



なかしん

中小企業景況レポート

No.49 中栄信用金庫 地域支援部

2023年10月～12月実績と2024年1月～3月見込み

◆ 調査概要

調査時期 2023年12月上旬
 調査地域 秦野市、伊勢原市、平塚市、厚木市、開成町
 調査企業数 340社
 回答企業数 327社

【調査先及び回答状況】

	調査先	回答数	回答率
製造業	94	92	97.8
卸売業	30	28	93.3
小売・飲食業	64	61	95.3
サービス業	51	47	92.1
建設業	65	64	98.4
不動産業	36	35	97.2
合計	340	327	96.1

◆ 10月～12月期の概況

～コロナ5類移行を背景に年末需要が拡大。景況感の改善に繋がる～

当金庫主要営業地区内における中小企業を対象に景気動向調査を実施した結果、全業種総合の業況判断 D.I. は▲1.8 を示し、前回調査（2023年7～9月期）に比べ 8.9 ポイントの改善となりました。

今期の調査では、主要取引先からの安定した受注に加え、年末の季節要因もみられたことから、景況感の回復に繋がり、多くの業種において業況判断 D.I. の改善となっております。一方で人手不足による既存従業員の長時間労働や受注の機会損失を経営上の問題点として挙げる企業は依然として多く見受けられております。

また、特別調査では、貴社における事業承継に対する考え方及び事業承継時の課題について問いかけたところ、事業承継に対する考え方に係る回答の内、自社の事業について後継者が決まっていな旨の回答をした企業が 5 割超となっており、中小企業の事業承継において後継者不足という課題が顕在化しております。

また、事業承継時の課題については「事業の将来性」、「取引先との信頼関係の維持」、「後継者との力量の差」という回答が上位となっております。

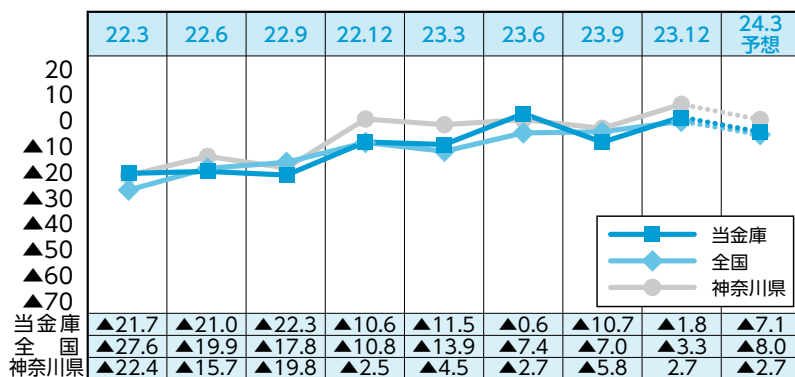
項目別にみると、売上額実績 D.I. は 10.5 ポイント改善の 7.2、収益実績 D.I. は 11.9 ポイント改善の 0.3 となっております。仕入価格 D.I. は 2.1 ポイント小幅改善の 59.7、資金繰り D.I. は 0.9 ポイント小幅改善の▲13.4、人手過不足 D.I. は 0.5 ポイント弱まり▲33.5 となっております。また、業種別の景況感ではサービス業が 20.2 ポイント改善の 2.2、卸売業が 13.3 ポイント改善の▲7.4、小売・飲食業が 12.8 ポイント改善の▲11.8、製造業が 5.4 ポイント改善の▲4.3、建設業が 2.6 ポイント小幅改善の 9.4、不動産業が横ばいの 0.0 となっております。（業種別の詳細につきましては次頁以降をご参照ください。）

なお、全国の中小企業業況判断 D.I. は 3.7 ポイント改善の▲3.3、神奈川県内につきましては 8.5 ポイント改善の 2.7 となっております。（全国と神奈川県の D.I. 値につきましては信金中央金庫による調査に基づいております。以下同様。）

◆ 1月～3月期の見通し

来期の業況判断予想は 5.3 ポイント悪化の▲7.1、売上額 D.I. は 11.2 ポイント悪化の▲4.0、収益 D.I. は 9.3 ポイント悪化の▲9.0 の見通しとなっております。

業況判断 D.I. 値 (全業種)



全国、神奈川県の業況判断 D.I. 値は、信金中央金庫 地域・中小企業研究所が全国約 16,000 (うち神奈川県 約 480) の中小企業を対象に実施している「全国中小企業景気動向調査」の調査データに基づいております。

D.I. 値とは、ディフュージョン・インデックス (Diffusion Index) の略で、「良い」「やや良い」と回答した企業の割合から、「悪い」「やや悪い」と回答した企業の割合を引いた値です。値が小さいほど業況判断は悪いということになります。

業種別景気天気図

	前期	今期	予想
総合			
製造業			
卸売業			
小売・飲食業			
サービス業			
建設業			
不動産業			

※この天気図は、景気指標を総合的に判断して作成しました。

好調 ← → 低調 悪い

製造業

概況

製造業の業況判断 D.I. は前回調査比 5.4 ポイント改善の▲4.3 となりました。項目別では、売上額 D.I. は前回調査比 11.9 ポイント改善の 1.1、収益 D.I. は 13.9 ポイント改善の▲5.4 となっております。

前回調査に引き続き、経済活動の回復を背景に主要取引先からの受注量は安定して推移しております。

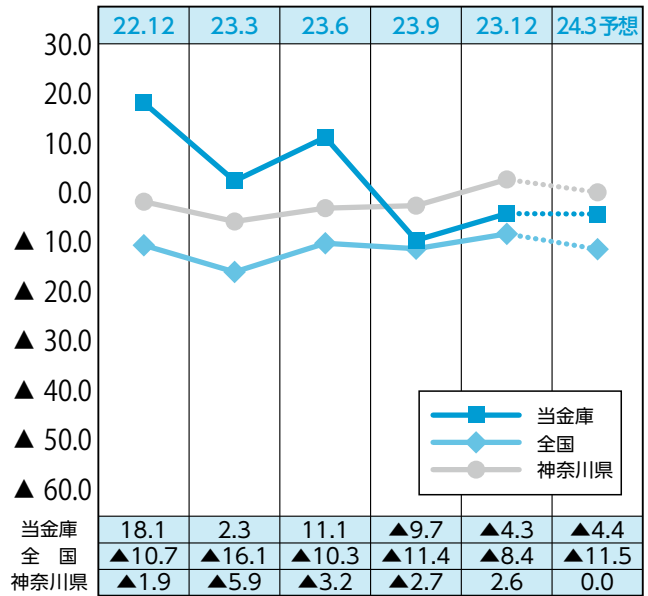
また、原材料価格についても仕入価格 D.I. は令和 4 年 12 月期を境に低下し、販売価格と仕入価格の差が縮まったことから収益環境の改善が図られており、総じて業況判断 D.I. の改善となっております。

一方、人手不足による受注機会の損失や従業員の長時間労働は依然として課題となっており、経営上の問題点として人手不足と回答した企業は前回調査に比べ増加しております。

なお、全国は 3.0 ポイント小幅改善の▲8.4 となっており、神奈川県は 5.3 ポイント改善の 2.6 となっております。

来期の予想業況判断につきましては 0.1 ポイント小幅悪化の▲4.4 となっております。

業況判断 D.I. 値



売上額

	前期実績	26.8	35.6	37.6	D.I.
前期実績	26.8	35.6	37.6	▲10.8	
当期実績	30.4	40.3	29.3	1.1	
来期予想	30.4	38.1	31.5	▲1.1	
前年同期比	27.1	36.0	36.9	▲9.8	

販売価格

	前期実績	24.7	71.0	4.3	D.I.
前期実績	24.7	71.0	4.3	20.4	
当期実績	13.0	81.6	5.4	7.6	
来期予想	11.9	84.9	3.2	8.7	

在庫

	前期実績	13.9	79.7	6.4	D.I.
前期実績	13.9	79.7	6.4	7.5	
当期実績	16.3	78.3	5.4	10.9	
来期予想	11.9	83.8	4.3	7.6	

人手

	前期実績	+9.6	60.3	30.1	D.I.
前期実績	+9.6	60.3	30.1	▲20.5	
当期実績	+10.8	63.2	26.0	▲15.2	
来期予想	+8.6	66.4	25.0	▲16.4	

収益

	前期実績	20.4	39.9	39.7	D.I.
前期実績	20.4	39.9	39.7	▲19.3	
当期実績	25.0	44.6	30.4	▲5.4	
来期予想	25.0	44.6	30.4	▲5.4	
前年同期比	23.9	39.2	36.9	▲13.0	

原材料価格

	前期実績	63.4	34.5	2.1	D.I.
前期実績	63.4	34.5	2.1	61.3	
当期実績	55.4	42.5	2.1	53.3	
来期予想	31.5	67.5	1.0	30.5	

資金繰り

	前期実績	+7.5	78.6	13.9	D.I.
前期実績	+7.5	78.6	13.9	▲6.4	
当期実績	+6.5	82.7	10.8	▲4.3	
来期予想	+7.6	77.2	15.2	▲7.6	

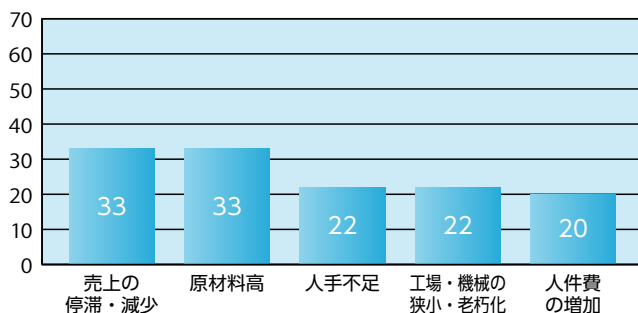
設備状況

	前期実績	+2.1	82.9	15.0	D.I.
前期実績	+2.1	82.9	15.0	▲12.9	
当期実績	+4.3	76.2	19.5	▲15.2	
来期予想	+4.3	75.1	20.6	▲16.3	

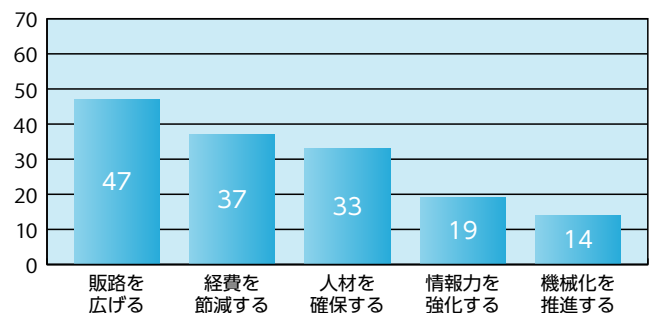
当期実績…2023年10～12月期
来期予想…2024年1～3月期

□ 良い、増加、上昇 □ 普通、変わらず □ 悪い、減少、下降
□ 過剰、楽 □ 適正 □ 不足、苦しい

経営上の問題点 (複数回答)



当面の重点経営施策 (複数回答)



卸売業

概況

卸売業の業況判断 D.I. は前回調査比 13.3 ポイント改善の▲7.4 となりました。項目別では、売上額 D.I. は 3.5 ポイント改善の 0.0、収益 D.I. は 0.7 ポイント小幅悪化の▲11.1 となっております。

建材卸売業では、住宅関連工事を中心に建設需要が堅調に推移しており、主要取引先からの受注量が増加したことで売上額 D.I. の改善となっております。

しかしながら、現場従業員の人手不足感は強まっており、増加した受注に対応するべく残業等による労働時間の長期化が課題となっております。

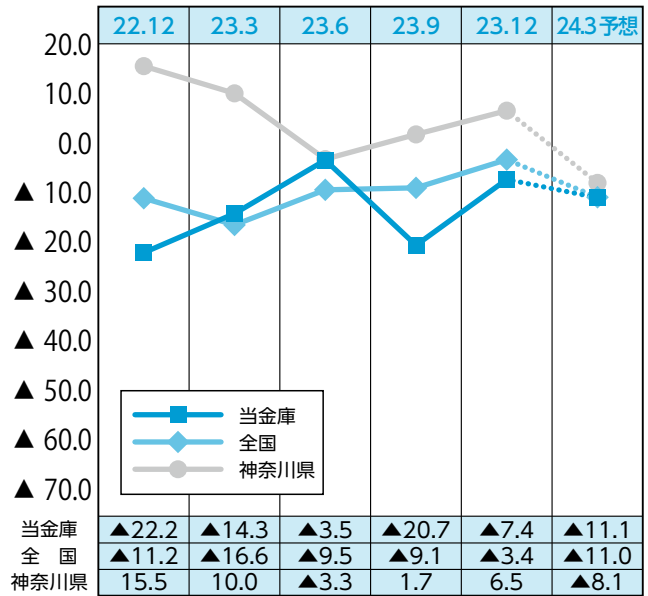
食品卸売業では、新型コロナウイルスの 5 類への移行及び年末需要の高まりにより飲食店からの受注が増加となっております。

一方、仕入価格や配送費の増加等による利幅の縮小が課題となっており、当面の重点経営施策として経費を節減すると回答した企業が最も多くなっております。

なお、全国は 5.7 ポイント改善の▲3.4 となっており、神奈川県は 4.8 ポイント改善の 6.5 となっております。

来期の予想業況判断につきましては 3.7 ポイント悪化の▲11.1 となっております。

業況判断 D.I. 値



売上額

	前期実績	27.5	41.5	31.0	D.I.
前期実績	27.5	41.5	31.0	▲3.5	
当期実績	29.6	40.8	29.6	0.0	
来期予想	18.5	51.9	29.6	▲11.1	
前年同期比	44.4	29.7	25.9	18.5	

販売価格

	前期実績	37.9	58.7	3.4	D.I.
前期実績	37.9	58.7	3.4	34.5	
当期実績	40.7	55.6	3.7	37.0	
来期予想	25.9	70.4	3.7	22.2	

在庫

	前期実績	-10.3	82.9	6.8	D.I.
前期実績	-10.3	82.9	6.8	3.5	
当期実績	11.1	85.2	3.7	7.4	
来期予想	+7.4	85.2	7.4	0.0	

人手

	前期実績	-10.7	60.8	28.5	D.I.
前期実績	-10.7	60.8	28.5	▲17.8	
当期実績	+3.7	59.3	37.0	▲33.3	
来期予想	+3.7	55.6	40.7	▲37.0	

収益

	前期実績	20.6	48.4	31.0	D.I.
前期実績	20.6	48.4	31.0	▲10.4	
当期実績	18.5	51.9	29.6	▲11.1	
来期予想	11.1	59.3	29.6	▲18.5	
前年同期比	25.9	44.5	29.6	▲3.7	

仕入価格

	前期実績	65.5	31.1	3.4	D.I.
前期実績	65.5	31.1	3.4	62.1	
当期実績	74.0	26.0		74.0	
来期予想	51.8	48.2		51.8	

資金繰り

	前期実績	-10.3	65.6	24.1	D.I.
前期実績	-10.3	65.6	24.1	▲13.8	
当期実績	+7.4	63.0	29.6	▲22.2	
来期予想	+7.4	74.1	18.5	▲11.1	

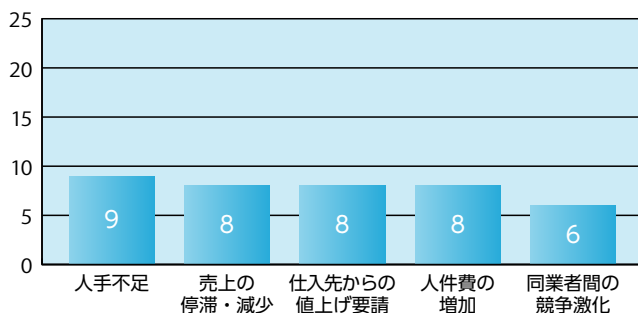
設備状況

	前期実績	+6.8	76.0	17.2	D.I.
前期実績	+6.8	76.0	17.2	▲10.4	
当期実績	+3.7	85.2	11.1	▲7.4	
来期予想	+3.7	85.2	11.1	▲7.4	

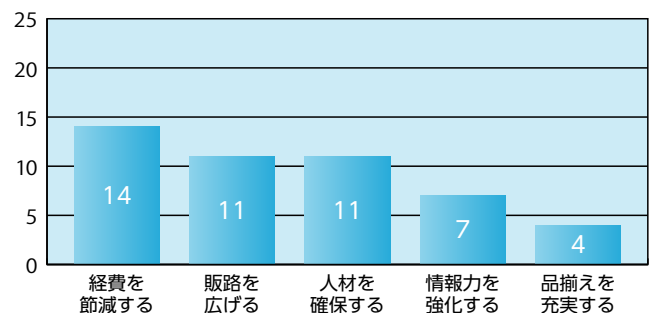
当期実績…2023年10～12月期
来期予想…2024年1～3月期

□ 良い、増加、上昇 □ 普通、変わらず □ 悪い、減少、下降
□ 過剰、楽 □ 適正 □ 不足、苦しい

経営上の問題点 (複数回答)



当面の重点経営施策 (複数回答)



小売・飲食業

概況

小売・飲食業の業況判断D.I.は前回調査比12.8ポイント改善の▲11.8となりました。項目別では、売上額D.I.は32.0ポイント改善の25.4、収益D.I.は33.3ポイント改善の15.2となっております。

飲食店では、新型コロナウイルスの5類への移行後、初の年末を迎え、忘年会等年末需要の高まりによる、夜間の団体利用客を中心とした来店客数の増加に繋がり、売上額D.I.の改善となっております。

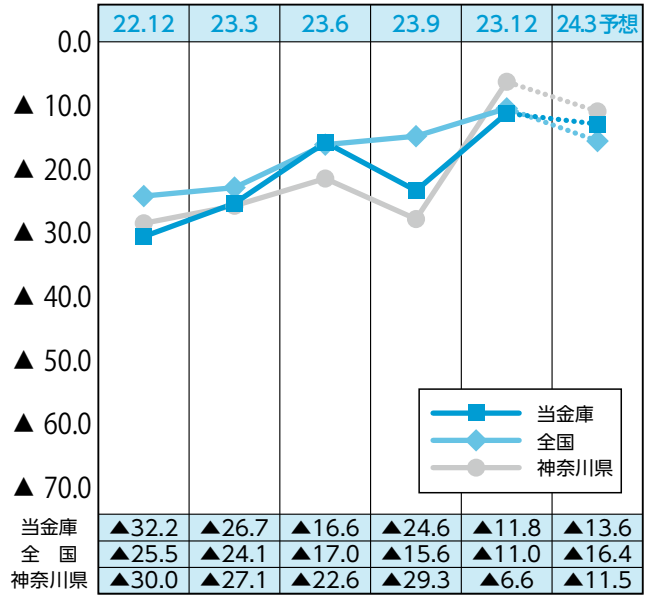
また、食材等仕入価格の上昇及び水道光熱費の値上げに対する販売価格への転嫁についても、販売価格D.I.の改善となったことで転嫁が進み、収益D.I.についても改善となっております。

一方、人手不足感については人手過不足D.I.の悪化及び経営上の問題点として前回調査に比べ、人手不足と回答した企業数の増加となったことから強まっており、依然として、人繰りに苦慮する企業が多くみられております。

なお、全国は4.6ポイント改善の▲11.0となっており、神奈川県は22.7ポイント改善の▲6.6となっております。

来期の予想業況判断につきましては1.8ポイント小幅悪化の▲13.6となっております。

業況判断 D.I. 値



売上額

	前期実績	27.8	37.8	34.4	D.I.
前期実績	27.8	37.8	34.4	▲6.6	
当期実績	40.6	44.2	15.2	25.4	
来期予想	20.3	54.3	25.4	▲5.1	
前年同期比	37.2	35.7	27.1	10.1	

販売価格

	前期実績	39.3	49.3	11.4	D.I.
前期実績	39.3	49.3	11.4	27.9	
当期実績	35.5	62.9	1.6	33.9	
来期予想	20.3	71.3	8.4	11.9	

在庫

	前期実績	4.9	88.6	6.5	D.I.
前期実績	4.9	88.6	6.5	▲1.6	
当期実績	11.8	84.9	3.3	8.5	
来期予想	6.7	88.3	5.0	1.7	

人手

	前期実績	4.9	64.0	31.1	D.I.
前期実績	4.9	64.0	31.1	▲26.2	
当期実績	5.0	52.7	42.3	▲37.3	
来期予想	1.6	51.0	47.4	▲45.8	

収益

	前期実績	24.5	32.9	42.6	D.I.
前期実績	24.5	32.9	42.6	▲18.1	
当期実績	35.5	44.2	20.3	15.2	
来期予想	22.0	45.8	32.2	▲10.2	
前年同期比	32.2	39.0	28.8	3.4	

仕入価格

	前期実績	75.4	21.4	3.2	D.I.
前期実績	75.4	21.4	3.2	72.2	
当期実績	69.4	30.6		69.4	
来期予想	44.0	52.7	3.3	40.7	

資金繰り

	前期実績	1.6	67.3	31.1	D.I.
前期実績	1.6	67.3	31.1	▲29.5	
当期実績	3.3	62.9	33.8	▲30.5	
来期予想	5.0	69.6	25.4	▲20.4	

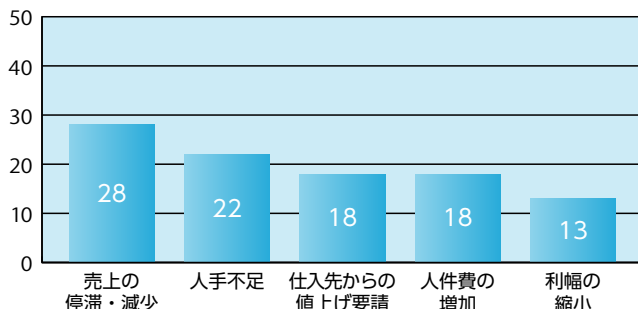
設備状況

	前期実績	88.6	11.4	D.I.
前期実績	88.6	11.4	▲11.4	
当期実績	84.8	15.2	▲15.2	
来期予想	1.6	84.9	13.5	▲11.9

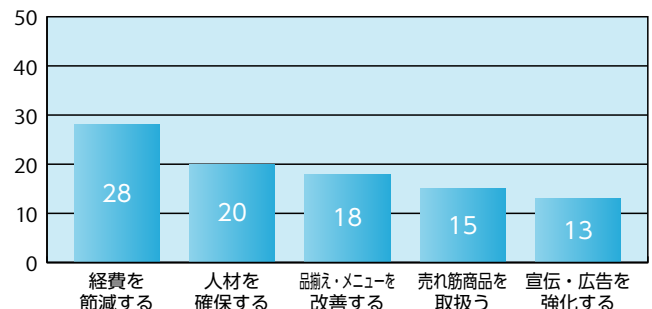
当期実績…2023年10～12月期
来期予想…2024年1～3月期

□ 良い、増加、上昇 □ 普通、変わらず □ 悪い、減少、下降
□ 過剰、楽 □ 適正 □ 不足、苦しい

経営上の問題点 (複数回答)



当面の重点経営施策 (複数回答)



サービス業

概況

サービス業の業況判断 D.I. は前回調査比 20.2 ポイント改善の 2.2 となりました。項目別では、売上額 D.I. は 4.7 ポイント改善の 8.7、収益 D.I. は 18.1 ポイント改善の 2.1 となっております。

新型コロナウイルスの 5 類への移行に伴い、介護業や理美容業では利用客数が増加し、運送業においても配送依頼の増加による受注状況の改善がみられています。

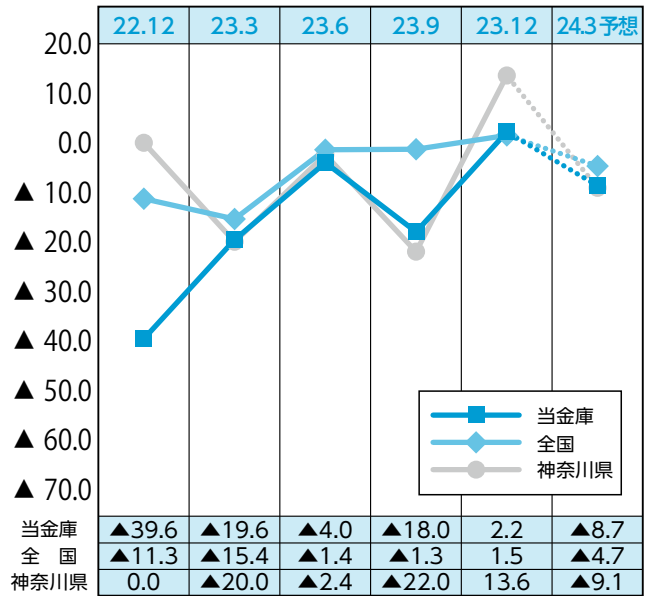
また、原油価格の高騰や水道光熱費の上昇に対するサービス提供価格への転嫁の動きも販売価格 D.I. の上昇がみられたことから強まっており、総じて業況判断 D.I. の改善となっております。

しかしながら、依然として人手不足を背景とする既存従業員の労働時間の長期化が課題となっており、当面の重点経営施策としても人材を確保すると回答した企業が最も多い回答となっております。

なお、全国は 2.8 ポイント小幅改善の 1.5 となっており、神奈川県は 35.6 ポイント改善の 13.6 となっております。

来期の予想業況判断につきましては 10.9 ポイント悪化の ▲8.7 となっております。

業況判断 D.I. 値



売上額

	D.I.			
前期実績	28.0	48.0	24.0	4.0
当期実績	32.6	43.5	23.9	8.7
来期予想	21.7	54.4	23.9	▲2.2
前年同期比	50.0	30.5	19.5	30.5

料金価格

	D.I.			
前期実績	24.0	72.0	4.0	20.0
当期実績	39.1	60.9		39.1
来期予想	28.2	69.7	2.1	26.1

資金繰り

	D.I.			
前期実績	6.0	68.0	26.0	▲20.0
当期実績	4.3	69.7	26.0	▲21.7
来期予想	4.3	67.5	28.2	▲23.9

設備状況

	D.I.			
前期実績	4.0	72.0	24.0	▲20.0
当期実績	4.3	74.0	21.7	▲17.4
来期予想		76.1	23.9	▲23.9

収益

	D.I.			
前期実績	10.0	64.0	26.0	▲16.0
当期実績	26.0	50.1	23.9	2.1
来期予想	19.5	54.5	26.0	▲6.5
前年同期比	41.3	37.0	21.7	19.6

材料価格

	D.I.			
前期実績	72.0	28.0		72.0
当期実績	63.0	37.0		63.0
来期予想	45.6	54.4		45.6

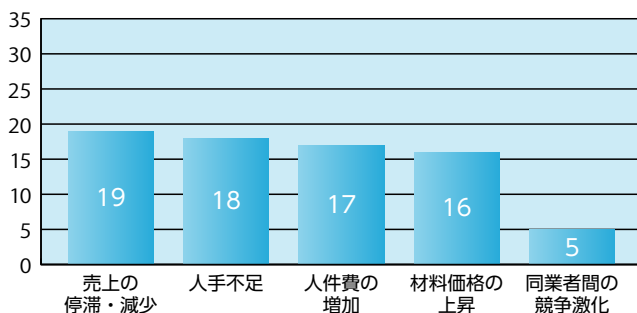
人手

	D.I.			
前期実績	6.0	44.0	50.0	▲44.0
当期実績		63.1	36.9	▲36.9
来期予想		60.9	39.1	▲39.1

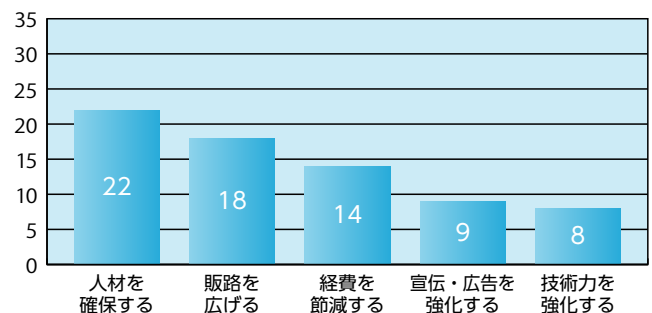
当期実績…2023年10～12月期
来期予想…2024年1～3月期

□ 良い、増加、上昇 □ 普通、変わらず □ 悪い、減少、下降
過剰、楽 適正 不足、苦しい

経営上の問題点 (複数回答)



当面の重点経営施策 (複数回答)



建設業

概況

建設業の業況判断 D.I. は前回調査比 2.6 ポイント小幅改善の 9.4 となりました。項目別では、売上額 D.I. は 5.8 ポイント悪化の 9.4、収益 D.I. は 13.6 ポイント悪化の 0.0 となっております。

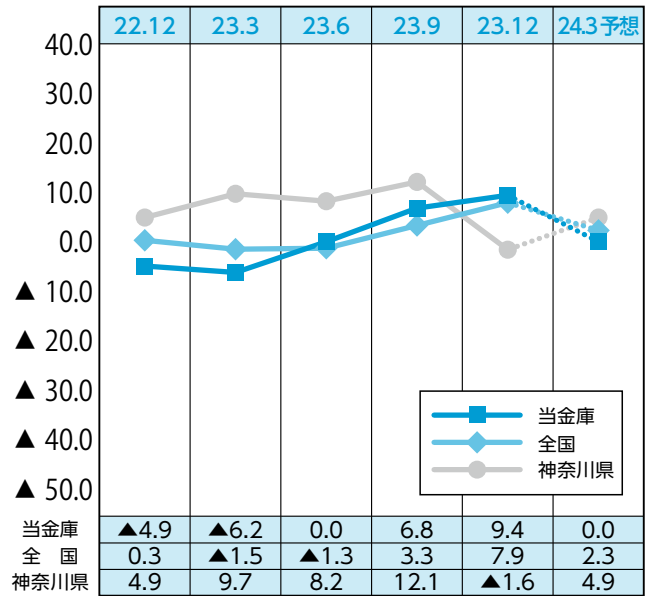
前回調査に引き続き、住宅関連工事を始めとする主要取引先からの受注は安定しており、事業用建物や公共工事の新規受注獲得など受注増加に繋がった企業がみられたことから、業況判断 D.I. は 3 期連続のプラス域で推移しております。

しかしながら、建設業における人手過不足 D.I. は 6 期連続で強まっており、人手不足に伴う受注の機会損失及び工期の長期化に加え、既存従業員の労働時間の長期化が依然として課題となっております。また、経営上の問題点としても約 6 割の企業が人手不足を挙げているなど、人材確保に苦慮する企業が多くみられております。

なお、全国は 4.6 ポイント改善の 7.9 となっており、神奈川県は 13.7 ポイント悪化の▲1.6 となっております。

来期の予想業況判断につきましては 9.4 ポイント悪化の 0.0 となっております。

業況判断 D.I. 値



売上額

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	35.5	44.2	20.3		15.2
当期実績	35.9	37.6	26.5		9.4
来期予想	23.4	47.0	29.6	▲6.2	
前年同期比	46.8	25.1	28.1		18.7

請負価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	28.8	59.4	11.8	17.0
当期実績	21.8	68.9	9.3	12.5
来期予想	17.1	75.1	7.8	9.3

在庫

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	5.0	88.3	6.7	▲1.7
当期実績	3.1	93.8	3.1	0.0
来期予想	1.5	97.0	1.5	0.0

人手

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	39.0	61.0		▲61.0
当期実績	37.5	62.5		▲62.5
来期予想	40.7	59.3		▲59.3

収益

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	32.2	49.2	18.6		13.6
当期実績	26.5	47.0	26.5		0.0
来期予想	9.3	68.9	21.8	▲12.5	
前年同期比	37.5	32.9	29.6		7.9

材料価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	64.4	34.0	1.6	62.8
当期実績	68.7	31.3		68.7
来期予想	56.2	43.8		56.2

資金繰り

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	5.0	74.7	20.3	▲15.3
当期実績	6.2	82.9	10.9	▲4.7
来期予想	3.1	84.4	12.5	▲9.4

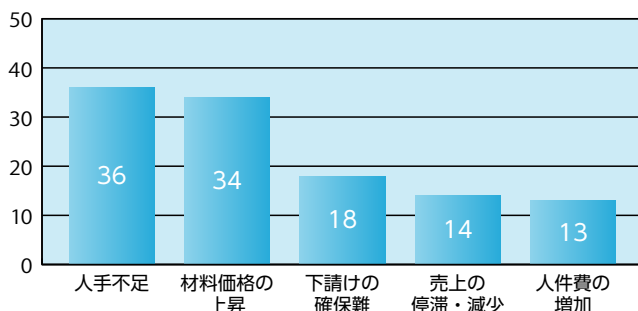
設備状況

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	1.6	90.0	8.4	▲6.8
当期実績	1.5	84.5	14.0	▲12.5
来期予想	1.5	86.0	12.5	▲11.0

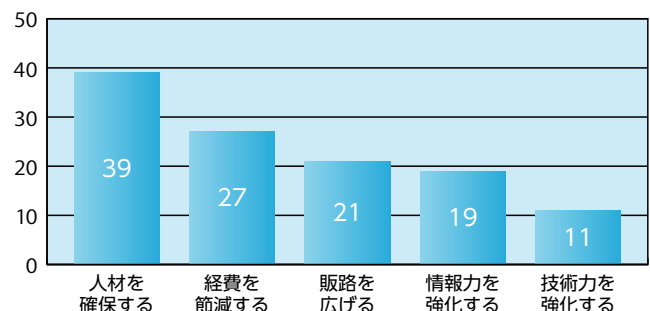
当期実績…2023年10～12月期
来期予想…2024年1～3月期

□ 良い、増加、上昇 □ 普通、変わらず □ 悪い、減少、下降
□ 過剰、楽 □ 適正 □ 不足、苦しい

経営上の問題点 (複数回答)



当面の重点経営施策 (複数回答)



不動産業

概況

不動産業の業況判断 D.I. は前回調査から横ばいの 0.0 となりました。項目別では、売上額 D.I. は 11.4 ポイント改善の▲8.6、収益 D.I. は 14.3 ポイント改善の▲2.9 となっております。

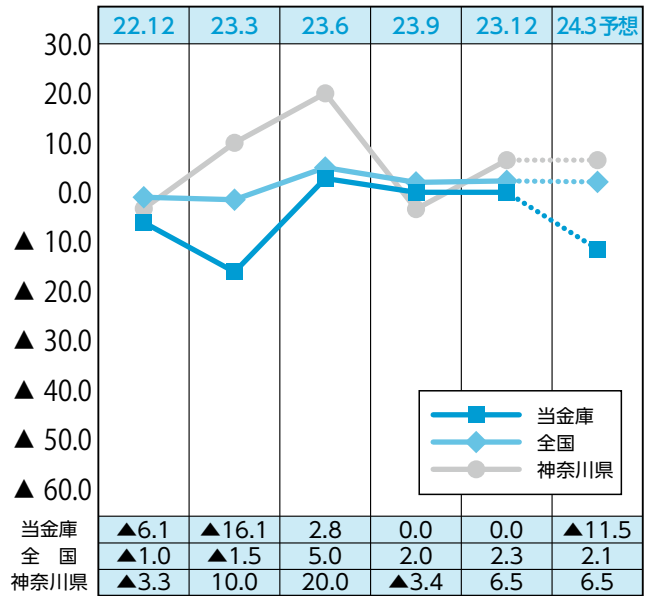
前回調査に引き続き、当金庫主要営業エリア内における不動産ニーズは強く、保有在庫の早期売却が進んでいることに加え、物価高騰を背景とする土地造成費等の高騰分についても販売価格へと転嫁が進んだことで売上額 D.I. 及び収益 D.I. について共に改善となっております。

一方、商品仕入では、市場の商品不足に伴い仕入競争が過熱しており、保有在庫の不足感が強まっております。また、経営上の問題点として 6 割の企業が商品物件の不足を挙げていることから仕入に苦慮している企業が多く見受けられており、総じて業況判断 D.I. については横ばいとなっております。

なお、全国は 0.3 ポイント小幅改善の 2.3 となっており、神奈川県は 9.9 ポイント改善の 6.5 となっております。

来期の予想業況判断につきましては 11.5 ポイント悪化の▲11.5 となっております。

業況判断 D.I. 値



売上額

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	17.1	45.8	37.1	▲20.0	
当期実績	22.8	45.8	31.4	▲8.6	
来期予想	22.8	51.5	25.7	▲2.9	
前年同期比	11.4	40.1	48.5	▲37.1	

販売価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	17.1	68.7	14.2	2.9
当期実績	17.1	71.5	11.4	5.7
来期予想	14.2	74.4	11.4	2.8

在庫

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	5.7	37.2	57.1	▲51.4
当期実績	2.8	45.8	51.4	▲48.6
来期予想	2.8	48.7	48.5	▲45.7

人手

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	62.9	37.1	▲37.1	
当期実績	82.4	17.6	▲17.6	
来期予想	2.9	76.6	20.5	▲17.6

収益

	前期実績	当期実績	来期予想	前年同期比	D.I.
前期実績	14.2	54.4	31.4	▲17.2	
当期実績	28.5	40.1	31.4	▲2.9	
来期予想	20.0	54.3	25.7	▲5.7	
前年同期比	14.2	37.3	48.5	▲34.3	

仕入価格

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	31.4	65.8	2.8	28.6
当期実績	31.4	65.8	2.8	28.6
来期予想	17.1	82.9	17.1	

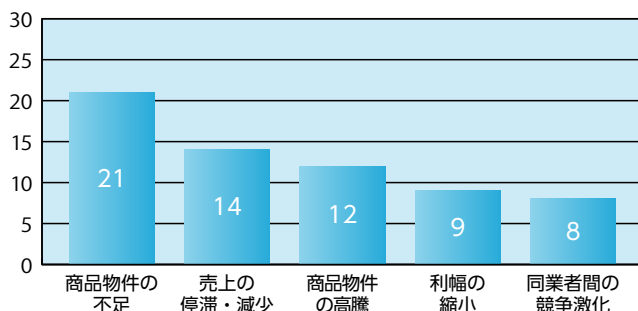
資金繰り

	前期実績	当期実績	来期予想	D.I.
前期実績	11.4	77.2	11.4	0.0
当期実績	11.4	71.5	17.1	▲5.7
来期予想	5.7	77.2	17.1	▲11.4

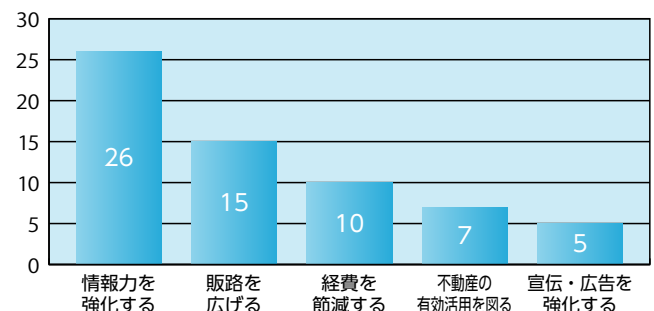
当期実績…2023年10～12月期
来期予想…2024年1～3月期

□ 良い、増加、上昇 □ 普通、変わらず □ 悪い、減少、下降
□ 過剰、楽 □ 適正 □ 不足、苦しい

経営上の問題点 (複数回答)



当面の重点経営施策 (複数回答)



当金庫のお客様 340 社にお願いして特別調査を実施いたしました。

問 1. 貴社では、2024 年の日本の景気をどのように見通していますか。あてはまるものを 1 つ選んでお答えください。

- | | | | |
|-----------------------------|-------|-----------------------------|-------|
| <input type="radio"/> 非常に良い | 1 社 | <input type="radio"/> やや悪い | 121 社 |
| <input type="radio"/> 良い | 7 社 | <input type="radio"/> 悪い | 40 社 |
| <input type="radio"/> やや良い | 38 社 | <input type="radio"/> 非常に悪い | 4 社 |
| <input type="radio"/> 普通 | 109 社 | | |

問 2. 貴社では、2024 年の自社の業況(景気)をどのように見通していますか。あてはまるものを 1 つ選んでお答えください。

- | | | | |
|-----------------------------|-------|-----------------------------|------|
| <input type="radio"/> 非常に良い | 2 社 | <input type="radio"/> やや悪い | 87 社 |
| <input type="radio"/> 良い | 14 社 | <input type="radio"/> 悪い | 16 社 |
| <input type="radio"/> やや良い | 51 社 | <input type="radio"/> 非常に悪い | 0 社 |
| <input type="radio"/> 普通 | 150 社 | | |

問 3. 貴社における今期(10月～12月)の売上について、昨年同月期と比較した時、どの程度変化が見られていますか。あてはまるものを 1 つ選んでお答えください。

- | | | | |
|-------------------------------------|------|--|-------|
| <input type="radio"/> 70%以上の増加 | 3 社 | <input type="radio"/> ほぼ変化なし(10%未満の増減) | 144 社 |
| <input type="radio"/> 50%以上70%未満の増加 | 4 社 | <input type="radio"/> 10%以上30%未満の減少 | 62 社 |
| <input type="radio"/> 30%以上50%未満の増加 | 11 社 | <input type="radio"/> 30%以上50%未満の減少 | 13 社 |
| <input type="radio"/> 10%以上30%未満の増加 | 82 社 | <input type="radio"/> 50%以上の減少 | 1 社 |

問 4. 貴社における来期(1月～3月)の売上について、昨年同月期と比較した時、どの程度変化が予想されますか。あてはまるものを 1 つ選んでお答えください。

- | | | | |
|-------------------------------------|------|--|-------|
| <input type="radio"/> 70%以上の増加 | 3 社 | <input type="radio"/> ほぼ変化なし(10%未満の増減) | 167 社 |
| <input type="radio"/> 50%以上70%未満の増加 | 4 社 | <input type="radio"/> 10%以上30%未満の減少 | 55 社 |
| <input type="radio"/> 30%以上50%未満の増加 | 13 社 | <input type="radio"/> 30%以上50%未満の減少 | 5 社 |
| <input type="radio"/> 10%以上30%未満の増加 | 73 社 | <input type="radio"/> 50%以上の減少 | 0 社 |

問 5. 貴社の現時点における事業承継に対する考え方について最もあてはまるものを 1 つ選んでお答えください。

- | | | | |
|---|-------|---|-------|
| <input type="radio"/> 子供(娘婿等を含む)に承継させたい | 100 社 | <input type="radio"/> M & A(第三者への事業譲渡)を考えたい | 6 社 |
| <input type="radio"/> 現在の事業を承継するつもりがない | 28 社 | <input type="radio"/> 何から手を付けたらよいかわからない | 6 社 |
| <input type="radio"/> 日常の業務が多忙のため考える余裕がない | 25 社 | <input type="radio"/> 事業承継について相談したいが、身近に相談できる相手がいない | 3 社 |
| <input type="radio"/> 非同族の役員、従業員に承継させたい | 18 社 | <input type="radio"/> 非同族の社外人材に承継させたい | 2 社 |
| <input type="radio"/> その他の同族者(兄弟、親戚など)に承継させたい | 7 社 | <input type="radio"/> 現時点では考えるつもりはない | 119 社 |

問 6. 貴社では、事業承継を行おうとする際に、どのようなことが問題になると考えられますか。あてはまるものを最大 3 つまで選んでお答えください。

- | | | | |
|------------------------------------|-------|--|------|
| <input type="radio"/> 事業の将来性 | 125 社 | <input type="radio"/> 従業員の雇用維持 | 43 社 |
| <input type="radio"/> 取引先との信頼関係の維持 | 65 社 | <input type="radio"/> 個人資産の取扱い・相続税等の税金対策 | 31 社 |
| <input type="radio"/> 後継者の力量の差 | 58 社 | <input type="radio"/> 従業員の理解 | 31 社 |
| <input type="radio"/> 候補者の選定・確保 | 57 社 | <input type="radio"/> 譲渡金額 | 21 社 |
| <input type="radio"/> 借入金・個人保証の引継ぎ | 55 社 | <input type="radio"/> 特になし | 93 社 |

問 7. 貴社が円滑に事業承継を進めていく上でどのようなことを信用金庫に期待しますか。あてはまるものを最大 3 つまで選んでお答えください。

- | | | | |
|--|------|---|-------|
| <input type="radio"/> 個別相談の場の提供 | 55 社 | <input type="radio"/> 専門家(税理士等)の紹介 | 31 社 |
| <input type="radio"/> 後継者教育・セミナー等 | 46 社 | <input type="radio"/> 事業譲渡先の紹介 | 19 社 |
| <input type="radio"/> 早期の事業承継の準備への助言等 | 41 社 | <input type="radio"/> 自社の問題は自社で解決するため、不要である | 9 社 |
| <input type="radio"/> 事業承継前後の個人保証・担保への対応 | 35 社 | <input type="radio"/> 特になし | 150 社 |
| <input type="radio"/> 承継後の事業計画策定への助言等 | 34 社 | <input type="radio"/> その他 | 10 社 |