



2020 ASK BANK REPORT  
旭川信用金庫の現況  
【2019年4月1日 → 2020年3月31日】

— 情報編 —





## ごあいさつ

日頃より格別のお引き立てを賜り厚くお礼申し上げます。

わが国では、新型コロナウイルスの感染拡大により、イベント開催や外出の自粛、外国人観光客の減少、商業・飲食施設の時短営業や休業等が発生、経済活動が著しく停滞し、実体経済に深刻なダメージを与えております。さらには、東京オリンピック・パラリンピックの延期決定、緊急事態宣言の発出など、コロナショックによるインパクトは、リーマンショックなど、過去の経済危機を上回ることも予想されております。

当地域においても、新型コロナウイルス感染拡大の影響が、観光・飲食業をはじめ、幅広い業種に及び、地域経済への打撃は計り知れないものとなっております。

金融面では、日本銀行が新型コロナウイルスの感染拡大に対し金融緩和策の拡大の他、企業へ融資する原資をゼロ金利で民間金融機関に供給。各金融機関は、企業の資金繰り支援を最優先課題に掲げ、実質無利子・無担保の融資制度新設や元本の返済猶予など、金融インフラの維持・強化に努めております。

このような環境のなか、2019年度は「共感を求めて～信頼から信認への深化～」を合言葉に、全役職員が一丸となって課題解決型営業を追求し、「やりがい・働きがい」が実感できる職場づくりに取り組んだことで、目標としている「課題解決型営業の完成」に向けた着実な一歩を踏み出すことができました。

これらは、ひとえに会員ならびに取引先各位の温かいご支援・ご愛顧のたまものであり、心から感謝申し上げます。

当金庫を取り巻く環境は、低金利政策の継続や人口減少・少子高齢化の進展等により厳しさを増し、さらに、新型コロナウイルス感染拡大の問題が極めて大きな影を落としております。それはまた、お客さま本位の課題解決型営業を追求してきた当金庫にとって、力を発揮しなければならない最大の正念場でもあります。

こうしたなかで当金庫は、中期経営計画「BREAK THROUGH II」の2年目を迎えます。「スモール・エクセレント・バンク～地域でもっとも信頼され、なくてはならない金融機関～」をめざし、今一度原点に立ち返り、「本音で考え、本気で行動する」をスローガンに、お客さまの本業・本心にこれまで以上に関わり、地域に強く支持される信用金庫をめざしてまいります。

今年度も当金庫の現況をご理解いただくため、ディスクロージャー誌を作成いたしましたので、ご高覧賜りますようお願い申し上げます。

2020(令和2)年6月

理事長 原田直彦



## 旭川しんきんの概要(2020年3月末現在)

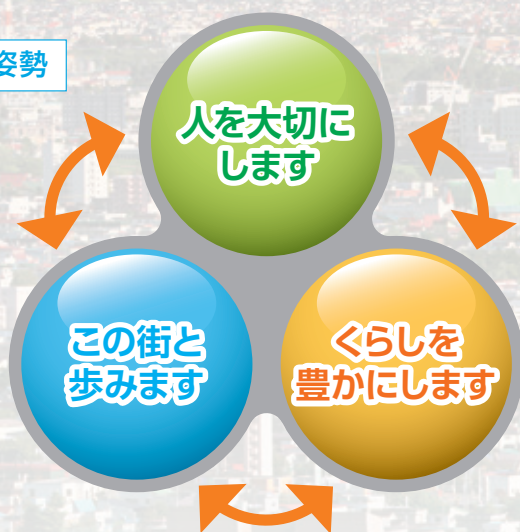
名 称	旭川信用金庫(旭川市指定金融機関)
本店所在地	北海道旭川市4条通8丁目
創 立	1914(大正3)年4月11日
出 資 金	23億68百万円
会 員 数	5万7,537人
預 金	8,654億円
貸 出 金	3,127億円
店 舗 数	40店
常勤役員数	369人(うち、常勤役員8人)



経営理念

# 「明日をひらく」

経営姿勢



めざす姿

## 「スモール・エクセレント・バンク」

～地域で最も信頼され、なくてはならない金融機関～

## Contents

- ごあいさつ..... 1
- 業績ハイライト..... 3
- 中期経営計画..... 5
- 信頼度の指標..... 6
- ホスピタリティ活動..... 7
- 課題解決型営業..... 8
- 課題解決型営業の取り組み
  - 事業性評価活動..... 9
  - 創業支援..... 11
  - 本業支援..... 13
  - 経営改善・事業再生支援..... 15
  - 外部機関・外部専門家との連携..... 16
  - 個人のお客さまへの取り組み..... 17
  - 産官学金の連携..... 19
  - 地域貢献活動..... 21
  - ASKゆうゆう倶楽部..... 22
  - 金融教育・芸術文化活動..... 23
  - 経営塾・講演会・情報発信..... 24
- 働きやすく働きがいのある職場づくり
  - 人材育成への取り組み..... 25
  - 活力ある職場づくり..... 27
- 総代会等に関する情報開示..... 31
- コーポレートデータ
  - 組織図・主な事業の内容..... 33
  - 役員..... 34
  - 営業地区・店舗・ATMコーナー..... 35
  - トピックス..... 37
  - 沿革..... 39

## 業績ハイライト

### 預 金 残 高

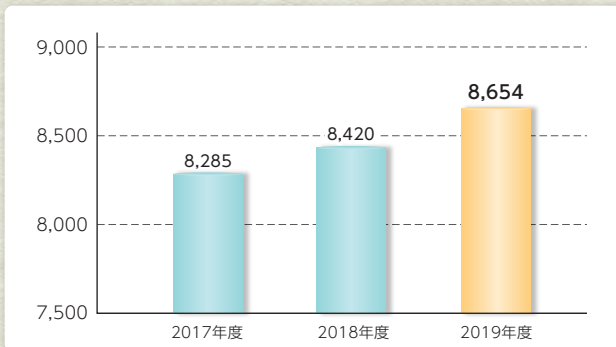
8,654億円

前年度比233億円(2.77%)増加

旭川地区の預金シェアは4割を超え、  
地域の皆さまからご信頼をいただいています。

預金残高の推移

(単位:億円)



### 貸 出 金 残 高

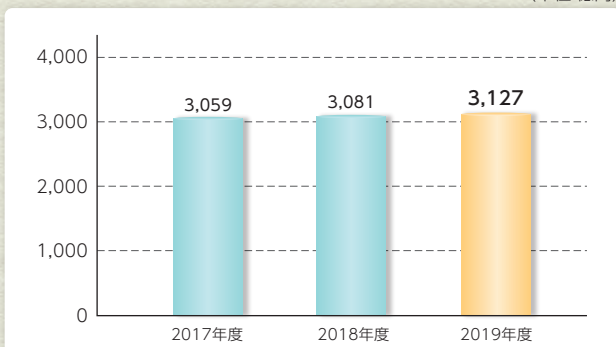
3,127億円

前年度比45億円(1.47%)増加

お客さまの経営課題を共有したうえで、  
解決策を提案する「事業性評価活動」を  
推進しています。

貸出金残高の推移

(単位:億円)



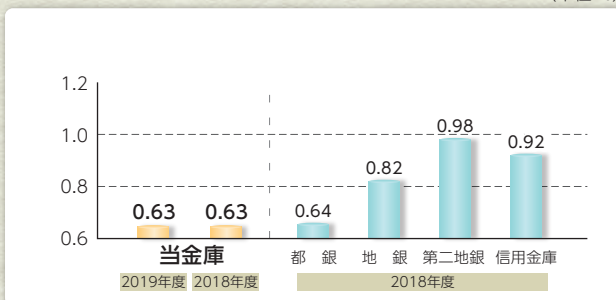
### 経 費 率

0.63%

全国トップレベルの高い生産性で、  
効率経営に努めています。

経費率の比較

(単位:%)



※経費率 =  $\frac{\text{経費(人件費・物件費)}}{\text{預金積金(平残)} + \text{譲渡性預金(平残)}}$



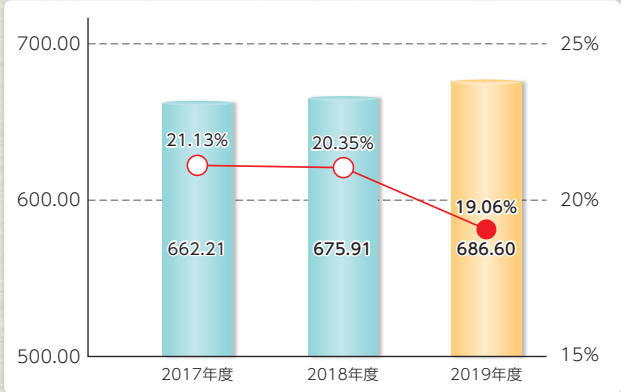
自己資本比率・自己資本額

19.06%  
686億60百万円

金融機関の健全性を示す基準となる水準  
(国内基準4%)を大きく上回っています。

自己資本比率・自己資本額

(単位:億円・%)



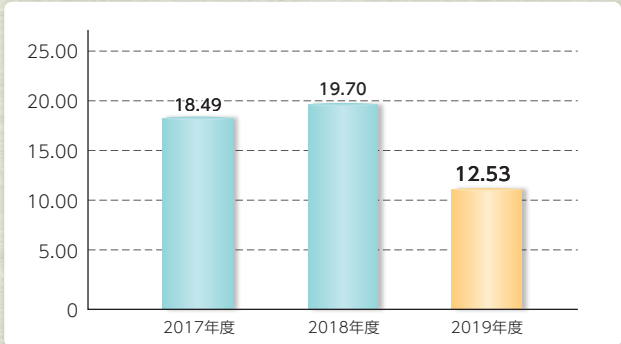
当期純利益

12億53百万円

当期純利益は12億53百万円計上しました。  
安定した収益体質の構築に努めています。

当期純利益の推移

(単位:億円)



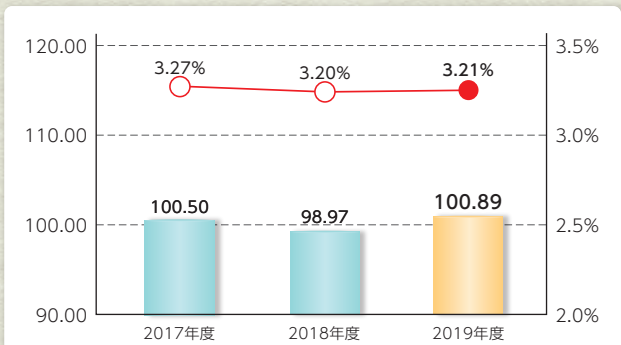
不良債権比率・不良債権残高

3.21%  
100億89百万円

万全な不良債権処理を行い、健全経営を貫いています。

不良債権比率・不良債権残高の推移

(単位:億円・%)





中期経営計画（3カ年計画） 計画期間：2019年4月～2022年3月

中期経営計画

**BREAK THROUGH II**  
「突破」～課題解決型営業の完成～



「お客様の幸せづくりを追求し、地元を元気にする」使命を達成させるため、役職員が一丸となって、中期経営計画「BREAK THROUGH II」を強力に推進してまいります。

本店 山口 慎平



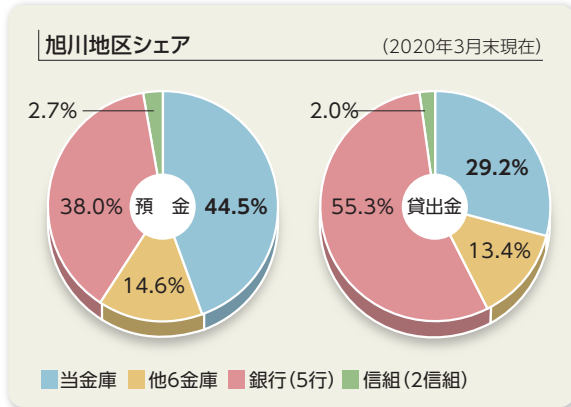


# 信頼度の指標

## 地域におけるシェア

- 旭川市内ではトップの金融機関です  
市内全預金の4割以上が当金庫に  
お預けいただいています

※ゆうちょ銀行、農業協同組合、労働金庫、商工中金は含まれていません。



## 指定金融機関

- 旭川市をはじめ8市町村の  
指定金融機関です

旭川市、富良野市、比布町、愛別町、上富良野町、中富良野町、南富良野町、占冠村の8市町村と旭川医科大学の指定金融機関です。

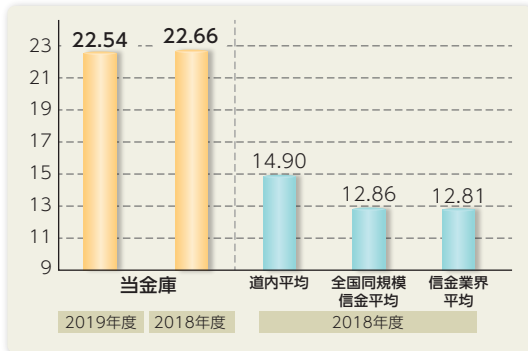


## 経営効率

- 全国トップクラスの生産性です  
都市銀行並みの経営効率に努めています

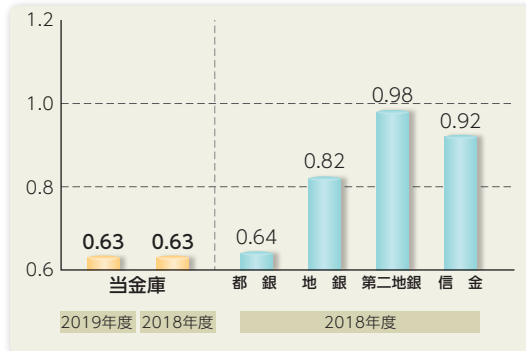
役職員一人当たりの預金高

(単位:億円)



経費率の比較

(単位:%)



※経費率 =  $\frac{\text{経費(人件費・物件費)}}{\text{預金積金(平残) + 譲渡性預金(平残)}}$



## ホスピタリティ活動

当金庫のホスピタリティ活動は、お客さま本位の組織風土にし、職員一人ひとりが、お客さまの幸せづくりを追求する仕事をとおして、経営理念を実践していく活動です。

その結果、職員も仕事にやりがいや誇りを見出すことをめざしています。

好事例の共有化や多様な表彰制度を導入するなどしながら、レベルアップを図っています。

# ★ 行動宣言

### 私たちの誓い

1. お客さま本位を徹底します
2. さわやかマナーを徹底します
3. 金融プロとしての実力を身につけます
4. 自ら考え自ら行動し、  
ともに考えともに行動します
5. 使命を共有し、地元へ貢献し続けます

旭川信用金庫は「私たちの誓い」を宣言し  
みなさまのしあわせづくりに邁進します

琴似支店 大西 千春



## 2019年度 ベストホスピタリティ賞

### 新入職員部門



東光支店 櫻井 るな

### 得意先・融資部門



富良野支店 北川 完

### テラー・預金部門



永山支店 成田 美遥

# 課題解決型営業

課題解決型営業

当金庫は、「地域で最も信頼され、なくてはならない金融機関」となるために、課題解決型営業を追求しています。



札幌支店 井上 大輔



「本音で考え、本気で行動する」をスローガンに、「事業」と「暮らし」と「地域」の課題解決に取り組んでまいります。

## 2019年度 ベスト課題解決賞

得意先・融資部門



未広支店 佐藤 健人

テラー・預金部門

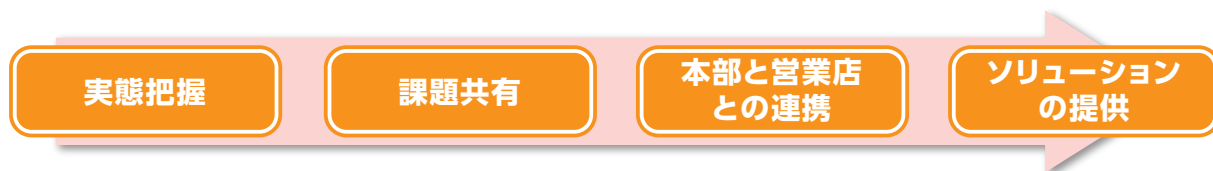
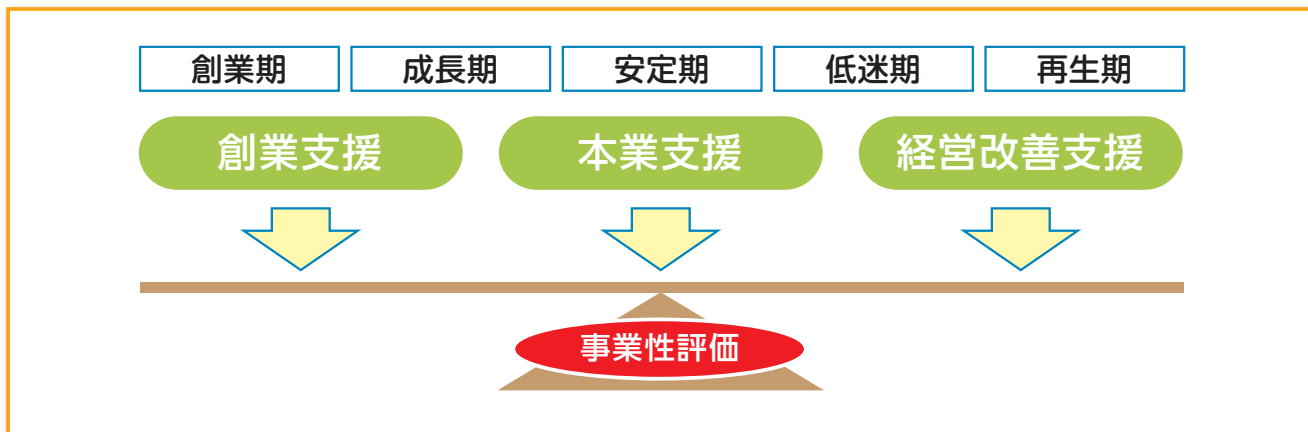


春光出張所 大石 遥



## 「事業」の課題解決 — 事業性評価活動 —

当金庫では、お客さまとの本音の対話により、事業の内容を十分理解し課題を共有したうえで、本部と営業店が連携し、お客さまに解決策を提案する「事業性評価活動」を推進しています。



### みんなでやる事業性評価・課題解決運動

当金庫の各営業店では、事業性評価活動の一環として、若手職員や預金係も交え、取引先の事業者さまに販路拡大や新商品開発のアイデア等を提案する「みんなでやる事業性評価・課題解決運動」を行っています。



### 「経営者保証に関するガイドライン」への取り組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

**【ベンチマーク】**

◆メイン先(融資残高1位)数・割合の推移

[単位:社]

	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末
全取引先	5,023	5,166	5,201
うちメイン先	1,573	1,634	1,654
割合	31.3%	31.6%	31.8%

●取引先=与信先(法人・個人事業主の融資取引先(融資枠や保証のみの先も含む))+法人の各種支援先  
●メイン先=融資残高1位の先

◆メイン先のうち経営指標が改善した先

[単位:社、億円]

	メイン先			うち経営指標が改善した先		
	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末
先 数	1,573	1,634	1,654	1,194	1,226	1,250
融資残高	744	725	755	555	573	617

●経営指標が改善した先=売上・売上高営業利益率・労働生産性・従業員数のいずれかが増加または良化した先

◆ライフステージ別の与信先・融資残高

[単位:社、億円]

		創業期	成長期	安定期	低迷期	再生期
先 数	2018年3月末	665	381	2,814	188	255
	2019年3月末	719	363	2,975	158	237
	2020年3月末	744	278	2,184	112	182
融 資 高	2018年3月末	124	160	956	41	130
	2019年3月末	129	150	1,039	26	113
	2020年3月末	136	113	859	34	108

●創業期…創業、第二創業から5年まで  
●成長期…売上高平均で直近2期が過去5期の120%超  
●安定期…売上高平均で直近2期が過去5期の120%から80%  
●低迷期…売上高平均で直近2期が過去5期の80%未満  
●再生期…要管理先、破綻懸念先、実質破綻先

◆事業性評価に基づく融資状況

[単位:社、億円]

	全与信先数			うち、事業性評価融資先			事業性評価の結果等を示し対話を行っている先
	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末	
先 数	4,901	5,042	5,079	332( 6.8%)	408( 8.1%)	431( 8.5%)	
融資残高	1,461	1,516	1,589	462(31.6%)	447(29.5%)	446(28.1%)	2,498

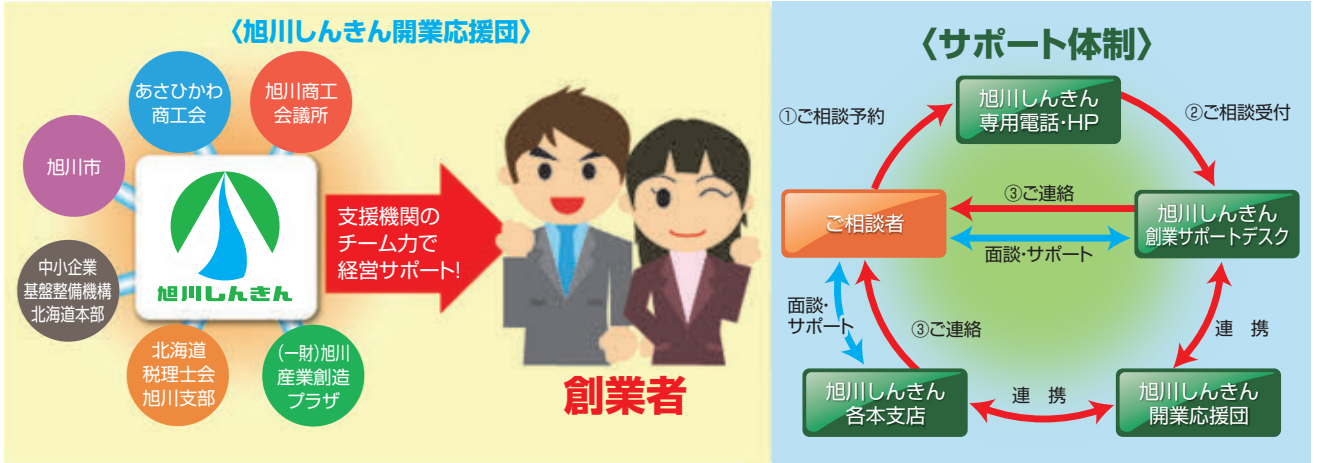
●与信先…法人・個人事業主の融資取引先(融資枠や保証のみなど、融資残高がない先も含む)  
●事業性評価融資先…(事業性評価のための)ステップシート作成先、エール・アシスト・アグリサポート、事業性評価融資の実行先に対する全融資残高  
●事業性評価の結果等を示し対話を行っている先…上記事業性評価融資先+(事業性評価のための)アクションシート作成先+軒カード完成先



# 「事業」の課題解決 — 創業支援 —

## 旭川しんきん開業応援団

創業への「思い」をカタチにする段階から資金調達まで、「旭川しんきん開業応援団」を構成する各支援機関と連携し、幅広いサポートを行っています。



## 創業サポートデスク

2015年2月に当金庫本部内に「創業サポートデスク」を設置。専門スタッフにより、事業計画の作成支援や資金計画のアドバイス等を行っています。

当金庫本店内に専用スペース「創業応援ステーション」を設置。創業者さまとの対応のほか、地域の創業支援情報や支援ツール等を集約し、情報収集の場としても活用されています。



## 旭川しんきん創業しろくま塾

当金庫のネットワークを活用して創業および創業予定のみなさまをサポートする「旭川しんきん創業しろくま塾」を運営・開講しています。

経営に必要な知識の習得や塾生相互の啓発を通じ、地域社会の活性化に寄与する経営者の育成を図っていきます。



## 旭川しんきん創業アワード

地域の活力を促す事業に果敢にチャレンジし、他の模範となる創業まもない事業者さまを表彰することを目的として、2016年5月に「旭川しんきん創業アワード」を創設しました。

第4回となる2019年度は下記の3事業者さまが受賞しました。



- 最優秀賞 層雲峡ホステル  
代 表 志水 陽平 さま
- 優 秀 賞 合同会社たかぎ発達支援室  
代 表 社 員 高木 陽出 さま
- 応 援 賞 有限会社TKD  
代 表 取 締 役 北口真理子 さま

## 道北ビジネスプランコンテスト

道北地域(当金庫エリア内では旭川市・富良野市・鷹栖町・東神楽町・東川町)において優れたビジネスプランと意欲的な事業展開をめざす方を支援するために、「道北ビジネスプランコンテスト」に協賛しています。最終プレゼンテーションに進出した福井明子さまに「旭川しんきん賞」を授与しました。



- 旭川しんきん賞
- 受賞者 福井 明子 さま
- 事業名 大雪山の恵みを使って地元かあさんと「Cook With Me!」

### 【ベンチマーク】

#### ◆創業支援先数

[単位:件、社]

	当金庫が関与した創業件数	支 援 内 容				
		創業計画の策定支援	プロパー融資	信用保証付き融資	政府系金融機関や創業支援機関の紹介	ベンチャーへの助成金・融資・投資
2018年3月末	133	122	5	91	16	0
2019年3月末	148	135	5	104	12	0
2020年3月末	126	124	8	84	4	0

●当金庫が関与した創業件数=上記支援内容の合計(ただし、1社で支援内容が複数ある場合は、1件とカウント)



# 「事業」の課題解決 一本業支援

## 事業承継支援

経営者の高齢化や後継者不足によってやむなく廃業される例が地域には多く存在します。当金庫は、そのような深刻化する事業承継の問題で悩む事業者さまの支援に積極的に取り組んでいます。



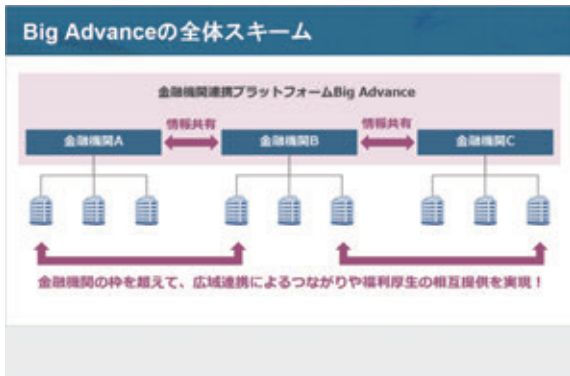
## 駅マルシェへの出店支援

当金庫は2019年9月に開催された駅マルシェに先立ち、出店者さまに説明会を行いました。



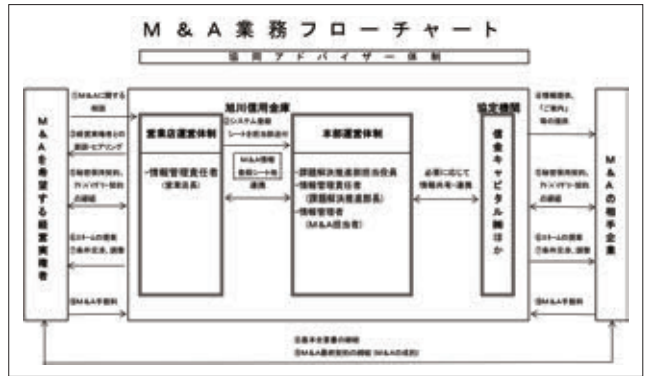
## Asahikawa Big Advance

全国の金融機関が連携し地域企業の成長を支援するプラットフォームである「Asahikawa Big Advance」。ビジネスマッチングから会社ホームページの作成、従業員向けの福利厚生サービスまで幅広いサービスを提供しています。



## M&A支援

当金庫は、信金キャピタル(株)、北海道事業引継ぎ支援センター、(株)ランビと業務提携し、M&A(企業の合併・買収)支援を行っています。



## ベトナム進出勉強会

2019年7月、ベトナムへの進出意欲を持った事業者を対象に、ホーチミン市の現状や日本企業の進出状況、進出への道筋等をテーマとした勉強会を開催しました。



## 消費税の軽減税率制度セミナー

2019年7月、消費税の軽減税率制度実施に備え、軽減税率の概要や必要な対応の具体的事例を解説した「消費税の軽減税率制度セミナー」を開催しました。



## 旭川しんきん産業振興奨励賞

当金庫の創立70周年を記念に創立した財団「旭川しんきん地域振興基金」が主催する賞で、地域振興に寄与する新製品などを開発した旭川・富良野地区の事業者さまを対象に表彰を行っています。

28回目となる2019年度は下記の2事業者さまが受賞しました。



- 奨励賞 旭中芯株式会社 さま  
災害避難用コアベッド～避難所生活を快適に～
- 奨励賞 正和電工株式会社 さま  
駆除シカの分解処理装置の開発

### 【ベンチマーク】

#### ◆本業支援先数

[単位:社]

	全取引先数	うち、本業支援先
2018年3月末	5,023	316 (6.3%)
2019年3月末	5,166	313 (6.1%)
2020年3月末	5,201	351 (6.7%)

- 取引先=与信先(法人・個人事業主の融資取引先(融資枠や保証のみの先も含む))+法人の各種支援先
- 本業支援先=販路開拓支援先+専門家派遣先(事業承継を含む)+エール支援先(創業期・再生期先を除く)

#### ◆販路開拓支援先、事業承継支援先

[単位:社]

	販路開拓支援先			事業承継支援先
	地 元	地元外	海 外	
2018年3月末	76	19	0	38
2019年3月末	64	19	0	35
2020年3月末	60	32	0	25

- 地元=旭川エリア、富良野エリア
- 販路開拓支援先=マッチング成約+商談会成約
- 事業承継支援先=事業承継に関する外部専門家派遣先(1先で複数回派遣している先は1先でカウント)



# 「事業」の課題解決 — 経営改善・事業再生支援 —

課題解決型営業の取り組み

当金庫は、経営改善や事業再生を必要とされるお客さまに対し、北海道信用保証協会や北海道中小企業再生支援協議会等の外部機関などとも連携し、お客さまの経営改善や事業再生に積極的に取り組んでいます。

## 【活用できる経営改善・事業再生施策】

1. 専門家派遣制度
2. 北海道経営改善支援センターを活用した施策（経営改善計画策定支援事業など）
3. 北海道信用保証協会を活用した施策（経営サポート会議、経営力強化保証制度など）
4. 北海道中小企業再生支援協議会を活用した施策（リスクスケジュール、債務の劣後ローン化（DDS）等の再生）
5. 再生ファンドを活用した再生手法（会社分割の際の新会社出資引き受けなど）

## 経営改善支援の取組実績 (2019年4月～2020年3月)

(単位:先数)

		期初債務者数 A	うち 経営改善支援 取組先数 α	αのうち期末に 債務者区分が ランクアップした先数 β	αのうち期末に 債務者区分が 変化しなかった先数 ※ γ	αのうち 再生計画を 策定した先数 δ	経営改善支援 取組率 α/A	ランクアップ率 β/α	再生計画 策定率 δ/α
正常先	①	4,298	0		0	0	0.0%		—
要注意先	うちその他要注意先	569	93	15	75	93	16.3%	16.1%	100.0%
	うち要管理先	2	0	0	0	0	0.0%	—	—
破綻懸念先	④	54	7	1	5	7	13.0%	14.3%	100.0%
実質破綻先	⑤	102	0	0	0	0	0.0%	—	—
破綻先	⑥	34	0	0	0	0	0.0%	—	—
	小計(②～⑥の計)	761	100	16	80	100	13.1%	16.0%	100.0%
	合計	5,059	100	16	80	100	2.0%	16.0%	100.0%

※期末にランク変化の無い先。

## 【ベンチマーク】

### ◆メイン先のうち経営改善提案を行っている先

(単位:社)

	先数	うち、経営改善提案先
2018年3月末	1,573	150(9.5%)
2019年3月末	1,634	135(8.3%)
2020年3月末	1,654	163(9.9%)

●メイン先=融資残高1位の先

●経営改善提案先=創業支援先+販路開拓支援先+事業承継支援先+中小企業支援策先

### ◆貸付条件変更先の状況

(単位:社)

	条件変更総数	計画1期目未到来先	好調先	順調先	不調先
2018年3月末	184	32	8	98	46
2019年3月末	156	47	13	65	31
2020年3月末	136	36	10	60	30

●好調先=売上目標比120%超、順調先=同80%以上～120%以下、不調先=同80%未満

# 「事業」の課題解決 – 外部機関・外部専門家との連携 –

課題解決型営業の取り組み

## 外部機関との連携

当金庫は、外部機関と連携し、勉強会などを通じて知識向上を図りながら、事業者さまの経営課題に対する各種支援を行っています。



## 外部専門家との連携

当金庫では、販路拡大策や経営指導等、事業者さまの持つ悩みについて、専門家を交えて解決策を検討します。営業店担当者も同席しており、その場で出た施策を事業者さまとともに実践しています。

## 【ベンチマーク】

◆外部専門家を利用して本業支援を行った先、ファンド活用件数

[単位:社、件]

	専門家派遣先	専門家派遣先および中小企業活用法に基づく支援先(ともに再生期先を除く)	ファンドの活用件数
2018年3月末	179	172	14
2019年3月末	119	133	0
2020年3月末	134	152	0

●中小企業活用法に基づく支援先=北海道経営改善支援センターによる経営改善計画策定支援先など

◆ソリューション提案先数

[単位:社、億円]

	全取引先数			うち、ソリューション提案先		
	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末	2018年3月末	2019年3月末	2020年3月末
先数	5,023	5,166	5,201	493(9.8%)	494(9.6%)	503(9.7%)
融資残高	1,461	1,516	1,589	82(5.6%)	66(4.4%)	92(5.8%)

●ソリューション提案先=創業支援先+販路開拓支援先+事業承継支援先

# 「暮らし」の課題解決 一人のお客さまへの取り組み

## ふやす・のこす (各種資産運用のご相談)

「お金を少しでも増やしたい。でも、リスクがあり不安…」  
 当金庫は、そうしたお客さまの声に対して、「お客さまの資産形成・資産運用に関する基本方針」のもと、お客さま一人ひとりのライフプランに合った資産形成・資産運用をご一緒に考えます。  
 お気軽に最寄りの店舗にご相談ください。

### 運用商品のご案内

投資信託  
 定期預金・定期積金  
 個人向け国債  
 NISA(少額投資非課税制度)  
 個人型確定拠出年金 (iDeCo)

富良野支店 中村 沙智恵



## そなえる (保険、相続・贈与、年金のご相談)

当金庫は、お客さまの万が一のために、さまざまな備えをご用意しています。  
 次のようなご意向がありましたら、お気軽に最寄りの店舗にご相談ください。

- ①「相続」に備えたい
- ②「病気」「ケガ」に備えたい
- ③「老後」に備えたい
- ④「働けない状態になった場合」に備えたい
- ⑤「ペットの病気やケガ」に備えたい

東光東支店 坂田 雪華

### 年金相談会のご案内

年金アドバイザー2名が営業店を巡回し、年金相談会を毎月開催しています。  
 年金についてご不明な点がございましたら、最寄りの店舗までお問合せください。  
 専門のスタッフがお客さまの状況に応じてアドバイスさせていただきます。  
 もらい忘れ年金が発見されることもあり、感謝の声も寄せられています。



## かりる (各種個人ローンのご相談)

マイホーム・マイカーのご購入、お子さまのご入学やご結婚など人生にはいろいろなイベントがあります。当金庫は、お客さまのその時々イベントに必要な資金ニーズにお応えするため、各種ローンをご用意しています。

お客さまの資金ニーズに迅速に対応し、お客さまに合った商品をご提供させていただきます。

最寄りの店舗へ、お気軽にお立ち寄りください。

また、当金庫ホームページからも仮審査申込みができますのでぜひご利用ください。

### 各種個人ローンのご案内

住宅ローン(新築・中古・借換)  
 愛車・教育・リフォーム・多目的・介護ローン  
 カードローン

銀座支店 桐 健太





## 結婚相談所「A・YELL(アエール)」

当金庫では、結婚を望む方々に「お相手の紹介・お見合いから交際までの支援」を通じて良きパートナーとの出逢い・結婚へのサポートを行っています。

くわしくは事務局へお問い合わせください。



「A・YELL(アエール)」事務局  
 〒070-8660  
 旭川市4条通8丁目  
 旭川信用金庫本店4階  
 TEL:0166-26-1133  
 受付時間 平日10:00～18:00  
 第二・第四日曜日11:00～15:30

## 職域サポート制度

旭川信用金庫の職域サポート制度を導入した事業所にお勤めの従業員等の方へ、福利厚生サービスをサポートする取り組みです。

くわしくは最寄りの店舗にお問い合わせください。



- サービスの内容
- ① 事業所等内での説明会・相談会、個別相談
  - ② 事業所等内でのポスターの掲示、パンフレット類の配付
  - ③ 従業員等のみが利用できる専用ローン商品等のご案内
  - ④ 従業員等向けセミナーの開催
  - ⑤ 上記①～④を実施する時間帯は、双方が合意した場合を除き、午前9時から午後5時までとします。

## ライフイベント勉強会

課題解決型営業を進めるにあたり、お客さまのライフイベント毎に最適な情報提供や提案ができるよう若手職員を対象とした勉強会を実施しました。



## 相続対策セミナー

人生100年時代を迎え、今すぐできる贈与のこと、相続による具体的備えなど、近年のトレンドを含めわかりやすく解説する「相続対策セミナー」を開催しました。



## 投資信託エキスパート・リーダー

お客さまの資産形成についての的確なアドバイスができるよう、当金庫の職員の中から「投資信託エキスパート・リーダー」を選抜し、提案スキルの向上を図っています。



## しあわせ応援プラザ西

2020年8月、西支店が「しあわせ応援プラザ西」に生まれ変わります。個人のお客さまに対する相談態勢を強化し、「くらし」の課題解決を充実させてまいります。



# 「地域」の課題解決 - 産官学金の連携 -

## 自治体との連携

営業エリアの自治体と包括連携協定を締結し、まちづくりや地域経済の活性化を推進しています。

### 包括連携協定を締結している自治体(カッコ内は締結年月)

旭川市(2015.12)、富良野市(2016.7)、愛別町(2017.9)、鷹栖町(2017.9)、  
上富良野町(2017.10)、美瑛町(2017.11)、比布町(2017.11)、  
上川町(2017.11)、東神楽町(2017.12)、東川町(2018.2)、  
中富良野町(2018.3)、占冠村(2018.3)、南富良野町(2018.3)

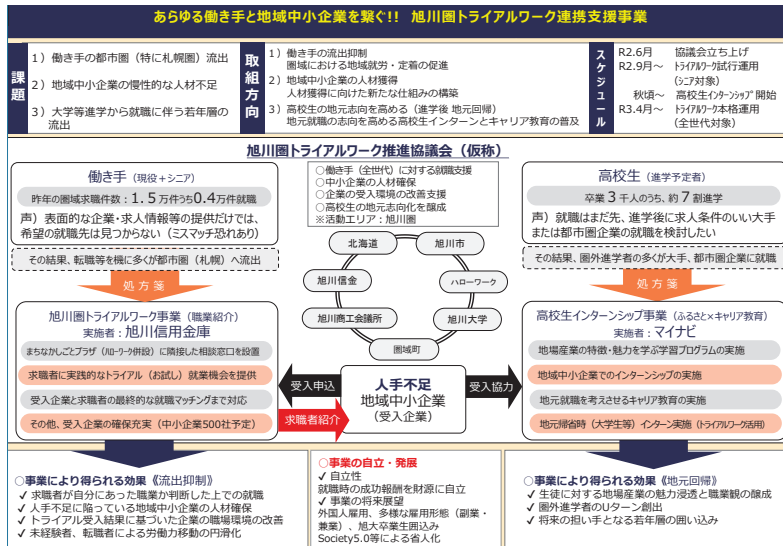
## 包括連携協定締結自治体との交流会

2019年11月、当金庫と包括連携協定を締結している市町村の代表者さまと広域的な地域課題についての意見交換を行うとともに当金庫に対するご意見ご要望をお伺いしました。



## 旭川圏トライアルワーク連携支援事業

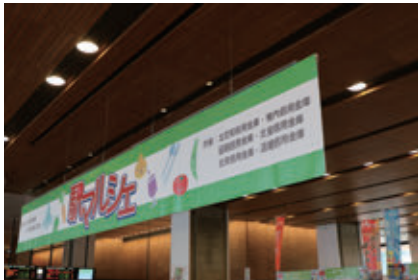
当金庫は、上川総合振興局や旭川市等と連携し、取引企業の協力を得ながら、求人募集する企業の登録管理や職業紹介などを行う予定です。



## 駅マルシェ

2019年9月、旭川市が開催する「食べマルシェ」と連携し、当金庫とJR北海道旭川支社の共催により「駅マルシェ2019」を開催しました。

道北地域における信用金庫と自治体の広域的な連携で、JR旭川駅をメイン会場とする「食」の市場を出現させ、旭川駅を中心に賑わいを創出するとともに、地域の「食」の魅力を全国にアピールしました。



## まちなか賑わいSTREET

2019年6～8月、旭川市の買物公園内に、若者がさまざまなパフォーマンスを披露できるステージと新商品・サービスを販売する経験ができるブースを設けた「まちなか賑わいSTREET」を開催しました。



## 旭川物産協会との包括連携協定

当金庫は、地域の特産物を積極的にアピールし、道外や海外に販路を拡大するため、旭川物産協会と連携協定を締結し、地域商社の設立をめざしています。





## 「地域」の課題解決 — 地域貢献活動 —

### クリーン運動

毎年、旭川冬まつり会場跡地や旭山動物園開園前の清掃活動を行っています。

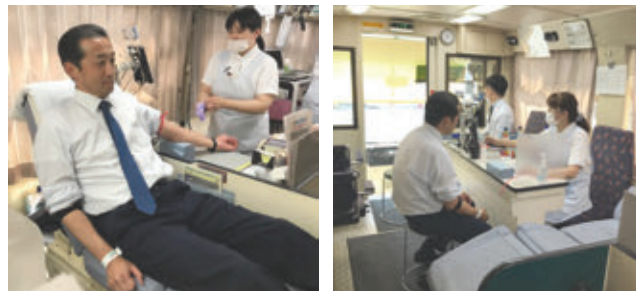
また、各営業店単位でも、地域の清掃活動を定期的に実施し、6月の「信用金庫の日」には公共施設の彫刻を清掃しています。



### 献血運動

献血車が各店舗を巡回し、ご来店のお客さまにもお呼びかけして献血に協力しています。

私たちの献血が一人でも多くの方の治療にお役に立てればと願い、運動を続けています。



### 地域行事への参加

旭川夏まつり「烈夏七夕まつり」や富良野「北海へそ祭り」に参加しました。また「旭川冬まつり」では、旭川市のシンボルキャラクターである「あさっぴー」の雪像を制作しました。

このほか各店舗単位でも、地域のお祭りや行事に積極的に参加しています。



### 花いっぱい運動

各店舗がそれぞれ愛情を込めて花を植え、花を育てることで、まちの緑化と美化を進めています。

### 手縫いおむつの寄贈

役職員やその家族がボランティアで作成した手縫いおむつを46年間にわたって福祉施設へ寄贈しています。

### 旭川育児院との炊事遠足

2014年度の旭川信用金庫100周年記念を機に「みんなでやる運動推進委員会」の活動として旭川育児院との炊事遠足を実施しています。

## 「地域」の課題解決 -ASKゆうゆう倶楽部-

当金庫で公的年金を受け取りされるお客さまは、「ASKゆうゆう倶楽部」の会員となり、パークゴルフ大会や旅行などの行事に参加いただけます。

各種行事につきましては、都度営業店の掲示板やホームページ等でお知らせします。

課題解決型営業の取り組み

### パークゴルフ大会

予選大会 2019年8月20日～22日

決勝大会 2019年9月5日



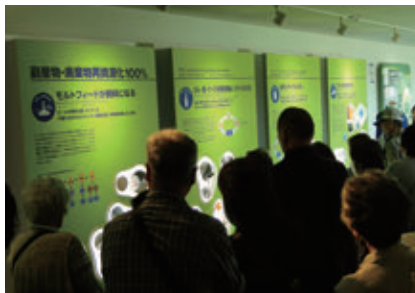
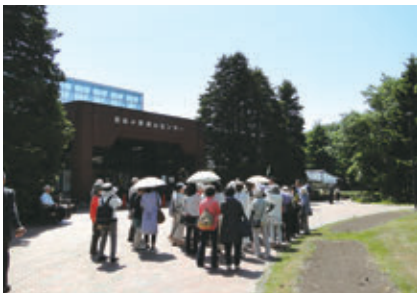
### 日帰り旅行

「～初夏の旅～百合が原公園&ビール園(アサヒビール北海道工場)」

第1班 2019年6月14日

第2班 2019年6月15日

第3班 2019年6月16日



### 宿泊旅行

「ラビスタ函館ベイと湯の川温泉3日間の旅」

第1班 2019年10月11日～13日

第2班 2019年10月18日～20日





## 「地域」の課題解決 —金融教育・芸術文化活動—

### キッズマネーアカデミー

2019年8月、小学5・6年生を対象に、金融の知識を学ぶ教室として旭川しんきん「キッズマネーアカデミー2019」を開催しました。



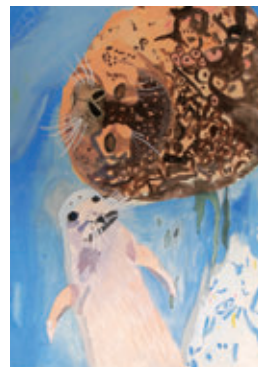
### 社会見学

当金庫は、地域の小中学校等から社会見学を受け入れ、「お金の役割」や「信用金庫の仕事」について学んでいただく場を提供しています。



### 旭山動物園児童動物画コンクール

当金庫は、「旭川市旭山動物園児童動物画コンクール」を支援しています。51回目となる今回は、1,463点の応募があり、その中から「旭川しんきん賞」を選出し、表彰しました。

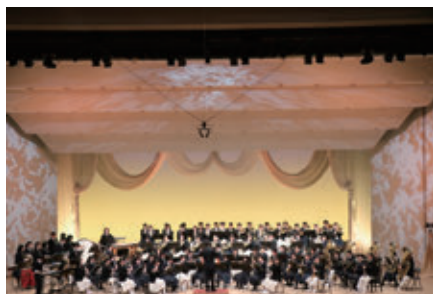


### 旭川しんきんジョイントコンサート

2019年12月、「第5回 旭川しんきんジョイントコンサート」を開催しました。

このコンサートは、地域の中高生の音楽活動を支援し「音楽のまち旭川」のさらなる発展を応援するものです。

旭川大学高等学校吹奏楽部、旭川市立北門中学校吹奏楽部、東川町立東川中学校吹奏学部による素晴らしい演奏で観客を魅了しました。





# 「地域」の課題解決 — 経営塾・講演会・情報発信 —

課題解決型営業の取り組み

## 志有塾(若手経営者の会)

変化の激しい環境に適応できる経営者として、必要な知識の体得と塾生相互の啓発を通じて事業の発展を推進し、地域社会の活性化に寄与する人材を輩出することを目的に運営しています。



## グローアップ倶楽部

「グローアップ倶楽部」は志有塾OBによる組織で、卒業後も親睦会などを通じて交流を図っていくことにより、経営者としての素養や見識を高めていきます。



## カムイミンタル塾

2019年8月、大西 希氏(鶴雅リゾート株式会社常務取締役)と大武健一郎氏(元国税庁長官、現ベトナム簿記普及推進協議会理事長)を講師に招き、「第3回カムイミンタル塾」を開催しました。



## 道新国際問題講演会

2019年10月、北海道新聞編集局報道センターの今川勝昭氏を講師に招き、「一強支配 中国の行方」をテーマに講演会を開催しました。



## ASK調査レポート

旭川・富良野地区の景況レポートとして、四半期毎に「ASK調査レポート」を発行しています。

あわせて、お客さまが販売する商品や製品の紹介も行っています。



## Facebookページ

当金庫が行うイベントやセミナー等の情報をより多くのみなさまに知っていただくための情報発信源として、Facebook ページを開設しています。



## 人材育成への取り組み

当金庫は、人材育成を一層強化し活力ある組織づくりをめざしています。  
自らを高め、強い関わり合いを持った人間力の高い金融プロ集団をめざし、人を大切にする組織風土の醸成を図っています。

### 各種研修・勉強会

当金庫では、業務終了後に実施される研修・勉強会に力を入れています。研修・講座・勉強会等のスケジュールと推奨講座等を記載した「能力開発ガイドブック」を制定し、業務知識を充実させるため、外部講師を招いた研修やセミナー等を開催しています。

また、自主的に学ぼうとする職員の本店会議室を利用した個別勉強会も実施しています。

つねにお客さまの立場に立って考え、その期待に十分応えることができ、ホスピタリティ精神溢れる職員の育成をめざしています。

### 職員育成プログラム

新入職員研修

内部研修

トレーニー研修

土曜講座・夜間勉強会

外部研修

海外研修

自己啓発

### 自己研鑽の推進

金融をめぐる環境変化は著しく、知識はすぐに陳腐化します。お客さまの幸せづくりを追求するために、私たちは金融のプロとして生涯学び続けなければなりません。

自己研鑽は半年や1年では目に見える成果は出ません。毎日の積み重ねが本当の実力になります。

若いときから良い習慣を身につけさせるために、金庫として職員の自己研鑽に力を入れています。

### 自己研鑽のPDCA

職員の自己研鑽には必ず管理職が関わり、自己研鑽のPDCAサイクルを回しています。

現状分析	自分の不得手なこと、前期にできなかったこと、知識不足なこと等を洗い出す
自己研鑽目標の立案	現状分析をもとに目標を立てる
日々・月次管理	日々管理と月次で振り返り、翌月目標を設定する

### 公的資格取得に対する支援

職員のスキルアップのために、通信講座受講や検定試験等を推奨し、合格者や修了者には受験料の全額補助を、また公的資格等の取得に対する奨励金の支給を行っています。

#### 主な公的資格取得者数

中小企業診断士	6名	証券アナリスト	2名
宅地建物取引士	21名	農業経営アドバイザー	14名
FP1級・CFP	8名	衛生管理者	6名
FP2級	211名	医業経営コンサルタント	2名

## マイスター制度

高い業務知識と共に優れた対応能力を有する職員を、「マイスター」として任命しています。  
2020年度「マイスター」は次の13名です。研修のトレーナーとしての役割も担い、他の職員の模範となっています。



吉村駿吾  
(本店)



佐藤建人  
(末広支店)



山口航平  
(末広支店)



佐藤久世  
(末広支店)



櫻田一真  
(豊岡支店)



金澤知佳  
(豊岡支店)



金森昂裕  
(永山支店)



近藤愛  
(神居支店)



中村圭太郎  
(東光支店)



秋保里衣  
(あたご支店)



佐藤慶  
(札幌支店)



島田夏紀  
(平岸支店)



佐藤達也  
(富良野支店)

## メンター制度

配属先以外の先輩職員(メンター)が、新入社員(メンティ)の職場内での不安・悩みや問題の解決を援助して職場生活をサポートする役割を果たし、双方が成長することを目的としてメンター制度を行っています。

メンター活動を通じて、職員間のネットワークが広がり、職場全体が活性化していくこともめざしています。

## 合同トレーナー

関連部署が連携した営業店サポートチームが主体となった「合同トレーナー」により、若手職員のレベルアップに取り組んでいます。



## 活力ある職場づくり

### 女性の活躍推進

「一般事業主行動計画」を策定し、女性の活躍を推進しています。

また、出産を希望する女性職員が安心して出産・子育てを経て職場復帰ができるように、産前産後休暇および育児休暇の制度を設け、女性が長く働ける職場環境整備を進めています。

#### ●一般事業主行動計画(2019年4月1日～2022年3月31日)

女性が活躍できる雇用環境の整備を行うために、3つの目標を掲げています。

<b>目標1</b>	上級管理職の女性人数を現在の4名から7名にする	2020年3月末現在	4名
<b>目標2</b>	女性の融資・得意先係および本部への配属を現在の17名から25名にする	2020年3月末現在	22名
<b>目標3</b>	入庫10年間の女性職員定着率を現在の57%から65%にする	2020年3月末現在	65.04%

#### ●産前産後休暇・育児休暇の取得

職場での理解が進み、制度の利用者が増加しています。

2019年度まで累計で17名(職員14名、サポートスタッフ3名)が制度を利用しました。

### パート職員の正社員への登用制度

2008年8月から、パート職員(サポートスタッフ)の希望・勤続年数・能力・勤務態度等に基づく、正職員への登用制度を開始しています。

### ワーク・ライフ・バランス(仕事と生活の調和)

当金庫では、ワーク・ライフ・バランスを図るため不要な残業の削減と有給休暇の取得を推進しています。

時間管理を徹底し、「定時退店の日」を設けるなど、年間の平均退店時間を早める工夫をしています。これにより、帰宅後の家族や友人との時間・自己研鑽の時間が、より多く持てるようになりました。

このほか、5連続休暇を含む休暇取得計画を各部店が年度当初に作成し、有給休暇の取得推進にも努めています。

### 庫内報「みんなの広場」

毎月10日に、全役職員・サポートスタッフ向けに庫内報を配信しています。

毎号欠かさず理事長からのメッセージが掲載されているため、全員が理事長の思いを受け取ることができます。営業店での好事例や研修受講者の感想文なども掲載し、モチベーションアップにもつなげています。



## ロールプレイング大会

日頃の営業活動における基本応対マナーの向上と、職員一人ひとりがホスピタリティ精神を進展させ、地道な課題解決型営業を実践することを目的としてロールプレイング大会を開催しています。

各ブロック予選を勝ち抜いてきた職員が、審査員および大勢の職員の前で、日頃どのように営業活動を行っているかを披露しました。見習いたいと感じる点も多く、見守る職員にとっても良い刺激となっています。

### 得意先・融資部門 最優秀賞

琴似支店 **高橋 恭平**



### テラー・預金部門 最優秀賞

末広北支店 **村山 睦実**



## クラブ活動

当金庫では、野球部・サッカー部・テニス部・バスケットボール部・山岳部・スキー部・バドミントン部・バレー部・ソフトテニス部の9つのクラブが活動しています。

2019年度も積極的に活動し、さまざまな大会に参加しました。

クラブ活動をとおして、職員同士の「絆」を強め、職場の活性化を図っています。



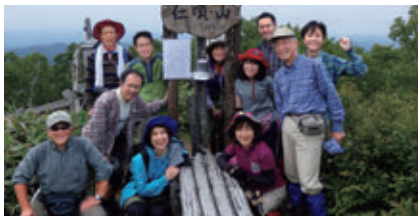
バドミントン部



野球部



スキー部



山岳部



バレー部



テニス部



サッカー部



バスケットボール部



ソフトテニス部



## 活力ある職場づくり

### みんなでやる運動

若手職員の主導により全職員が参加し、「みんなでやる運動」を実施しています。レクリエーション、ボランティア活動、地域イベントへの参加等をとおして、職場の活性化を図っています。



### 顧問と職員の対話

オフサイトミーティングより少人数で行われ、当金庫杉山顧問へのインタビュー形式で顧問の体験・考え方を聞きながら、当金庫の理念や方針の理解を深めています。



### ジュニア・ボード

当金庫の若手職員で構成されたメンバーが「やりがい・働きがいのある職場とは」をテーマに話し合いを重ね、その内容を役員に報告しました。



### わか葉会「ホームカミングデー」

当金庫OB・OGの会である「わか葉会」会員と役職員との交流を深めるイベントとして、「ホームカミングデー」を開催しています。



### 運動会

世代を超えた交流を深めるため、当金庫の役職員・サポートスタッフやその家族が集まり、ミニバレーボール、綱引き、チーム対抗リレーなどの競技に心地よい汗を流しました。運動会をとおして、世代を超えた交流を深めています。





がんばる職員の声



**3年目**

永山支店  
福村 光貴

「より良い提案ができるよう取り組みます」

お客さまへの訪問活動をとおして金融サービスの提案・提供を行っています。

お客さまのニーズに合った、より良い提案を日々考え、業務に取り組んでいきます。



**2年目**

北星支店  
佐藤 玲奈

「明るい笑顔でお迎えます」

窓口係として明るい笑顔でお迎えすることを心がけています。お客さま一人ひとりのご要望に寄り添ったご提案を心がけています。

地域に根付く旭川信金の職員として、お客さまの幸せづくりをお手伝いしていきます。



**4年目**

美瑛支店  
桐澤 華

「最初に相談してもらえる職員をめざします」

お客さまにお困りごとがあったときは、まず私に相談してもらえるような職員をめざしています。

そのため、お客さま一人ひとりに寄り添い、信頼関係を築いてまいります。



**5年目**

西支店  
長谷川 祐輔

「自己研鑽に励んでまいります」

会話の中からお客さまが真に求めていることを理解し、「担当があなたでよかった」と思っていただけの提案ができるよう、日々自己研鑽に励んでまいります。



**6年目**

東旭川支店  
黒川 華子

「お客さまの幸せづくりに貢献します」

お客さま一人ひとりの課題やニーズに合った商品提案を心がけています。

一人でも多くのお客さまの幸せづくりに貢献できるよう日々の業務に励んでまいります。

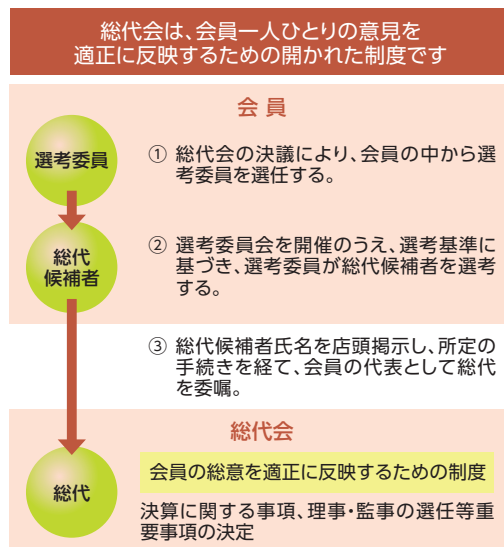
# 総代会等に関する情報開示

## 総代会制度について

信用金庫は、会員同士の「相互信頼」と「互恵」の精神を基本理念に、会員一人ひとりの意見を最大の価値とする協同組織金融機関です。したがって、会員は出資口数に関係なく、一人1票の議決権を持ち、総会を通じて当金庫の経営に参加することとなります。しかし、当金庫では、会員数がたいへん多く、総会の開催は事実上不可能です。そこで、当金庫では、会員の総意を適正に反映し、充実した審議を確保するため、総会に代えて総代会制度を採用しております。

この総代会は、決算、取扱業務の決定、理事・監事の選任等の重要事項を決議する最高意思決定機関です。したがって、総代会は、総会と同様に、会員一人ひとりの意見が当金庫の経営に反映されるよう、会員の中から適正な手続きにより選任された総代により運営されます。

また、当金庫では、総代会に限定することなく、日常の事業活動を通じて、総代や会員とのコミュニケーションを大切に、さまざまな経営改善に取り組んでおります。



## 総代会制度について

### 1. 総代の任期・定数

- ・総代の任期は3年です。
- ・総代の定数は120人以上150人以内で、会員数に応じて選任区域ごとに定められております。なお、2020年3月末現在の総代数は121人で、会員数は57,537人です。

### 2. 総代の選任方法

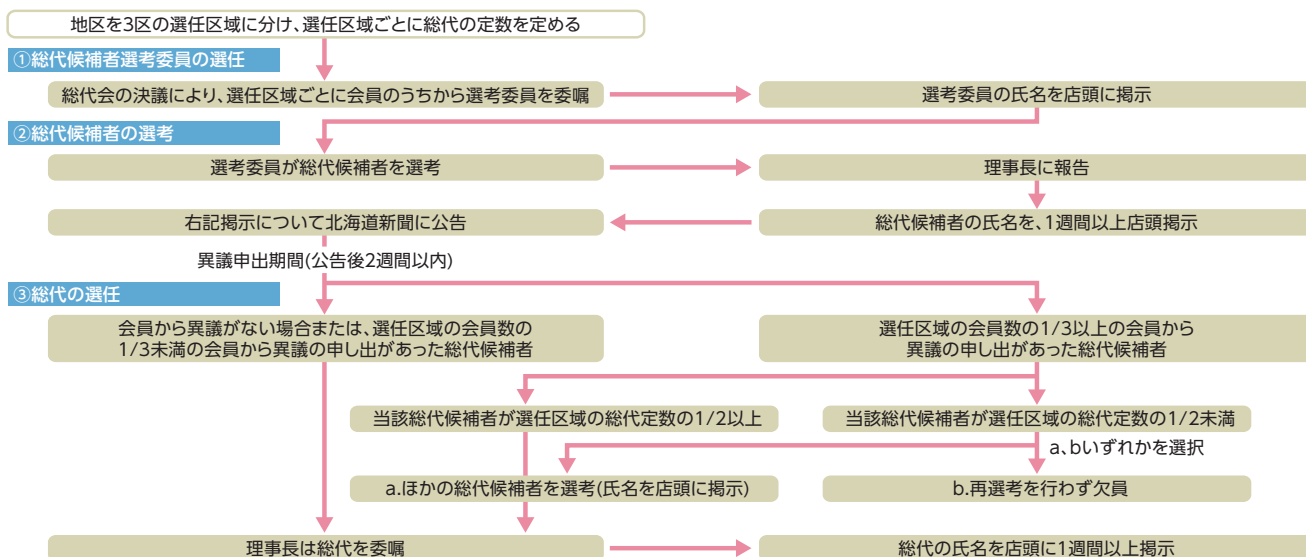
総代は、会員の代表として、会員の総意を当金庫の経営に反映する重要な役割を担っております。そこで総代の選考は、総代候補者選考基準に基づき、次の3つの手続きを経て選任されます。

- (1) 総代会の決議により、会員の中から総代候補者選考委員を選任する。
- (2) 選考委員会を開催のうえ、総代候補者選考委員が総代候補者を選考する。
- (3) 上記(2)により選考された総代候補者を会員が信任する(異議があれば申し立てる)。

#### ※ 総代候補者選考基準

- ① 資格要件
  - ・当金庫の会員であること
  - ・就任時点で満80歳を超えていない方
- ② 適格要件
  - ・総代としてふさわしい見識を有している方
  - ・良識を持って正しい判断ができる方
  - ・人格に優れ、金庫の理念、使命を十分理解している方
  - ・その他、総代選考委員が適格と認めた方

### 総代が選任されるまでの手続きについて



## 第84回通常総代会の決議事項

第84回通常総代会(2020年6月8日開催)において、次の事項が決議されました。

1. 報告事項
  - ・定款一部変更および実行の件
  - ・第107期(2019年度)業務報告、貸借対照表ならびに損益計算書報告の件
2. 付議事項
  - ・第107期(2019年度)剰余金処分案承認の件
  - ・総代候補者選考委員11名選任の件
  - ・会員除名の件
  - ・理事選任の件
  - ・監事選任の件
3. 協議事項
  - ・第108期(2020年度)事業計画の件

## 総代の氏名

(敬称略、五十音順 氏名の後の数字は総代への就任回数)

選任区	定数 (現総代数)	氏名					
1区 (旭川地区)	101 (100)	秋島 和彦①	秋山 一司②	安住 英也⑦	荒井 保明⑥	荒尾 孝司⑦	
		石津 進①	石山 実③	猪股 武②	今井 茂治⑤	大蔵 謙造①	
		大隅 卓也⑦	太田 早苗①	大谷 弘一⑨	大谷 博⑧	岡田 佑一⑥	
		尾暮 敏雄③	落合 博志⑥	表 豊⑩	柏葉 健一③	加藤 範幸⑤	
		金谷 和文⑧	鎌田 嘉範①	川島 崇則⑤	川瀬 洋二①	川村 純一②	
		岸井 康祐④	楠井 隆明①	窪田明規夫⑤	後藤 諭一②	小山 重芳⑤	
		齋藤 隆①	坂下 光博⑤	佐々木徹雄⑥	佐々木 勝⑦	佐々木通彦②	
		柴田 貢②	進藤 恭司⑤	新谷龍一郎⑥	鈴木 宏⑥	鈴木 貢①	
		角谷 靖①	関口 浩樹⑩	惣田 敏也②	高 喜久雄②	高嶋 善昭①	
		高橋 興志⑧	高橋 徳松②	高橋 敏雄⑦	高橋 秀樹⑩	高橋 仁美③	
		高橋 雄治①	高島 嘉信⑥	瀧田 勝彦①	武田 政則⑥	谷脇 勝英①	
		田村禎三郎③	富居 誠吉⑦	中里 幸生②	永田 勇①	中田 光彦②	
		中谷 登①	中村 彰利⑨	長屋 修二①	濁沼 一三⑦	西 康子②	
		西館 勝友⑧	西野目信雄①	西森 和弘①	西山 陽一⑥	新田三千明⑧	
		野村 幸生⑤	長谷川敦彦③	畠山 好司①	濱塚 隆志⑦	浜松 義弘①	
		久木佐知子①	藤田 哲也②	堀水 享⑨	松井 正彦⑯	松尾 彰久①	
		松田 誠一①	三浦 邦昭⑥	美浪 利光①	宮田 晃彦②	武蔵 弘毅③	
		村本 洋⑦	森川 時夫⑤	盛永 喜之②	矢澤 勝己②	安井 克之⑧	
		安田 盛雄⑤	山内 一頼②	山口 勇⑪	山崎みどり①	山崎 與吉⑦	
		山下 裕久⑥	山本 淳一③	湯浅 義弘⑩	六車 能久⑨	渡邊 智①	
2区 (富良野地区)	10 (10)	浅田 正俊⑦	荒木 毅⑦	北川 昭雄①	栗山 卓也②	齊藤 亮三⑤	
		永井 敏広②	西塚 邦夫①	西本 伸顯①	増田 修一①	湯浅 篤①	
3区 (札幌地区)	11 (11)	大作 佳範①	大沼 輝臣④	近藤 昇①	関 寛①	堂前 元良④	
		中村 安雄④	中山 輝善①	橋本 昭夫⑤	村上 幸三③	師尾 仁⑤	
		山仲 啓雅②					

(2020年6月8日現在)

### <総代の属性別構成比>

職業別	法人役員 92.5%、個人事業主 3.3%、個人 4.1%
年代別	80歳代 3.3%、70歳代 42.1%、60歳代 37.1%、50歳代 15.7%、40歳代 1.6%
業種別	農業・林業・漁業 0.8%、建設業 30.1%、製造業 13.7%、電気・ガス・熱供給・水道業 0.8%、 運輸業・郵便業 2.5%、卸売業 12.0%、小売業 9.4%、金融業・保険業 2.5%、 不動産業 2.5%、物品賃貸業 0.8%、サービス業 16.3%、宿泊業 1.7%、飲食業 0.8%、娯楽業 0.8%、 医療・福祉 4.3%

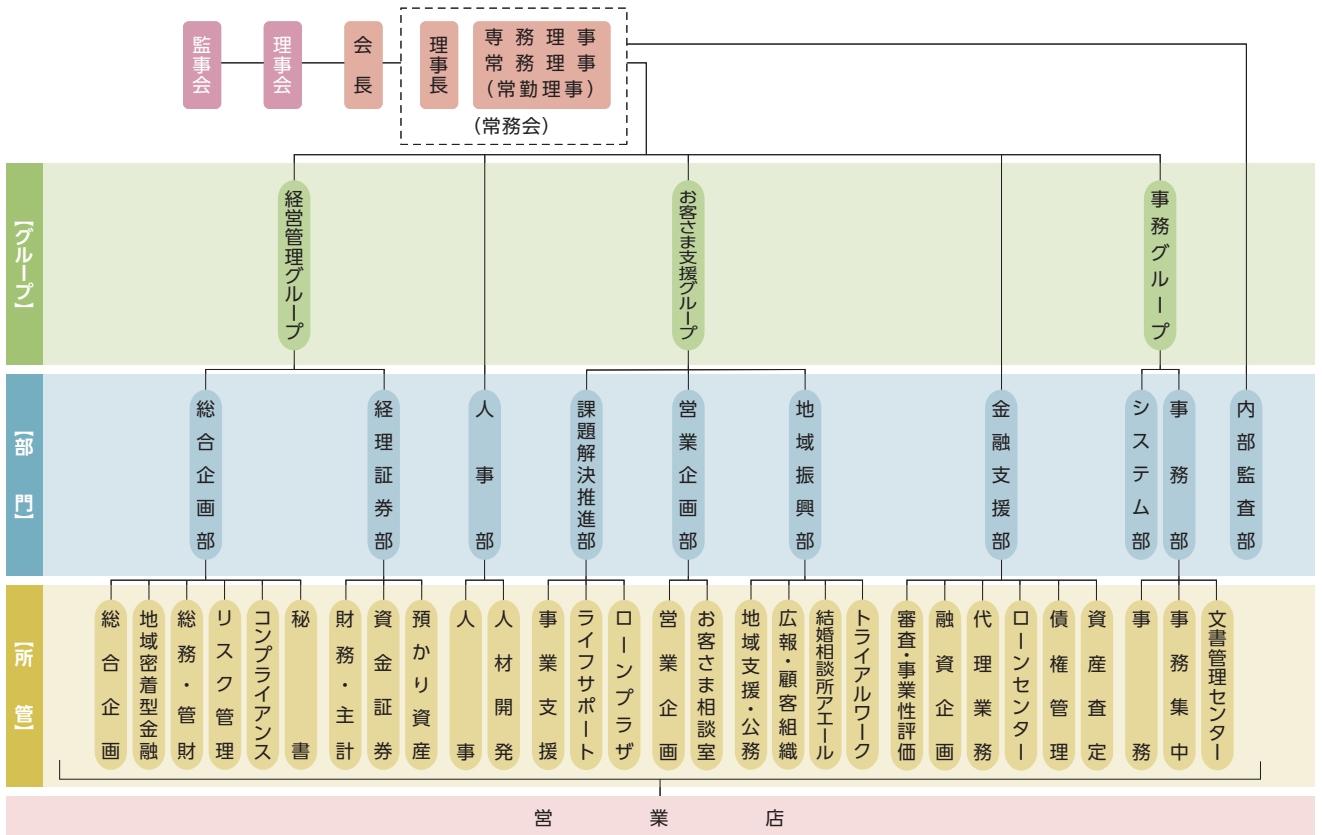
※ 業種別の構成比は、法人・法人代表者、個人事業主に限ります。  
※ 構成比の単位未満は、切り捨てています。



# 組織図・主な事業の内容

## 組織図

コーポレートデータ



(2020年5月末現在)

## 主な事業の内容

1. 預金および定期積金の受け入れ
  2. 資金の貸付および手形の割引
  3. 為替取引
  4. 上記1～3の業務に付随する次に掲げる業務その他の業務
    - (1) 債務の保証または手形の引き受け
    - (2) 有価証券(5)に規定する証券をもって表示される金銭債権に該当するものおよび短期社債等を除く。(6)および(7)において同じ。)の売買(有価証券関連デリバティブ取引に該当するものを除く。)または有価証券関連デリバティブ取引(投資の目的をもってするものに限る。)
    - (3) 有価証券の貸付
    - (4) 国債証券、地方債証券もしくは政府保証債券(以下「国債証券等」という。)の引き受け(売り出しの目的をもってするものを除く。)ならびに当該引き受けに係る国債証券等の募集の取り扱いおよびはね返り玉の買い取り
    - (5) 金銭債権の取得または譲渡およびこれに付随する業務(除く商品投資受益権証券の取得・譲渡に係る付随業務)
    - (6) 短期社債等の取得または譲渡
    - (7) 有価証券の私募の取り扱い
    - (8) 次に掲げる者の業務の代理  
株式会社日本政策金融公庫、独立行政法人住宅金融支援機構、独立行政法人勤労者退職金共済機構、独立行政法人福祉医療機構、日本銀行、年金積立金管理運用独立行政法人、独立行政法人北方領土問題対策協会、独立行政法人農林漁業信用基金、独立行政法人中小企業基盤整備機構、日本酒造組合中央会、独立行政法人労働者健康福祉機構、一般社団法人しんきん保証基金、一般社団法人全国石油協会
    - (9) 次に掲げる者の業務の代理または媒介(内閣総理大臣の定めるものに限る。)  
① 金庫(信用金庫および信用金庫連合会)  
② 銀行  
③ 信用協同組合および中小企業等協同組合(昭和24年法律第181号)第9条第1項第1号の事業を行う協同組合連合会  
④ 労働金庫および労働金庫連合会  
⑤ 農業協同組合(農業協同組合法(昭和22年法律第132号)第10条第1項第3号の事業を行うものに限る。)および農業協同組合連合会(同号の事業を行うものに限る。)
  - ⑥ 漁業協同組合(水産業協同組合法(昭和23年法律第242号)第11条第1項第4号の事業を行うものに限る。)、漁業協同組合連合会(同法第87条第1項第4号の事業を行うものに限る。)、水産加工業協同組合(同法第93条第1項第2号の事業を行うものに限る。)および水産加工業協同組合連合会(同法第97条第1項第2号の事業を行うものに限る。)
  - (10) 信託会社または信託業務を営む金融機関の業務の代理または媒介(内閣総理大臣の定めるものに限る。)  
信金中央金庫  
三井住友信託銀行  
りそな銀行
  - (11) 国、地方公共団体、会社等の金銭の収納その他金銭に係る事務の取り扱い
  - (12) 有価証券、貴金属その他の物品の保護預り
  - (13) 振替業
  - (14) 両替
  - (15) デリバティブ取引(有価証券関連デリバティブ取引に該当するものを除く。)であって信用金庫法施行規則で定めるもの(5)に掲げる業務に該当するものを除く。)
  - (16) 金融等デリバティブ取引(5)および(15)に掲げる業務に該当するものを除く。)
  - (17) 金融等デリバティブ取引の媒介、取次または代理(信用金庫法施行規則に定めるものを除く。)
  - (18) 金の取り扱い
5. 国債証券、地方債証券、政府保証債券その他の有価証券について金融商品取引法により信用金庫が営むことのできる業務(上記4により行う業務を除く。)
  6. 法律により信用金庫が営むことのできる業務
    - (1) 地方債または社債その他の債券の募集または管理の受託
    - (2) 当せん金付証券法により定めるところにより、都道府県知事等からの委託または都道府県知事等の承認を得て行われる受託機関からの再委託に基づき行う当せん金付証券の販売
    - (3) 保険業法(平成7年法律第105号)第275条第1項により行う保険募集
    - (4) 電子記録債権法(平成19年法律第102号)第58条第2項の定めるところにより、電子債権記録機関の委託を受けて行う電子債権記録に係る業務
    - (5) 確定拠出年金法(平成13年法律第88号)により行う業務

# 役員



理事長(代表理事)  
原田 直彦



専務理事(代表理事)  
山本 章裕



常務理事(代表理事)  
安齊 聡



常勤理事  
一戸 均



常勤理事  
八鍬 英昭



常勤理事  
武田 智明



常勤理事  
近藤 靖彦



理事顧問  
村松 宏紀



理 事  
武田 司



理 事  
大沼 克己



常勤監事  
青沼 幸司



監 事  
山内 稔



員外監事  
大石 一良

※ 理事 大沼克己は、信用金庫業界の「総代会の機能向上策等に関する業界申し合わせ」に基づく職員外理事です。  
 ※ 監事 大石一良は、信用金庫法第32条第5項に定める員外監事です。

(2020年6月8日現在)

# 営業地区・店舗・ATMコーナー

コーポレートデータ

## 営業地区(18市16町1村)

- 上川地区** 旭川市・東神楽町・東川町・当麻町・上川町・愛別町・比布町・鷹栖町・美瑛町・富良野市・上富良野町・中富良野町・南富良野町・占冠村
- 空知地区** 深川市・滝川市・上砂川町・奈井江町・岩見沢市・美瑛市・三笠市・芦別市・歌志内市・砂川市・赤平市・南幌町・新十津川町
- 石狩地区** 札幌市・江別市・北広島市・石狩市・千歳市・恵庭市
- 後志地区** 小樽市
- 日高地区** 日高町



(2020年5月末現在)

## 店舗

店名	所在地	電話番号	自動サービスコーナー
旭川市内(25店) (0166)			
本 店	旭川市4条通8丁目	26-1161	◎
銀 座 支 店	旭川市3条通14丁目	26-1461	◎
北 星 支 店	旭川市旭町2条3丁目	51-3107	◎
神 楽 支 店	旭川市神楽4条4丁目	61-0131	◎
神楽支店西神楽特別出張所	旭川市西神楽南1条2丁目	75-4281	
神楽支店南出張所	旭川市神楽南14条3丁目	65-2231	◎
東 支 店	旭川市4条通19丁目	31-1361	◎
東支店南六条出張所	旭川市南6条通25丁目	31-3611	◎
末 広 支 店	旭川市末広1条1丁目	51-4186	◎
末広支店春光出張所	旭川市春光4条7丁目	52-7723	◎
新 旭 川 支 店	旭川市東6条3丁目	24-1251	◎
西 支 店	旭川市1条通2丁目	22-8331	◎
東 旭 川 支 店	旭川市東旭川北1条5丁目	36-2121	◎
豊 岡 支 店	旭川市豊岡4条2丁目	31-1416	◎
永 山 支 店	旭川市永山3条18丁目	48-2271	◎
近 文 支 店	旭川市緑町15丁目	51-1421	◎
神 居 支 店	旭川市神居2条10丁目	61-4663	◎
東 光 支 店	旭川市東光9条4丁目	31-4191	◎
あ た ご 支 店	旭川市豊岡8条5丁目	32-1271	◎
流 通 団 地 支 店	旭川市流通団地2条3丁目	48-5516	◎
緑 が 丘 支 店	旭川市緑が丘3条3丁目	65-3131	◎
忠 和 支 店	旭川市忠和5条6丁目	62-4500	◎
東 光 東 支 店	旭川市東光4条7丁目	34-0232	◎
末 広 北 支 店	旭川市末広4条4丁目	51-3411	◎
永 山 南 支 店	旭川市永山7条5丁目	47-5881	◎

店名	所在地	電話番号	自動サービスコーナー
旭川市近郊(5店)			
比 布 支 店	上川郡比布町西町2丁目	0166-85-2323	
愛 別 支 店	上川郡愛別町字本町179	01658-6-5121	
上 川 支 店	上川郡上川町南町1048	01658-2-1878	
当 麻 支 店	上川郡当麻町3条東3丁目	0166-84-2322	
美 瑛 支 店	上川郡美瑛町本町1丁目	0166-92-2141	◎
札幌市内(5店) (011)			
札 幌 支 店	札幌市中央区南1条西6丁目	271-1131	
平 岸 支 店	札幌市豊平区平岸3条12丁目	824-3201	
東 北 通 支 店	札幌市白石区栄通7丁目	851-5311	
栄 通 支 店	札幌市東区北42条東15丁目	751-9511	
琴 似 支 店	札幌市西区琴似2条2丁目	614-6541	
富良野市・近郊(5店) (0167)			
富 良 野 支 店	富良野市日の出町10番2号	23-6551	◎
富良野支店南富良野出張所	空知郡南富良野町字幾寅	52-2651	
富良野支店占冠出張所	勇払郡占冠村字占冠中央	56-2321	
上 富 良 野 支 店	空知郡上富良野町中町2丁目	45-3141	◎
中 富 良 野 支 店	空知郡中富良野町本町9番1号	44-2111	

### (注)【自動サービスコーナー】

◎は、土曜日・日曜日・祝日稼働店です。

旭川市内の店舗では朝8時から夜8時までご利用いただけます。

## ATM(平日・土曜日・日曜日・祝日 稼働)

(2020年5月末現在)

名称	住所	振 込		入 金		支 払		稼働時間	
		現金	カード	通帳	カード	通帳	カード	開始	終了
イオンモール旭川駅前	旭川市宮下通7丁目	×	○	○	○	○	○	8:00	20:00
本店駅前出張所	旭川市1条通9丁目	×	○	○	○	○	○	8:00	20:00
フィール旭川	旭川市1条通8丁目	×	○	○	○	○	○	10:00	19:30
J R 旭 川 駅 店	旭川市宮下通8丁目	×	○	○	○	○	○	8:00	20:00
ザ・ビッグ宮前通店	旭川市宮前1条3丁目	×	○	○	○	○	○	8:00	20:00
イトーヨーカドー店	旭川市6条通14丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
コープさっぽろ東光店	旭川市豊岡1条5丁目	×	○	○	○	○	○	開店時刻	20:00
イオン旭川永山店	旭川市永山3条12丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
スーパーアークス パルプタウン	旭川市パルプ町1条2丁目	共	×	×	×	×	○	9:00 平日 9:00	17:00 19:00
MEGADONキホーテ旭川店	旭川市春光1条8丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
ダイイチ花咲店	旭川市春光1条8丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
旭 町 出 張 所	旭川市旭町1条11丁目	×	○	○	○	○	○	8:00	20:00
イオン旭川春光店	旭川市春光町10	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
イオンモール旭川西店	旭川市緑町21丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
ウェスタン川端店	旭川市川端7条10丁目	×	○	○	○	○	○	開店時刻	20:00
コープさっぽろツインハーブ店	旭川市旭神3条5丁目	×	○	○	○	○	○	開店時刻	20:00
スーパーアークス東光	旭川市東光10条7丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
ザ・ビッグ緑が丘店	旭川市緑が丘東3条1丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
ベストム東神楽店	上川郡東神楽町ひびり野南1条5丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	20:00
札 幌 駅 パ セ オ	パセオ EAST 1F	共	×	×	×	×	○	10:00 平日 10:00	19:00 21:00
地 下 鉄 大 通 駅	地下鉄南北線北側改札口	共	×	×	×	×	○	9:00 平日 8:00	19:00 21:00
信 金 中 央 金 庫 ビ ル	札幌市中央区北5条西5丁目	共	×	×	×	×	○	9:00 平日 8:45	17:00 19:00
若 葉 出 張 所	富良野市若葉町12番5号	×	○	○	○	○	○	9:00	17:00
フラノマルシェ出張所	富良野市幸町13番1号	共	×	×	×	×	○	平日 8:45 開店時刻	18:00 19:00

共は、他金融機関との共同設置稼働店です。時間内は無料ですが、時間外手数料は他幹事金融機関の定めによります。



## ATM(平日稼働)

(2020年5月末現在)

名称	住所	振込		入金		支払		稼働時間	
		現金	カード	通帳	カード	通帳	カード	開始	終了
旭川市役所	旭川市6条通9丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	18:00
市役所第2庁舎	旭川市7条通10丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	18:00
旭川市水道局	旭川市上常盤町1丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	18:00
陸上自衛隊旭川駐屯地(南側)	旭川市春光町	×	○	○	○	○	○	9:00	18:00
陸上自衛隊旭川駐屯地(北側)	旭川市春光町	共	×	×	×	×	○	9:00	18:00
市立旭川病院	旭川市金星町1丁目	共	×	×	×	×	○	9:00	18:00
旭川医大出張所	旭川市緑が丘東2条1丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	18:00
富良野市役所	富良野市弥生町1番1号	○	○	○	○	○	○	9:00	17:00
自衛隊上富良野駐屯地	空知郡上富良野町南町4丁目	×	○	○	○	○	○	9:00	18:00
山部出張所	富良野市山部中町1番15号	○	○	○	○	○	○	8:45	18:00
美瑛町役場	上川郡美瑛町本町4丁目	共	×	×	×	×	○	9:00	16:30

共は、他金融機関との共同設置稼働店です。時間内は無料ですが、時間外手数料は他幹事金融機関の定めによります。



当金庫のカード、通帳をご利用の場合、時間外手数料が無料となります。ただし共は他金融機関との共同設置稼働店のため、時間外手数料は無料となりません。

# トピックス

コーポレートデータ

## 2019年4月

- **新入職員入庫式**  
26名の新しい仲間を迎えました。
- **2019年度新商品の取扱開始**
- **2019年度「マイスター」の任命**
- **ASK調査レポート2019春号の発行**

## 2019年5月

- **地域密着型金融の取組状況の開示**
- **「花いっぱい運動」の実施**
- **債権書類管理システムの導入**

## 2019年6月

- **「第83回 通常総代会」の開催**  
6月7日、アートホテル旭川において第83回通常総代会を開催し、2018年度決算の承認と同剰余金処分案、定款一部変更、会員除名等を議しました。
- **「旭川しんきん ASK会」の開催**  
本支店のASK会の会員さまにお集まりいただき、当金庫の経営内容をご説明するとともに、交流を図っています。
- **ディスクロージャー誌「2019旭川信用金庫の現況」の発行**
- **ASKゆうゆう倶楽部日帰り旅行「百合が原公園&ビール園」の実施**
- **「まちなか賑わいSTREET」の開催**

## 2019年7月

- **ミニディスクロージャー誌の発行**
- **ASK調査レポート2019夏号の発行**

## 2019年8月

- **「烈夏七夕まつり」への参加**
- **旭川しんきん「キッズマネーアカデミー」の開催**
- **わか葉会「ホームカミングデー」の開催**

## 2019年9月

- **「第16回 旭川しんきんパークゴルフ決勝大会」の開催**
- **「駅マルシェ2019」の開催**
- **「第10回 旭川しんきんカレンダー絵画募集展」の表彰**



入庫式



旭川しんきんASK会



まちなか賑わいSTREET



駅マルシェ

2019年10月

- Webプラットフォーム「Asahikawa Big Advance」の取扱開始  
全国の金融機関と連携し個々の金融機関の枠を超えたビジネスマッチング、ホームページの作成、従業員向け福利厚生サービス、士業相談など幅広いサービスが提供できるようになりました。
- ASKゆうゆう倶楽部「ラビスタ函館ベイと湯の川温泉3日間の旅」の実施
- ASK調査レポート2019秋号の発行
- 総代懇談会の開催

会員の代表である総代のみなさまへ当金庫の情報を提供し、当金庫の経営についてより深くご理解いただくとともに、総代の皆さまのご意見・ご要望を直接うかがい、経営に反映することを目的として総代懇談会を開催しました。

2019年11月

- 「第4回 旭川しんきん創業アワード」の表彰  
地域の活力を促す事業に果敢にチャレンジし、優れた成果を残している創業間もない事業者さまを表彰しています。
- 「第1回 包括連携協定自治体との交流会」の開催  
当金庫と包括連携協定を締結している2市10町1村の自治体との意見交換を行うため交流会を開催しました。
- 半期ディスクロージャー誌の発行
- 地域密着型金融の取組状況の開示

2019年12月

- 「第5回 旭川しんきんジョイントコンサート」の開催  
地元の中高生の音楽活動を支援し、「音楽のまち旭川」のさらなる発展を応援しています。

2020年1月

- eラーニングシステムの試行開始
- 「第6回 ロールプレイング大会」・新年出発式の開催
- ASK調査レポート2020冬号の発行

2020年2月

- 「第61回 旭川冬まつり」中雪像の制作

2020年3月

- 「第28回 旭川しんきん産業振興奨励賞」の表彰



旭川しんきん創業アワード



旭川しんきんジョイントコンサート



新年出発式



「第61回 旭川冬まつり」中雪像の制作



# 沿革

コーポレートデータ

1914年 4月	有限責任旭川信用組合設立	
1943年 8月	市街地信用組合に改組、有限責任を削除し、旭川信用組合と改称	
1948年12月	預金量1億円突破	
1950年 4月	中小企業等協同組合法による信用組合に改組	
1951年10月	旭川信用金庫に改組	
1953年10月	創立40年、本店新築落成	
1954年12月	預金量10億円突破	
1957年 4月	道内信金初の本部制度実施	
1963年12月	預金量100億円突破	
1966年12月	日銀との当座勘定取引開始(東北・北海道の信金で初めて)	
1968年 1月	預金量市内金融機関中トップに立つ	
4月	電子計算機稼働開始	
1969年10月	新本店完成(現本店)	
1976年 6月	預金量1,000億円突破、札幌支店開設	
1977年 3月	道内信金初の店外CD設置(長崎屋旭川店)	
1981年10月	自営オンラインスタート	
1982年 5月	(株)旭信ビジネスサービス設立	
11月	預金量2,000億円突破	
1984年11月	(財)旭川しんきん産業情報センター設立	
1985年 5月	札幌支店新築移転(現店舗)	
1990年12月	預金量3,000億円突破	
1991年 4月	「新経営理念」制定	
1992年10月	「旭川しんきん産業振興奨励賞」創設	
1995年 7月	「ASK調査レポート」創刊、年4回発行	
1996年 6月	第1回「旭川しんきんASK会」開催	
1997年 4月	ASKネット全店稼働開始	
1998年 9月	「旭川市指定金融機関」の指定を受ける	
1999年12月	預金量5,000億円突破	
2002年 1月	富良野信用金庫と合併	
5月	住宅ローンセンターオープン	
2003年 1月	新オンラインシステム稼働	
2004年 2月	旭川医大、独立行政法人後の「指定金融機関」となる	
2005年 9月	営業店窓口営業時間の延長(午後4時まで)	
2007年 6月	ATM時間外利用手数料の完全無料化開始	
2008年 3月	地域貢献室を設置	
2010年 8月	「ホスピタリティ・ウェイ」発刊	
2011年11月	新顧客組織「ASKゆうゆう倶楽部」発足	
2012年 3月	「地域振興部」の新設	
2014年 4月	創立100周年	
10月	文書管理センター完成	
2015年 4月	文書管理システムの導入	
4月	ロゴデザインの一部変更	
9月	預金平残8,000億円突破	
2016年 7月	当麻支店の建て替え	
9月	「第1回 旭川しんきん創業アワード」表彰式	
11月	結婚相談所「A・YELL(アエール)」の開設	
11月	南六条出張所の建て替え	
2017年 3月	「課題解決推進部」の新設	
2018年10月	上富良野支店の建て替え	
11月	駅前支店の廃店	
11月	平岸支店の建て替え	

旧本店外観

富良野信用金庫との合併

創立100周年記念式典

第1回旭川しんきん創業アワード

旭川しんきん 結婚相談所  
A・YELL(アエール) 会員募集中  
結婚相談所「A・YELL」

## 2020 旭川信用金庫の現況 表紙使用絵画

旭川近郊・富良野近郊在住の方が描いた“旭川近郊の風景”の油彩・水彩画を一般公募し、毎年1点以上購入する「旭川しんきんカレンダー絵画募集展」を開催し、地域貢献活動として地元の文化活動を後援しています。

審査の結果、大賞となった作品を当金庫のカレンダーとディスクロージャー誌の表紙に採用し、皆さまに旭川近郊の美しい風景を紹介しています。

### 第10回 旭川しんきんカレンダー絵画募集展



題名 「融和(ゆうわ)」  
作者 松浦 葉子 氏  
※本ディスクロージャー誌 表紙の絵画



題名 「公園の池」  
作者 萩原 常良 氏



明日をひらく  
ASK BANK