

「愛」ある街のホームドクター

# 活動事例集 2017

～愛媛信用金庫はビジネスの課題解決を応援します～



# 経営理念

私たちは、お客さま本位の質の高い金融サービスを提供し、お客さまの夢の実現のお手伝いと地域経済の発展に貢献することを通じ、卓越した業績をあげ、信頼度ナンバーワンの金融機関となることを目指します。



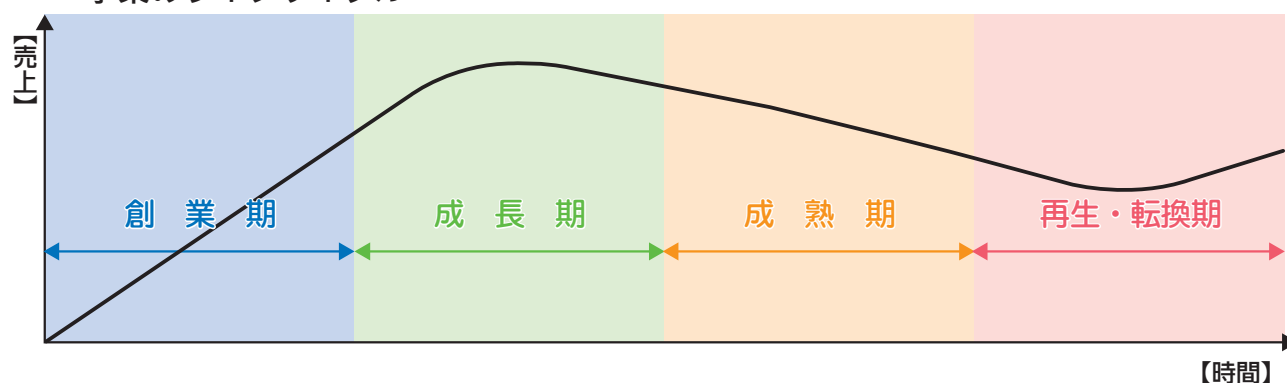
## Contents

|                         |    |
|-------------------------|----|
| ■ 創業・新規事業支援 .....       | 01 |
| ○創業応援パッケージ              |    |
| 1. 創業セミナー               |    |
| 2. 創業融資制度（創業応援ローン）      |    |
| 3. 創業者向け支援施策（特定創業支援事業）  |    |
| 4. 創業個別相談               |    |
| 5. 創業者インタビュー            |    |
| ■ 事業の拡大・成長・経営革新支援 ..... | 03 |
| 1. 販路拡大支援               |    |
| 2. マーケティング支援            |    |
| 3. 職場改善支援               |    |
| 4. 補助金・助成金の活用支援         |    |
| 5. 外部連携による支援            |    |
| ■ 地域活性化支援 .....         | 08 |
| 1. 経営セミナー               |    |
| 2. 経営力向上塾・女性経営者塾        |    |
| 3. 四国活性化プロジェクト          |    |
| ■ 経営改善・事業再生支援 .....     | 09 |
| 1. 経営改善・事業再生支援の基本的な流れ   |    |
| 2. 取組み事例のご紹介            |    |
| ■ 事業承継支援 .....          | 10 |
| 1. 事業承継の考え方             |    |
| 2. 親族外（第三者）への事業承継事例のご紹介 |    |
| ■ 行政・各種団体との連携支援 .....   | 11 |
| 1. 愛媛信用金庫と連携している各支援機関   |    |
| 2. 愛媛県中小企業家同友会との連携      |    |

# 愛媛信用金庫のコンサルティング機能

事業者さまの課題解決のために事業のライフステージに合ったお手伝いをしています！

事業のライフサイクル



○ライフステージごとの支援内容…事業の成長のステージに合わせて異なる戦略が必要です。

| 創業                              | 成長      | 経営改善・事業再生  | 事業承継  |
|---------------------------------|---------|------------|-------|
| 創業セミナー                          | 販路拡大支援  | 事業診断       | 親族内承継 |
| 創業個別相談                          | 職場改善支援  | 事業計画の策定・実行 | 親族外承継 |
| 創業融資                            | 助成金活用支援 | モニタリングフォロー | M & A |
| モニタリングフォロー                      | 外部連携支援  |            |       |
| 地域活性化支援（経営セミナー・経営力向上塾・女性経営者塾 他） |         |            |       |
| 補助金・助成金（申請書類作成支援）               |         |            |       |
| 行政・他金融機関・各種団体との連携               |         |            |       |

## ○創業応援パッケージ



創業・起業を計画しているお客さまから、創業した後のお客さままで、様々なネットワークや制度を使って応援する仕組みです。

### 1. 創業セミナー

- 開催日程** 年2回  
(2日間集中講座＋個別相談会)
- 参加費** 無料
- 内容**
- 各分野の専門家による講義  
(税理士・社会保険労務士など)
  - 県内の各創業支援機関による講義
  - 創業者体験談



### 2. 創業融資制度（創業応援ローン）

- 対象** 6ヵ月以内の創業予定者  
創業後3年以内の事業者
- 金額** 500万円以内  
(NPO法人・農業は300万円以内)
- 利率** 当初1年間1.5% 以後2.5%
- 据置** 元金据置期間は原則1年間まで

#### ■平成28年度創業応援ローン 実績

| 件数  | 金額        |
|-----|-----------|
| 46件 | 101,640千円 |

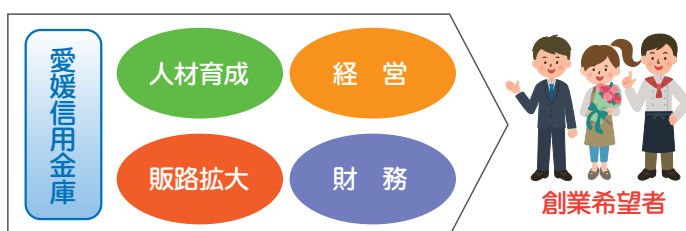
#### ■業種別件数

| 飲食業 | サービス業 | 医療・介護 | 不動産・建築 | その他 |
|-----|-------|-------|--------|-----|
| 10件 | 12件   | 5件    | 8件     | 11件 |

### 3. 創業者向け支援施策（特定創業支援事業）

#### ①特定創業支援事業

市町村に認定された認定連携創業支援事業者（愛媛信用金庫 など）が創業希望者に行う継続的な支援。



#### 【メリット】

知識習得だけでなく、会社設立の登記にかかる登録免許税の減税なども受けられます。

#### ②創業補助金

新たな需要や雇用の創出を促し、経済を活性化させることを目的に創業に要する経費の一部を助成。申請には①特定創業支援を受ける必要があります（補助対象経費の1/2 最大200万円）。

創業する市町によっては、市町が単独で創業に関する助成事業を行っています。まずは、ご確認ください。

## 4. 創業個別相談

創業をお考えなら、愛媛信用金庫が【徹底的に】サポートします。

創業したいけど、どこに相談したらいいの？？  
創業プランの相談に乗ってほしい。  
創業計画書を検討してほしい。 など



まずは、愛媛信用金庫にご相談ください。



### Case1 創業について検討中の方

あなたの夢をお聞かせください。夢を実現するためにどうすれば良いか一緒に考えていきます。

### Case2 創業計画書を作成中の方

内容を検証した後、“創業計画書”の作成のアドバイスや資金調達の方法（ご融資・補助金等）のご提案など、創業に向けたお手伝いを行います。

### ～お申込みの流れ～

- ①「愛媛信用金庫 創業相談申込書」を“愛媛信用金庫のHP”からダウンロードするか、支店窓口にお問い合わせください。

愛媛信用金庫 創業相談

検索

- ②「創業相談申込書」に必要事項を記入しFAX又はお近くの窓口にてお申込みください。
  - ③地域事業振興部の担当者より、後日、日程調整のご連絡をさせていただきます。
- ※相談は、無料です。回数制限はありませんので、何度でもお気軽にお申込みください。

## 5. 創業者インタビュー

創業後、頑張っている事業者さまをご紹介します!!

### 女性起業家 合同会社 Nourish Japan

#### ○商品・サービス

- ①愛媛県の特産品の輸出、②人材紹介・人材紹介事業、③翻訳事業

#### ○支援内容・応援メッセージ

創業セミナーへの参加をきっかけに、創業補助金の申請や創業計画書策定等のサポートを行いました。創業して2年目。新たな事業への参入や、地元企業と連携した商品の輸出に向けて活動されているNourish Japanを今後もサポートしていきます。



### 男性起業家 株式会社 まる

#### ○商品・サービス

放課後等デイサービスの施設運営

#### ○支援内容・応援メッセージ

障がいのある子ども達を支援していきたいという思いから創業。現在3店舗150名のお子さんを預かる福祉施設となりました。一人ひとりのお子さんやその家族を大切に、障がい者の雇用や地域課題のための取り組みを行っています。当金庫は、創業支援やファンド申請支援を実施。今後も積極的に応援していきます。





# 事業の拡大・成長・経営革新支援

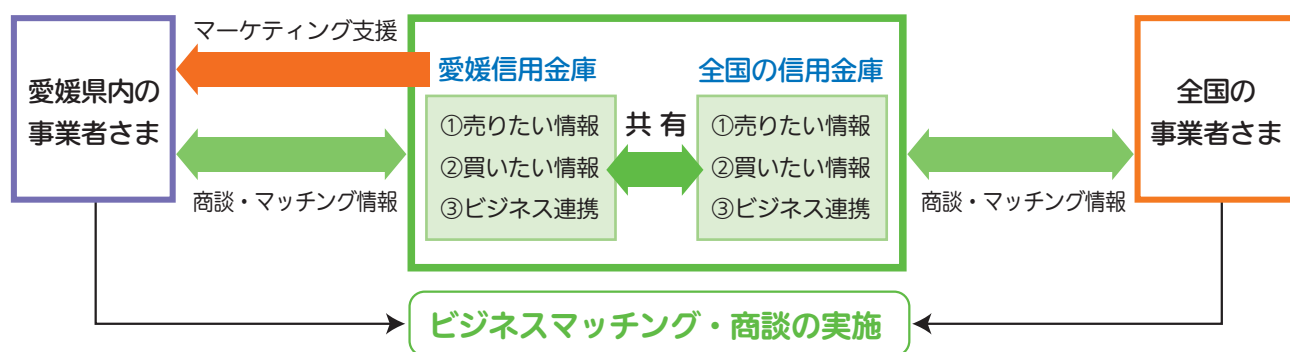
## 1. 販路拡大支援

信用金庫の強みである「つなぐ力」を活用し、全国の商談会や個別マッチング、ビジネス連携など、事業者さま一人ひとりに合ったマッチングサービスを提供しています。また、企業の実情に合わせた従業員教育を実施することにより、企業の売力を高めるお手伝いをいたします。

- ビジネスマッチング
- バイヤーとの商談会
- 全国各地の展示会
- マーケティング支援

### 販路拡大支援の流れ

愛媛県内の企業から集められた“買いたい”“売りたい”情報を全国の信用金庫に発信!! 全国各地の企業とのマッチングや商談を行うことができます。



### 他業種とイベントを企画して自社の知名度を高めたい！

株式会社のじま

小売業

#### 課題

競合するアウトドアショップが増加しており、固定客を増やすための新たな施策を模索!!

#### 支援内容

ファンを増やすためのウォーキングイベントを提案。

愛媛県内のフィットネスクラブを紹介することで、イベントの開催が実現。2社が連携して定期的にイベントを開催中!



### 首都圏のバイヤーに自社商品をアピールしたい！

株式会社昆布森

製造業

#### 課題

新たな販路を開拓するため、バイヤーとの商談会に参加したい!

#### 支援内容

城南信用金庫主催「2017 全国! うまいもん発掘大商談会」への出展を提案。

大手百貨店を始めとした約40社のバイヤーが集まる商談会に参加し、3社商談したうち、1社成約済!



全国の信用金庫がお勧めする商品を掲載した信用金庫の【ギフトカタログ】は、  
地元をよく知る信用金庫が隠れた逸品を紹介し、全国へと「新しい発見」を提供します。



〈当 社〉  
70年以上の歴史を持つ  
由緒ある和菓子店



〈愛媛信用金庫〉  
全国に広がる  
信用金庫のネットワーク

現在 全国から受注を獲得！！

今後は、ネット通販の売上拡大に  
についても、お手伝いしていきます！

首都圏の催事によく出展しているが、消費者の意見を聞く機会としてビジネスマッチングを活用してはどうかと提案され、埼玉県で行われたビジネスマッチングに参加することとなりました。

結果、用意した商品は、3時間で完売するなどとても好評でした。



全国各地で商品のPRや販売等を検討している場合は、是非、ご活用ください。

## 2. マーケティング支援

### マーケティング支援の流れ

小売業・卸売業・サービス業の事業者さまを対象に、経営の安定成長に繋げるため販売戦略の策定や販路拡大への取組み支援など様々な“マーケティング支援”を行っています。

- (1) 商品やサービスの内容・販売見込先開拓・販売方法の改善
- (2) 経営診断（業種専門の視点から、強み・弱みを分析）
- (3) 専門業界・分析データ収集、調査及び情報発信
- (4) 幹部社員や従業員に対する人材育成支援

#### ○マーケティング支援の流れ○

- ①状況の聞き取り
- ②課題の抽出
- ③改善に向けたご提案
- ④定期的なフォロー



従業員一人ひとりの営業力を活かして新規顧客を開拓してきたが、営業戦略を立案し組織的に営業活動を行う必要性を感じていた。

経営者の考えや思いを共有し、組織力を高めていく必要性をアドバイス頂き、地域事業振興部の担当者がアドバイザーとして毎月1回開催している勉強会に参加しています。

企業の実情をヒアリングしてから研修の開催方法や内容を検討します。まずは、ご相談ください。

### 3. 職場改善支援

#### 職場改善支援の流れ

製造業や整備業を営んでいる事業者さまを対象に、経営の安定成長に繋げることを目的に、工場や作業場の生産管理や原価管理等の職場改善支援を行っています。

- (1) 生産工程の“見える化”“可視化”支援
- (2) 生産フロー図・工程管理フロー図等の策定支援
- (3) ムリ・ムラ・ムダの洗い出し、工程の効率化支援
- (4) 幹部社員や従業員に対する人材育成支援

#### 食の安心を食卓に…安心・安全の「可視化」！

有限会社トーカイ食品

製造業

**課題** 食の安全性をさらに高め、取引先からの信頼性をより確実なものにしていきたい!!

**支援内容** 食品衛生における既存の管理文書を見直し、第三者が見ても分かりやすい書式の提案。



～現場・現物・現実（3現）の可視化への取組み支援～

- ①衛生管理の要求項目に対応するマニュアルの作成
- ②生産工程のフロー図の作成（可視化）

“見える化”することにより人・モノの動線や作業のムリ・ムダ・ムラが見え、改善の糸口の発見ができ、衛生管理の質が向上します。

**結果** 自社の衛生管理体制が「可視化」され、第三者の視察時にも好評価を得ることができました。

衛生管理の質を高めるきっかけづくりに…！ まずは、ご相談ください。

#### 伝統を伝え、繋いでいくために…技術の「見える化」！

株式会社菊銀製瓦

製造業

**課題** 伝統工芸品「菊間瓦」の技術を次世代に繋いでいくための、仕組みを作りたい!!

**支援内容** 生産の各工程を映像で記録し、映像から工程管理用のフローを作成。

創業138年を超える伝統ある瓦製造業者



～熟練技術の文書化及び可視化への取組み支援～

- ①生産プロセスの可視化への取組み
- ②生産フロー・工程管理フローの作成

映像や文書で記録することにより、繰り返し学ぶことができるため、熟練技術の【勘どころ】が伝わりやすくなります。

**結果**

熟練者の技術を目で見て盗むだけでなく、体系的に教育を行うことで若手職人の育成に繋がりました。

若手への技術指導や生産の効率化など製造現場に発生する課題について、現場で一緒に考えます！

## 4. 補助金・助成金の活用支援

新規創業、地域活性化、ものづくり、省エネ、雇用など、事業者さまの課題に合った補助金・助成金のご提案や活用する際の申請書作成に関するサポートを行っています。

### 【補助金申請サポート内容】

#### Step 1 ヒアリング実施

- ・経営課題の明確化
- ・強み、弱みの分析

#### Step 2 補助金・助成金の提案

- ・該当する補助金・助成金の応募要件等をご説明

#### Step 3 申請書類の作成支援

- ・補助金申請のポイントや手順をご説明し書類作成をサポート

#### Step 4 採択後のフォロー

### 平成28年度の補助金・助成金サポート実績

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| ①創業・第二創業促進補助金                                 | 3件  |
| →新たな需要や雇用を創出する事業                              |     |
| ②ものづくり・商業・サービス革新補助金                           | 37件 |
| →革新的なサービスの開発・試作品開発・生産プロセスの改善を行うための設備投資等       |     |
| ③小規模事業者持続化補助金                                 | 11件 |
| →販路開拓の地道な取組みを支援                               |     |
| ④経営力向上計画                                      | 11件 |
| →人材育成・コスト削減等のマネジメントや設備投資など、自社の経営力を向上するための実行計画 |     |

### “小規模事業者持続化補助金”

### アウト ゼア (OUT THERE)

### 飲食業

平成27年に飲食店を創業。看板商品であるホットドックに加え、地元で育てている玉ねぎを使ったカレーが人気商品となっています。常連客が増えてきましたが、新規のお客さまを増やすための戦略について愛媛信用金庫に相談しました。



ツーリングで来店されたお客さまがSNSで当店を紹介していたことから、スマホ対応のホームページ作成についてアドバイスを受けました。その中で、助成事業の活用についても提案があり、申請まで丁寧にサポートをしてもらいました。



### “革新的ものづくり・商業・サービス開発支援補助金” エヌケイシステム株式会社

### 製造業

業務を見直すために、設備導入を計画。助成金の活用について、愛媛信用金庫 今治立花支店に相談しました。

支店担当者より「ものづくり補助金」の紹介を受け、申請書の策定についてもアドバイスをいただきました。



支店担当者は、申請書の訂正について何度もお願いしても、嫌な顔せず対応してもらいました。

現在は、補助事業に採択されたことで設備を導入し、従業員の作業負担の軽減、生産効率の向上に結びついています!!

## 5. 外部連携による支援

外部支援機関と連携し、事業者さまの様々な経営課題に対して、公的支援機関と連携し専門家派遣等の制度を活用し解決をお手伝いいたします。

### 【事業者さまの課題例】

経営革新 地域資源活用 農商工連携 海外展開  
創業 事業再生 事業承継 ものづくり  
ITを活用した経営力強化 知的資産経営  
雇用・労務関係 販路拡大 など

### 【専門家とは】

税理士・中小企業診断士・弁護士・その他の  
公的資格を有する者や、経営支援実績豊富な者  
などが所属しています。

## “ワンストップ総合支援事業 専門家派遣” Grabbag Coffeestop & Cacaobase

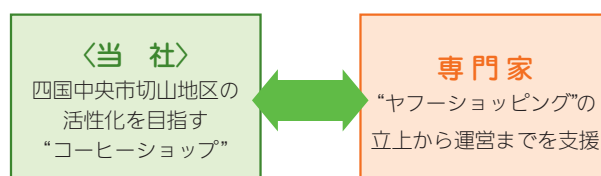
飲食業



地域のイベントで商品を販売してきたが、通年で購入できるように通信販売をして欲しいという意見が多くありました。

愛媛信用金庫から、出店までの手続きが簡便な“ヤフーショッピング”の活用を提案。実現に向けて専門家派遣事業により店舗管理の手法についてアドバイスを受けることとなりました。

○より多くの人を買っていただくために…



## “愛媛県よろず支援拠点”

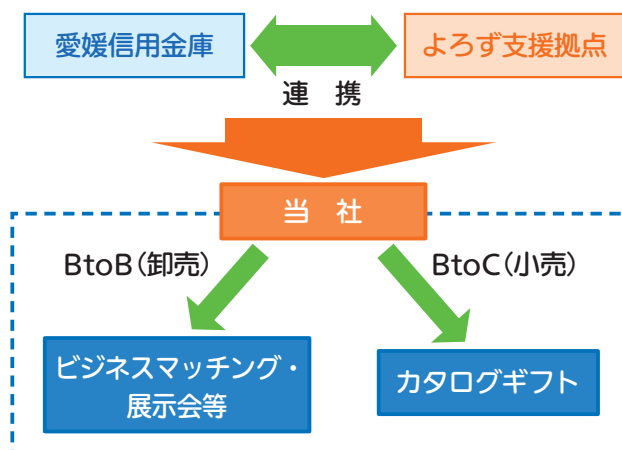
## えひめシーフードサービス株式会社

卸売業



新たな販路を獲得するため、愛媛信用金庫に相談したことがきっかけで“愛媛県よろず支援拠点”を活用することとなりました。

一般消費者向けのカatalogのブラッシュアップから、ビジネスマッチング出展時のPR方法までアドバイスをもらうことができたので販路拡大に繋がっています。



今後は、拡大する販路に対応するため、  
継続支援を受けて生産体制を整えていきます！

地域を支える事業者さまの活性化につながるよう、経営セミナー・経営者塾を定期的に開催し、経営に関するタイムリーな情報発信と異業種交流などを行っています。

また、行政や企業と連携し、地域活性化に向けた取組みを積極的に行っています。

## 1. 経営セミナー 「経営・経済」など様々な方の講演を聞きたい！

### ①平成28年4月 人材育成セミナー

テーマ：お客さまや部下とのコミュニケーションUP術  
講師：坪田 まり子氏  
内容：若手教育、お客さまとの折衝ノウハウ



### ②平成28年9月 マネジメントセミナー

テーマ：もし愛媛の経営者がドラッカーの  
「イノベーションと企業家精神」を読んだら  
講師：岩崎 夏海氏  
内容：マネジメント、イノベーション、マーケティング



### ③平成29年1月 経済動向セミナー

テーマ：「平成29年の経済見通し」  
講師：角田 匠氏  
内容：日本経済の分析と予測

## 2. 経営力向上塾・女性経営者塾 「経営者」がお互いに学べる場が欲しい！

講師：松山大学経営学部教授 東淵 則之氏（全10回 通年講座）

「良い会社」を目指す経営者や後継者、経営幹部を対象に、自社の経営課題の把握と解決の手法を研究する経営講座。

【特徴①】大学教授によるわかりやすい経営学

【特徴②】「良い会社診断」システムによる経営課題の見える化

【特徴③】課題抽出→改善取組み→検証

教授・当金庫で改善への取組みのフォローを行います!!



## 3. 四国活性化プロジェクト JR四国×信用金庫 コラボ企画！

四国旅客鉄道株式会社（JR四国）とのコラボ企画第一弾!!

四国の信用金庫と取引のある施設のお食事券にJR四国の特急券がセットになったお得な日帰りプラン★

〈コラボ企画 掲載希望施設の募集について〉

JR各駅から徒歩圏内の施設もしくは送迎可能な施設を募集中!



# 経営改善・事業再生支援

経営の課題から事業の将来の見通しまで、事業者さまに寄り添って一緒に考え、経営改善への取組みを丁寧にサポートしていきます。

## 経営者の様々なお悩みにお応えします！

- ・借入金額が大きく毎月の資金繰りが厳しい…
- ・近年、売上が減少傾向にある…
- ・経理担当者が不在で、経営管理体制が弱い…
- ・経営改善計画の策定を検討しているが…

愛媛信用金庫

## まずは、ご相談ください！

会社の現状を把握し、取り組むべき課題を明確にすることが経営改善のきっかけに繋がります。

## 1. 経営改善・事業再生支援の基本的な流れ

①会社の現状分析

②問題点・改善点の明確化

③事業計画の策定

④計画の実行

⑤実行後のフォロー

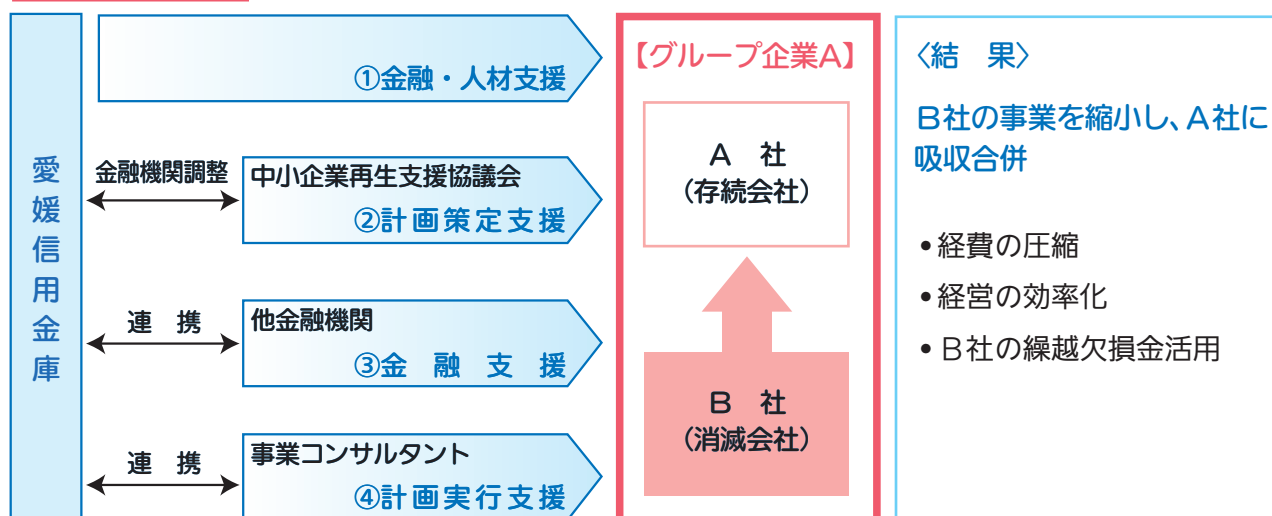
- 【会社の現状分析】 様々な視点から分析・調査を行い、会社の現状について経営者と共有します。
- 【問題点・改善点の明確化】 分析結果をもとに問題点や改善点を明確化し、財務シミュレーションを行います。
- 【事業計画の策定】 今後の経営方針を決めて、事業計画を策定し関係機関との調整・合意を行います。
- 【計画の実行】 策定した計画を実行します。
- 【実行後のフォロー】 計画に対する進捗状況を共有します。資金繰りが安定するように、定期的にフォローを行います。

## 2. 取組み事例のご紹介

### 当社の課題

グループ企業Aは、部門ごとに分社化されておりA社とB社を経営。しかし、売上の減少とともに経費が賄えず収益が悪化。資金繰りが厳しい状況が続きました。

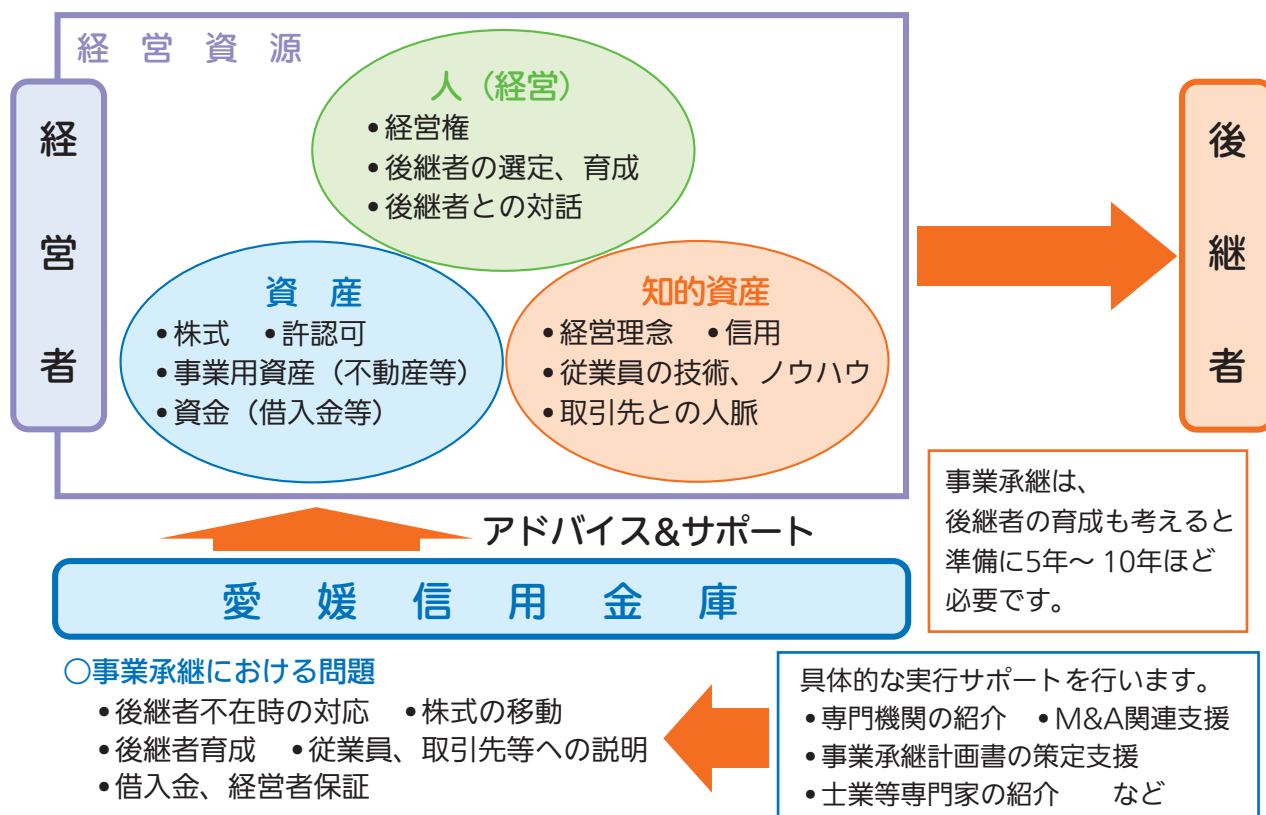
### 取組みと結果



愛媛信用金庫は、他金融機関と連携して、貸金の返済額の見直しを行いました。今後は、資金面の支援だけでなく専担人員の派遣や、外部団体である中小企業再生支援協議会・事業コンサルタントと連携し、改善に向けた取組みを継続的に支援していきます。

事業承継とは、経営者が築いてきた株式を含む“すべての経営資源”を後継者に引き継ぐことです。

## 1. 事業承継の考え方



## 2. 親族外(第三者)への事業承継事例のご紹介

### 当社の課題

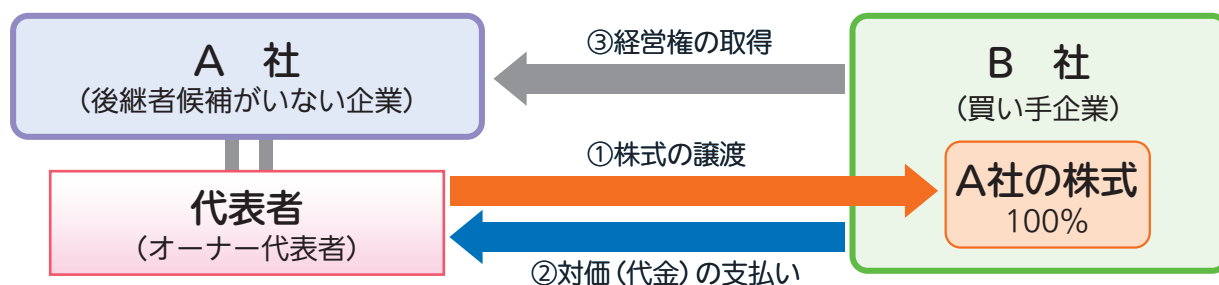
A社は後継者がいないことから、廃業を検討していた。

### 取り組みと結果

【A 社】 雇用を含め、経営資源はそのまま維持。株主・代表者のみ変更。

【B 社】 A社を子会社化。戦略的にA社の人材、経営資源を取得。  
B社グループ間でのシナジー効果を見込み、収益拡大を目指す。

【代表者】 会社の存続の不安解消。  
株式売却利益を取得(同時に代表者は退任)。



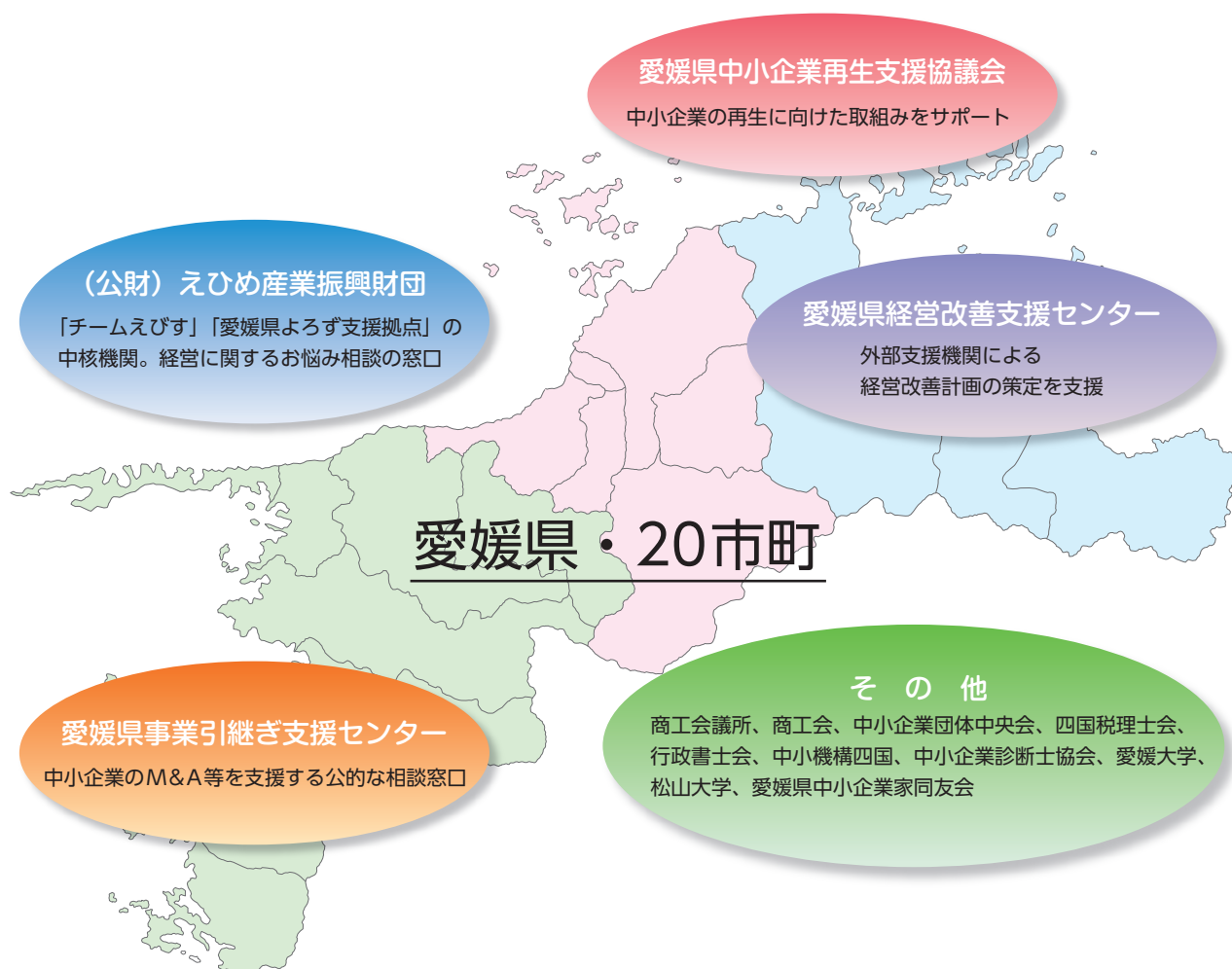
※本事例のポイント

- 健全な財務内容に加え、A社の「強み」が明確であったため、B社のM&A対象となりました。
- 「売れる」会社になるためには、会社の魅力の「磨きあげ」が重要です。

# 行政・各種団体との連携支援

企業の発展・地域経済の活性化に向けて、地域ぐるみで事業者さまのサポート体制を強化するため、行政や各支援機関と積極的に連携しています。

## 1. 愛媛信用金庫と連携している各支援機関



## 2. 愛媛県中小企業家同友会との連携

### 事業性評価に基づく融資取組みの意見交換を実施

#### 愛媛県中小企業家同友会

経営者自身も自らの姿勢を質して事業性評価に耐え得る経営をしていくために企業変革支援プログラムの制定について紹介。

#### 愛媛信用金庫

創業支援は特に力を入れており、新規融資では事業性評価に基づく無担保融資に積極的に取り組んでいることを説明。



地域活性化のために中小企業家と金融機関が情報共有できる場となっています。

## 愛媛信用金庫 店舗一覧

### 〈松山市〉

| 支店コード | 部店名     | 住 所             | 電話番号         |
|-------|---------|-----------------|--------------|
| 11    | 本店営業部   | 松山市二番町4丁目2番地11  | 089-946-1122 |
| 12    | 城東支店    | 松山市勝山町2丁目20番地3  | 089-945-1234 |
| 13    | 松山本町支店  | 松山市本町5丁目1番地10   | 089-925-1211 |
| 14    | 立花支店    | 松山市祇園町5番18号     | 089-932-2111 |
| 15    | 道後支店    | 松山市道後湯之町3番10号   | 089-931-7188 |
| 17    | 東環状東本支店 | 松山市東本1丁目8番22号   | 089-946-3711 |
| 18    | 久米支店    | 松山市南久米町312番1    | 089-975-2007 |
| 20    | 潮見支店    | 松山市鴨川1丁目6番33号   | 089-922-1838 |
| 21    | 余戸支店    | 松山市余戸中5丁目1番7号   | 089-971-2141 |
| 22    | 湊町支店    | 松山市湊町4丁目5番地12   | 089-921-5181 |
| 23    | 中央通支店   | 松山市久万ノ台1245番地1  | 089-924-4111 |
| 25    | 石井支店    | 松山市東石井5丁目1番28号  | 089-957-1515 |
| 26    | 平井支店    | 松山市平井町1396番地5   | 089-976-1111 |
| 27    | 斉院支店    | 松山市南斎院町57番地1    | 089-973-2811 |
| 41    | 土居田支店   | 松山市土居田町54番3     | 089-945-1711 |
| 42    | 宮西支店    | 松山市宮西1丁目3番33号   | 089-923-1151 |
| 43    | 朝生田支店   | 松山市朝生田町2丁目4番5号  | 089-933-6555 |
| 46    | 垣生支店    | 松山市西垣生町372番地1   | 089-974-3866 |
| 47    | 溝辺支店    | 松山市溝辺町甲272番地3   | 089-977-8811 |
| 48    | 雄郡支店    | 松山市藤原2丁目4番50号   | 089-946-3443 |
| 49    | 和泉支店    | 松山市和泉南5丁目2番27号  | 089-957-7771 |
| 52    | 三津浜支店   | 松山市古三津1丁目29番17号 | 089-951-0178 |
| 54    | 味生支店    | 松山市別府町497番地3    | 089-951-3333 |
| 55    | 北条支店    | 松山市北条辻1203番地1   | 089-992-0010 |
| 56    | きし支店    | 松山市来住町1440番地1   | 089-905-1777 |

### 〈東温市〉

| 支店コード | 部店名   | 住 所            | 電話番号         |
|-------|-------|----------------|--------------|
| 24    | 横河原支店 | 東温市横河原字棧敷195番3 | 089-964-8111 |
| 44    | 川内支店  | 東温市南方617番地1    | 089-966-6733 |

### 〈伊予市・伊予郡〉

| 支店コード | 部店名         | 住 所             | 電話番号         |
|-------|-------------|-----------------|--------------|
| 62    | 港南支店        | 伊予市上吾川9番地1      | 089-983-1333 |
| 66    | 郡中支店        | 伊予市灘町159番地      | 089-982-0204 |
| 19    | 砥部支店        | 伊予郡砥部町高尾田50番    | 089-957-1122 |
| 45    | とべ中央支店      | 伊予郡砥部町宮内甲862番地  | 089-962-6615 |
| 67    | 松前支店        | 伊予郡松前町大字浜743番地1 | 089-984-1061 |
| 68    | エミルMASAKI支店 | 伊予郡松前町大字筒井850番地 | 089-961-7337 |

### 〈今治市〉

| 支店コード | 部店名    | 住 所             | 電話番号         |
|-------|--------|-----------------|--------------|
| 30    | 今治支店   | 今治市常盤町4丁目1番地15  | 0898-32-4510 |
| 31    | 本町支店   | 今治市本町3丁目2番地28   | 0898-32-0760 |
| 32    | 常盤町支店  | 今治市常盤町6丁目6番8号   | 0898-23-3819 |
| 33    | 鳥生支店   | 今治市南鳥生町2丁目3番59号 | 0898-32-4511 |
| 34    | 波止浜支店  | 今治市波止浜1丁目1番1号   | 0898-41-8117 |
| 35    | 喜田村支店  | 今治市拝志3番5号       | 0898-47-3838 |
| 37    | 今治立花支店 | 今治市立花町2丁目7番18号  | 0898-24-2828 |
| 60    | 菊間支店   | 今治市菊間町浜467番地    | 0898-54-3500 |
| 61    | 大西支店   | 今治市大西町新町甲754番地2 | 0898-53-2007 |

### 〈西条市〉

| 支店コード | 部店名   | 住 所             | 電話番号         |
|-------|-------|-----------------|--------------|
| 70    | 壬生川支店 | 西条市三津屋南2番21     | 0898-64-2252 |
| 71    | 丹原支店  | 西条市丹原町池田1775番地9 | 0898-68-7049 |
| 72    | 西条支店  | 西条市喜多川382番地1    | 0897-55-3828 |

### 〈新居浜市〉

| 支店コード | 部店名   | 住 所             | 電話番号         |
|-------|-------|-----------------|--------------|
| 73    | 新居浜支店 | 新居浜市一宮町2丁目1番43号 | 0897-31-1555 |
| 74    | 中萩支店  | 新居浜市本郷2丁目6番11号  | 0897-66-1511 |

### 〈四国中央市〉

| 支店コード | 部店名   | 住 所              | 電話番号         |
|-------|-------|------------------|--------------|
| 75    | 三島支店  | 四国中央市中曾根町503番地15 | 0896-28-1177 |
| 76    | 川之江支店 | 四国中央市金生町下分973番地1 | 0896-58-1133 |

### 〈上浮穴郡〉

| 支店コード | 部店名  | 住 所              | 電話番号         |
|-------|------|------------------|--------------|
| 50    | 久万支店 | 上浮穴郡久万高原町久万145番地 | 0892-21-1240 |

### 〈八幡浜市〉

| 支店コード | 部店名   | 住 所             | 電話番号         |
|-------|-------|-----------------|--------------|
| 80    | 八幡浜支店 | 八幡浜市北浜1丁目436番地1 | 0894-22-3011 |
| 81    | 江戸岡支店 | 八幡浜市江戸岡1丁目4番8号  | 0894-24-2811 |

### 〈大洲市〉

| 支店コード | 部店名  | 住 所          | 電話番号         |
|-------|------|--------------|--------------|
| 84    | 大洲支店 | 大洲市中村553番地の3 | 0893-24-3151 |

### 〈西予市〉

| 支店コード | 部店名  | 住 所              | 電話番号         |
|-------|------|------------------|--------------|
| 85    | 野村支店 | 西予市野村町野村12号491番地 | 0894-72-0057 |

本誌に関するお問い合わせは、愛媛信用金庫 地域事業振興部まで  
TEL(直通)089-946-1121

