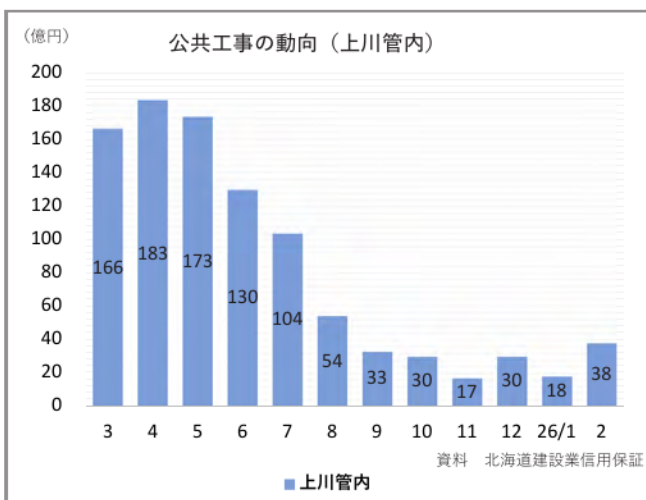
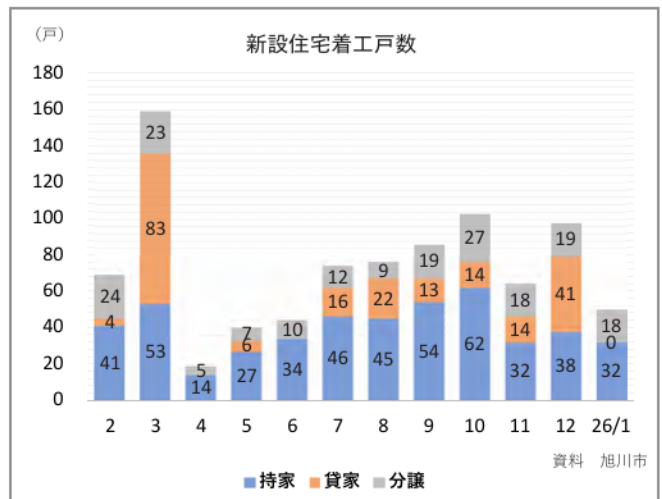
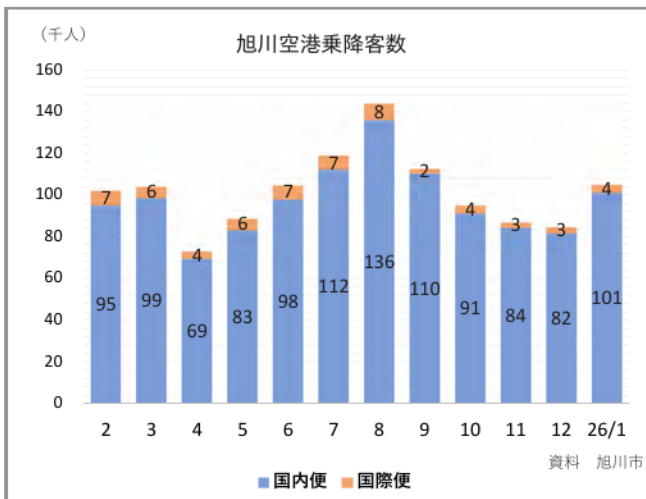
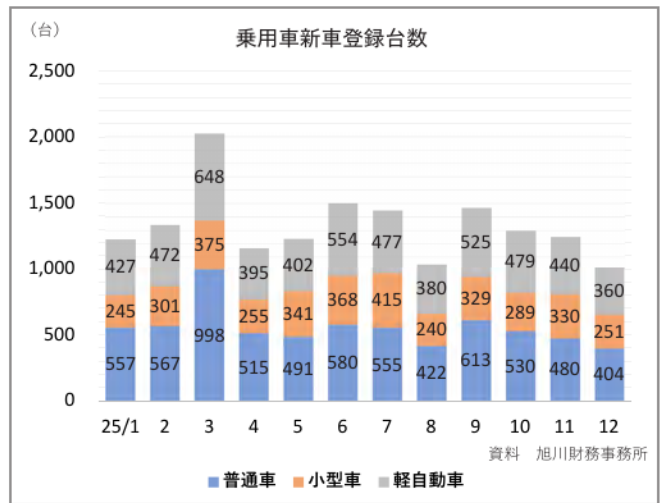
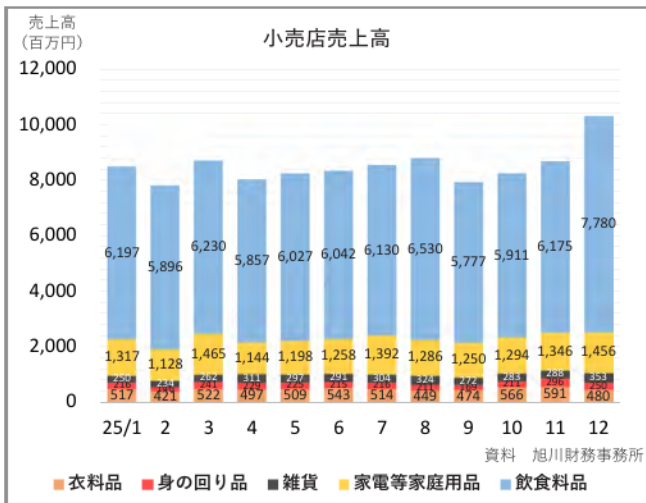
[分析方法] 各質問項目について「増加先割合」・「減少先割合」で算出したDI(Diffusion Index)

※ 9、10ページの特別調査アンケートも、上記の時期、対象先で実施している

主

要経済指標

(旭川市)



旭川市の主要経済指標(1)

年 月	鉱工業指数(道内)(2020年=100)						新設住宅 着工面積		消費者物価(道内) (2020年=100)		新車登録台数			
	生産指数		出荷指数		在庫指数		平方m	前年比	指数	前年比	普通車		小型車	
	指数	前年比	指数	前年比	指数	前年比					台数	前年比	台数	前年比
2024 1	92.2	-3.7	93.5	-3.8	91.2	1.1	3,738	-15.1	108.5	2.8	530	-23.3	280	-27.8
2	95.5	-1.4	95.2	-0.8	92.2	4.5	15,389	82.7	108.5	3.5	511	-26.6	264	-34.5
3	104.5	4.2	99.7	1.1	89.1	-0.9	5,953	-69.8	108.7	3.4	1,010	-7.3	350	-53.6
4	97.1	0.3	99.5	2.3	89.6	-1.0	7,101	-24.8	109.3	3.3	575	-6.4	258	-37.7
5	102.6	4.5	102.9	4.6	87.2	-4.0	9,996	-6.8	109.6	3.4	582	11.3	303	-13.9
6	99.6	-2.5	98.4	-3.7	88.1	-0.8	11,365	-33.0	110.0	3.3	638	2.7	443	-7.1
7	92.7	-0.7	94.7	-0.6	92.1	6.7	10,405	-17.8	110.5	3.4	666	12.7	352	-3.3
8	91.1	-10.3	92.6	-6.7	93.6	8.8	10,247	8.5	111.0	3.4	455	-3.2	317	-18.9
9	92.0	-8.5	91.6	-7.5	97.9	9.1	10,013	36.4	110.9	2.9	647	2.2	372	-19.3
10	94.5	-1.1	99.2	1.9	87.5	-3.8	14,270	0.4	111.5	2.7	657	21.0	389	-12.4
11	95.0	-3.7	95.3	-4.3	89.9	2.3	9,946	-17.6	111.6	3.1	596	2.8	306	-27.5
12	95.6	-2.6	97.4	0.2	92.3	-2.8	6,359	-15.1	112.4	4.1	411	-26.6	198	-24.1
2025 1	96.6	4.8	97.2	4.5	89.4	-0.2	7,008	87.5	113.2	4.7	557	5.1	245	-12.5
2	94.5	-3.7	96.2	-1.1	88.9	-3.6	7,546	-51.0	112.6	4.1	567	11.0	301	14.0
3	96.0	-9.3	95.6	-4.6	89.0	-0.1	13,422	125.5	113.1	4.4	998	-1.2	375	7.1
4	95.8	-1.0	97.1	-2.2	86.6	-3.3	1,661	-76.6	113.8	4.5	515	-10.4	255	-1.2
5	98.8	-5.2	98.5	-5.4	83.7	-4.5	3,915	-60.8	113.9	4.3	491	-15.6	341	12.5
6	102.2	4.6	100.8	4.0	84.6	-3.9	4,990	-56.1	113.7	3.7	580	-9.1	368	-16.9
7	98.3	4.1	97.8	1.9	82.0	-11.8	7,421	-28.7	113.8	3.3	555	-16.7	415	17.9
8	92.6	-1.4	94.8	-1.2	84.7	-9.9	7,914	-22.8	114.1	3.1	422	-7.3	240	-24.3
9	91.8	0.1	93.2	1.0	80.6	-16.5	8,655	-13.6	114.1	3.2	613	-5.3	329	-11.6
10	91.2	-3.5	91.2	-6.8	77.1	-9.4	10,560	-26.0	114.9	3.4	530	-19.3	289	-25.7
11	92.4	-4.8	92.7	-4.9	79.0	-10.1	7,265	-27.0	115.6	4.0	480	-19.5	330	7.8
12	90.9	-3.3	92.7	-3.0	84.5	-6.5	8,770	37.9	115.4	3.0	404	-1.7	251	26.8
2026 1							5,596	-20.1						
2														
北海道経済産業局速報値を元に算出							旭川市		北海道		旭川財務事務所			

年 月	旭川市の 人口		建築確認申請				新設住宅着工戸数							
	人	世帯	件数		面積		総戸数		持家		貸家		分譲	
			戸	前年比	平方m	前年比	戸	前年比	戸	前年比	戸	前年比	戸	前年比
2024 1	320,055	177,578	35	-5.4	6,152	29.8	32	-27.3	20	0.0	4	-69.2	8	-27.3
2	319,594	177,399	50	-10.7	9,308	-43.9	89	-10.1	33	-2.9	44	-18.5	11	0.0
3	318,088	177,153	62	-27.9	7,694	-73.6	55	-73.0	32	-28.9	10	-83.3	13	-86.9
4	318,183	177,635	66	-25.0	11,503	2.4	55	-33.7	40	-27.3	4	-77.8	10	0.0
5	317,971	177,606	86	0.0	15,443	19.5	91	19.7	41	-16.3	36	260.0	14	-12.5
6	317,757	177,542	96	-15.8	13,605	-30.4	97	-49.7	50	-20.6	26	-77.6	21	61.5
7	317,587	177,551	96	-3.0	12,963	-35.0	105	-18.0	58	-3.3	32	-36.0	15	-16.7
8	317,319	177,480	87	-8.4	26,936	15.8	114	31.0	42	-27.6	58	262.5	14	7.7
9	317,167	177,491	81	-1.2	15,243	48.9	109	55.7	49	16.7	43	330.0	17	-5.6
10	316,801	177,394	111	16.8	17,910	-4.2	162	-8.0	55	27.9	87	-23.0	20	0.0
11	316,482	177,324	89	-6.3	15,184	24.0	112	-15.8	51	18.6	44	-30.2	17	-37.0
12	316,183	177,167	55	-11.3	7,084	-7.6	70	-6.7	22	-33.3	27	22.7	21	5.0
2025 1	315,652	176,906	51	45.7	7,406	20.4	77	140.6	32	60.0	34	750.0	11	37.5
2	315,341	176,765	83	66.0	13,848	48.8	69	-22.5	41	24.2	4	-90.9	24	118.2
3	314,101	176,568	116	87.1	24,024	212.2	159	189.1	53	65.6	83	730.0	23	76.9
4	314,069	176,938	26	-60.6	5,675	-50.7	19	-65.5	14	-65.0	0	-100.0	5	-50.0
5	313,879	176,943	54	-37.2	7,728	-50.0	40	-56.0	27	-34.1	6	-83.3	7	-50.0
6	313,649	176,906	64	-33.3	11,431	-16.0	44	-54.6	34	-32.0	0	-100.0	10	-52.4
7	313,421	176,826	80	-16.7	14,047	8.4	74	-29.5	46	-20.7	16	-50.0	12	-20.0
8	313,122	176,703	71	-18.4	9,041	-66.4	79	-30.7	45	7.1	22	-62.1	9	-35.7
9	313,015	176,777	94	16.0	10,866	-28.7	86	-21.1	54	10.2	13	-69.8	19	11.8
10	312,770	176,714	103	-7.2	14,031	-21.7	103	-36.4	62	12.7	14	-83.9	27	35.0
11	312,470	176,596	69	-22.5	13,527	-10.9	64	-42.9	32	-37.3	14	-68.2	18	5.9
12	312,209	176,464	73	32.7	9,497	34.1	98	40.0	38	72.7	41	51.9	19	-9.5
2026 1	311,828	176,309	52	2.0	5,908	-20.2	50	-35.1	32	0.0	0	-100.0	18	63.6
2														
旭川市			旭川市											

旭川市の主要経済指標(2)

年 月	旭川空港 定期便客数		主要大型店・主要スーパー売上(管内)												
			うち衣料品		うち身回り品		うち雑貨		うち家庭用品		うち飲食料品		合 計		
	人数	前年比	百万円	前年比	百万円	前年比	百万円	前年比	百万円	前年比	百万円	前年比	百万円	前年比	
2024	1	89,314	29.8	537	-0.3	239	2.2	242	-5.5	1,250	0.2	6,051	2.8	9,635	1.9
	2	96,667	34.9	437	6.5	169	5.6	221	1.5	1,072	5.9	5,791	6.3	8,800	5.8
	3	91,800	15.7	544	-5.1	257	-5.7	263	-3.5	1,473	10.5	6,045	7.2	9,821	5.5
	4	62,760	9.7	517	3.1	240	-6.3	324	2.3	1,148	5.5	5,770	0.0	9,295	1.2
	5	74,240	3.4	510	-5.2	228	0.6	277	-4.4	1,129	8.0	5,870	1.7	9,327	1.2
	6	89,695	2.5	569	3.8	220	-6.6	285	0.8	1,236	16.4	5,981	5.7	9,463	6.4
	7	111,362	6.4	521	-3.9	226	-4.3	294	-7.2	1,242	-1.6	6,041	-0.9	9,430	-1.5
	8	123,313	4.6	477	3.9	220	3.9	313	1.8	1,216	0.2	6,350	3.0	9,775	2.9
	9	109,673	9.0	523	1.1	210	8.0	268	-3.9	1,272	7.7	5,817	2.4	9,197	3.5
	10	97,987	16.3	592	-8.8	218	-9.1	267	-3.6	1,171	0.4	5,830	-0.9	9,250	-1.6
	11	84,113	21.3	633	7.5	313	6.4	285	-3.3	1,284	8.4	5,969	3.5	9,761	4.1
	12	85,991	18.8	540	3.4	271	-5.5	340	-1.0	1,436	5.3	7,883	2.2	11,989	2.4
2025	1	106,794	19.6	517	-4.0	216	-9.8	250	-2.5	1,317	2.7	6,197	1.4	9,850	0.8
	2	102,255	5.8	421	-3.9	146	-13.9	234	-0.7	1,128	2.4	5,896	0.8	8,971	0.4
	3	104,258	13.6	522	-4.3	241	-6.2	262	-5.4	1,465	-2.5	6,230	2.0	10,019	0.7
	4	73,212	16.7	497	-4.1	229	-4.7	311	-8.4	1,144	-3.2	5,857	0.4	9,342	-1.0
	5	88,954	19.8	509	-0.5	225	-1.1	297	1.5	1,198	3.3	6,027	1.6	9,677	2.3
	6	104,826	16.9	543	-4.7	215	-2.3	291	-3.2	1,258	-0.7	6,042	-0.1	9,547	-0.6
	7	118,874	6.7	514	-1.5	216	-4.2	304	-1.9	1,392	9.2	6,130	0.4	9,700	1.4
	8	143,706	16.5	449	-6.3	211	-4.0	324	-2.0	1,286	2.9	6,530	1.8	10,038	1.2
	9	112,542	2.6	474	-9.7	169	-19.2	272	-4.1	1,250	-4.2	5,777	-1.7	9,023	-3.3
	10	95,199	-2.8	566	-4.6	211	-3.2	283	0.7	1,294	7.8	5,911	0.5	9,447	0.8
	11	87,017	3.5	591	-6.8	296	-5.5	288	-3.4	1,346	2.4	6,175	2.5	9,976	0.9
	12	84,748	-1.4	480	-11.4	250	-8.0	353	-0.2	1,456	-0.8	7,780	-2.0	11,784	-2.8
2026	1	105,129	-1.6												
	2														
		旭川市		旭川財務事務所											

年 月	新車登録台数(続)		預金・貸出金					企業倒産		公共工事の動向				有効 人倍率	
	軽自動車		預 金		貸出金		約定平 均金利	件 数	負債額	請負金額		年度累計			
	台数	前年比	億円	前年比	億円	前年比				件	万円	百万円	増減額		百万円
2024	1	372	-17.9	30,056	0.6	11,496	-0.4	1.208	6	75,300	1,385	1,154	75,760	-5,500	1.02
	2	415	-0.5	30,046	0.5	11,481	-0.4	1.211	0	0	4,352	1,764	80,113	-3,735	1.02
	3	612	-15.5	30,162	1.5	11,519	-0.3	1.220	6	86,200	18,520	7,596	98,634	3,861	0.98
	4	340	-7.9	30,726	0.9	11,263	-1.1	1.239	2	90,700	15,329	4,228	15,329	4,228	0.89
	5	397	-15.7	30,338	0.1	11,159	-0.9	1.244	2	19,800	12,467	-5,682	27,797	-1,453	0.86
	6	420	-11.6	30,930	0.8	11,240	-0.3	1.252	3	9,800	14,691	-880	42,488	-2,334	0.91
	7	483	9.8	30,481	0.1	11,257	-0.5	1.256	3	33,100	9,816	1,258	52,305	-1,075	0.96
	8	406	-13.1	30,389	0.0	11,314	-0.3	1.268	0	0	6,196	-3,006	58,501	-4,082	0.98
	9	544	0.0	30,314	0.1	11,370	-0.4	1.295	2	6,100	3,565	-1,461	62,067	-5,542	0.98
	10	446	-7.9	30,276	0.0	11,441	0.2	1.296	5	416,300	3,736	171	65,804	-5,371	0.96
	11	426	-23.0	30,440	0.5	11,529	0.5	1.302	1	17,000	1,605	-930	67,409	-6,301	0.95
	12	319	-0.3	30,645	0.9	11,630	0.2	1.318	1	3,500	677	12	68,086	-6,289	0.97
2025	1	427	14.8	30,282	0.8	11,570	0.6	1.332	2	47,641	2,168	783	70,255	-5,505	0.94
	2	472	13.7	30,203	0.5	11,496	0.1	1.353	1	9,400	2,786	-1,566	73,041	-7,072	0.95
	3	648	5.9	30,140	-0.1	11,446	-0.6	1.398	2	4,900	16,628	-1,892	89,670	-8,964	0.93
	4	395	16.2	30,710	-0.1	11,176	-0.8	1.423	3	290,400	18,336	3,007	18,336	3,007	0.86
	5	402	1.3	30,400	0.2	11,156	0.0	1.440	2	3,700	17,307	4,840	35,644	7,847	0.85
	6	554	31.9	30,835	-0.3	11,156	-0.7	1.471	1	1,000	13,025	-1,666	48,669	6,181	0.88
	7	477	-1.2	30,469	0.0	11,201	-0.5	1.477	2	85,100	10,376	560	59,046	6,741	0.93
	8	380	-6.4	30,612	0.7	11,282	-0.3	1.480	2	5,900	5,364	-831	64,411	5,909	0.92
	9	525	-3.5	30,316	0.0	11,376	0.1	1.487	2	15,800	3,341	-224	67,752	5,685	0.92
	10	479	7.4	30,266	0.0	11,405	-0.3	1.493	2	288,600	3,000	-736	70,753	4,949	0.90
	11	440	3.3	30,514	0.2	11,490	-0.3	1.497	1	2,227	1,749	144	72,503	5,093	0.91
	12	360	12.9	30,685	0.1	11,553	-0.7	1.520	4	106,400	3,037	2,396	75,576	7,490	0.96
2026	1								2	19,731	1,794	-374	77,370	7,115	0.90
	2								3	50,100	3,819	1,032	81,190	8,148	
		旭川財務事務所		旭川財務事務所					帝国データバンク		北海道建設業信用保証				職安

※新車登録台数：2024年度夏号よりデータ集計内容変更 ※数値データ空欄部分は集計時にデータ未公開のため
 ※公共投資保証額：増減額は前年同月および前年同期比較

特

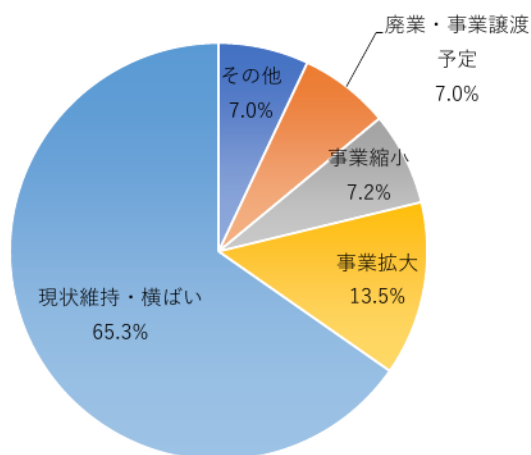
別調査アンケート

中小企業経営者のライフデザイン

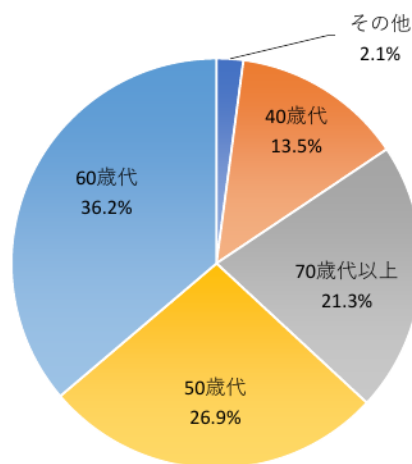
問1

社長（代表者）は、今後の10年先の自社の経営について、どのように展望していますか。併せて、現在の社長（代表者）の年齢階層をお答えください。

10年先の自社の経営展望



社長（代表者）の年齢階層



【10年先の自社の経営展望】について

「現状維持・横ばい」が65.3%、「事業拡大」が13.5%、「事業縮小」が7.2%、「廃業・事業譲渡予定」および「その他」が同率の7.0%の回答率となった。

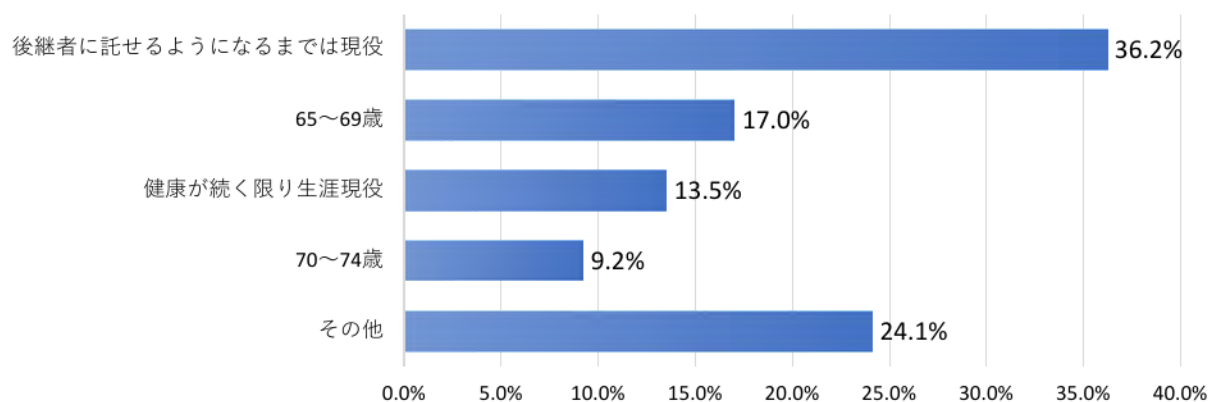
【社長（代表者）の年齢階層】について

「60歳代」が36.2%、「50歳代」が26.9%、「70歳代以上」が21.3%、「40歳代」が13.5%、「その他」が2.1%の回答率となった。

問2

社長（代表者）は、経営者としていつ頃まで現役を続けたいとお考えですか。

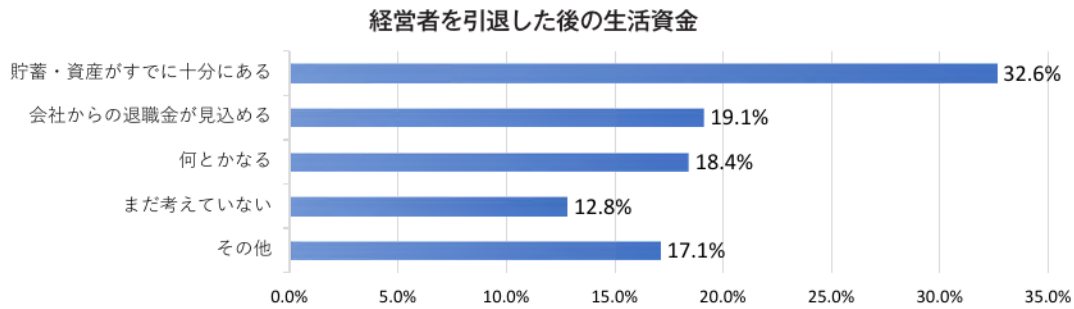
経営者として現役を続けたい年齢の目途



【経営者として現役を続けたい年齢の目途】について

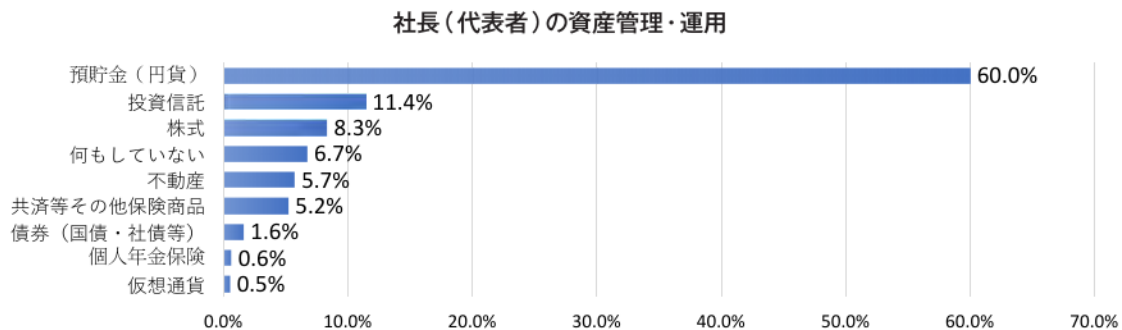
「後継者に託せるようになるまでは現役」が36.2%、「65~69歳」が17.0%、「健康が続く限り生涯現役」が13.5%、「70~74歳」が9.2%、「その他」が24.1%の回答率となった。

問3 社長（代表者）は、経営者を引退した後の生活資金についてどのようにお考えですか。



【経営者を引退した後の生活資金】について
 「貯蓄・資産がすでに十分にある」が32.6%、「会社からの退職金が見込める」が19.1%、「何とかなる」が18.4%、「まだ考えていない」が12.8%、「その他」が17.1%の回答率となった。

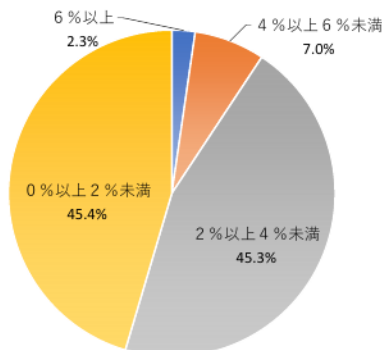
問4 社長（代表者）は、個人としてどのような資産管理・運用をしていますか。



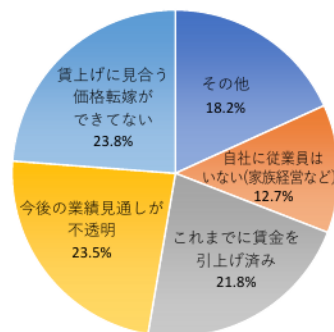
【社長（代表者）の資産管理・運用】について
 「預貯金（円貨）」が60.0%、「投資信託」が11.4%、「株式」が8.3%、「何もしていない」が6.7%、「不動産」が5.7%、「共済等その他保険商品」が5.2%、「債券（国際・社債等）」が1.6%、「個人年金保険」が0.6%、「仮想通貨」が0.5%の回答率となった。

問5 貴社では、人材定着などに向けて、2026年中に賃金（定期昇給分除く、賞与や一時金除く）の引上げを実施（実施予定を含む）しますか。引上げる場合はその賃金引上げ率をお答えください。また、引上げない場合はその理由についてお答えください。

賃金を引上げる場合の賃金引上げ率



賃金を引上げない場合の理由



【賃金を引上げる場合の賃金引上げ率】について「0%以上2%未満」が45.4%、「2%以上4%未満」が45.3%、「4%以上6%未満」が7.0%、「6%以上」が2.3%の回答率となった。

【賃金を引上げない場合の理由】について「賃上げに見合う価格転嫁ができていない」が23.8%、「今後の業績見通しが不透明」が23.5%、「これまでに賃金を引上げ済み」が21.8%、「自社に従業員はいない（家族経営など）」が12.7%、「その他」が18.2%の回答率となった。

旭川しんきん 商品紹介

旭川しんきんがおすすめるオトクな商品

3大ローン特別金利キャンペーン

旭川しんきんでは、2026年6月31日まで
3大ローンの特別金利キャンペーンを実施中！

「新生活に向けて車が欲しい」
「子どもの教育資金を用意したい」
「雪解け後の家の修繕をしたい」
そんな思いにこたえるため、最優遇金利1.75%の特別なキャンペーンをご用意しました！

キャンペーン特別金利

年1.75%

(変動金利・保証料込)

実施期間

2026年6月30日まで

対象となる3つのローン商品

マイカーローン



免許取得

カー用品

ローン借換



詳しくは
こちら！

教育ローン



入学金・授業料

進学前・新生活

ローン借換



詳しくは
こちら！

無担保住宅ローン



実家のリフォーム

外壁・屋根の雪対策

断熱・暖房設備



詳しくは
こちら！

○マイカーローン

車の購入から免許取得、カー用品、さらにはローンの借換まで幅広くサポート！

○教育ローン

入学金・授業料はもちろん、進学前の準備や新生活の資金、他社からの借換にも対応可能です！

○無担保住宅ローン

自宅の購入やリフォーム、断熱・暖房設備の導入、バリアフリー化、インテリア購入などに！



キャンペーン特別最優遇金利の適用は
下記金利優遇プランおよびプライムに
当てはまる方だけ！

返済シミュレーションも仮審査のお申
し込みもできるWEBがオススメです。
24時間申し込み可能！

新しい季節、旭川しんきんと一緒に理
想の暮らしを手に入れませんか？
詳しくは旭川しんきん各本支店窓口、
または公式ホームページをご覧ください。

★ キャンペーン特別
★ **最優遇金利**

金利優遇プラン
+
WEBから仮審査
お申込で!!



詳しくは本支店窓口まで
お気軽にお問い合わせください

対象条件 最優遇金利(1.75%)は、金利優遇プラン+プライムで適用

金利優遇プラン

● 次の条件のいずれか2項目以上のお取引がある方

- ① 当金庫口座を給与振込または年金受け取りに指定する。
- ② 5大公共料金のうち自動振替が1種類以上ある。
(電気、電話〈携帯含〉、ガス〈プロパン含〉、水道、NHK)
- ③ カードローンまたはしんきんカードのご契約をする。

プライム

● 次の条件のいずれかを満たす方

- ① インターネットから仮審査お申し込みの方
- ② 当金庫の対象ローンが次のいずれかの条件を満たす方

対象ローン

すべての基金保証付個人ローン、フリーローン、住宅ローン
貸付実行日から6ヶ月以上経過、完済して3年以内

対象ローン

すべての基金保証付カードローン ※教育カードは含まない
契約中、新規実行する対象ローン(プライム)の貸付実行日
以前(同日を含む)に契約する

詳しくは旭川しんきん本支店窓口までお気軽にご相談ください

「第34回旭川しんきん産業振興奨励賞」 受賞者決定

■旭川・富良野地区で事業を営んでいる法人・個人事業主の新たな技術や製品、サービスの開発や改良を表彰し、支援する「旭川しんきん産業振興奨励賞」を募集し、下記の2事業者が受賞されました。受賞された事業者および商品をご紹介します。

【振興賞】 株式会社モッコウ 開発担当 佐藤 誠
弦間 信

「UPCYC PRDCTの一環として新素材WARPの開発」

PROJECT “UPCYCLE”

日々生まれる製品の影で、捨てられ、燃やされるのを待つ端材たち。それらに利用価値を見出し、新たな製品として世に送り出すプロジェクトに取り組んでいます。

例えば、自社工場から出る端材を使って、新たな製品を開発する。取引のある資材業者などから出る端材や未利用材を使って建築材料や新たなプロダクトを開発するなど、今まで捨てられていたり燃やされていたものを新たな製品として活用する取り組みです。単にリサイクルするというのではなく、価値を高めて行くことで、持続可能な取り組みになりつつあると考えます。

このプロジェクトを具体化してきたのがMOKKOUです。

この取り組みから新素材「WARP」が誕生し、欠点が利点へと形を変え、価値を高めることに繋がります。



【奨励賞】 アイト産業株式会社 開発担当 小島 俊彦

「H型栈木を用いた木材乾燥」

弊社は20年前から丸太を製材して主に床材や家具の原板を製造販売しています。現在では、建物の床表面は本当の木材ではなく見た目が木材調のシートが約8割を占めるようになりました。

このシェア縮小のなかで、本物志向のお客様向けにより良い製品を提供できるように今回の栈木を開発しました。

栈木は木材乾燥時に積み上げた桧の中で製材同士が密着しないように1段毎に通気層を作るために使用しますが、これまでの栈木では乾燥終了後に製材と接触していた跡が変色して品質を著しく低下させることがありました。

今回の断面がH形の栈木は接触面積が少ないことから栈木跡が目立たず品質維持に大きく貢献するもので、低コストで製造する方法を確立して自社で使用していることから弊社独自の取り組みだと考えています。



お知らせ

出会い、そして結婚。

理想のお相手をご一緒に探しましょう。

旭川しんきん結婚相談所

A・YELL

アエール

在籍会員数 248名 (令和8年3月末現在)
成婚数・・・39組 婚約中数・・・2組

入金年会費不要

申込書類はATMコーナーにあります。
くわしくは事務局へお問い合わせください。
☎:0166-26-1133

利用時間

平日 10:00~18:00

会員資格

- 旭川信用金庫の営業地域にお住まいの方(男女とも満20~47歳まで)
- 法的にも実生活上においても独身の方
- 結婚したいという明確な意思のある方
- 収入のある方
- 反社会的勢力でないこと

※会員の有効期間は入会日より3年間です(希望により、最長で満50歳まで延長可能。)

「A・YELL(アエール)」事務局

〒070-8660 旭川市4条通8丁目

旭川信用金庫本店4階

TEL.0166-26-1133(受付時間 平日10:00~18:00)

HP <http://www.asahikawa-shinkin.co.jp/>

かんたん
アクセス!

