

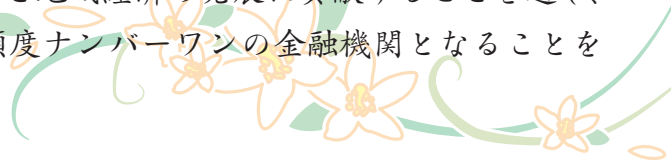
「愛」ある街のホームドクター

# 活動事例集 2019

～愛媛信用金庫はビジネスの課題解決を応援します～

# 経営理念

私たちは、お客さま本位の質の高い金融サービスを提供し、お客さまの夢の実現のお手伝いと地域経済の発展に貢献することを通じ、卓越した業績をあげ、信頼度ナンバーワンの金融機関となることを目指します。



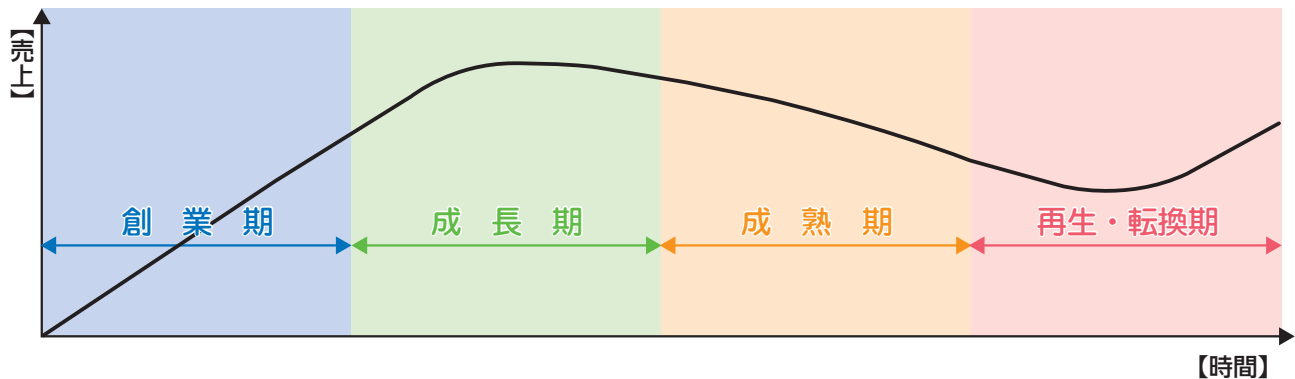
## Contents

|                         |    |
|-------------------------|----|
| ■ 創業・新規事業支援 .....       | 01 |
| ○創業応援パッケージ              |    |
| 1. 創業セミナー               |    |
| 2. 創業個別相談               |    |
| 3. 創業融資制度（創業応援ローン）      |    |
| 4. 創業者向け支援施策            |    |
| 5. 創業者インタビュー            |    |
| ■ 事業の拡大・成長・経営革新支援 ..... | 03 |
| 1. 販路拡大支援               |    |
| 2. マーケティング支援            |    |
| 3. 職場改善支援               |    |
| 4. 補助金・助成金の活用支援         |    |
| ■ 地域活性化支援 .....         | 07 |
| 1. 経営セミナー               |    |
| 2. 経営力向上塾               |    |
| 3. 女性経営者塾               |    |
| ■ 経営改善支援・事業再生支援 .....   | 09 |
| ○取組み事例のご紹介              |    |
| ■ 事業承継支援 .....          | 11 |
| ○取組み事例のご紹介              |    |
| ■ 行政・各種団体との連携支援 .....   | 12 |
| 1. 愛媛信用金庫と連携している各支援機関   |    |
| 2. 愛媛県グループ補助金申請支援       |    |

# 愛媛信用金庫のコンサルティング機能

事業者さまの課題解決のために事業のライフステージに合ったお手伝いをしています！

事業のライフステージ…事業の成長のステージに合わせて異なる戦略が必要です。



○ライフステージごとの支援内容

| 創業                              | 成長      | 経営改善・事業再生  | 事業承継  |
|---------------------------------|---------|------------|-------|
| 創業セミナー                          | 販路拡大支援  | 事業診断       | 親族内承継 |
| 創業個別相談                          | 職場改善支援  | 事業計画の策定・実行 | 親族外承継 |
| 創業融資                            | 助成金活用支援 | モニタリングフォロー | M & A |
| モニタリングフォロー                      | 外部連携支援  |            |       |
| 地域活性化支援（経営セミナー・経営力向上塾・女性経営者塾 他） |         |            |       |
| 補助金・助成金（申請書類等作成支援）              |         |            |       |
| 行政・他金融機関・各種団体との連携               |         |            |       |

## ○創業応援パッケージ

創業・起業を計画しているお客さまから、創業したあとのお客さままで、様々な制度やネットワークを使って応援する仕組みです。

創業応援パッケージを通して、お客さまのニーズにきめ細かくお応えします。



## 1. 創業セミナー

- 開催日程** 年2回（2日間集中講座＋個別相談）
- 参加費** 無料
- 対象** 創業を考えている学生からシニアまで全ての方
- 内容**
- 各分野の専門家による講義  
(税理士、社会保険労務士、中小企業診断士など)
  - 行政・各創業支援機関の講義
  - 創業者体験談



### 【創業セミナー4つの特徴】

～その1～ 2日間の集中講座

～その2～ 多彩な分野別専門家による講義

～その3～ 県内創業者の体験談

～その4～ 個別相談会の同日開催



## 2. 創業個別相談

創業・起業をお考えの方を、愛媛信用金庫が“徹底的に”サポートします。



○自分のお店を持ちたいけど、どこに相談するの？  
○計画書のアドバイスがほしいな。 など  
創業への不安や悩みをお持ちの方…



**まずは、愛媛信用金庫にご相談ください！**

※相談は無料、回数制限もありません。

随時受け付けていますので、お気軽にお問い合わせください。

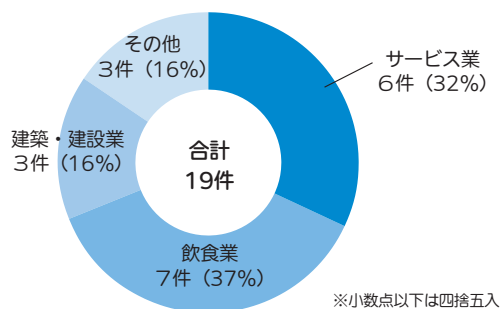
愛媛信用金庫 創業相談

検索

### 3. 創業融資制度（創業応援ローン）

|     |                               |
|-----|-------------------------------|
| 対 象 | 6ヶ月以内に創業予定の方<br>創業後3年以内の事業者   |
| 金 額 | 500万円以内<br>(NPO法人・農業は300万円以内) |
| 利 率 | 当初1年間1.5% 以降2.5%              |
| 据 置 | 元金据置期間は原則1年間まで                |

【2018年度創業応援ローン 実績】



### 4. 創業者向け支援施策

#### 【特定創業支援事業】

市区町村または創業支援事業者が創業希望者等に行う経済・財務・人材育成・販路開拓の知識習得を目的とした継続的な支援で、認定を受けると様々なメリットがあります。

（対象者）

- ・創業を行おうとする方（事業を営んでいない個人）
- ・創業後5年未満の方  
（事業を開始した以降5年を経過していない個人または法人）

#### ～メリット～

- ①会社設立時の登録免許税軽減
- ②創業関連保証の拡充
- ③新創業融資制度の自己資金要件充足  
（日本政策金融公庫）



### 5. 創業者インタビュー

県内で創業し、頑張っている創業者の方を紹介します。

男性起業家

「おうちごはん てんさいとう」

松山市大手町1-10-6



おうちで食卓を囲んで食べるような、心にも体にもやさしい食事をいただくことができます。炊飯してから3日以上熟成させて作る発芽熟成玄米は、もっちりとした食感とやさしい甘みを味わうことができます。

#### 担当者より一言

ご夫婦で創業されました。健康志向の皆さまにバランスのとれた最高の一食を提供してくれます。



男性起業家

「よこやま整骨院」

今治市大西町脇549-3



小学生から60代まで幅広い年齢層の方に向けて、整骨・整体・骨盤矯正などを行っています。自然豊かな地域にあるので、忙しい日常を忘れてゆったりくつろぎながら施術を受けることができます。

#### 担当者より一言

丁寧な施術はもちろん、施術中の会話、そして笑顔にも癒されます。ぜひご利用ください。





# 事業の拡大・成長・経営革新支援

## 1. 販路拡大支援

信用金庫の強みである「つなぐ力」を活用し、全国の商談会やマッチング、ビジネス連携など、それぞれの事業者さまに合ったマッチングサービスを提供しています。



“売りたい” “買いたい” 情報を全国の信用金庫に発信することで、各地の企業とマッチングや商談を行うことができます！

### “よい仕事おこしネットワークを活用したマッチング事例”

### 株式会社 別子飴本舗【和菓子製造業】

2018年12月に「よい仕事おこしネットワーク」が始動し、全国の信用金庫から集めたマッチング情報を発信しています。

そのネットワークにおいて、同社が製造・販売している「別子羊羹」が、城南信用金庫で年金受給している顧客の誕生日に贈る2019年度のギフト3品の一つに採用されました。贈答対象数は、約12万人で、3品の中から選ばれます。

城南信用金庫は、地域社会に貢献しようと、同ネットワークを介して商品紹介を依頼し、計18品の候補の中から、百貨店バイヤーが3品を選定しました。

別子羊羹は、イヨカンや栗など4種類のセットで、城南信用金庫の担当者から「高齢者にお茶菓子として喜ばれる商品」として好評をいただいています。



### “第9回さわやか信用金庫 物産展へ参加”

2018年10月5日（金）、東京都大田区にある大田区産業プラザPiOで「第9回さわやか信用金庫 物産展」が開催されました。全国の信用金庫から74先のお取引先さまが参加し、当金庫のお取引さまからは2社にご参加いただきました。当日は2,000名を超えるお客さまが来場され、自慢の商品を積極的にPRしました。

商談会や物産展を通した  
販路拡大のお手伝いも  
行っています。



## “メニュー表の改定”

## 中国料理 胡桃（フータオ）【飲食業】

### 相談内容

現在お店で使用しているメニュー表について、配置や構成等の見直しをどのように進めていけばいいのかわからないとの相談を受けました。

### 支援内容

メニューの並び替えの見直しについて、注文実績に基づいた構成を提案。当社においてリピート率の高いメニューは、お客様が見やすいように前のページに移動しました。メニュー表のデザインイメージも変更し、シンプルかつ分かりやすい構成で来店客からも好評です。



## “商品開発（みかんベーコン）”

## 有限会社 トーカイ食品【食肉加工業】

### 相談内容

愛媛県で特産品となるオリジナル商品の開発を行いたい、どのように進めていけばよいかかわからないと、新商品開発についての相談を受けました。

### 支援内容

愛媛県の特産品として首都圏で販売していくために、ターゲットを30歳代から40歳代の女性としました。松山市内の飲食店で試食していただき、アンケートを収集。商品のブラッシュアップを行いました。商品完成後は、百貨店等のバイヤーからも引き合いがありカタログギフトへの掲載も決まっています。

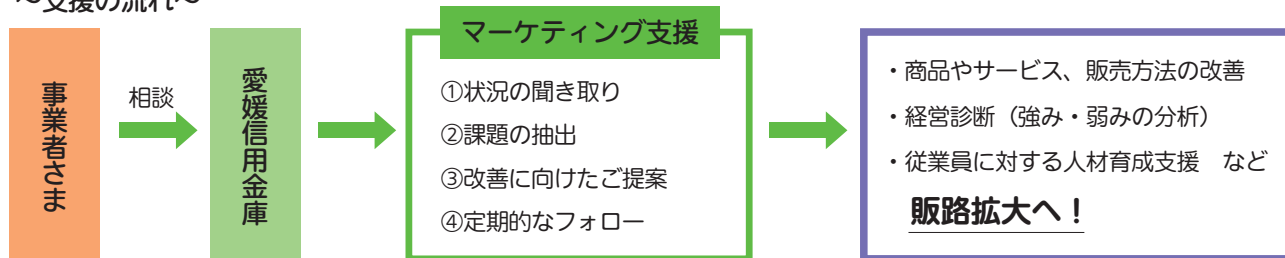
みかんの香りが爽やかで、さっぱりいただけます。



## 2. マーケティング支援

小売業・卸売業・サービス業の事業者さまを対象に、経営の安定成長に繋げるため、販売戦略の策定や販路拡大への取組み支援など様々な“マーケティング支援”を行っています。

～支援の流れ～



## “集客・販促と消費増税の対策”

## 羅座亜留【飲食業】

### 相談内容

当店は松山市平井町にある老舗のカフェです。近年のカフェブームで、近隣にも個性豊かなカフェや大手のチェーン店が増えたことから、更にお客さまに喜んで利用して頂くための販売促進について相談を受けました。

### 支援内容

メニューブックやPOPなどの作成についてアドバイス。お客様の一番近くで接する女性スタッフが中心となって、新メニューの考案やメニューブックの作成を行うことで、魅力的なメニューブック・POPが仕上がりました。

さらに、販促ツールの作成に関わったスタッフのモチベーションも向上するといった相乗効果もありました。

今後は、消費増税の対策として、軽減税率が適用されるテイクアウトメニューの開発・販売を計画しています。



新メニュー



## “新たな販売手法への取組み”

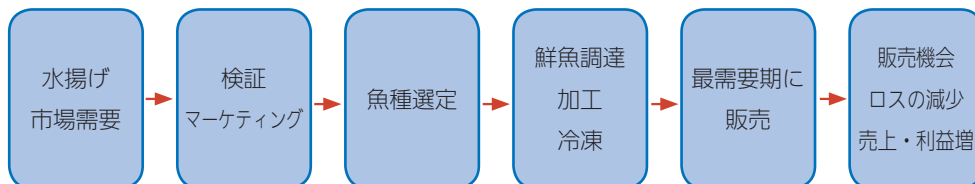
## えひめシーフードサービス株式会社【鮮魚加工・販売業】

### 相談内容

水産物の販売は、漁港の水揚げや市場の需要に左右されるため、販売機会ロスが多く発生するという課題があり、鮮魚加工品を中心とした販売戦略を考えたいとの相談を受けました。

### 支援内容

過去数年のデータから需要傾向を洗い出し、売上拡大が期待できる魚種と時期を選定。最需期に販売する計画を策定し、当社が得意とする冷凍・加工技術の活用によって、需要に応じた販売体制を確立します。（えひめ産業振興財団・愛媛県よろず支援拠点 連携支援）



## 3. 職場改善支援

経営の安定成長・収益の向上に繋げることを目的に、工場や作業場・事務所の生産管理や原価管理等の職場改善支援を行っています。

生産工程の  
“見える化” “可視化”  
支援

生産フロー図  
工程フロー図等の  
策定支援

「ムリ・ムラ・ムダ」  
の洗い出し  
工程の効率化支援

幹部社員・従業員に  
対する  
人材育成支援

## “顧客管理”

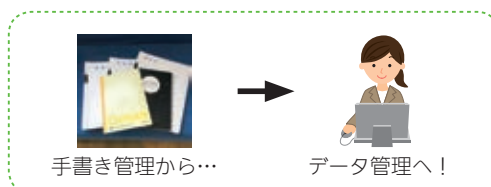
## hair make Huali【美容業】

### 相談内容

創業以来、顧客情報について手書きのノートで管理しており、再来店のためのDMの送付などのアプローチをするための作業が煩雑になっていました。

### 支援内容

手書きで行っている顧客データを整理するために、顧客管理システムの導入を支援。再来店を促すDMやお礼のハガキを送る対象顧客の絞り込みをPCで行うことができるようになり、作業の効率化につながりました。引き続き、積極的に活用して固定客の増加につなげていくことを目指しています。



## “面積生産性の向上を目指す5S活動”

## 株式会社 オルネット【タオル製造・販売業】

### 相談内容

3S診断

### 支援内容

5S活動の成果が見える化され、経営数字に反映される改善活動の取組み支援

- ・5S活動の目的は現場力の向上であるという基本を理解し、まずは3現（現場・現物・現実）を可視化し改善活動を実践。成果を金額で見える化した継続した活動となるよう現場力の向上に取り組む活動のお手伝いを行っています。（今回は34枚の3現写真）《全ての資料をDVDにコピーして活用》

3S（5S）の取組みの基本的考え方

職場環境改善シート

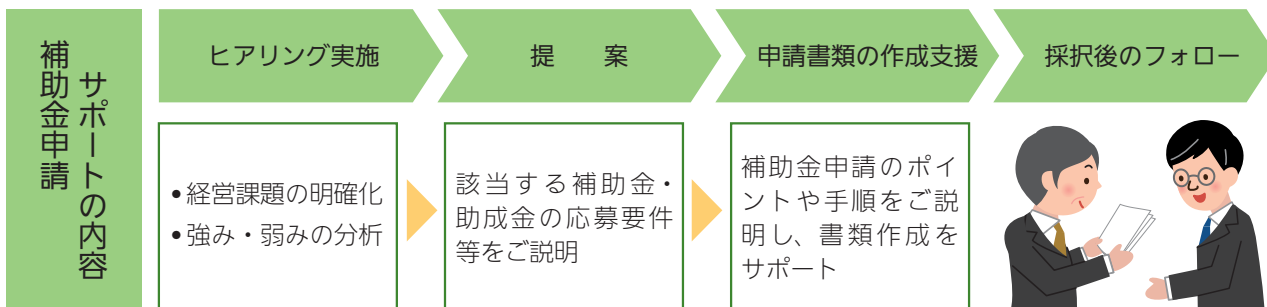
改善事例

今後の取組みの考え方



## 4. 補助金・助成金の活用支援

新規創業、地域活性化、ものづくり、省エネ、雇用など、お客さまの課題に合った補助金・助成金のご提案や活用する際の申請書作成に関するサポートを行っています。



### 【2018年度の補助金・助成金サポート実績】

#### ①ものづくり・商業・サービス経営力向上支援補助金

(革新的なサービスの開発・試作品開発・生産工程の改善を行うための設備投資等) ..... 16件

②小規模事業者持続化補助金 (販路開拓の地道な取組みを支援) ..... 4件

#### ③先端設備等導入計画

(中小企業・小規模事業者等が、設備投資を通じて労働生産性の向上を図るための計画) ..... 8件

### “ものづくり・商業・サービス経営力向上支援補助金” 有限会社 ギターズ【パン製造・販売業】

#### 相談内容

当社はパンの製造・販売業を行っていますが、機械にパンの材料を投入する作業が重労働で新規のパート従業員が定着せず、人員不足により取引先に納入するための十分な生産量を確保できないとの相談を受けました。

#### 支援内容

作業を軽減させるための新たな設備を導入したいとのことから、当金庫ではものづくり補助金の申請をサポート。新たに導入した設備により、課題解決に繋がりました。さらには、作業効率も改善したことで取引先への納入量は増加しています。

**補助金・助成金の申請書作成のお手伝いもしています。  
書き方や申請方法など、いつでもご相談ください！**



### “HACCP 取得への取組み” 株式会社 愛媛海産【水産加工・販売業】

#### 相談内容

海外への販路を拡大していくために自社工場のHACCP取得について検討していましたが、工場の大掛かりな改装が必要となることから取得に踏み切ることができませんでした。

#### 支援内容

HACCPを取得するための改装費用について、水産庁の助成事業活用の相談があり、申請にあたり、同社から細かくヒアリングしたことで、採択に繋がりました。

2019年4月に工場の改築工事が完了し、現在は、HACCP取得に向けて取り組んでいます。



#### ～HACCPとは～

食品を製造する工程ごとに、金属混入などの危害を起こす要因を分析した上で、危害防止に繋がる重要な工程を継続的に管理する工程管理システム。

## 地域活性化支援

地域を支える事業者さまの活性化につながるよう、経営セミナー・経営者塾を定期的に開催し、経営に関するタイムリーな情報発信と異業種交流などを行っています。

### 1. 経営セミナー

年に3～4回開催しています。参加費は無料で、どなたでもご参加いただけます。

#### 2018年4月実施

##### 心の健康づくり「メンタルヘルス対策」

講師：中央労働災害防止協会  
戸次 由佳 氏  
内容：メンタルヘルスの基本  
場所：愛媛信用金庫 研修所



#### 2019年1月実施

##### もしもの時ではもう遅い！ ～落語で学ぶ相続・事業承継～

講師：行政書士きざき  
法務オフィス  
こころ亭久茶 氏  
内容：相続・事業承継対策  
場所：今治国際ホテル



### 2. 経営力向上塾

「良い会社」にするための手法を仲間と一緒に探求し、課題解決に取り組みます。

講師：松山大学経営学部 教授 東淵則之氏  
期間：2018年10月～2019年9月（全9回）  
対象者：自社の経営革新に関心のある経営者、後継者・  
経営幹部の方



大学教授による  
わかりやすい経営学

「会社の健康診断」に  
よる課題の見える化

グループワークでの  
相互アドバイス

#### ☆若手経営者塾・経営力向上塾 OB・OG会発足！☆

2009年に開講した「若手経営者塾」から現在の「経営力向上塾」まで、通算して10年という節目を迎えるに当たり、OB・OG会が発足しました。

また、2018年9月12日に女性経営者塾と合同で、ネットヨタ南国においてベンチマーク学習会を開催し、“社員を大切にする会社”について、勉強しました。



### 3. 女性経営者塾

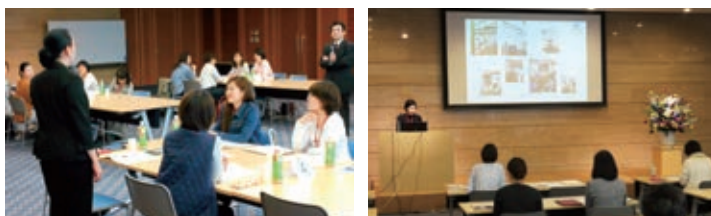
2015年に開講した「女性経営者塾」は、“良い会社をつくりたい”と考える女性専用の経営講座です。4名の現役女性経営者をサポーターとして迎え、グループワークを通して良い会社づくりの手法を学びます。

現役女性経営者による  
経営講話

大学教授による  
わかりやすい経営学

「会社の健康診断」に  
よる課題の見える化

講師：松山大学経営学部 教授 東淵則之氏  
期間：2019年5月～2020年4月（全9回）  
対象者：女性経営者、経営幹部など経営を担う方



### 注目 第8回「四国でいちばん大切にしたい会社大賞」受賞！

女性経営者塾のサポーターとして、開講当初より塾の運営や塾生のフォローにご尽力いただいている株式会社 ヴァンサンカン様が、第8回「四国でいちばん大切にしたい会社大賞」で「中小企業基盤整備機構四国本部長賞」を受賞されました。



代表取締役社長  
石原 美良子 氏

#### ～受賞への想い～

弊社はスタッフが全員女性で、そのうち80%が家庭と仕事の両立を強いられている状況にあり、働く環境の見直しが急務でした。そんな中、女性経営者塾で東淵先生の成長ドライバ理論による良い会社作りに出会い、自社を客観的に見つめ直すことで、これまで「お客さま一番」だった経営方針を「スタッフ一番」に切り替え、働く環境を整えることに取り組みました。

今回の受賞は、スタッフの幸せと会社の業績向上を両立できる経営を求めて試行錯誤の中、目の前に起きることすべてに真摯に向き合い、「どうすればより良いか」を探し進めてきた事を評価頂きました。私たちのささやかな毎日の活動に光を当てて下さったことに感謝いたします。

#### 【仕組み作り】

- ・スタッフの働ける時間に合わせた営業時間変更
- ・出産育児・介護との両立、体調管理のための15分刻みのシフト
- ・休暇取得がしやすくなるためのワークシェア

#### 【環境整備】

- ・休日に子供を預けられる、託児所との企業提携
- ・夏休みなど長期休暇中に活用できる子育て応援の活用・補助
- ・体調管理やメンタルケアのためのスタッフの無料施設利用



スタッフのみなさん

#### ～四国でいちばん大切にしたい会社大賞とは～

「四国でいちばん大切にしたい会社大賞」は、四国地域イノベーション創出協議会の顕彰事業として2011年に創設されました。社員や顧客、地域から必要とされ、「大切にしたい会社」と思われている企業等を発表・表彰することにより、企業経営の新たな取り組みを後押しし、企業活動の活気づくり、ひいては四国地域の経済活性化に貢献することを目的としています。



## 経営改善支援・事業再生支援

経営の課題から事業の将来の見通しまで、事業者さまに寄り添って一緒に考え、経営改善への取組みを丁寧にサポートします。

経営者の様々なお悩みにお応えします。

- ・借入金額が大きく、毎月の資金繰りが厳しい…
- ・近年、売上が減少傾向にある…
- ・経理担当者が不在で、経営管理体制が弱い…
- ・経営改善計画の策定を検討しているが…

愛媛信用金庫

まずは、ご相談ください！

会社の現状を把握し、取組むべき課題を明確にすることが経営改善のきっかけに繋がります。

### 〈基本的な流れ〉

①現状分析

②課題の明確化

③改善計画策定

④計画の実行

⑤モニタリング(フォロー)

- ①現 状 分 析……様々な視点から分析・調査を行い、会社の現状について代表者と共有します。
- ②課題の明確化……現状分析をもとに、課題を明確化し、財務シミュレーションを行います。
- ③改善計画策定……今後のアクションプランと収支計画を策定し、関係機関との調整を行います。
- ④計 画 の 実 行……返済額の見直しを行い、策定した収支改善等の計画を実行します。
- ⑤モニタリング……計画に対する実績の進捗状況を共有し、適切なアドバイスを行います。

## 取組み事例のご紹介

### 事例1 運送業者に対する経営改善計画策定支援

#### 課題・窮境要因

- ・事業の急成長とともに、車両をリースで調達してきたため、リース返済の負担が過大となり、キャッシュフローが減少。そのため、社会保険料や税金等の納付が遅延していました。
- ・過去からの累積赤字が解消できず、大幅な債務超過に陥っていました。

#### 取 組 内 容

- <フェーズ1> ・当面の資金繰りの安定化を目指し、3年間の暫定計画を策定。
- ・一定期間、他金融機関と協調して金融債務の返済を据え置きました。その間、調整が困難なリース債務の返済と、滞留している社会保険料、税金等をキャッシュフローの範囲内で優先して返済することとしました。
- ⇒ 計画期間中に社会保険料、税金については完納しました。労働保険については、当金庫で借入し、長期滞留未払金を解消しました。
- <フェーズ2> ・資金繰りに一定の目途がついたことで、暫定計画を終了しました。
- ・金融債務の返済・債務超過解消を見通した長期計画を策定し、現在実行中です。

#### 現 状

- ・売上は安定していますが、燃料高騰や人材不足により原価率が増加しており、今後の利益確保が課題です。
- ・代表者面談や資料徴求によるモニタリングにより、継続して支援しています。

## 事例2 建設関連業者に対する経営改善計画策定支援

### 相談内容

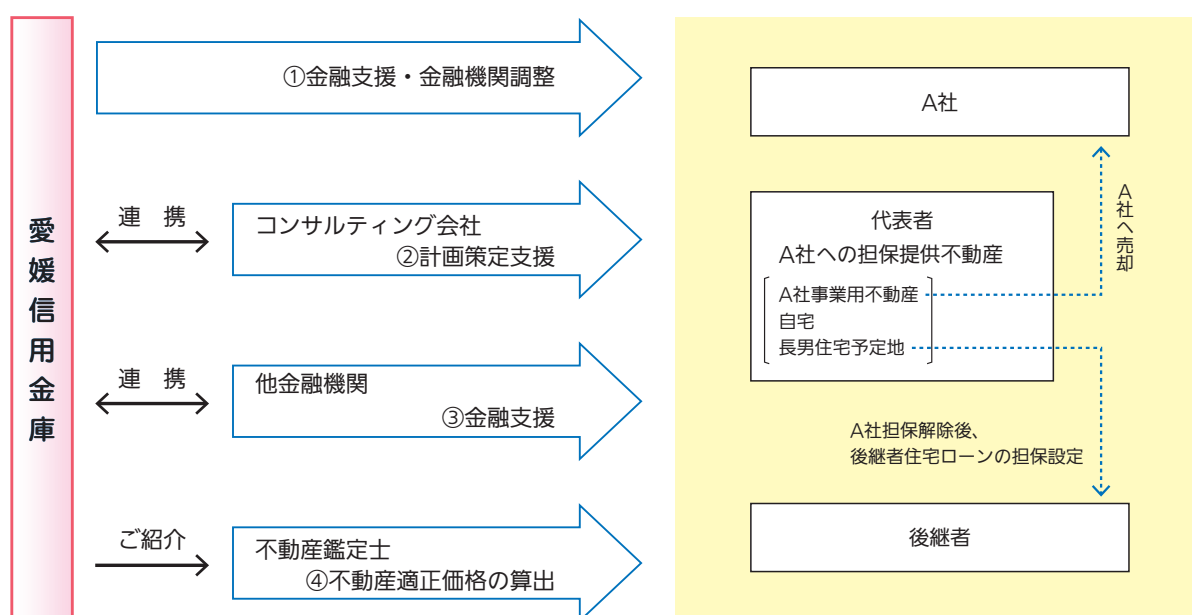
建設関連業者A社の代表者より、後継者である長男の住宅新築のための住宅ローン、および代表者交代の相談がありました。現在、代表者が所有している住宅新築予定地には、A社の債務に対する金融機関（他行）の担保設定があることから、担保解除ができて、住宅ローンが組める方法を検討してほしいと依頼を受けました。

### 提案内容

#### 経営改善計画書の作成

- ・A社の担保設定を整理するにあたり、金融債務全体の見直しが必要であることから、関係金融機関から理解を得るために、経営改善計画書の策定を提案しました。
- ・円滑な事業承継を行うために、事業課題を明確にして経営改善計画書に織り込むことを提案しました。

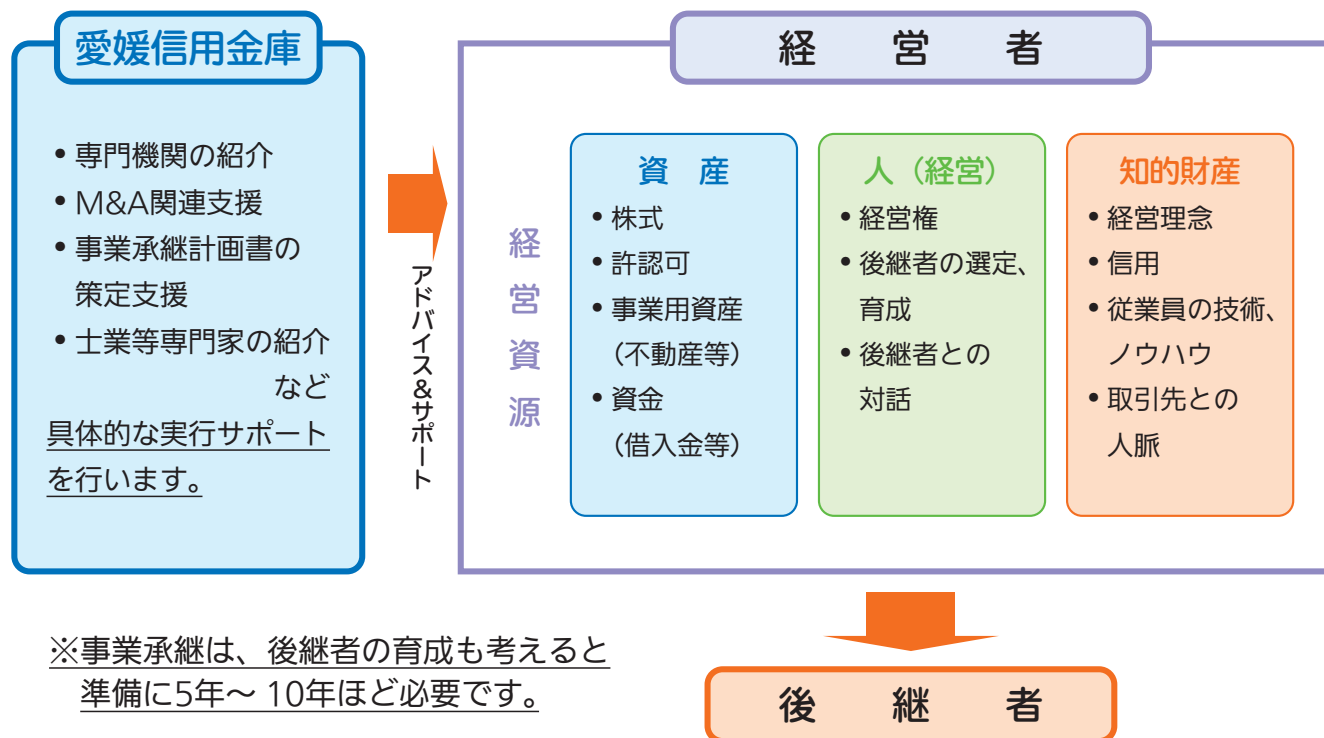
### 取組内容



### 現状

- ・当金庫は、コンサルティング会社、不動産鑑定士と連携し、経営改善計画書を策定しました。また、他金融機関と協調した金融支援により、住宅新築予定地の担保解除ができたことで、後継者の住宅ローンが組めることになりました。
- ・経営改善計画策定に合わせて、代表者の交代を行いました。現在、新代表者のもと会社一丸となって経営基盤の強化に取り組んでいます。

事業承継とは、経営者が築いてきた“株式を含むすべての経営資源”を後継者に引き継ぐことです。



## 取組み事例のご紹介

“M&A 成約事例” ～後継者不在の飲食店（個人事業主）と事業拡大を目指す飲食店（法人）とのマッチング～

| 譲渡側                                                                                                               | 譲受側                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <p>A氏（個人事業主・年齢60歳以上）</p> <p>業種：飲食店（知名度高い老舗店舗）</p> <p>譲渡理由：後継者不在</p> <p>けが・病気の際の収入不安 等</p> <p>条件：屋号の存続、従業員の再雇用</p> | <p>B社</p> <p>業種：飲食店（テイクアウト専門）</p> <p>買収理由：事業拡大のため</p> |

### 取組み経緯

- 対象店舗は、地元での固定客が多い人気店舗で、古くから営業しています。
- 従業員の退職をきっかけに、今後事業を引継いでいただける人を紹介してほしいと相談がありました。

### 取組み内容

- 愛媛県事業引継ぎ支援センターに相談を持ち込み、センターの専担者と同行し、ヒアリングを実施しました。
- 希望に沿うような人材は、センターの後継者人材バンクに登録されておらず、今後も人材確保の長期化が予想されることから、事業承継について、他の会社に事業譲渡し、A氏はその会社の従業員として勤務する方針を確認しました。
- 買い手先について、同じ支店内で、以前から飲食店出店希望がある取引先に打診し、交渉を開始しました。
- 事業譲渡にかかる条件面に折り合いが付き、M&A成約となりました。

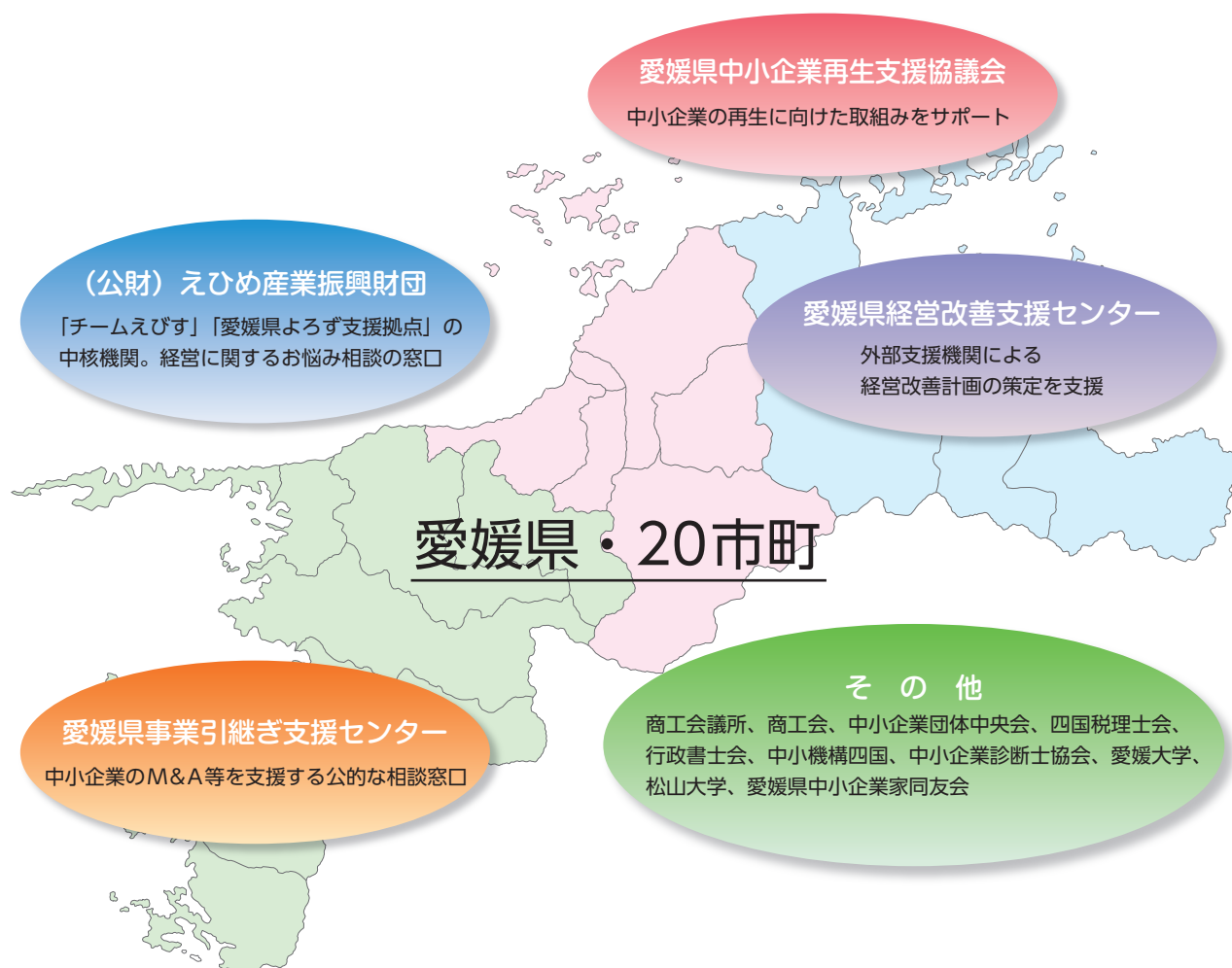
### 現 状

- A氏の希望通り、屋号は変えずに店長として勤務し、他の従業員の育成に専念することができました。
- B社は、A氏が持つレシピを取得し、将来の多店舗展開や自社メニューとのコラボレーションによる業容拡大の検討が可能となりました。

## 行政・各種団体との連携支援

企業の発展・地域経済の活性化に向けて、地域全体でお客さまのサポート体制を強化するため、行政や各支援機関と積極的に連携しています。

### 1. 愛媛信用金庫と連携している各支援機関



### 2. 愛媛県グループ補助金申請支援

2018年7月に発生した豪雨災害で被災した事業者さまの事業復旧に向けて、当金庫が復興事業認定グループの代表となり、愛媛県等の各機関と連携して補助事業の申請支援を行っています。

#### 松山地区グループ

|            |     |
|------------|-----|
| 構成員参加企業・団体 | 13者 |
|------------|-----|

#### 大洲地区グループ

|            |     |
|------------|-----|
| 構成員参加企業・団体 | 15者 |
|------------|-----|

※2019年5月末時点

#### ～「愛媛県グループ補助金」とは～

2018年7月豪雨災害の影響を受け、事業活動に支障が生じている中小企業者等の施設復旧等に要する費用の負担軽減を図り、被災地の早期復興を支援するもの。

#### ～「復興事業認定グループ」とは～

2者以上の中小企業等からなり、策定した「復興事業計画」について県から認定を受けたグループ。

## 愛媛信用金庫 店舗一覧

### 〈松山市〉

| 支店コード | 部店名     | 所在地             | 電話番号         |
|-------|---------|-----------------|--------------|
| 11    | 本店営業部   | 松山市二番町4丁目2番地11  | 089-946-1122 |
| 12    | 城東支店    | 松山市勝山町2丁目20番地3  | 089-945-1234 |
| 13    | 松山本町支店  | 松山市本町5丁目1番地10   | 089-925-1211 |
| 14    | 立花支店    | 松山市祇園町5番18号     | 089-932-2111 |
| 15    | 道後支店    | 松山市道後湯之町3番10号   | 089-931-7188 |
| 17    | 東環状東本支店 | 松山市東本1丁目8番22号   | 089-946-3711 |
| 18    | 久米支店    | 松山市南久米町312番1    | 089-975-2007 |
| 20    | 潮見支店    | 松山市鴨川1丁目6番33号   | 089-922-1838 |
| 21    | 余戸支店    | 松山市余戸中5丁目1番7号   | 089-971-2141 |
| 22    | 湊町支店    | 松山市湊町4丁目5番地12   | 089-921-5181 |
| 23    | 中央通支店   | 松山市久万ノ台1245番地1  | 089-924-4111 |
| 25    | 石井支店    | 松山市東石井5丁目1番28号  | 089-957-1515 |
| 26    | 平井支店    | 松山市平井町1396番地5   | 089-976-1111 |
| 27    | 斉院支店    | 松山市南斎院町57番地1    | 089-973-2811 |
| 41    | 土居田支店   | 松山市土居田町54番3     | 089-945-1711 |
| 42    | 宮西支店    | 松山市宮西1丁目3番33号   | 089-923-1151 |
| 43    | 朝生田支店   | 松山市朝生田町2丁目4番5号  | 089-933-6555 |
| 46    | 垣生支店    | 松山市西垣生町372番地1   | 089-974-3866 |
| 47    | 溝辺支店    | 松山市溝辺町甲272番地3   | 089-977-8811 |
| 48    | 雄郡支店    | 松山市藤原2丁目4番50号   | 089-946-3443 |
| 49    | 和泉支店    | 松山市和泉南5丁目2番27号  | 089-957-7771 |
| 52    | 三津浜支店   | 松山市古三津1丁目29番17号 | 089-951-0178 |
| 54    | 味生支店    | 松山市別府町497番地3    | 089-951-3333 |
| 55    | 北条支店    | 松山市北条辻1203番地1   | 089-992-0010 |
| 56    | きし支店    | 松山市来住町1440番地1   | 089-905-1777 |

### 〈東温市〉

| 支店コード | 部店名   | 所在地            | 電話番号         |
|-------|-------|----------------|--------------|
| 24    | 横河原支店 | 東温市横河原字棧敷195番3 | 089-964-8111 |
| 44    | 川内支店  | 東温市南方617番地1    | 089-966-6733 |

### 〈伊予市・伊予郡〉

| 支店コード | 部店名          | 所在地             | 電話番号         |
|-------|--------------|-----------------|--------------|
| 62    | 港南支店         | 伊予市上吾川9番地1      | 089-983-1333 |
| 66    | 郡中支店         | 伊予市灘町159番地      | 089-982-0204 |
| 19    | 砥部支店         | 伊予郡砥部町高尾田50番    | 089-957-1122 |
| 45    | とべ中央支店       | 伊予郡砥部町宮内甲862番地  | 089-962-6615 |
| 67    | 松前支店         | 伊予郡松前町大字浜743番地1 | 089-984-1061 |
| 68    | エミフルMASAKI支店 | 伊予郡松前町大字筒井850番地 | 089-961-7337 |

### 〈今治市〉

| 支店コード | 部店名    | 所在地             | 電話番号         |
|-------|--------|-----------------|--------------|
| 30    | 今治支店   | 今治市常盤町4丁目1番地15  | 0898-32-4510 |
| 31    | 本町支店   | 今治市本町3丁目2番地28   | 0898-32-0760 |
| 32    | 常盤町支店  | 今治市常盤町6丁目6番8号   | 0898-23-3819 |
| 33    | 鳥生支店   | 今治市南鳥生町2丁目3番59号 | 0898-32-4511 |
| 34    | 波止浜支店  | 今治市波止浜1丁目1番1号   | 0898-41-8117 |
| 35    | 喜田村支店  | 今治市拝志3番5号       | 0898-47-3838 |
| 37    | 今治立花支店 | 今治市立花町2丁目7番18号  | 0898-24-2828 |
| 60    | 菊間支店   | 今治市菊間町浜467番地    | 0898-54-3500 |
| 61    | 大西支店   | 今治市大西町新町甲754番地2 | 0898-53-2007 |

### 〈西条市〉

| 支店コード | 部店名   | 所在地             | 電話番号         |
|-------|-------|-----------------|--------------|
| 70    | 壬生川支店 | 西条市三津屋南2番21     | 0898-64-2252 |
| 71    | 丹原支店  | 西条市丹原町池田1775番地9 | 0898-68-7049 |
| 72    | 西条支店  | 西条市喜多川382番地1    | 0897-55-3828 |

### 〈新居浜市〉

| 支店コード | 部店名   | 所在地             | 電話番号         |
|-------|-------|-----------------|--------------|
| 73    | 新居浜支店 | 新居浜市一宮町2丁目1番43号 | 0897-31-1555 |
| 74    | 中萩支店  | 新居浜市本郷2丁目6番11号  | 0897-66-1511 |

### 〈四国中央市〉

| 支店コード | 部店名   | 所在地              | 電話番号         |
|-------|-------|------------------|--------------|
| 75    | 三島支店  | 四国中央市中曾根町503番地15 | 0896-28-1177 |
| 76    | 川之江支店 | 四国中央市金生町下分973番地1 | 0896-58-1133 |

### 〈上浮穴郡〉

| 支店コード | 部店名  | 所在地              | 電話番号         |
|-------|------|------------------|--------------|
| 50    | 久万支店 | 上浮穴郡久万高原町久万145番地 | 0892-21-1240 |

### 〈八幡浜市〉

| 支店コード | 部店名   | 所在地             | 電話番号         |
|-------|-------|-----------------|--------------|
| 80    | 八幡浜支店 | 八幡浜市北浜1丁目436番地1 | 0894-22-3011 |
| 81    | 江戸岡支店 | 八幡浜市江戸岡1丁目4番8号  | 0894-24-2811 |

### 〈大洲市〉

| 支店コード | 部店名  | 所在地          | 電話番号         |
|-------|------|--------------|--------------|
| 84    | 大洲支店 | 大洲市中村553番地の3 | 0893-24-3151 |

### 〈西予市〉

| 支店コード | 部店名  | 所在地              | 電話番号         |
|-------|------|------------------|--------------|
| 85    | 野村支店 | 西予市野村町野村12号491番地 | 0894-72-0057 |

本誌に関するお問い合わせは、愛媛信用金庫 地域事業振興部まで  
TEL（直通）089-946-1121