



なかしん

# 中小企業景況レポート

## No.7 中栄信用金庫 地域支援部

平成25年4月～6月実績と平成25年7月～9月見込み

### ◆調査概要

調査時期 平成25年6月上旬  
 調査地域 秦野市、伊勢原市、平塚市、厚木市、開成町  
 調査企業数 308社  
 回答企業数 300社

#### 【調査先及び回答状況】

	調査先	回答数	回答率
製造業	86	84	97.6
卸売業	22	21	95.4
小売・飲食業	61	57	93.4
サービス業	42	42	100.0
建設業	53	53	100.0
不動産業	44	43	97.7
合計	308	300	97.4

### ◆4月～6月期の概況

#### ～3期連続の改善と緩やかな持ち直しとなる～

当金庫主要営業地区内における中小企業を対象に景気動向調査を実施した結果、全業種総合の業況判断D.I.は▲12.4を示し前回調査(平成25年1月～3月期)に比べ8.7ポイントの改善となりました。これは、アベノミクス効果や日銀の金融緩和政策による景気回復への期待感のほか、円高是正を背景とした大手輸出関連企業の生産持ち直しによる受注の増加、季節需要等を要因として売上・収益D.I.が改善し、業況改善に繋がったものと思われます。しかし、その一方で仕入価格D.I.は7.2ポイント上昇の26.8と高止まりが長期化し、燃料・原材料価格上昇分の価格転嫁が難しいことから資金繰りに苦慮する企業も見受けられ、業況判断については約半数の企業が横這いと回答しており、依然として慎重な見方が続いております。

項目別みると、売上実績D.I.は前回調査比21.2ポイント改善の2.0とプラス域に転じ、収益実績D.I.は前回調査比16.1ポイント改善の▲6.7となっております。資金繰りについては、前回調査比2.2ポイント改善の▲18.0、人手不足については、4.4ポイント不足感が弱まり▲9.7となっております。

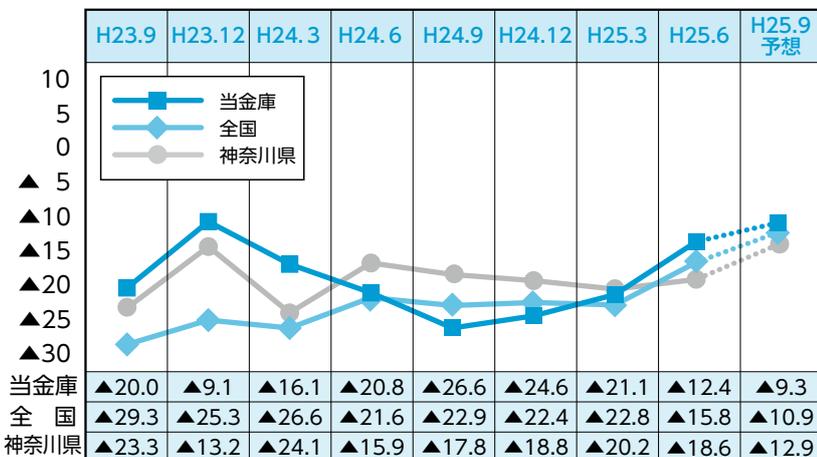
また、業種別の景況感は、建設業、不動産業以外の4業種で業況判断、売上・収益D.I.等の主要項目が改善しております。業況判断D.I.値は、卸売業が31.6ポイント改善し▲4.7、製造業が16.1ポイント改善し▲15.3、サービス業が13.8ポイント改善し▲2.4、小売・飲食業が8.2ポイント改善し▲35.1となるものの、建設業が5.7ポイント悪化し1.9、不動産業が4.9ポイント悪化の▲7.1となっております。(業種別の詳細については、次頁以降をご参照ください。)

なお、全国の中小企業の業況判断D.I.は、前回調査から7.0ポイント改善の▲15.8、神奈川県内は、1.6ポイント改善の▲18.6となっております。(全国と神奈川県のD.I.値については、信金中央金庫による調査に基づいております。以下同様。)

### ◆7月～9月期の見通し

来期の業況判断予想は3.1ポイント改善の▲9.3と4期連続の改善が予想され、売上額D.I.は5.3ポイント改善の7.3、収益D.I.は7.0ポイント改善の0.3の予想となっております。業種別では、小売・飲食業、不動産業、建設業については改善見込み、卸売業、製造業については悪化見込み、サービス業は横這いの見込みとなっております。

#### 業況判断D.I.値(全業種)



全国、神奈川県の業況判断D.I.値は、信金中央金庫 地域・中小企業研究所が全国約16,000(うち神奈川県約480)の中小企業を対象に実施している「全国中小企業景気動向調査」の調査データに基づいております。

D.I.値とは、ディフュージョン・インデックス(Diffusion Index)の略で、「良い」「やや良い」と回答した企業の割合から、「悪い」「やや悪い」と回答した企業の割合を引いた値です。値が小さいほど業況判断は悪いということになります。

#### 業種別景気天気図

	前期	今期	予想
総合			
製造業			
卸売業			
小売・飲食業			
サービス業			
建設業			
不動産業			

※この天気図は、景気指標を総合的に判断して作成しました。

好調 ← → 低調

# 製造業

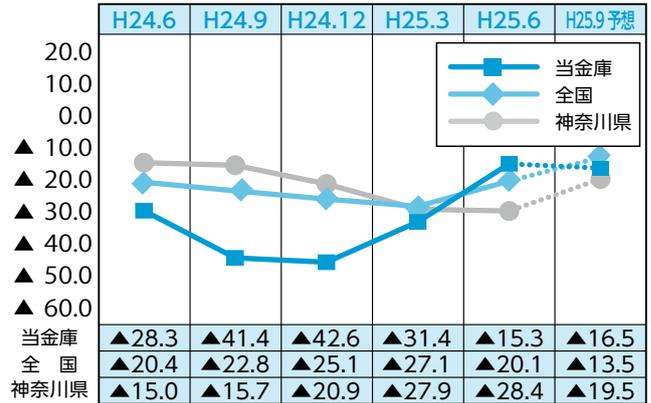
## 概況

製造業の業況判断 D.I. は前回調査比 16.1 ポイント改善の▲15.3と2期連続の改善となりました。項目別では、売上額 D.I. は 39.6 ポイント大幅改善の 5.9 と6期ぶりにプラスに転じており、収益 D.I. は 27.1 ポイント改善の▲7.0 となっております。円高是正による大手輸出関連企業の生産持ち直しや期末における取引先の在庫調整終了に伴う受注の回復により、売上、収益 D.I. が改善したものの、円安に伴う原材料価格の上昇を懸念する声も見受けられ、業況は依然としてマイナス域での推移となっております。また販路拡大を今後の課題とする一部企業においては、商談会等へ積極的に参加し営業活動に注力する動きも見受けられます。

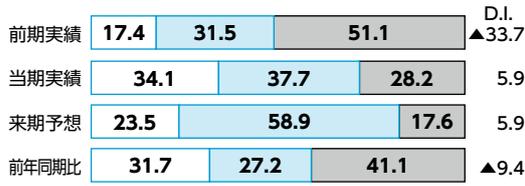
なお、全国は 7.0 ポイント改善の▲20.1 となっております、神奈川県は 0.5 ポイント悪化の▲28.4 となっております。

来期の予想業況判断は 1.2 ポイント小幅悪化の▲16.5 と予想されております。

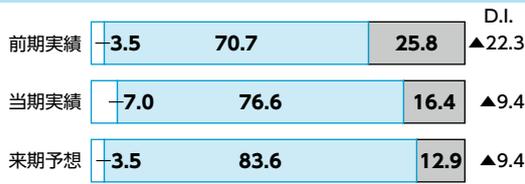
## 業況判断D.I.値



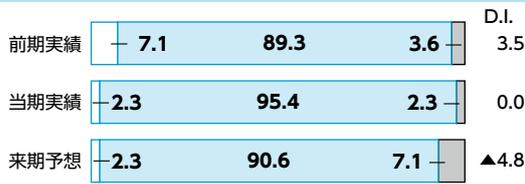
### 売上額



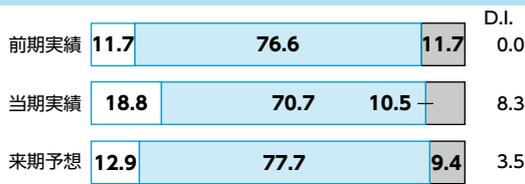
### 販売価格



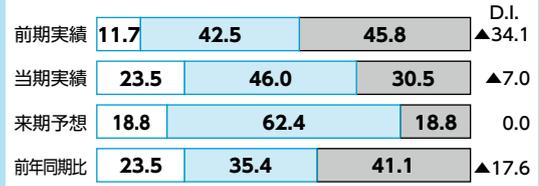
### 在庫



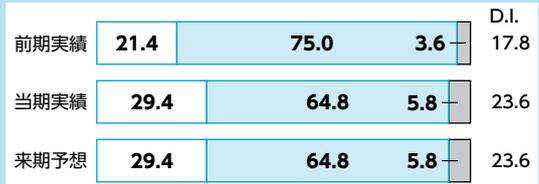
### 人手



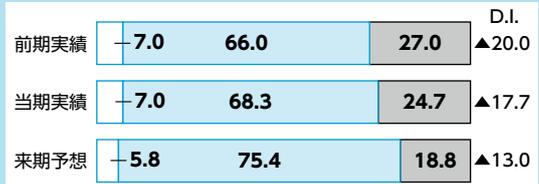
### 収益



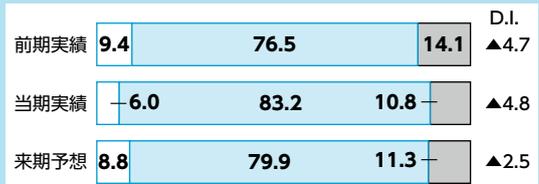
### 原材料価格



### 資金繰り



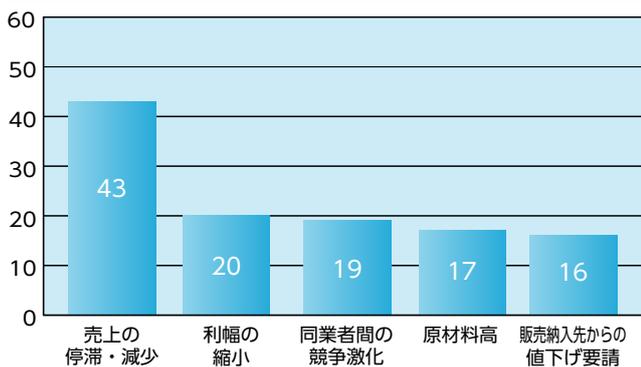
### 設備状況



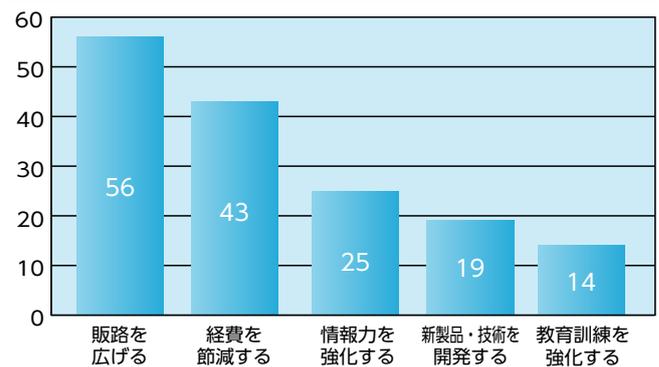
当期実績…25年 4～6月期  
来期予想…25年 7～9月期

□ 良い、増加、上昇 過剰、楽 □ 普通、変わらず 適正 □ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

## 経営上の問題点 (複数回答)



## 当面の重点経営施策 (複数回答)



# 卸売業

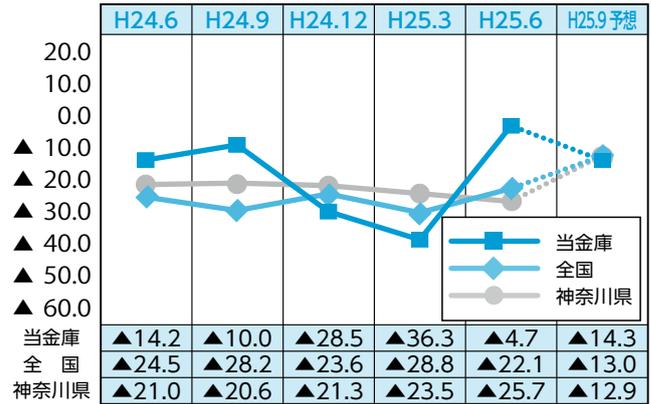
## 概況

卸売業の業況判断 D.I. は前回調査比 31.6 ポイント大幅上昇の▲4.7 と 3 期ぶりの改善となりました。項目別では、売上額 D.I. は前期に比べ 31.4 ポイント改善の▲9.5、収益 D.I. は 31.5 ポイント改善の▲4.8 となっております。燃油・原材料価格の上昇により、仕入価格は 15.2 ポイント上昇の 33.3 と高止まりとなる中、一部の建築材料卸売業において仕入価格上昇分を価格に反映させる動きもあったことから、販売価格は 27.4 ポイント改善の 4.7 となっております。また本業不振により、事業の多角化を模索する動きもみられます。

なお、全国は 6.7 ポイント改善の▲22.1 となっており、神奈川県は 2.2 ポイント悪化の▲25.7 となっております。

来期の予想業況判断は▲14.3 と 9.6 ポイントの悪化が予想されております。

## 業況判断D.I.値



### 売上額

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	13.6	31.9	54.5	▲40.9	
当期実績	19.0	52.5	28.5	▲9.5	
来期予想	14.2	62.0	23.8	▲9.6	
前年同期比	14.2	43.0	42.8	▲28.6	

### 販売価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	-4.5	68.3	27.2	▲22.7
当期実績	14.2	76.3	9.5	4.7
来期予想	9.5	81.0	9.5	0.0

### 在庫

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	9.0	86.5	4.5	4.5
当期実績	19.0	81.0	19.0	
来期予想	9.5	90.5	9.5	

### 人手

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	-4.5	68.3	27.2	▲22.7
当期実績	14.2	62.0	23.8	▲9.6
来期予想	14.2	71.6	14.2	0.0

### 収益

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	13.7	36.3	50.0	▲36.3	
当期実績	19.0	57.2	23.8	▲4.8	
来期予想	14.2	57.3	28.5	▲14.3	
前年同期比	14.2	47.8	38.0	▲23.8	

### 仕入価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	27.2	63.7	9.1	18.1
当期実績	33.3	66.7	33.3	
来期予想	23.8	76.2	23.8	

### 資金繰り

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	68.2	31.8	▲31.8	
当期実績	71.5	28.5	▲28.5	
来期予想	76.2	23.8	▲23.8	

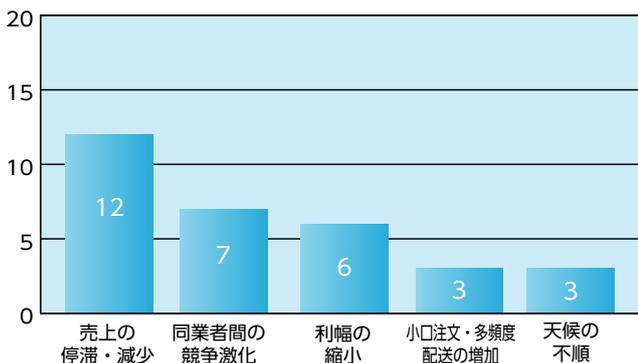
### 設備状況

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	91.0	9.0	▲9.0	
当期実績	90.5	9.5	▲9.5	
来期予想	90.5	9.5	▲9.5	

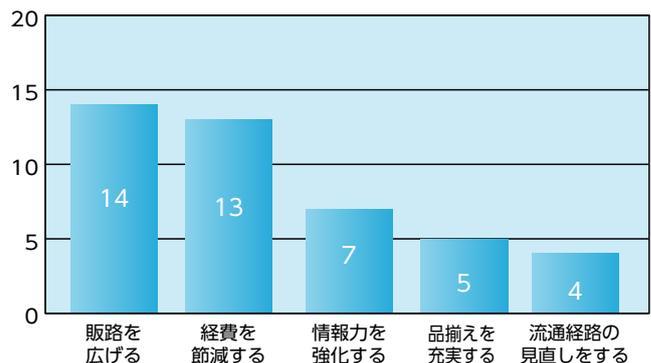
当期実績…25年 4～6 月期  
来期予想…25年 7～9 月期

□ 良い、増加、上昇 過剰、楽 □ 普通、変わらず 適正 □ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

## 経営上の問題点 (複数回答)



## 当面の重点経営施策 (複数回答)



# 小売・飲食業

## 概況

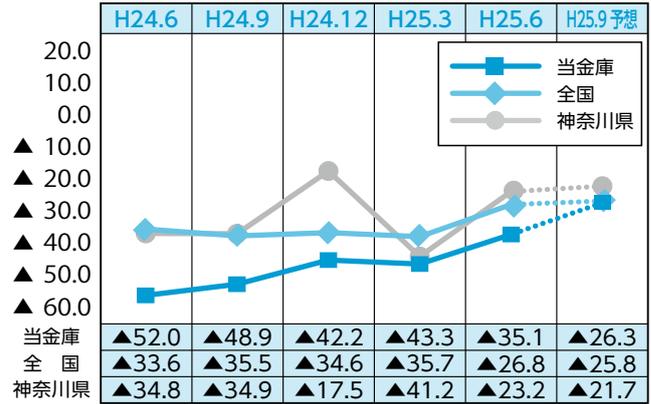
小売・飲食業の業況判断 D.I. は前回調査比 8.2 ポイント改善の▲35.1となりました。

項目別では、売上額 D.I. は前回調査比 31.0 ポイント改善の▲14.0、収益 D.I. は 30.5 ポイント改善の▲22.8、資金繰りは 5.6 ポイント改善の▲21.0 となっております。季節需要に加え、一部の業種における個人消費の増加が売上改善に寄与したものの、飲食料品小売業においては、大型スーパーやコンビニ等の出店による顧客流出を懸念する声が見受けられ、業況判断は前回調査に比べ、悪化から横這いと回答する企業が多く、依然としてマイナス域での推移となっております。

なお、全国は 8.9 ポイント改善の▲26.8 となっており、神奈川県は 18.0 ポイント改善の▲23.2 となっております。

来期の予想業況判断は、▲26.3 と 8.8 ポイントの改善が予想されております。

## 業況判断D.I.値



### 売上額

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	-10.0	35.0	55.0		▲45.0
当期実績	24.5	37.0	38.5		▲14.0
来期予想	25.0	48.3	26.7		▲1.7
前年同期比	15.7	38.7	45.6		▲29.9

### 販売価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	-5.0	76.7	18.3	▲13.3
当期実績	-10.5	80.8	8.7	1.8
来期予想	16.0	75.1	8.9	7.1

### 在庫

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	18.3	71.7	10.0	8.3
当期実績	17.5	72.0	10.5	7.0
来期予想	12.5	76.8	10.7	1.8

### 人手

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	8.5	67.8	23.7	▲15.2
当期実績	9.0	72.9	18.1	▲9.1
来期予想	9.2	77.9	12.9	▲3.7

### 収益

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	-5.0	36.7	58.3		▲53.3
当期実績	12.2	52.8	35.0		▲22.8
来期予想	16.0	57.3	26.7		▲10.7
前年同期比	-10.5	49.2	40.3		▲29.8

### 仕入価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	26.6	65.1	8.3	18.3
当期実績	29.8	68.5	1.7	28.1
来期予想	32.1	64.4	3.5	28.6

### 資金繰り

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	-8.4	56.6	35.0	▲26.6
当期実績	-3.5	72.0	24.5	▲21.0
来期予想	-1.7	68.0	30.3	▲28.6

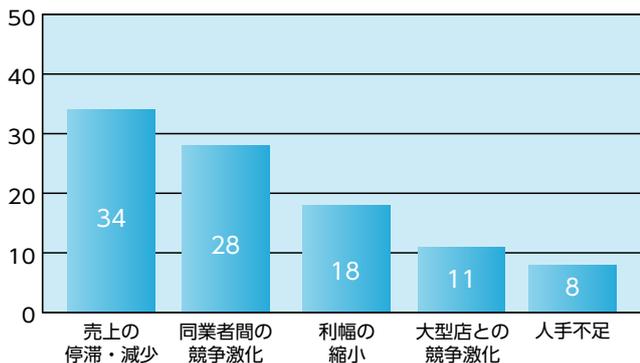
### 設備状況

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	-6.8	78.0	15.2	▲8.4
当期実績	-3.6	83.7	12.7	▲9.1
来期予想	-1.8	83.4	14.8	▲13.0

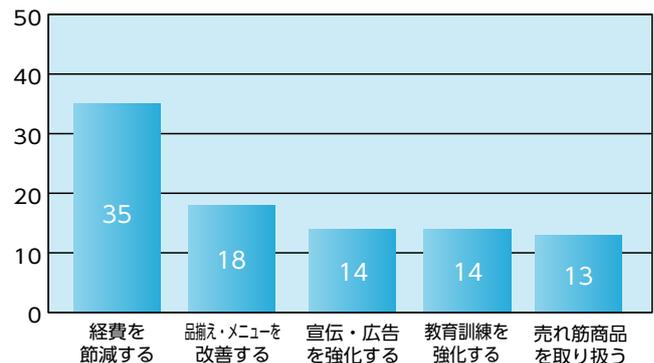
当期実績…25年 4～6月期  
来期予想…25年 7～9月期

□ 良い、増加、上昇 過剰、楽 □ 普通、変わらず 適正 □ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

## 経営上の問題点 (複数回答)



## 当面の重点経営施策 (複数回答)



# サービス業

## 概況

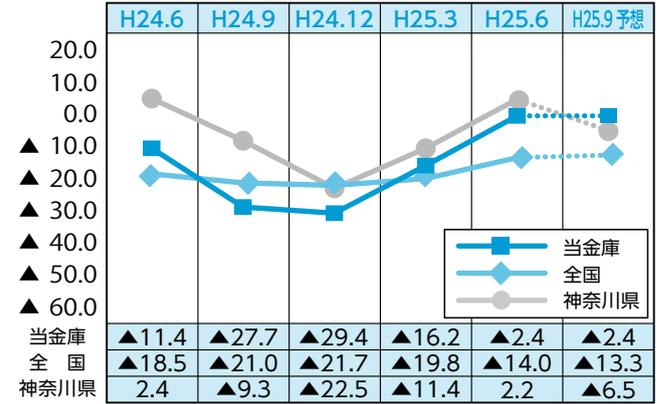
サービス業の業況判断 D.I. は前回調査比 13.8 ポイント改善の▲2.4 となりました。

項目別では、売上額 D.I. は前回調査比 21.4 ポイント改善の 19.1、収益 D.I. は 7.0 ポイント改善の 2.4 となっております。これは大型連休や衣替え等の季節的要因により、売上・収益 D.I. がプラスに転じたことが業況改善に繋がったものの、材料価格は 21.4 と上昇感根強いことから資金繰りの改善には至らず、依然として厳しい状況となっております。

なお、全国は 5.8 ポイント改善の▲14.0 となっており、神奈川県は 13.6 ポイント改善の 2.2 となっております。

来期の予想業況判断は、今期から横這いの▲2.4 と予想され、一部の企業においては、設備の老朽化に伴う改装を検討する声が見受けられます。

## 業況判断D.I.値



### 売上額

	前期実績	25年 4~6月	25年 7~9月	D.I.
前期実績	23.2	51.3	25.5	▲2.3
当期実績	35.7	47.7	16.6	19.1
来期予想	35.7	45.3	19.0	16.7
前年同期比	30.9	50.1	19.0	11.9

### 料金価格

	前期実績	25年 4~6月	25年 7~9月	D.I.
前期実績	2.3	95.4	2.3	0.0
当期実績	7.1	90.6	2.3	4.8
来期予想	2.3	97.7	2.3	2.3

### 資金繰り

	前期実績	25年 4~6月	25年 7~9月	D.I.
前期実績	9.3	55.9	34.8	▲25.5
当期実績	7.1	59.6	33.3	▲26.2
来期予想	2.3	66.8	30.9	▲28.6

### 設備状況

	前期実績	25年 4~6月	25年 7~9月	D.I.
前期実績	2.3	72.2	25.5	▲23.2
当期実績	2.3	73.9	23.8	▲21.5
来期予想	2.3	71.6	26.1	▲23.8

### 収益

	前期実績	25年 4~6月	25年 7~9月	D.I.
前期実績	20.9	53.6	25.5	▲4.6
当期実績	23.8	54.8	21.4	2.4
来期予想	30.9	50.1	19.0	11.9
前年同期比	26.1	54.9	19.0	7.1

### 材料価格

	前期実績	25年 4~6月	25年 7~9月	D.I.
前期実績	18.6	76.7	4.7	13.9
当期実績	21.4	78.6	21.4	21.4
来期予想	14.2	85.8	14.2	14.2

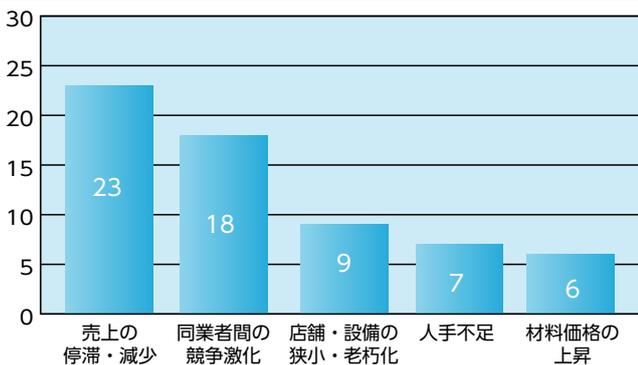
### 人手

	前期実績	25年 4~6月	25年 7~9月	D.I.
前期実績	9.3	55.9	34.8	▲25.5
当期実績	4.7	69.2	26.1	▲21.4
来期予想	4.7	73.9	21.4	▲16.7

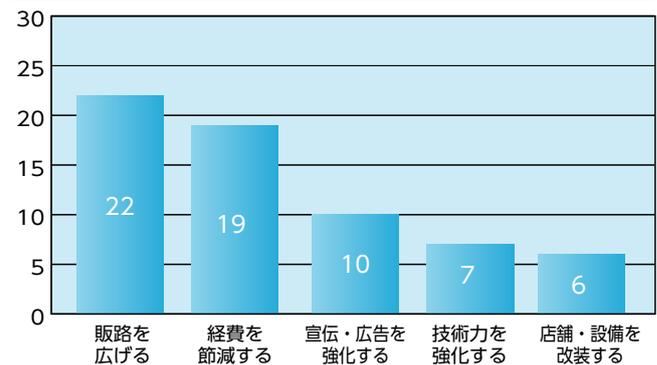
当期実績…25年 4～6月期  
来期予想…25年 7～9月期

□ 良い、増加、上昇 普通、変わらず 悪い、減少、下降  
過剰、楽 適正 不足、苦しい

## 経営上の問題点 (複数回答)



## 当面の重点経営施策 (複数回答)



# 建設業

## 概況

建設業の業況判断 D.I. は前回調査比 5.7 ポイント悪化の 1.9 となりました。

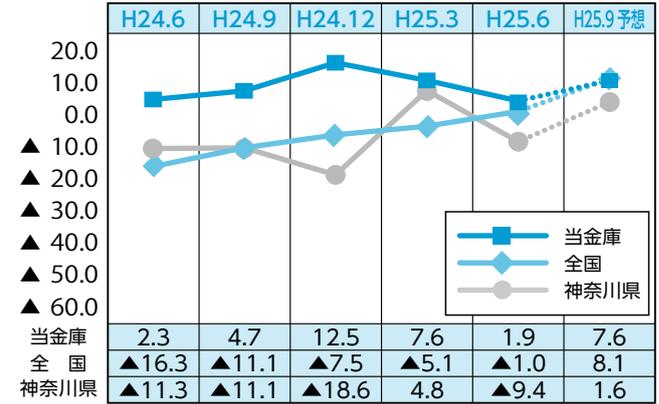
項目別では、売上額 D.I. は前回調査比 3.8 ポイント悪化の 1.9、収益 D.I. は 1.9 ポイント悪化の▲3.8 となっております。

消費増税前の駆け込み需要により住宅関連を中心とした民間工事受注を確保する動きもあり、業況判断はプラス域を維持するものの、材料価格は 10.8 ポイント上昇の 43.4、来期予想も上昇見込みと燃料や建築資材価格の値上がり感は著しく強まっております。また、大手流通業のアジア進出による需要の取り込みに向け、海外進出に踏み切る企業も見受けられます。

なお、全国は 4.1 ポイント改善の▲1.0 となっており、神奈川県は 14.2 ポイント悪化の▲9.4 となっております。

来期の予想業況判断は、7.6 と 5.7 ポイントの改善が予想されております。

## 業況判断D.I.値



### 売上額

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	32.6	40.5	26.9	5.7
当期実績	28.3	45.3	26.4	1.9
来期予想	24.5	60.5	15.0	9.5
前年同期比	41.5	34.0	24.5	17.0

### 請負価格

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	9.6	75.1	15.3	▲5.7
当期実績	-11.3	81.2	7.5	3.8
来期予想	9.4	81.2	9.4	0.0

### 在庫

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	-3.8	90.5	5.7	▲1.9
当期実績	-5.7	92.4	1.9	3.8
来期予想	-3.7	92.6	3.7	0.0

### 人手

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	-2.0	70.6	27.4	▲25.4
当期実績	-3.7	66.2	30.1	▲26.4
来期予想	-1.8	68.1	30.1	▲28.3

### 収益

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	23.1	51.9	25.0	▲1.9
当期実績	20.7	54.8	24.5	▲3.8
来期予想	18.8	62.4	18.8	0.0
前年同期比	37.7	35.9	26.4	11.3

### 材料価格

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	32.6	67.4		32.6
当期実績	45.2	53.0	1.8	43.4
来期予想	49.0	51.0		49.0

### 資金繰り

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	-5.8	69.2	25.0	▲19.2
当期実績	-11.3	62.3	26.4	▲15.1
来期予想	9.4	66.1	24.5	▲15.1

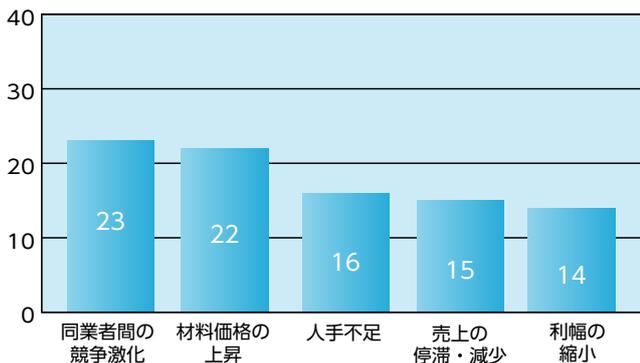
### 設備状況

	前期実績	25年 4~6月期	25年 7~9月期	D.I.
前期実績	-2.0	88.0	10.0	▲8.0
当期実績		96.2	3.8	▲3.8
来期予想		98.0	2.0	▲2.0

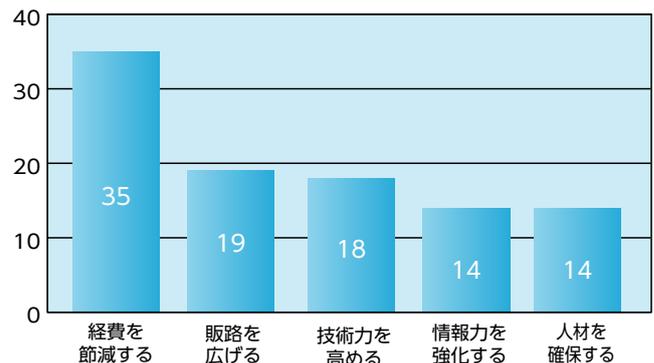
当期実績…25年 4～6月期  
来期予想…25年 7～9月期

□ 良い、増加、上昇  
□ 普通、変わらず  
□ 悪い、減少、下降

## 経営上の問題点 (複数回答)



## 当面の重点経営施策 (複数回答)



# 不動産業

## ●概況

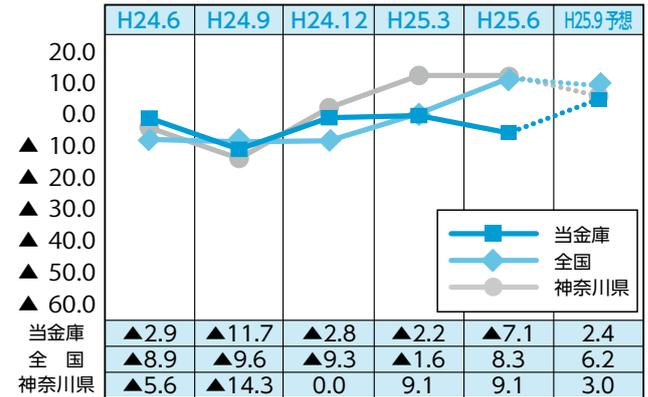
不動産業の業況判断 D.I. は前回調査比 4.9 ポイント悪化の▲7.1となりました。

項目別では、売上額 D.I. は前回調査比 4.3 ポイント悪化の 4.7、収益 D.I. は 2.1 ポイント悪化の 2.4 と、資金繰りは 2.5 ポイント悪化の▲4.7 となっております。消費増税前の駆け込み需要に向けた商品仕入の動きが継続しており、在庫は▲36.6 と 20.7 ポイント不足感が強まり、情報力を強化するとともに、販売力強化に向け人材教育の徹底を今後の課題とする企業も見受けられます。

なお、全国は 9.9 ポイント改善の 8.3 となっており、神奈川県は 9.1 の横這いとなっております。

住宅購入者に向けた政府の消費増税対策や住宅ローン金利の動向に注視する中、来期の予想業況判断は、9.5 ポイント改善の 2.4 とプラス域の改善が予想されております。

## ●業況判断D.I.値



### 売上額

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	31.8	45.4	22.8		9.0
当期実績	26.1	52.5	21.4		4.7
来期予想	30.9	57.2	11.9		19.0
前年同期比	26.1	54.9	19.0		7.1

### 販売価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	6.8	81.9	11.3	▲4.5
当期実績	4.7	81.1	14.2	▲9.5
来期予想	9.5	81.0	9.5	0.0

### 在庫

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	15.9	52.3	31.8	▲15.9
当期実績	9.7	44.0	46.3	▲36.6
来期予想	12.1	41.6	46.3	▲34.2

### 人手

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	2.3	84.1	13.6	▲11.3
当期実績	4.8	75.7	19.5	▲14.7
来期予想	4.8	78.2	17.0	▲12.2

### 収益

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	27.2	50.1	22.7		4.5
当期実績	23.8	54.8	21.4		2.4
来期予想	21.4	69.1	9.5		11.9
前年同期比	28.5	54.9	16.6		11.9

### 仕入価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	18.1	79.7	2.2	15.9
当期実績	14.6	83.0	2.4	12.2
来期予想	14.6	83.0	2.4	12.2

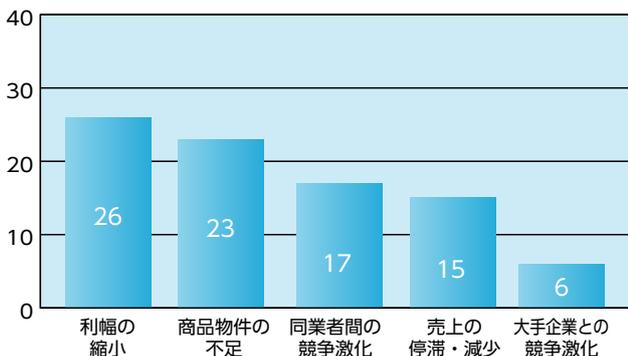
### 資金繰り

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	9.1	79.6	11.3	▲2.2
当期実績	11.9	71.5	16.6	▲4.7
来期予想	9.5	85.8	4.7	4.8

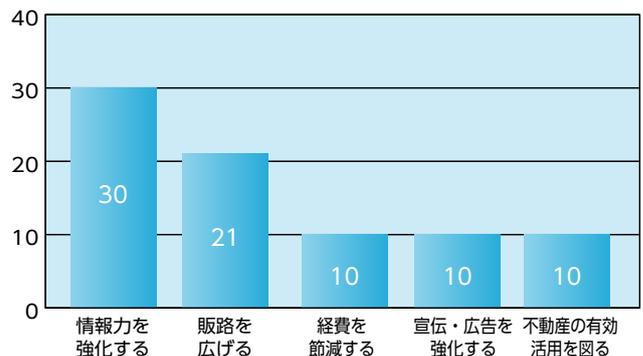
当期実績…25年 4～6月期  
来期予想…25年 7～9月期

□ 良い、増加、上昇 過剰、楽 □ 普通、変わらず 適正 □ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

## 経営上の問題点 (複数回答)



## 当面の重点経営施策 (複数回答)



当金庫のお客様 308社にお願いして特別調査を実施いたしました。

問1. 貴社の業歴について、該当するものを1つお答えください。また、貴社の売上規模（年商）について、該当するものを1つお答えください。

**業歴**

- 10年未満 ..... 27社
- 10年以上 30年未満 ..... 116社
- 30年以上 50年未満 ..... 120社
- 50年以上 100年未満 ..... 28社
- 100年以上 ..... 4社

**売上規模**

- 1,000万円未満 ..... 18社
- 1,000万円以上 5,000万円未満 ..... 59社
- 5,000万円以上 1億円未満 ..... 56社
- 1億円以上 5億円未満 ..... 120社
- 5億円以上 ..... 40社

問2. 貴社では、創業時と現在を比較して、本業（売上額の最大構成事業）に変化はありましたか。該当するものを1つお答えください。また、現在の貴社の本業に係る市場の将来性（今後5～10年程度の市場の推移見通し）についてどのように認識していますか。該当するものを1つお答えください。

**本業の変化**

- 本業に変化はない ..... 231社
- 本業が変化した ..... 59社  
（主要取扱商品・サービスの变化）
- 本業が変化した（業種転換） ..... 10社

**市場の将来性**

- 拡大が見込まれる ..... 12社
- やや拡大する見込み ..... 52社
- 横這い見込み（変わらない） ..... 141社
- やや縮小する見込み ..... 66社
- 縮小が見込まれる ..... 25社

問3. 貴社では、今後どのような事業展開を実施・検討することが想定されますか。該当するものを最大3つまでお答えください。

- |                                     |                                 |
|-------------------------------------|---------------------------------|
| 1位 本業の国内取引先深耕（生産・販売・調達等） ..... 126社 | 6位 本業の海外展開（生産・販売・調達等） ..... 14社 |
| 2位 特にない ..... 108社                  | 7位 本業の縮小 ..... 4社               |
| 3位 本業での新商品・サービスの展開 ..... 86社        | 8位 その他 ..... 3社                 |
| 4位 新規事業への参入（多角化） ..... 45社          | 9位 業種転換 ..... 2社                |
| 5位 副業（既存の別事業）の拡大 ..... 30社          | 10位 副業（既存の別事業）の縮小 ..... 1社      |

問4. 昨今の円安傾向によって、貴社の本業にはどのような影響がありますか。該当するものを1つお答えください。また、TPP（環太平洋戦略的経済連携協定）への参加が決まった場合、貴社の本業にはどのような影響があると考えられますか。該当するものを1つお答えください。

**円安の影響**

- 良い影響がある ..... 16社
- どちらともいえない ..... 175社
- 悪い影響がある ..... 57社
- 影響はない ..... 68社

**TPPの影響**

- 良い影響がある ..... 14社
- どちらともいえない ..... 169社
- 悪い影響がある ..... 7社
- 影響はない ..... 86社

問5. 貴社では、将来的な事業（経営）の引継ぎに際して、どのような選択肢を想定・検討しますか。該当するものを最大3つまでお答えください。

- |                              |                             |
|------------------------------|-----------------------------|
| 1位 子供（娘婿を含む）への承継 ..... 194社  | 5位 その他 ..... 26社            |
| 2位 非同族の役員・従業員への承継 ..... 65社  | 6位 他社への譲渡（M & A等） ..... 20社 |
| 3位 兄弟姉妹・その他の親族への承継 ..... 34社 | 7位 非同族の社外人材への承継 ..... 9社    |
| 4位 廃業（事業の清算） ..... 32社       |                             |

## 中栄信用金庫 地域支援部のご案内



当金庫では、平成25年6月に更なる企業サポート体制充実のため、**地域支援部**が誕生しました！地元企業の皆さまにご協力をいただいている本レポートにつきましては、引き続き地域支援部にて発行するとともに、よりお役に立つ情報を提供できるよう努めてまいりますので、今後ともご協力を賜りますようお願い申し上げます。

地域支援部では、地元中小企業の皆さまが抱える資金繰りや経営改善などのお悩みに対し、国の施策活用や顧問専門家（中小企業診断士等）と連携した支援を行ってまいりますので、お気軽にご相談ください。

### ～無料経営相談のご案内～

随時無料で当金庫所属の中小企業診断士がご相談に応じます。

- 経営改善を希望される方
- 開業、独立を計画されている方
- 後継者でお悩みの方
- その他経営相談 等

場所：最寄りの店舗窓口、もしくはご都合によりご訪問もいたします。