

地元企業景気動向調査

—令和3年4～6月実績および令和3年7～9月見通し—
【特別調査・・・中小企業の事業継続について】

令和3年6月



福島信用金庫

❖❖❖目次❖❖❖

| | |
|----------------------------|----|
| 1.概況 | 2 |
| 2.業種別 | 4 |
| 3.特別調査「中小企業の事業継続について」 | 7 |
| 4.資料 | |
| 資料1「設備投資と借入の動向」 | 10 |
| 資料2「経営上の問題点と当面の重点施策」 | 11 |
| 資料3「業種別主要DIの推移」 | 12 |
| 「原材料・仕入価格実績DIと販売・請負価格実績DI」 | 16 |
| 資料4 特別調査 集計結果表 | 17 |

❖❖❖調査概要❖❖❖

- 調査地域： 当金庫本支店所在地(県北地域)
- 調査時点： 令和3年6月1日～令和3年6月7日
- 調査内容： 令和3年1～3月期に比べた令和3年4～6月期の実績
令和3年4～6月期に比べた令和3年7～9月期の見通し
- 調査方法： 当金庫取引先へのアンケート聴き取りおよび留め置き調査
- 調査対象： 当金庫取引先中小企業

| | 調査対象企業数 | 有効回答数 | 有効回答率 |
|-----------|---------|-------|-------|
| 製 造 業 | 73 | 70 | 95.9% |
| 卸 売 業 | 25 | 24 | 96.0% |
| 小 売 業 | 53 | 51 | 96.2% |
| サ ー ビ ス 業 | 40 | 37 | 92.5% |
| 建 設 業 | 56 | 53 | 94.6% |
| 不 動 産 業 | 16 | 13 | 81.3% |
| 運 輸 業 | 17 | 15 | 88.2% |
| 総 数 | 280 | 263 | 93.9% |

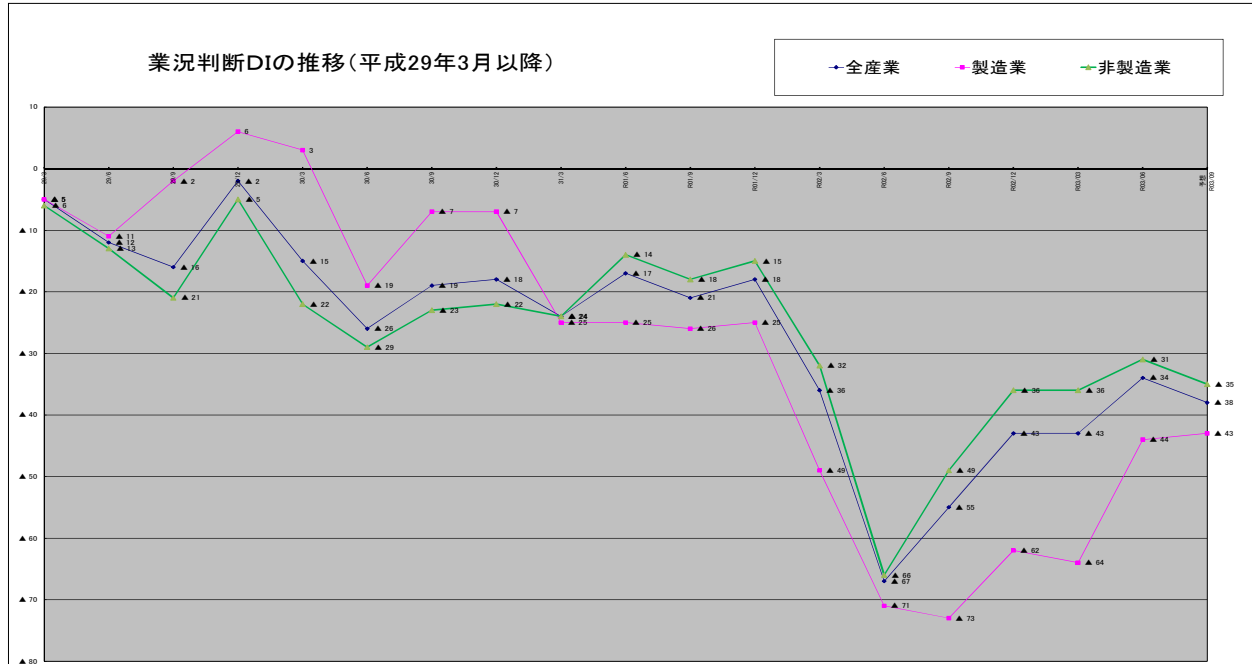
- 分析方法： 各質問事項で「増加(上昇)」したとする企業が全体に占める構成比と、「減少(下降)」したとする企業の構成比の差(判断DI)を中心に分析

※ DI(Diffusion Index)＝「良い・やや良い割合」－「悪い・やや悪い割合」

本レポートは、標記時点における情報提供を目的としています。記載の意見や予測は、いかなる契約の締結や解約を勧誘するものではありません。
また、本レポート掲載資料は、当金庫が信頼できると考える各種データに基づき作成していますが、当金庫がその正確性および完全性を保証するものではありません。

❖❖❖概況❖❖❖

○当地区(福島市、伊達市、伊達郡)における中小企業の景気動向を調査(対象:取引先 280社)した結果、小売業で後退となったものの他の業種は改善となり、中でも運輸業、不動産業、製造業、サービス業では2桁台の改善となった。6月期全産業の業況判断DIは▲34となり3月期▲43から9ポイント改善となった。また、3月期における6月期予想(▲44)を10ポイント上回る結果となった。



| 業況判断 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|-------|----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 全産業 | 良い | 15.8 | 19.7 | 16.7 | 18.4 | 13.2 | 6.5 | 8.5 | 11.8 | 12.1 | 15.5 | 12.3 |
| | 悪い | -40.0 | -36.4 | -37.3 | -36.3 | -49.6 | -73.6 | -63.7 | -54.6 | -55.1 | -50.0 | -49.8 |
| | DI | ▲24 | ▲17 | ▲21 | ▲18 | ▲36 | ▲67 | ▲55 | ▲43 | ▲43 | ▲34 | ▲38 |
| 製造業 | 良い | 20.3 | 17.6 | 16.7 | 14.1 | 11.3 | 7.2 | 7.0 | 9.9 | 5.6 | 17.1 | 11.6 |
| | 悪い | -44.9 | -42.6 | -43.1 | -39.4 | -60.6 | -78.3 | -80.3 | -71.8 | -69.4 | -61.4 | -55.1 |
| | DI | ▲25 | ▲25 | ▲26 | ▲25 | ▲49 | ▲71 | ▲73 | ▲62 | ▲64 | ▲44 | ▲43 |
| 卸売業 | 良い | 4.3 | 31.8 | 13.0 | 12.5 | 8.7 | 4.5 | 8.3 | 12.5 | 12.5 | 16.7 | 12.5 |
| | 悪い | -47.8 | -36.4 | -43.5 | -45.8 | -60.9 | -77.3 | -66.7 | -45.8 | -50.0 | -50.0 | -45.8 |
| | DI | ▲43 | ▲5 | ▲30 | ▲33 | ▲52 | ▲73 | ▲58 | ▲33 | ▲38 | ▲33 | ▲33 |
| 小売業 | 良い | 12.8 | 17.6 | 14.0 | 22.0 | 8.2 | 6.3 | 6.1 | 5.9 | 14.0 | 11.8 | 5.9 |
| | 悪い | -46.8 | -43.1 | -44.0 | -40.0 | -49.0 | -81.3 | -59.2 | -64.7 | -54.0 | -62.7 | -62.7 |
| | DI | ▲34 | ▲25 | ▲30 | ▲18 | ▲41 | ▲75 | ▲53 | ▲59 | ▲40 | ▲51 | ▲57 |
| サービス業 | 良い | 13.9 | 23.7 | 15.8 | 15.8 | 10.3 | 0.0 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 5.4 | 5.6 |
| | 悪い | -33.3 | -21.1 | -26.3 | -28.9 | -46.2 | -86.8 | -82.5 | -65.0 | -70.0 | -62.2 | -61.1 |
| | DI | ▲19 | 3 | ▲11 | ▲13 | ▲36 | ▲87 | ▲80 | ▲58 | ▲68 | ▲57 | ▲56 |
| 建設業 | 良い | 22.6 | 20.8 | 24.5 | 27.8 | 25.5 | 13.0 | 16.1 | 25.9 | 30.9 | 27.8 | 24.5 |
| | 悪い | -30.2 | -28.3 | -26.4 | -25.9 | -32.7 | -48.1 | -30.4 | -24.1 | -25.5 | -22.2 | -30.2 |
| | DI | ▲8 | ▲8 | ▲2 | 2 | ▲7 | ▲35 | ▲14 | 2 | 5 | 6 | ▲6 |
| 不動産業 | 良い | 6.3 | 6.3 | 7.7 | 0.0 | 20.0 | 6.7 | 12.5 | 12.5 | 6.3 | 7.7 | 15.4 |
| | 悪い | -18.8 | -37.5 | -38.5 | -42.9 | -26.7 | -53.3 | -50.0 | -37.5 | -50.0 | -23.1 | -30.8 |
| | DI | ▲13 | ▲31 | ▲31 | ▲43 | ▲7 | ▲47 | ▲38 | ▲25 | ▲44 | ▲15 | ▲15 |
| 運輸業 | 良い | 12.5 | 18.8 | 14.3 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 6.7 | 6.7 |
| | 悪い | -56.3 | -50.0 | -42.9 | -43.8 | -78.6 | -100.0 | -85.7 | -53.3 | -73.3 | -46.7 | -46.7 |
| | DI | ▲44 | ▲31 | ▲29 | ▲19 | ▲79 | ▲100 | ▲79 | ▲53 | ▲73 | ▲40 | ▲40 |
| 非製造業 | 良い | 14.1 | 20.4 | 16.8 | 19.9 | 13.8 | 6.3 | 9.0 | 12.5 | 14.5 | 14.9 | 12.5 |
| | 悪い | -38.2 | -34.2 | -35.1 | -35.2 | -45.6 | -71.9 | -57.8 | -48.5 | -50.0 | -45.9 | -47.9 |
| | DI | ▲24 | ▲14 | ▲18 | ▲15 | ▲32 | ▲66 | ▲49 | ▲36 | ▲36 | ▲31 | ▲35 |

| 仕入価格判断 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|--------|----|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|-------------|
| 全産業 | 上昇 | 39.4 | 39.9 | 30.5 | 34.2 | 24.4 | 11.9 | 20.4 | 18.1 | 26.2 | 38.0 | 31.2 |
| | 下降 | -7.7 | -4.2 | -6.5 | -5.3 | -8.3 | -16.5 | -5.2 | -7.0 | -5.2 | -2.3 | -3.4 |
| | DI | 32 | 36 | 24 | 29 | 16 | ▲5 | 15 | 11 | 21 | 36 | 28 |
| 製造業 | 上昇 | 41.2 | 47.8 | 33.8 | 32.9 | 20.0 | 13.0 | 16.9 | 20.0 | 28.2 | 47.8 | 39.1 |
| | 下降 | -7.4 | -3.0 | -5.6 | -1.4 | -5.7 | -8.7 | -1.4 | -2.9 | -2.8 | -1.4 | -4.3 |
| | DI | 34 | 45 | 28 | 31 | 14 | 4 | 15 | 17 | 25 | 46 | 35 |
| 卸売業 | 上昇 | 30.4 | 31.8 | 17.4 | 33.3 | 17.4 | 9.1 | 29.2 | 8.3 | 20.8 | 37.5 | 33.3 |
| | 下降 | -17.4 | -13.6 | -13.0 | -16.7 | -17.4 | -27.3 | -8.3 | -16.7 | -8.3 | -4.2 | 0.0 |
| | DI | 13 | 18 | 4 | 17 | 0 | ▲18 | 21 | ▲8 | 13 | 33 | 33 |
| 小売業 | 上昇 | 44.7 | 47.1 | 26.0 | 30.0 | 28.0 | 4.2 | 16.3 | 19.6 | 30.0 | 27.5 | 21.6 |
| | 下降 | -8.5 | -3.9 | -10.0 | -8.0 | -14.0 | -31.3 | -10.2 | -11.8 | -4.0 | -7.8 | -5.9 |
| | DI | 36 | 43 | 16 | 22 | 14 | ▲27 | 6 | 8 | 26 | 20 | 16 |
| サービス業 | 上昇 | 30.6 | 28.9 | 34.2 | 34.2 | 20.5 | 7.9 | 22.5 | 20.0 | 15.0 | 27.0 | 21.6 |
| | 下降 | 0.0 | -2.6 | -2.6 | 0.0 | -5.1 | -7.9 | -5.0 | -2.5 | -10.0 | 0.0 | -2.7 |
| | DI | 31 | 26 | 32 | 34 | 15 | 0 | 18 | 18 | 5 | 27 | 19 |
| 建設業 | 上昇 | 49.1 | 37.7 | 37.7 | 46.3 | 30.9 | 24.1 | 28.6 | 22.2 | 32.7 | 48.1 | 42.6 |
| | 下降 | -1.9 | 0.0 | -3.8 | -1.9 | 0.0 | -5.6 | -1.8 | -1.9 | 0.0 | 0.0 | -3.7 |
| | DI | 47 | 38 | 34 | 44 | 31 | 19 | 27 | 20 | 33 | 48 | 39 |
| 不動産業 | 上昇 | 6.3 | 6.3 | 7.7 | 7.1 | 13.3 | 0.0 | 0.0 | 6.3 | 0.0 | 15.4 | 7.7 |
| | 下降 | -25.0 | -12.5 | -15.4 | -21.4 | -26.7 | -40.0 | -6.3 | -25.0 | -12.5 | 0.0 | 0.0 |
| | DI | ▲19 | ▲6 | ▲8 | ▲14 | ▲13 | ▲40 | ▲6 | ▲19 | ▲13 | 15 | 8 |
| 運輸業 | 上昇 | 50.0 | 62.5 | 35.7 | 37.5 | 42.9 | 13.3 | 21.4 | 13.3 | 46.7 | 40.0 | 26.7 |
| | 下降 | -12.5 | -6.3 | 0.0 | -6.3 | -7.1 | -26.7 | -14.3 | -6.7 | -13.3 | 0.0 | 0.0 |
| | DI | 38 | 56 | 36 | 31 | 36 | ▲13 | 7 | 7 | 33 | 40 | 27 |
| 非製造業 | 上昇 | 38.7 | 37.2 | 29.3 | 34.7 | 26.0 | 11.5 | 21.6 | 17.5 | 25.5 | 34.5 | 28.4 |
| | 下降 | -7.9 | -4.6 | -6.8 | -6.6 | -9.2 | -19.3 | -6.5 | -8.5 | -6.0 | -2.6 | -3.1 |
| | DI | 31 | 33 | 23 | 28 | 17 | ▲8 | 15 | 9 | 20 | 32 | 25 |

仕入価格は全産業(+21→+36)で15ポイント上昇となった。業種別にみると小売業(+26→+20)で下降となったが他の業種は上昇となった。H31年3月期以降DI値がマイナスを示していた不動産業も今期プラスとなり、全業種がプラスの領域になった。また上昇した6業種のうち不動産業、サービス業、製造業、卸売業、建設業では2桁台の上昇となっている。

| 在庫判断 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|-------|----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 全産業 | 過剰 | 9.8 | 10.6 | 9.6 | 9.5 | 10.8 | 13.5 | 12.0 | 10.7 | 10.7 | 11.4 | 10.0 |
| | 不足 | -11.2 | -9.7 | -9.1 | -8.6 | -9.4 | -11.5 | -10.6 | -8.8 | -11.7 | -12.4 | -13.8 |
| | DI | ▲1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | ▲1 | ▲1 | ▲4 |
| 製造業 | 過剰 | 13.2 | 10.4 | 12.7 | 11.4 | 12.9 | 18.8 | 18.3 | 15.7 | 16.9 | 17.4 | 14.5 |
| | 不足 | -2.9 | -3.0 | -5.6 | -4.3 | -4.3 | -4.3 | -2.8 | 0.0 | -2.8 | -7.2 | -8.7 |
| | DI | 10 | 7 | 7 | 7 | 9 | 14 | 15 | 16 | 14 | 10 | 6 |
| 卸売業 | 過剰 | 17.4 | 18.2 | 17.4 | 20.8 | 17.4 | 27.3 | 20.8 | 12.5 | 16.7 | 25.0 | 20.8 |
| | 不足 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | -9.1 | -8.3 | -4.2 | -8.3 | -4.2 | -4.2 |
| | DI | 17 | 18 | 17 | 21 | 17 | 18 | 13 | 8 | 8 | 21 | 17 |
| 小売業 | 過剰 | 4.3 | 11.8 | 8.0 | 10.0 | 6.0 | 8.3 | 4.1 | 7.8 | 8.0 | 7.8 | 9.8 |
| | 不足 | -19.1 | -17.6 | -18.0 | -14.0 | -16.0 | -18.8 | -14.3 | -17.6 | -18.0 | -13.7 | -15.7 |
| | DI | ▲15 | ▲6 | ▲10 | ▲4 | ▲10 | ▲10 | ▲10 | ▲10 | ▲10 | ▲6 | ▲6 |
| サービス業 | 過剰 | | | | | | | | | | | |
| | 不足 | | | | | | | | | | | |
| | DI | | | | | | | | | | | |
| 建設業 | 過剰 | 5.9 | 7.8 | 5.9 | 3.8 | 9.3 | 5.6 | 8.9 | 5.6 | 5.6 | 3.8 | 1.9 |
| | 不足 | -9.8 | -3.9 | -2.0 | -3.8 | -1.9 | -5.6 | -8.9 | -3.7 | -5.6 | -11.3 | -11.3 |
| | DI | ▲4 | 4 | 4 | 0 | 7 | 0 | 0 | 2 | 0 | ▲8 | ▲9 |
| 不動産業 | 過剰 | 12.5 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 13.3 | 13.3 | 6.3 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不足 | -43.8 | -43.8 | -38.5 | -42.9 | -53.3 | -46.7 | -43.8 | -43.8 | -60.0 | -53.8 | -61.5 |
| | DI | ▲31 | ▲38 | ▲38 | ▲43 | ▲40 | ▲33 | ▲38 | ▲31 | ▲60 | ▲54 | ▲62 |
| 運輸業 | 過剰 | | | | | | | | | | | |
| | 不足 | | | | | | | | | | | |
| | DI | | | | | | | | | | | |
| 非製造業 | 過剰 | 8.0 | 10.7 | 8.0 | 8.6 | 9.9 | 10.8 | 9.0 | 8.3 | 7.7 | 8.5 | 7.8 |
| | 不足 | -15.3 | -12.9 | -10.9 | -10.7 | -12.0 | -15.1 | -14.5 | -13.1 | -16.1 | -14.9 | -16.3 |
| | DI | ▲7 | ▲2 | ▲3 | ▲2 | ▲2 | ▲4 | ▲6 | ▲5 | ▲8 | ▲6 | ▲9 |

不動産業・小売業ではDI値マイナス(=在庫不足)が続き、今期建設業(±0→▲8)もマイナスとなり、全産業も前期に続いてマイナス(=在庫不足)となった。

| 人手判断 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|-------|----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 全産業 | 過剰 | 5.0 | 6.1 | 7.3 | 6.8 | 9.4 | 20.3 | 15.7 | 10.4 | 10.3 | 9.1 | 8.0 |
| | 不足 | -37.7 | -31.9 | -27.9 | -32.0 | -30.7 | -18.4 | -20.9 | -27.0 | -26.5 | -27.3 | -26.5 |
| | DI | ▲ 33 | ▲ 26 | ▲ 21 | ▲ 25 | ▲ 21 | 2 | ▲ 5 | ▲ 17 | ▲ 16 | ▲ 18 | ▲ 19 |
| 製造業 | 過剰 | 7.2 | 14.7 | 13.9 | 14.1 | 19.7 | 40.6 | 35.7 | 25.4 | 19.4 | 17.1 | 12.9 |
| | 不足 | -40.6 | -26.5 | -27.8 | -23.9 | -28.2 | -14.5 | -10.0 | -22.5 | -16.7 | -22.9 | -20.0 |
| | DI | ▲ 33 | ▲ 12 | ▲ 14 | ▲ 10 | ▲ 8 | 26 | 26 | 3 | 3 | ▲ 6 | ▲ 7 |
| 卸売業 | 過剰 | 4.3 | 9.1 | 4.3 | 8.3 | 8.7 | 9.1 | 8.3 | 0.0 | 8.3 | 0.0 | 0.0 |
| | 不足 | -8.7 | -18.2 | -17.4 | -12.5 | -4.3 | -9.1 | -20.8 | -12.5 | -20.8 | -16.7 | -16.7 |
| | DI | ▲ 4 | ▲ 9 | ▲ 13 | ▲ 4 | 4 | 0 | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 17 | ▲ 17 |
| 小売業 | 過剰 | 2.1 | 2.0 | 4.0 | 2.0 | 2.0 | 4.2 | 6.3 | 0.0 | 2.0 | 0.0 | 2.0 |
| | 不足 | -38.3 | -26.0 | -26.0 | -30.0 | -30.0 | -16.7 | -22.9 | -32.0 | -36.0 | -29.4 | -27.5 |
| | DI | ▲ 36 | ▲ 24 | ▲ 22 | ▲ 28 | ▲ 28 | ▲ 13 | ▲ 17 | ▲ 32 | ▲ 34 | ▲ 29 | ▲ 25 |
| サービス業 | 過剰 | 2.8 | 2.6 | 2.6 | 2.7 | 5.1 | 23.7 | 20.0 | 12.5 | 20.0 | 18.9 | 18.9 |
| | 不足 | -27.8 | -34.2 | -21.1 | -32.4 | -28.2 | -13.2 | -15.0 | -17.5 | -20.0 | -10.8 | -16.2 |
| | DI | ▲ 25 | ▲ 32 | ▲ 18 | ▲ 30 | ▲ 23 | 11 | 5 | ▲ 5 | 0 | 8 | 3 |
| 建設業 | 過剰 | 5.7 | 3.8 | 3.8 | 3.7 | 5.5 | 13.0 | 1.8 | 5.6 | 1.8 | 3.7 | 3.7 |
| | 不足 | -52.8 | -47.2 | -40.4 | -50.0 | -47.3 | -31.5 | -41.1 | -46.3 | -41.8 | -48.1 | -46.3 |
| | DI | ▲ 47 | ▲ 43 | ▲ 37 | ▲ 46 | ▲ 42 | ▲ 19 | ▲ 39 | ▲ 41 | ▲ 40 | ▲ 44 | ▲ 43 |
| 不動産業 | 過剰 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不足 | -25.0 | -18.8 | -15.4 | -7.1 | -13.3 | -20.0 | -6.3 | -6.3 | -6.3 | -7.7 | -7.7 |
| | DI | ▲ 25 | ▲ 19 | ▲ 15 | 0 | ▲ 13 | ▲ 20 | ▲ 6 | ▲ 6 | ▲ 6 | ▲ 8 | ▲ 8 |
| 運輸業 | 過剰 | 12.5 | 0.0 | 21.4 | 6.3 | 21.4 | 33.3 | 21.4 | 13.3 | 13.3 | 20.0 | 13.3 |
| | 不足 | -50.0 | -50.0 | -35.7 | -62.5 | -50.0 | -20.0 | -21.4 | -33.3 | -33.3 | -40.0 | -40.0 |
| | DI | ▲ 38 | ▲ 50 | ▲ 14 | ▲ 56 | ▲ 29 | 13 | 0 | ▲ 20 | ▲ 20 | ▲ 20 | ▲ 27 |
| 非製造業 | 過剰 | 4.2 | 3.1 | 4.7 | 4.1 | 5.6 | 13.0 | 8.6 | 5.0 | 7.0 | 6.2 | 6.2 |
| | 不足 | -36.6 | -33.8 | -27.9 | -34.9 | -31.6 | -19.8 | -24.7 | -28.6 | -30.0 | -28.9 | -28.9 |
| | DI | ▲ 32 | ▲ 31 | ▲ 23 | ▲ 31 | ▲ 26 | ▲ 7 | ▲ 16 | ▲ 24 | ▲ 23 | ▲ 23 | ▲ 23 |

全産業で見ると6月期DI値は▲18となり人手不足が継続している。業種別にみるとサービス業(±0→+8)で人手過剰に、製造業(+3→▲6)では人手不足となり、サービス業以外は人手不足(▲)となっている。

◆ ◆ ◆ 業種別 ◆ ◆ ◆

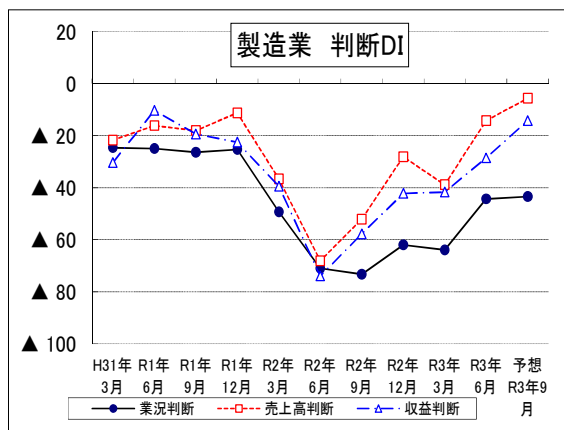
【製造業】

○ 業況判断DI(▲64→▲44)は20ポイントの改善となり、3月期における6月予想値(▲51)を7ポイント上回った。

今回調査期においては一般機械器具製造・電機機械器具製造・精密機械器具製造・印刷出版関連でDI値改善がみられた。

電気部品については半導体に限らず部品が入りにくくなっており、かつ、値段も上がってきているとの声もある。

また、新型コロナウイルス感染症の影響が長引くなか、食品製造業においてはこれまでの業務用商品に加えて、すごもり需要に対応する家庭用商品を開発する動きもみられる。



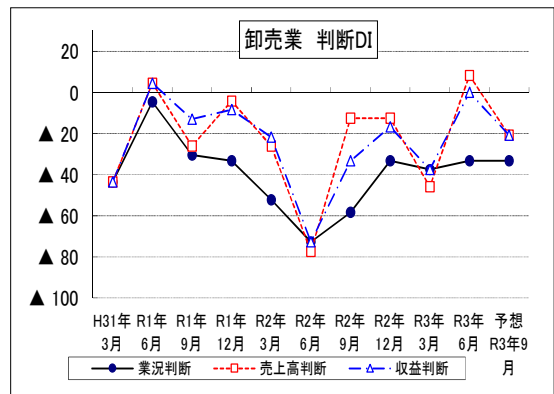
| 製造業 | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|-------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | ▲ 25 | ▲ 25 | ▲ 26 | ▲ 25 | ▲ 49 | ▲ 71 | ▲ 73 | ▲ 62 | ▲ 64 | ▲ 44 | ▲ 43 |
| 売上高判断 | ▲ 22 | ▲ 16 | ▲ 18 | ▲ 11 | ▲ 37 | ▲ 68 | ▲ 52 | ▲ 28 | ▲ 39 | ▲ 14 | ▲ 8 |
| 収益判断 | ▲ 30 | ▲ 10 | ▲ 19 | ▲ 23 | ▲ 39 | ▲ 74 | ▲ 58 | ▲ 42 | ▲ 42 | ▲ 29 | ▲ 14 |

【卸売業】

○ 業況判断DI(▲38→▲33)は5ポイント改善となった。

飲食料品卸売(▲50→▲57)、農水産物卸売(▲40→▲50)で後退したが、医薬品・化粧品卸売(▲100→+100)、その他卸売業(▲20→±0)で改善となり、卸売業全体のDI値は改善した。

仕入価格と販売価格の実績(P16)は仕入価格(+33)が上がったのに対して販売価格(+17)は半分程度の反映に止まっている状況が窺える。



| 卸売業 | H31年3月 | R1年6月 | R1年9月 | R1年12月 | R2年3月 | R2年6月 | R2年9月 | R2年12月 | R3年3月 | R3年6月 | 予想R3年9月 |
|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|---------|
| 業況判断 | ▲43 | ▲5 | ▲30 | ▲33 | ▲32 | ▲73 | ▲58 | ▲33 | ▲38 | ▲33 | ▲33 |
| 売上高判断 | ▲43 | 5 | ▲26 | ▲4 | ▲26 | ▲77 | ▲13 | ▲13 | ▲46 | 8 | ▲21 |
| 収益判断 | ▲43 | 5 | ▲13 | ▲8 | ▲22 | ▲73 | ▲33 | ▲17 | ▲38 | 0 | ▲21 |

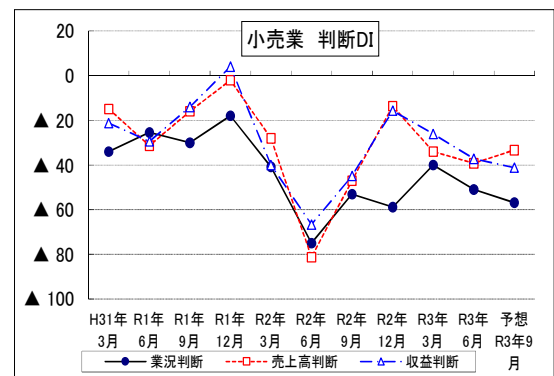
【小売業】

○ 業況判断DI(▲40→▲51)は11ポイント後退となった。

飲食料品小売(▲36→▲33)、自動車小売(▲75→▲50)は改善を示したが、衣料品小売(▲40→▲83)、燃料小売(+11→▲38)、その他小売((▲71→▲83)は後退となった。

催事により商品販売につなげていた小売業者は催事が開催できない状況が続いている。

また、緊急事態宣言等で旅行や外出が制限されるなかで衣料品を買い求める動きも減少している。



| 小売業 | H31年3月 | R1年6月 | R1年9月 | R1年12月 | R2年3月 | R2年6月 | R2年9月 | R2年12月 | R3年3月 | R3年6月 | 予想R3年9月 |
|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|---------|
| 業況判断 | ▲34 | ▲25 | ▲30 | ▲18 | ▲41 | ▲75 | ▲33 | ▲59 | ▲40 | ▲51 | ▲57 |
| 売上高判断 | ▲15 | ▲31 | ▲16 | ▲2 | ▲28 | ▲81 | ▲47 | ▲14 | ▲34 | ▲39 | ▲33 |
| 収益判断 | ▲21 | ▲29 | ▲14 | 4 | ▲40 | ▲67 | ▲45 | ▲16 | ▲26 | ▲37 | ▲41 |

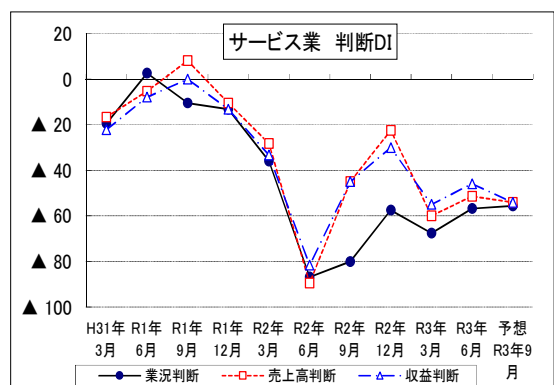
【サービス業】

○ 業況判断DI(▲68→▲57)は11ポイント改善となったものの、▲57という厳しい値となっている。

緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の発出などにより旅行需要は減少し、温泉地の入り込みは低調に推移した。

7月には東京オリンピックの野球・ソフトボール競技が福島市で開催されるが、それに伴う関係者の宿泊予約の動きがみられる。

また宿泊に関連して、7月から開始される「県民割プラス」に大きな期待が寄せられている。



| サービス業 | H31年3月 | R1年6月 | R1年9月 | R1年12月 | R2年3月 | R2年6月 | R2年9月 | R2年12月 | R3年3月 | R3年6月 | 予想R3年9月 |
|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|---------|
| 業況判断 | ▲19 | 3 | ▲11 | ▲13 | ▲36 | ▲87 | ▲80 | ▲58 | ▲68 | ▲57 | ▲56 |
| 売上高判断 | ▲17 | ▲5 | 8 | ▲11 | ▲28 | ▲89 | ▲45 | ▲23 | ▲60 | ▲51 | ▲54 |
| 収益判断 | ▲22 | ▲8 | 0 | ▲13 | ▲33 | ▲82 | ▲45 | ▲30 | ▲55 | ▲46 | ▲54 |

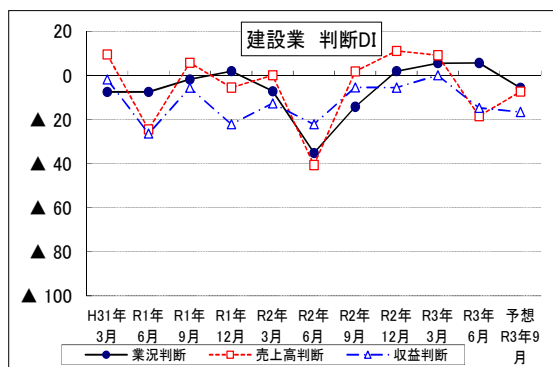
【建設業】

○ 業況判断DI(+5→+6)は1ポイント改善となり、3期連続してプラス領域となった。

県北地区内では一昨年の台風19号災害復旧工事が継続している。また2月13日に発生した地震による家屋・工場・事務所等の屋根や躯体の復旧工事に対応している建築業者もみられる。

建設業においては「ウッドショック」といわれる木材価格の高騰がみられ、建築資材の確保に影響が出ているとの声もある。

人手判断DI(▲40→▲44)は不足感が増加している。



| 建設業 | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|-------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | ▲8 | ▲8 | ▲2 | 2 | ▲7 | ▲35 | ▲14 | 2 | 5 | 6 | ▲6 |
| 売上高判断 | 9 | ▲25 | 6 | ▲6 | 0 | ▲41 | 2 | 11 | 9 | ▲19 | ▲7 |
| 収益判断 | ▲2 | ▲26 | ▲6 | ▲22 | ▲13 | ▲22 | ▲5 | ▲6 | 0 | ▲15 | ▲17 |

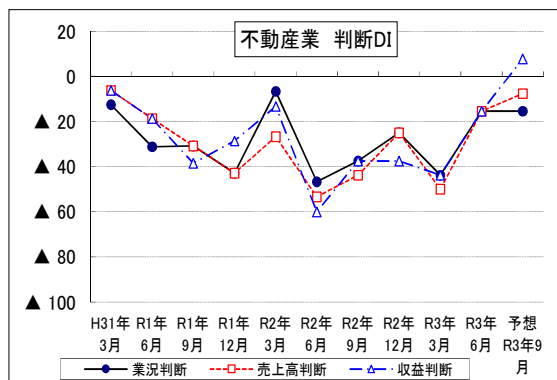
【不動産業】

○ 業況判断DI(▲44→▲15)は29ポイント改善となった。

新年度を迎えた4月～6月期は入進学あるいは人事異動の時期でもないことから賃貸物件の動きは少ない状態で推移した。

仕入価格判断は3月期▲13が6月期+15となり、H31年3月期から続いていた仕入価格低下の動きは一転上昇に転じた。

また物件在庫(▲60→▲54)の不足を訴える回答は依然として多い。

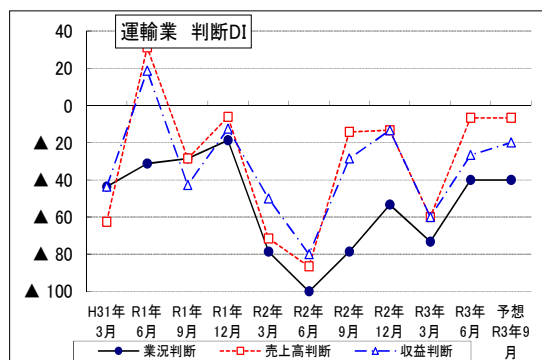


| 不動産業 | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|-------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | ▲13 | ▲31 | ▲31 | ▲43 | ▲7 | ▲47 | ▲38 | ▲25 | ▲44 | ▲15 | ▲15 |
| 売上高判断 | ▲6 | ▲19 | ▲31 | ▲43 | ▲27 | ▲53 | ▲44 | ▲25 | ▲50 | ▲15 | ▲8 |
| 収益判断 | ▲6 | ▲19 | ▲38 | ▲29 | ▲13 | ▲60 | ▲38 | ▲38 | ▲44 | ▲15 | 8 |

【運輸業】

○ 業況判断DI(▲73→▲40)は33ポイント改善となった。観光バスは学校行事等で動きがみられるが、その稼働水準は依然として低い。

トラック業界では日用品や食料品の荷動きは堅調に推移している。人手判断(▲20→▲20)は3期連続で▲20となり人手不足が継続している。燃料価格(+33→+40)は値上がりのピッチがより強くなっている。



| 運輸業 | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|-------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | ▲44 | ▲31 | ▲29 | ▲19 | ▲79 | ▲100 | ▲79 | ▲53 | ▲73 | ▲40 | ▲40 |
| 売上高判断 | ▲63 | 31 | ▲29 | ▲6 | ▲71 | ▲87 | ▲14 | ▲13 | ▲60 | ▲7 | ▲7 |
| 収益判断 | ▲44 | 19 | ▲43 | ▲13 | ▲50 | ▲80 | ▲29 | ▲13 | ▲60 | ▲27 | ▲20 |

❖ ❖ ❖ 特別調査 ❖ ❖ ❖

～中小企業の事業継続について～

問1-1. コロナ感染拡大も含めた現下の状況における事業継続への危機感について

(単位:先・%)

| | 製造業 | | | 卸売業 | | | 小売業 | | | サービス業 | | | 建設業 | | | 不動産業 | | | 運輸業 | | | | | |
|--------------|-----|--------|-------|-----|--------|-------|-----|--------|-------|-------|--------|-------|-----|--------|-------|------|--------|-------|-----|--------|-------|----|--------|-------|
| | 数 | 割合 | 累積 | 数 | 割合 | 累積 | 数 | 割合 | 累積 | 数 | 割合 | 累積 | 数 | 割合 | 累積 | 数 | 割合 | 累積 | 数 | 割合 | 累積 | | | |
| 強く危機を感じている | 53 | 20.1% | 65.5% | 18 | 25.7% | 64.3% | 5 | 20.8% | 70.8% | 13 | 25.5% | 68.6% | 10 | 27.0% | 78.4% | 4 | 7.4% | 59.3% | 1 | 7.7% | 38.5% | 2 | 13.3% | 66.7% |
| やや危機を感じている | 120 | 45.4% | | 27 | 38.6% | | 12 | 50.0% | | 22 | 43.1% | | 19 | 51.4% | | 28 | 51.9% | | 4 | 30.8% | | 8 | 53.3% | |
| あまり危機を感じていない | 77 | 29.2% | 34.1% | 22 | 31.4% | 34.3% | 5 | 20.8% | 29.2% | 13 | 25.5% | 31.4% | 6 | 16.2% | 21.6% | 20 | 37.0% | 40.7% | 7 | 53.8% | 61.5% | 4 | 26.7% | 33.3% |
| 全く危機を感じていない | 13 | 4.9% | | 2 | 2.9% | | 2 | 8.3% | | 3 | 5.9% | | 2 | 5.4% | | 2 | 3.7% | | 1 | 7.7% | | 1 | 6.7% | |
| むしろ好機と感じている | 1 | 0.4% | 0.4% | 1 | 1.4% | 1.4% | 0 | 0.0% | 0.0% | 0 | 0.0% | 0.0% | 0 | 0.0% | 0.0% | 0 | 0.0% | 0.0% | 0 | 0.0% | 0.0% | 0 | 0.0% | 0.0% |
| 計 | 264 | 100.0% | | 70 | 100.0% | | 24 | 100.0% | | 51 | 100.0% | | 37 | 100.0% | | 54 | 100.0% | | 13 | 100.0% | | 15 | 100.0% | |

回答を「危機を感じている」「危機を感じていない」に分けてみると、全産業では「危機を感じている」65.5%、「危機を感じていない」34.1%となった。業種別では不動産業を除いて「危機を感じている」割合が「危機を感じていない」割合よりも高くなっているが、不動産業では「危機を感じている」よりも「危機を感じていない」回答が上回っている。

問1-2. 貴社の業歴について

(単位:先・%)

| | 全産業 | | | 製造業 | | | 卸売業 | | | 小売業 | | | サービス業 | | | 建設業 | | | 不動産業 | | | 運輸業 | | |
|-------------|-----|--------|--------|-----|--------|--------|-----|--------|--------|-----|--------|--------|-------|--------|--------|-----|--------|--------|------|--------|--------|-----|--------|--------|
| | 数 | 割合 | 業歴長い順 | 数 | 割合 | 業歴長い順 | 数 | 割合 | 業歴長い順 | 数 | 割合 | 業歴長い順 | 数 | 割合 | 業歴長い順 | 数 | 割合 | 業歴長い順 | 数 | 割合 | 業歴長い順 | 数 | 割合 | 業歴長い順 |
| 10年未満 | 9 | 3.4% | 100.0% | 4 | 5.7% | 100.0% | 0 | 0.0% | — | 1 | 2.0% | 100.0% | 2 | 5.6% | 100.0% | 1 | 1.9% | 100.0% | 1 | 7.7% | 100.0% | 0 | 0.0% | — |
| 10年以上30年未満 | 42 | 16.0% | 96.6% | 5 | 7.1% | 94.3% | 4 | 16.7% | 100.0% | 8 | 15.7% | 98.0% | 6 | 16.7% | 94.4% | 13 | 24.1% | 98.1% | 2 | 15.4% | 92.3% | 4 | 26.7% | 100.0% |
| 30年以上50年未満 | 100 | 38.0% | 80.6% | 32 | 45.7% | 87.1% | 8 | 33.3% | 83.3% | 11 | 21.6% | 82.4% | 16 | 44.4% | 77.8% | 17 | 31.5% | 74.1% | 10 | 76.9% | 76.9% | 6 | 40.0% | 73.3% |
| 50年以上100年未満 | 95 | 36.1% | 42.6% | 22 | 31.4% | 41.4% | 11 | 45.8% | 50.0% | 27 | 52.9% | 60.8% | 10 | 27.8% | 33.3% | 20 | 37.0% | 42.6% | 0 | 0.0% | 0.0% | 5 | 33.3% | 33.3% |
| 100年以上 | 17 | 6.5% | 6.5% | 7 | 10.0% | 10.0% | 1 | 4.2% | 4.2% | 4 | 7.8% | 7.8% | 2 | 5.6% | 5.6% | 3 | 5.6% | 5.6% | 0 | 0.0% | 0.0% | 0 | 0.0% | 0.0% |
| 計 | 263 | 100.0% | 業歴長い順 | 70 | 100.0% | 業歴長い順 | 24 | 100.0% | 業歴長い順 | 51 | 100.0% | 業歴長い順 | 36 | 100.0% | 業歴長い順 | 54 | 100.0% | 業歴長い順 | 13 | 100.0% | 業歴長い順 | 15 | 100.0% | 業歴長い順 |

業歴の長い順から見ると全産業で「業歴50年以上」の企業は42.6%となっているが、サービス業・運輸業では33.3%、不動産業では0.0%となり、業種による違いが窺える。また、10年未満の企業は全産業で3.4%に止まっている。

問2. 事業継続を困難化させるリスク要因について(3つ以内)

(単位:先・%)

| | 全産業 | | | 製造業 | | | 卸売業 | | | 小売業 | | | サービス業 | | | 建設業 | | | 不動産業 | | | 運輸業 | | |
|--------------------|------|--------|----|-----|--------|----|-----|--------|----|-----|--------|----|-------|--------|----|-----|--------|----|------|--------|----|-----|--------|----|
| | 数 | 割合 | 順位 | 数 | 割合 | 順位 | 数 | 割合 | 順位 | 数 | 割合 | 順位 | 数 | 割合 | 順位 | 数 | 割合 | 順位 | 数 | 割合 | 順位 | 数 | 割合 | 順位 |
| 事業所の使用不能 | 24 | 9.2% | | 9 | 13.0% | | 2 | 8.3% | | 8 | 15.7% | | 3 | 8.3% | | 1 | 1.9% | | 1 | 7.7% | | 0 | 0.0% | |
| 経営者の離脱 | ③ 51 | 19.6% | ① | 19 | 27.5% | | 2 | 8.3% | ③ | 10 | 19.6% | ② | 6 | 16.7% | | 7 | 13.2% | ② | 5 | 38.5% | | 2 | 14.3% | |
| 仕入や調達の困難化 | ② 64 | 24.6% | | 13 | 18.8% | ③ | 6 | 25.0% | ② | 13 | 25.5% | | 3 | 8.3% | ① | 20 | 37.7% | ① | 7 | 53.8% | | 2 | 14.3% | |
| 社内の不正行為 | 2 | 0.8% | | 1 | 1.4% | | 0 | 0.0% | | 0 | 0.0% | | 0 | 0.0% | | 0 | 0.0% | | 1 | 7.7% | | 0 | 0.0% | |
| インフラ(電気・水道・通信等)の障害 | 21 | 8.1% | | 7 | 10.1% | | 1 | 4.2% | | 2 | 3.9% | | 5 | 13.9% | | 4 | 7.5% | | 1 | 7.7% | | 1 | 7.1% | |
| 物流の停止 | 48 | 18.5% | | 12 | 17.4% | ② | 7 | 29.2% | | 8 | 15.7% | | 2 | 5.6% | ③ | 13 | 24.5% | | 1 | 7.7% | ① | 5 | 35.7% | |
| 従業員の参集不能 | 48 | 18.5% | | 13 | 18.8% | | 3 | 12.5% | | 9 | 17.6% | | 5 | 13.9% | ③ | 13 | 24.5% | | 1 | 7.7% | ② | 4 | 28.6% | |
| 販売先の倒産 | 42 | 16.2% | | 13 | 18.8% | ③ | 6 | 25.0% | | 9 | 17.6% | | 5 | 13.9% | | 5 | 9.4% | ③ | 2 | 15.4% | | 2 | 14.3% | |
| 社内設備やシステムの故障 | 29 | 11.2% | ③ | 15 | 21.7% | | 2 | 8.3% | | 4 | 7.8% | | 5 | 13.9% | | 1 | 1.9% | | 1 | 7.7% | | 1 | 7.1% | |
| 特にリスクは意識していない | ① 76 | 29.2% | ② | 17 | 24.6% | ① | 10 | 41.7% | ① | 14 | 27.5% | ① | 14 | 38.9% | ② | 17 | 32.1% | ③ | 2 | 15.4% | | 2 | 14.3% | |
| 計 | 260 | 100.0% | | 69 | 100.0% | | 24 | 100.0% | | 51 | 100.0% | | 36 | 100.0% | | 53 | 100.0% | | 13 | 100.0% | | 14 | 100.0% | |

全産業で見ると「特にリスクは意識していない」29.2%、「仕入れや調達の困難化」24.6%、「経営者の離脱」19.6%の順となった。業種別にみても同様の傾向ではあるものの、個別業種においては「物流の停止」、「従業員の参集不能」、「販売先の倒産」、「社内設備やシステムの故障」といった回答も上位にあげられている。

問3. 災害に備えるための対策について(3つ以内)

(単位:先・%)

| | 全産業 | | 製造業 | | 卸売業 | | 小売業 | | サービス業 | | 建設業 | | 不動産業 | | 運輸業 | |
|--------------|-------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|-------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|
| 建物や設備の耐震化 | 44 | 16.7% | 15 | 21.4% | ③ 6 | 25.0% | 6 | 11.8% | ② 9 | 25.0% | 6 | 11.1% | 0 | 0.0% | 2 | 13.3% |
| 技術や情報のバックアップ | 52 | 19.8% | ③ 19 | 27.1% | ② 7 | 29.2% | 5 | 9.8% | 4 | 11.1% | ③ 11 | 20.4% | 3 | 23.1% | ③ 3 | 20.0% |
| 社内の連絡体制の整備 | ② 76 | 28.9% | ② 20 | 28.6% | 5 | 20.8% | ③ 11 | 21.6% | ③ 8 | 22.2% | ② 19 | 35.2% | ① 7 | 53.8% | ② 6 | 40.0% |
| 損害保険への加入 | ① 135 | 51.3% | ① 37 | 52.9% | ① 12 | 50.0% | ① 24 | 47.1% | ① 17 | 47.2% | ① 28 | 51.9% | ② 6 | 46.2% | ① 11 | 73.3% |
| 必要な資金の確保 | 47 | 17.9% | 15 | 21.4% | 4 | 16.7% | 8 | 15.7% | 6 | 16.7% | 8 | 14.8% | ③ 5 | 38.5% | 1 | 6.7% |
| 取引先との事前の協議 | 25 | 9.5% | 8 | 11.4% | 1 | 4.2% | 3 | 5.9% | 2 | 5.6% | 9 | 16.7% | 1 | 7.7% | 1 | 6.7% |
| 原材料等の代替調達先確保 | 12 | 4.6% | 5 | 7.1% | 4 | 16.7% | 0 | 0.0% | 1 | 2.8% | 2 | 3.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 自然災害を想定した訓練 | 8 | 3.0% | 1 | 1.4% | 0 | 0.0% | 3 | 5.9% | 2 | 5.6% | 2 | 3.7% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| その他() | 3 | 1.1% | 2 | 2.9% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 1 | 2.8% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 特に対策は取っていない | ③ 55 | 20.9% | 11 | 15.7% | 5 | 20.8% | ② 17 | 33.3% | ③ 8 | 22.2% | 9 | 16.7% | 2 | 15.4% | ③ 3 | 20.0% |
| 計 | 263 | 100.0% | 70 | 100.0% | 24 | 100.0% | 51 | 100.0% | 36 | 100.0% | 54 | 100.0% | 13 | 100.0% | 15 | 100.0% |

全産業で見ると「損害保険への加入」51.3%、「社内の連絡体制の整備」28.9%、「特に対策は取っていない」20.9%となった。業種別にみてもほぼ同様の傾向にあるが、製造業・卸売業・建設業・運輸業では「技術や情報のバックアップ」、卸売業・サービス業では「建物や設備の耐震化」、不動産業では「必要な資金の確保」が上位にあげられている。

問4-1. 事業継続計画の作成について

(単位:先・%)

| | 全産業 | | 製造業 | | 卸売業 | | 小売業 | | サービス業 | | 建設業 | | 不動産業 | | 運輸業 | |
|-------------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-------|--------|-----|--------|------|--------|-----|--------|
| BCPを作成している | 33 | 12.8% | 14 | 20.0% | 3 | 12.5% | 4 | 8.2% | 3 | 8.6% | 5 | 9.4% | 3 | 23.1% | 1 | 7.7% |
| BCPを作成していない | 224 | 87.2% | 56 | 80.0% | 21 | 87.5% | 45 | 91.8% | 32 | 91.4% | 48 | 90.6% | 10 | 76.9% | 12 | 92.3% |
| 計 | 257 | 100.0% | 70 | 100.0% | 24 | 100.0% | 49 | 100.0% | 35 | 100.0% | 53 | 100.0% | 13 | 100.0% | 13 | 100.0% |

事業継続計画(BCP)の作成状況は全業種で「作成している」12.8%に対して「作成していない」87.2%となった。業種別に作成状況をみると不動産業(23.1%)、製造業(20.0%)では作成割合が高くなっている。

問4-2. BCP作成実施のきっかけについて

(単位:先・%)

| | 全産業 | | 製造業 | | 卸売業 | | 小売業 | | サービス業 | | 建設業 | | 不動産業 | | 運輸業 | |
|--------------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-------|--------|-----|--------|------|--------|-----|--------|
| 行政からの薦め | 2 | 6.1% | 1 | 7.1% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 業界団体からの薦め | 11 | 33.3% | 2 | 14.3% | 0 | 0.0% | 1 | 25.0% | 3 | 100.0% | 3 | 60.0% | 1 | 33.3% | 1 | 100.0% |
| 取引先からの要求 | 6 | 18.2% | 3 | 21.4% | 0 | 0.0% | 3 | 75.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 他社が災害・被害を受けた | 4 | 12.1% | 2 | 14.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 2 | 40.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 自社が災害・被害にあった | 5 | 15.2% | 4 | 28.6% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| その他() | 5 | 15.2% | 2 | 14.3% | 1 | 33.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 2 | 66.7% | 0 | 0.0% |
| 計 | 33 | 100.0% | 14 | 100.0% | 3 | 100.0% | 4 | 100.0% | 3 | 100.0% | 5 | 100.0% | 3 | 100.0% | 1 | 100.0% |

事業継続計画(BCP)を作成している先にそのきっかけを訊いたところ、全産業では「業界団体からの薦め」が多かったが、業種別にみると小売業では「取引先からの要求」、製造業では「自社が災害・被害にあった」、不動産業では「その他」が回答割合としては高くなっている。

問4-3. BCPを作成していない場合、現在の状況について

(単位:先・%)

| | 全産業 | | 製造業 | | 卸売業 | | 小売業 | | サービス業 | | 建設業 | | 不動産業 | | 運輸業 | |
|----------------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-------|--------|-----|--------|------|--------|-----|--------|
| 日常業務が忙しく余裕がない | 59 | 26.3% | 11 | 19.6% | 7 | 33.3% | 14 | 31.1% | 8 | 25.0% | 12 | 25.0% | 3 | 30.0% | 4 | 33.3% |
| 作成のための人材がない | 25 | 11.2% | 8 | 14.3% | 2 | 9.5% | 3 | 6.7% | 4 | 12.5% | 5 | 10.4% | 0 | 0.0% | 3 | 25.0% |
| BCPについてよくわからない | 98 | 43.8% | 28 | 50.0% | 8 | 38.1% | 19 | 42.2% | 13 | 40.6% | 22 | 45.8% | 4 | 40.0% | 4 | 33.3% |
| 当社には必要ない | 42 | 18.8% | 9 | 16.1% | 4 | 19.0% | 9 | 20.0% | 7 | 21.9% | 9 | 18.8% | 3 | 30.0% | 1 | 8.3% |
| 計 | 224 | 100.0% | 56 | 100.0% | 21 | 100.0% | 45 | 100.0% | 32 | 100.0% | 48 | 100.0% | 10 | 100.0% | 12 | 100.0% |

前問に対して、事業継続計画(BCP)を作成していない先の状況について全産業で見ると「BCPについてよくわからない」43.8%、「日常業務が忙しく余裕がない」26.3%、「当社には必要ない」18.8%、「作成のための人材がない」11.2%の順となった。

問5. 事業継続に当たって頼りにしている相談先について(3つ以内)

(単位:先・%)

| | 全産業 | | 製造業 | | 卸売業 | | 小売業 | | サービス業 | | 建設業 | | 不動産業 | | 運輸業 | |
|-------------|-------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|-------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|
| 地方自治体 | 11 | 4.2% | 4 | 5.7% | 1 | 4.2% | 0 | 0.0% | 1 | 2.8% | 1 | 1.9% | ③ 3 | 23.1% | 1 | 6.7% |
| 商工会・商工会議所 | ③ 50 | 19.1% | 10 | 14.3% | 3 | 12.5% | ③ 18 | 36.0% | ③ 6 | 16.7% | 8 | 14.8% | 2 | 15.4% | 3 | 20.0% |
| 業界団体・同業他社 | 45 | 17.2% | 8 | 11.4% | 4 | 16.7% | 7 | 14.0% | ③ 6 | 16.7% | ③ 12 | 22.2% | ③ 3 | 23.1% | ③ 5 | 33.3% |
| 取引先 | 34 | 13.0% | ③ 13 | 18.6% | 7 | 29.2% | 6 | 12.0% | 3 | 8.3% | 4 | 7.4% | 1 | 7.7% | 0 | 0.0% |
| 警察署・消防署 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 金融機関 | ② 140 | 53.4% | ② 37 | 52.9% | ② 10 | 41.7% | ① 25 | 50.0% | ② 20 | 55.6% | ② 30 | 55.6% | ① 10 | 76.9% | ② 8 | 53.3% |
| 税理士・公認会計士 | ① 156 | 59.5% | ① 42 | 60.0% | ① 11 | 45.8% | ① 25 | 50.0% | ① 21 | 58.3% | ① 37 | 68.5% | ② 9 | 69.2% | ① 11 | 73.3% |
| 弁護士 | 6 | 2.3% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 5 | 9.3% | 1 | 7.7% | 0 | 0.0% |
| 診断士等コンサルタント | 9 | 3.4% | 6 | 8.6% | 1 | 4.2% | 2 | 4.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| 特にない | ③ 50 | 19.1% | 12 | 17.1% | ③ 8 | 33.3% | 11 | 22.0% | ③ 6 | 16.7% | 9 | 16.7% | 1 | 7.7% | 3 | 20.0% |
| 計 | 262 | 100.0% | 70 | 100.0% | 24 | 100.0% | 50 | 100.0% | 36 | 100.0% | 54 | 100.0% | 13 | 100.0% | 15 | 100.0% |

全産業で見ると①「税理士・公認会計士」59.5%、②「金融機関」53.4%、③「商工会・商工会議所」・「特にない」19.1%となった。

業種別にみてもほぼ同じ傾向であるが、製造業で「取引先」、サービス業・建設業・不動産業・運輸業で「業界団体・同業他社」が上位にあげられている。

設備投資と借入の動向 (03/06)

(資料 1)

(1) 設備状況判断DI

| | 全産業 | 製造業 | 建設業 | 小売業 | 卸売業 | サービス業 | 運輸業 |
|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-----|
| 前回調査 | ▲ 6 | 1 | ▲ 6 | ▲ 27 | ▲ 8 | 5 | 0 |
| 今回調査 | ▲ 7 | ▲ 3 | ▲ 4 | ▲ 18 | ▲ 13 | ▲ 5 | 7 |
| (次回予想) | (▲ 7) | (▲ 7) | (▲ 4) | (▲ 16) | (▲ 9) | (▲ 3) | (0) |

(2) 設備投資実績(4~6月)

(単位:%)

| | 全産業 | | 製造業 | | 建設業 | | 小売業 | | 卸売業 | | サービス業 | | 運輸業 | |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|
| | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 |
| 事業用土地・建物 | 4.5 | 6.5 | 2.9 | 4.2 | 7.5 | 9.6 | 6.1 | 8.5 | 8.3 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 6.7 |
| 機械・設備の新・増設 | 8.2 | 7.7 | 11.6 | 12.7 | 15.1 | 13.5 | — | — | 4.2 | 4.2 | 5.9 | 2.6 | 6.7 | 6.7 |
| 機械・設備の更改 | 7.4 | 7.7 | 7.2 | 18.3 | 15.1 | 1.9 | — | — | 4.2 | 8.3 | 8.8 | 7.7 | 6.7 | 0.0 |
| 事務機器 | 5.7 | 8.1 | 4.3 | 5.6 | 11.3 | 11.5 | 4.1 | 17.0 | 4.2 | 4.2 | 5.9 | 2.6 | 0.0 | 0.0 |
| 車 輦 | 12.3 | 8.5 | 4.3 | 5.6 | 17.0 | 13.5 | 12.2 | 8.5 | 20.8 | 8.3 | 5.9 | 5.1 | 33.3 | 13.3 |
| その他 | 0.8 | 1.2 | 1.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.0 | 6.4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 実施せず | 70.9 | 71.4 | 72.5 | 66.2 | 60.4 | 65.4 | 79.6 | 70.2 | 66.7 | 75.0 | 76.5 | 84.6 | 66.7 | 80.0 |

(3) 設備投資の予定(7~9月)

| | 全産業 | | 製造業 | | 建設業 | | 小売業 | | 卸売業 | | サービス業 | | 運輸業 | |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|
| | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 |
| 事業用土地・建物 | 3.7 | 6.5 | 4.4 | 4.3 | 7.5 | 11.8 | 2.1 | 8.3 | 4.2 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 機械・設備の新・増設 | 6.6 | 5.3 | 10.3 | 14.3 | 7.5 | 2.0 | — | — | 12.5 | 0.0 | 5.9 | 2.6 | 0.0 | 6.7 |
| 機械・設備の更改 | 4.1 | 6.9 | 4.4 | 11.4 | 7.5 | 11.8 | — | — | 4.2 | 4.2 | 5.9 | 2.6 | 0.0 | 6.7 |
| 事務機器 | 3.7 | 5.7 | 4.4 | 7.1 | 7.5 | 7.8 | 4.2 | 8.3 | 0.0 | 4.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 車 輦 | 7.0 | 6.1 | 5.9 | 4.3 | 5.7 | 5.9 | 6.3 | 2.1 | 4.2 | 8.3 | 5.9 | 7.7 | 26.7 | 20.0 |
| その他 | 0.8 | 0.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 4.2 | 2.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.6 | 0.0 | 0.0 |
| 実施予定なし | 79.8 | 77.3 | 76.5 | 74.3 | 75.5 | 72.5 | 87.5 | 81.3 | 83.3 | 75.0 | 82.4 | 87.2 | 73.3 | 73.3 |

(4) 借入動向

| | 全産業 | | 製造業 | | 建設業 | | 小売業 | | 卸売業 | | サービス業 | | 運輸業 | | 不動産業 | |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|
| | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 | 今回 | 前回 |
| 借入した | 26.2 | 30.7 | 28.6 | 30.6 | 25.9 | 30.2 | 17.6 | 26.0 | 20.8 | 37.5 | 27.8 | 27.5 | 46.7 | 33.3 | 30.8 | 43.8 |
| 借入予定あり | 14.6 | 18.4 | 8.8 | 18.6 | 18.5 | 26.4 | 15.7 | 12.2 | 8.3 | 4.3 | 11.4 | 12.5 | 20.0 | 33.3 | 38.5 | 31.3 |

| 業種 | ＜経営上の問題点＞ | | | 比率 | ＜当面の重点経営課題＞ | | | |
|-------|-----------|------|--------------|-------|-------------|------|-------------|-------|
| | 順位 | (前回) | 項目 | | 順位 | (前回) | 項目 | 比率 |
| 製造業 | 1位 | (1位) | 売上の停滞・減少 | 62.9% | 1位 | (1位) | 販路を広げる | 65.7% |
| | 2位 | (2位) | 原材料高 | 35.7% | 2位 | (2位) | 経費を節減する | 60.0% |
| | 3位 | (2位) | 利幅の縮小 | 22.9% | 3位 | (3位) | 新製品・技術を開発する | 27.1% |
| | 4位 | (5位) | 人件費の増加 | 17.1% | 3位 | (4位) | 情報力を強化する | 27.1% |
| | 4位 | - | 工場・機械の狭小・老朽化 | 17.1% | 5位 | (5位) | 人材を確保する | 20.0% |
| 卸売業 | 1位 | (1位) | 売上の停滞・減少 | 62.5% | 1位 | (2位) | 経費を節減する | 66.7% |
| | 2位 | (2位) | 同業者間の競争激化 | 45.8% | 2位 | (1位) | 販路を広げる | 58.3% |
| | 3位 | - | 天候の不順 | 25.0% | 3位 | (3位) | 情報力を強化する | 41.7% |
| | 4位 | (3位) | 利幅の縮小 | 20.8% | 4位 | - | 新しい事業を始める | 12.5% |
| | 4位 | - | 仕入先からの値上げ要請 | 20.8% | 4位 | - | 提携先を見つける | 12.5% |
| 小売業 | 1位 | (1位) | 売上の停滞・減少 | 58.0% | 1位 | (1位) | 経費を節減する | 51.0% |
| | 2位 | (2位) | 合理化の不足 | 26.0% | 2位 | (2位) | 品揃えを改善する | 35.3% |
| | 3位 | (3位) | 同業者間の競争激化 | 24.0% | 3位 | (3位) | 売れ筋商品を取り扱う | 23.5% |
| | 4位 | - | 人手不足 | 22.0% | 4位 | (4位) | 宣伝広告を強化する | 19.6% |
| サービス業 | 1位 | (1位) | 売上の停滞・減少 | 56.8% | 1位 | (1位) | 経費を節減する | 59.5% |
| | 2位 | (4位) | 利幅の縮小 | 27.0% | 2位 | (2位) | 販路を広げる | 40.5% |
| | 3位 | (2位) | 人件費の増加 | 18.9% | 3位 | (3位) | 広告宣伝を強化する | 16.2% |
| | 4位 | (4位) | 同業者間の競争激化 | 16.2% | 3位 | - | 技術力を強化する | 16.2% |
| | 4位 | - | 店舗・設備の狭小・老朽化 | 16.2% | 3位 | - | 教育訓練を実施する | 16.2% |
| 建設業 | 1位 | - | 材料価格の上昇 | 50.0% | 1位 | (2位) | 人材を確保する | 51.9% |
| | 2位 | (1位) | 人手不足 | 48.1% | 2位 | (3位) | 経費を節減する | 48.1% |
| | 3位 | (2位) | 売上の停滞・減少 | 31.5% | 3位 | (1位) | 技術力を高める | 44.4% |
| | 4位 | (4位) | 利幅の縮小 | 25.9% | 4位 | (4位) | 販路を広げる | 35.2% |
| | 5位 | (5位) | 下請の確保難 | 24.1% | 5位 | (5位) | 情報力を強化する | 22.2% |
| | 5位 | (3位) | 同業者間の競争激化 | 24.1% | | | | |
| 不動産業 | 1位 | (1位) | 売上の停滞・減少 | 61.5% | 1位 | (3位) | 宣伝広告を強化する | 84.6% |
| | 1位 | (4位) | 同業者間の競争激化 | 61.5% | 2位 | (1位) | 情報力を強化する | 61.5% |
| | 3位 | (2位) | 商品物件の不足 | 46.2% | 3位 | (2位) | 販路を広げる | 38.5% |
| | 4位 | (2位) | 利幅の縮小 | 30.8% | 4位 | (4位) | 経費を節減する | 30.8% |
| | 5位 | - | 大手企業との競争の激化 | 15.4% | 5位 | - | 不動産の有効活用を図る | 15.4% |
| 運輸業 | 1位 | (1位) | 売上の停滞・減少 | 66.7% | 1位 | (1位) | 経費を節減する | 66.7% |
| | 2位 | (3位) | 人手不足 | 40.0% | 2位 | (3位) | 販路を広げる | 53.3% |
| | 3位 | (2位) | 材料価格の上昇 | 26.7% | 3位 | (2位) | 人材を確保する | 46.7% |
| | 3位 | (3位) | 人件費の増加 | 26.7% | 4位 | (4位) | 労働条件を改善する | 20.0% |
| | 5位 | (3位) | 利幅の縮小 | 20.0% | | | | |

業種別主要DIの推移

(資料 3)

(単位: %)

| 製造業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|---------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 20.3 | 17.6 | 16.7 | 14.1 | 11.3 | 7.2 | 7.0 | 9.9 | 5.6 | 17.1 | 11.6 |
| | 悪い | -44.9 | -42.6 | -43.1 | -39.4 | -60.6 | -78.3 | -80.3 | -71.8 | -69.4 | -61.4 | -55.1 |
| | DI | ▲ 25 | ▲ 25 | ▲ 26 | ▲ 25 | ▲ 49 | ▲ 71 | ▲ 73 | ▲ 62 | ▲ 64 | ▲ 44 | ▲ 43 |
| 売上高判断 | 増加 | 21.7 | 26.5 | 23.6 | 21.1 | 14.1 | 8.7 | 14.1 | 25.4 | 19.4 | 34.3 | 25.7 |
| | 減少 | -43.5 | -42.6 | -41.7 | -32.4 | -50.7 | -76.8 | -66.2 | -53.5 | -58.3 | -48.6 | -31.4 |
| | DI | ▲ 22 | ▲ 16 | ▲ 18 | ▲ 11 | ▲ 37 | ▲ 68 | ▲ 52 | ▲ 28 | ▲ 39 | ▲ 14 | ▲ 6 |
| 収益判断 | 増加 | 18.8 | 27.9 | 18.1 | 15.5 | 11.3 | 5.8 | 11.3 | 16.9 | 16.7 | 22.9 | 22.9 |
| | 減少 | -49.3 | -38.2 | -37.5 | -38.0 | -50.7 | -79.7 | -69.0 | -59.2 | -58.3 | -51.4 | -37.1 |
| | DI | ▲ 30 | ▲ 10 | ▲ 19 | ▲ 23 | ▲ 39 | ▲ 74 | ▲ 58 | ▲ 42 | ▲ 42 | ▲ 29 | ▲ 14 |
| 原材料価格判断 | 上昇 | 41.2 | 47.8 | 33.8 | 32.9 | 20.0 | 13.0 | 16.9 | 20.0 | 28.2 | 47.8 | 39.1 |
| | 下降 | -7.4 | -3.0 | -5.6 | -1.4 | -5.7 | -8.7 | -1.4 | -2.9 | -2.8 | -1.4 | -4.3 |
| | DI | 34 | 45 | 28 | 31 | 14 | 4 | 15 | 17 | 25 | 46 | 35 |
| 在庫判断 | 過剰 | 13.2 | 10.4 | 12.7 | 11.4 | 12.9 | 18.8 | 18.3 | 15.7 | 16.9 | 17.4 | 14.5 |
| | 不足 | -2.9 | -3.0 | -5.6 | -4.3 | -4.3 | -4.3 | -2.8 | 0.0 | -2.8 | -7.2 | -8.7 |
| | DI | 10 | 7 | 7 | 7 | 9 | 14 | 15 | 16 | 14 | 10 | 6 |
| 資金繰り判断 | 楽 | 7.2 | 4.4 | 5.6 | 4.2 | 8.5 | 7.2 | 4.2 | 5.6 | 4.2 | 7.1 | 4.3 |
| | 苦しい | -34.8 | -30.9 | -27.8 | -23.9 | -31.0 | -43.5 | -40.8 | -42.3 | -27.8 | -25.7 | -25.7 |
| | DI | ▲ 28 | ▲ 26 | ▲ 22 | ▲ 20 | ▲ 23 | ▲ 36 | ▲ 37 | ▲ 37 | ▲ 24 | ▲ 19 | ▲ 21 |
| 人手判断 | 過剰 | 7.2 | 14.7 | 13.9 | 14.1 | 19.7 | 40.6 | 35.7 | 25.4 | 19.4 | 17.1 | 12.9 |
| | 不足 | -40.6 | -26.5 | -27.8 | -23.9 | -28.2 | -14.5 | -10.0 | -22.5 | -16.7 | -22.9 | -20.0 |
| | DI | ▲ 33 | ▲ 12 | ▲ 14 | ▲ 10 | ▲ 8 | 26 | 26 | 3 | 3 | ▲ 6 | ▲ 7 |
| 設備状況判断 | 過剰 | 7.4 | 16.2 | 8.5 | 8.5 | 14.3 | 20.3 | 21.1 | 15.5 | 13.9 | 11.4 | 7.1 |
| | 不足 | -17.6 | -14.7 | -23.9 | -18.3 | -14.3 | -11.6 | -7.0 | -15.5 | -12.5 | -14.3 | -14.3 |
| | DI | ▲ 10 | 1 | ▲ 15 | ▲ 10 | 0 | 9 | 14 | 0 | 1 | ▲ 3 | ▲ 7 |
| 前年比売上高 | 増加 | 21.7 | 19.1 | 16.9 | 11.3 | 14.1 | 7.4 | 8.5 | 9.9 | 16.9 | 42.9 | |
| | 減少 | -37.7 | -50.0 | -50.7 | -53.5 | -49.3 | -80.9 | -77.5 | -74.6 | -69.0 | -41.4 | |
| | DI | ▲ 16 | ▲ 31 | ▲ 34 | ▲ 42 | ▲ 35 | ▲ 74 | ▲ 69 | ▲ 65 | ▲ 52 | 1 | |
| 前年比収益 | 増加 | 21.7 | 13.2 | 15.5 | 9.9 | 11.3 | 8.8 | 7.0 | 5.6 | 11.3 | 31.4 | |
| | 減少 | -43.5 | -47.1 | -49.3 | -49.3 | -49.3 | -77.9 | -77.5 | -77.5 | -64.8 | -50.0 | |
| | DI | ▲ 22 | ▲ 34 | ▲ 34 | ▲ 39 | ▲ 38 | ▲ 69 | ▲ 70 | ▲ 72 | ▲ 54 | ▲ 19 | |

| 卸売業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|--------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 4.3 | 31.8 | 13.0 | 12.5 | 8.7 | 4.5 | 8.3 | 12.5 | 12.5 | 16.7 | 12.5 |
| | 悪い | -47.8 | -36.4 | -43.5 | -45.8 | -60.9 | -77.3 | -66.7 | -45.8 | -50.0 | -50.0 | -45.8 |
| | DI | ▲ 43 | ▲ 5 | ▲ 30 | ▲ 33 | ▲ 52 | ▲ 73 | ▲ 58 | ▲ 33 | ▲ 38 | ▲ 33 | ▲ 33 |
| 売上高判断 | 増加 | 8.7 | 36.4 | 17.4 | 33.3 | 21.7 | 4.5 | 33.3 | 20.8 | 8.3 | 37.5 | 16.7 |
| | 減少 | -52.2 | -31.8 | -43.5 | -37.5 | -47.8 | -81.8 | -45.8 | -33.3 | -54.2 | -29.2 | -37.5 |
| | DI | ▲ 43 | 5 | ▲ 26 | ▲ 4 | ▲ 26 | ▲ 77 | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 46 | 8 | ▲ 21 |
| 収益判断 | 増加 | 13.0 | 31.8 | 13.0 | 25.0 | 17.4 | 4.5 | 16.7 | 16.7 | 8.3 | 29.2 | 12.5 |
| | 減少 | -56.5 | -27.3 | -26.1 | -33.3 | -39.1 | -77.3 | -50.0 | -33.3 | -45.8 | -29.2 | -33.3 |
| | DI | ▲ 43 | 5 | ▲ 13 | ▲ 8 | ▲ 22 | ▲ 73 | ▲ 33 | ▲ 17 | ▲ 38 | 0 | ▲ 21 |
| 仕入価格判断 | 上昇 | 30.4 | 31.8 | 17.4 | 33.3 | 17.4 | 9.1 | 29.2 | 8.3 | 20.8 | 37.5 | 33.3 |
| | 下降 | -17.4 | -13.6 | -13.0 | -16.7 | -17.4 | -27.3 | -8.3 | -16.7 | -8.3 | -4.2 | 0.0 |
| | DI | 13 | 18 | 4 | 17 | 0 | ▲ 18 | 21 | ▲ 8 | 13 | 33 | 33 |
| 在庫判断 | 過剰 | 17.4 | 18.2 | 17.4 | 20.8 | 17.4 | 27.3 | 20.8 | 12.5 | 16.7 | 25.0 | 20.8 |
| | 不足 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | -9.1 | -8.3 | -4.2 | -8.3 | -4.2 | -4.2 |
| | DI | 17 | 18 | 17 | 21 | 17 | 18 | 13 | 8 | 8 | 21 | 17 |
| 資金繰り判断 | 楽 | 8.7 | 22.7 | 8.7 | 4.2 | 4.3 | 4.5 | 12.5 | 8.3 | 16.7 | 16.7 | 12.5 |
| | 苦しい | -17.4 | -9.1 | -13.0 | -8.3 | -21.7 | -45.5 | -25.0 | -20.8 | -25.0 | -20.8 | -25.0 |
| | DI | ▲ 9 | 14 | ▲ 4 | ▲ 4 | ▲ 17 | ▲ 41 | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 8 | ▲ 4 | ▲ 13 |
| 人手判断 | 過剰 | 4.3 | 9.1 | 4.3 | 8.3 | 8.7 | 9.1 | 8.3 | 0.0 | 8.3 | 0.0 | 0.0 |
| | 不足 | -8.7 | -18.2 | -17.4 | -12.5 | -4.3 | -9.1 | -20.8 | -12.5 | -20.8 | -16.7 | -16.7 |
| | DI | ▲ 4 | ▲ 9 | ▲ 13 | ▲ 4 | 4 | 0 | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 17 | ▲ 17 |
| 設備状況判断 | 過剰 | 0.0 | 0.0 | 4.3 | 4.2 | 4.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 4.5 |
| | 不足 | -4.3 | -9.5 | -4.3 | -12.5 | -8.7 | -9.1 | -12.5 | -4.2 | -8.3 | -12.5 | -13.6 |
| | DI | ▲ 4 | ▲ 10 | 0 | ▲ 8 | ▲ 4 | ▲ 9 | ▲ 13 | ▲ 4 | ▲ 8 | ▲ 13 | ▲ 9 |
| 前年比売上高 | 増加 | 4.3 | 18.2 | 8.7 | 29.2 | 17.4 | 9.1 | 12.5 | 8.7 | 13.0 | 37.5 | |
| | 減少 | -43.5 | -40.9 | -47.8 | -50.0 | -47.8 | -77.3 | -70.8 | -60.9 | -60.9 | -33.3 | |
| | DI | ▲ 39 | ▲ 23 | ▲ 39 | ▲ 21 | ▲ 30 | ▲ 68 | ▲ 58 | ▲ 52 | ▲ 48 | 4 | |
| 前年比収益 | 増加 | 4.3 | 22.7 | 8.7 | 25.0 | 17.4 | 9.1 | 8.3 | 21.7 | 17.4 | 37.5 | |
| | 減少 | -56.5 | -45.5 | -43.5 | -50.0 | -47.8 | -77.3 | -66.7 | -56.5 | -43.5 | -29.2 | |
| | DI | ▲ 52 | ▲ 23 | ▲ 35 | ▲ 25 | ▲ 30 | ▲ 68 | ▲ 58 | ▲ 35 | ▲ 26 | 8 | |

業種別主要DIの推移

(資料 3)

| 小売業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|--------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 12.8 | 17.6 | 14.0 | 22.0 | 8.2 | 6.3 | 6.1 | 5.9 | 14.0 | 11.8 | 5.9 |
| | 悪い | -46.8 | -43.1 | -44.0 | -40.0 | -49.0 | -81.3 | -59.2 | -64.7 | -54.0 | -62.7 | -62.7 |
| | DI | ▲ 34 | ▲ 25 | ▲ 30 | ▲ 18 | ▲ 41 | ▲ 75 | ▲ 53 | ▲ 59 | ▲ 40 | ▲ 51 | ▲ 57 |
| 売上高判断 | 増加 | 29.8 | 21.6 | 24.0 | 40.0 | 28.0 | 2.1 | 14.3 | 33.3 | 18.0 | 19.6 | 19.6 |
| | 減少 | -44.7 | -52.9 | -40.0 | -42.0 | -56.0 | -83.3 | -61.2 | -47.1 | -52.0 | -58.8 | -52.9 |
| | DI | ▲ 15 | ▲ 31 | ▲ 16 | ▲ 2 | ▲ 28 | ▲ 81 | ▲ 47 | ▲ 14 | ▲ 34 | ▲ 39 | ▲ 33 |
| 収益判断 | 増加 | 25.5 | 19.6 | 20.0 | 34.7 | 16.0 | 8.3 | 12.2 | 31.4 | 20.0 | 17.6 | 13.7 |
| | 減少 | -46.8 | -49.0 | -34.0 | -30.6 | -56.0 | -75.0 | -57.1 | -47.1 | -46.0 | -54.9 | -54.9 |
| | DI | ▲ 21 | ▲ 29 | ▲ 14 | 4 | ▲ 40 | ▲ 67 | ▲ 45 | ▲ 16 | ▲ 26 | ▲ 37 | ▲ 41 |
| 仕入価格判断 | 上昇 | 44.7 | 47.1 | 26.0 | 30.0 | 28.0 | 4.2 | 16.3 | 19.6 | 30.0 | 27.5 | 21.6 |
| | 下降 | -8.5 | -3.9 | -10.0 | -8.0 | -14.0 | -31.3 | -10.2 | -11.8 | -4.0 | -7.8 | -5.9 |
| | DI | 36 | 43 | 16 | 22 | 14 | ▲ 27 | 6 | 8 | 26 | 20 | 16 |
| 在庫判断 | 過剰 | 4.3 | 11.8 | 8.0 | 10.0 | 6.0 | 8.3 | 4.1 | 7.8 | 8.0 | 7.8 | 9.8 |
| | 不足 | -19.1 | -17.6 | -18.0 | -14.0 | -16.0 | -18.8 | -14.3 | -17.6 | -18.0 | -13.7 | -15.7 |
| | DI | ▲ 15 | ▲ 6 | ▲ 10 | ▲ 4 | ▲ 10 | ▲ 10 | ▲ 10 | ▲ 10 | ▲ 10 | ▲ 6 | ▲ 6 |
| 資金繰り判断 | 楽 | 6.4 | 3.9 | 8.0 | 8.0 | 6.0 | 8.3 | 8.2 | 7.8 | 10.0 | 11.8 | 5.9 |
| | 苦しい | -27.7 | -29.4 | -16.0 | -30.0 | -34.0 | -41.7 | -22.4 | -33.3 | -26.0 | -19.6 | -25.5 |
| | DI | ▲ 21 | ▲ 25 | ▲ 8 | ▲ 22 | ▲ 28 | ▲ 33 | ▲ 14 | ▲ 25 | ▲ 16 | ▲ 8 | ▲ 20 |
| 人手判断 | 過剰 | 2.1 | 2.0 | 4.0 | 2.0 | 2.0 | 4.2 | 6.3 | 0.0 | 2.0 | 0.0 | 2.0 |
| | 不足 | -38.3 | -26.0 | -26.0 | -30.0 | -30.0 | -16.7 | -22.9 | -32.0 | -36.0 | -29.4 | -27.5 |
| | DI | ▲ 36 | ▲ 24 | ▲ 22 | ▲ 28 | ▲ 28 | ▲ 13 | ▲ 17 | ▲ 32 | ▲ 34 | ▲ 29 | ▲ 25 |
| 設備状況判断 | 過剰 | 2.1 | 3.9 | 2.0 | 4.1 | 2.0 | 4.2 | 2.0 | 4.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不足 | -25.5 | -17.6 | -20.4 | -20.4 | -30.6 | -14.6 | -20.4 | -20.0 | -26.5 | -17.6 | -16.0 |
| | DI | ▲ 23 | ▲ 14 | ▲ 18 | ▲ 16 | ▲ 29 | ▲ 10 | ▲ 18 | ▲ 16 | ▲ 27 | ▲ 18 | ▲ 16 |
| 前年比売上高 | 増加 | 19.1 | 23.5 | 8.0 | 24.0 | 16.0 | 4.2 | 8.2 | 15.7 | 18.0 | 21.6 | |
| | 減少 | -57.4 | -49.0 | -52.0 | -52.0 | -50.0 | -83.3 | -55.1 | -60.8 | -54.0 | -52.9 | |
| | DI | ▲ 38 | ▲ 25 | ▲ 44 | ▲ 28 | ▲ 34 | ▲ 79 | ▲ 47 | ▲ 45 | ▲ 36 | ▲ 31 | |
| 前年比収益 | 増加 | 17.0 | 21.6 | 14.0 | 22.0 | 14.0 | 8.3 | 10.2 | 13.7 | 14.0 | 15.7 | |
| | 減少 | -55.3 | -45.1 | -46.0 | -44.0 | -52.0 | -77.1 | -71.4 | -52.9 | -50.0 | -49.0 | |
| | DI | ▲ 38 | ▲ 24 | ▲ 32 | ▲ 22 | ▲ 38 | ▲ 69 | ▲ 61 | ▲ 39 | ▲ 36 | ▲ 33 | |

| サービス業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|--------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 13.9 | 23.7 | 15.8 | 15.8 | 10.3 | 0.0 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 5.4 | 5.6 |
| | 悪い | -33.3 | -21.1 | -26.3 | -28.9 | -46.2 | -86.8 | -82.5 | -65.0 | -70.0 | -62.2 | -61.1 |
| | DI | ▲ 19 | 3 | ▲ 11 | ▲ 13 | ▲ 36 | ▲ 87 | ▲ 80 | ▲ 58 | ▲ 68 | ▲ 57 | ▲ 56 |
| 売上高判断 | 増加 | 19.4 | 28.9 | 35.1 | 23.7 | 17.9 | 0.0 | 17.5 | 25.0 | 7.5 | 8.1 | 8.1 |
| | 減少 | -36.1 | -34.2 | -27.0 | -34.2 | -46.2 | -89.5 | -62.5 | -47.5 | -67.5 | -59.5 | -62.2 |
| | DI | ▲ 17 | ▲ 5 | 8 | ▲ 11 | ▲ 28 | ▲ 89 | ▲ 45 | ▲ 23 | ▲ 60 | ▲ 51 | ▲ 54 |
| 収益判断 | 増加 | 16.7 | 23.7 | 27.0 | 23.7 | 17.9 | 2.6 | 15.0 | 20.0 | 7.5 | 8.1 | 5.4 |
| | 減少 | -38.9 | -31.6 | -27.0 | -36.8 | -51.3 | -84.2 | -60.0 | -50.0 | -62.5 | -54.1 | -59.5 |
| | DI | ▲ 22 | ▲ 8 | 0 | ▲ 13 | ▲ 33 | ▲ 82 | ▲ 45 | ▲ 30 | ▲ 55 | ▲ 46 | ▲ 54 |
| 材料価格判断 | 上昇 | 30.6 | 28.9 | 34.2 | 34.2 | 20.5 | 7.9 | 22.5 | 20.0 | 15.0 | 27.0 | 21.6 |
| | 下降 | 0.0 | -2.6 | -2.6 | 0.0 | -5.1 | -7.9 | -5.0 | -2.5 | -10.0 | 0.0 | -2.7 |
| | DI | 31 | 26 | 32 | 34 | 15 | 0 | 18 | 18 | 5 | 27 | 19 |
| 在庫判断 | 過剰 | | | | | | | | | | | |
| | 不足 | | | | | | | | | | | |
| | DI | | | | | | | | | | | |
| 資金繰り判断 | 楽 | 8.3 | 13.2 | 13.2 | 13.2 | 10.3 | 5.3 | 7.5 | 12.5 | 2.5 | 5.4 | 2.7 |
| | 苦しい | -27.8 | -15.8 | -21.1 | -18.4 | -28.2 | -50.0 | -40.0 | -22.5 | -42.5 | -37.8 | -40.5 |
| | DI | ▲ 19 | ▲ 3 | ▲ 8 | ▲ 5 | ▲ 18 | ▲ 45 | ▲ 33 | ▲ 10 | ▲ 40 | ▲ 32 | ▲ 38 |
| 人手判断 | 過剰 | 2.8 | 2.6 | 2.6 | 2.7 | 5.1 | 23.7 | 20.0 | 12.5 | 20.0 | 18.9 | 18.9 |
| | 不足 | -27.8 | -34.2 | -21.1 | -32.4 | -28.2 | -13.2 | -15.0 | -17.5 | -20.0 | -10.8 | -16.2 |
| | DI | ▲ 25 | ▲ 32 | ▲ 18 | ▲ 30 | ▲ 23 | 11 | 5 | ▲ 5 | 0 | 8 | 3 |
| 設備状況判断 | 過剰 | 2.9 | 2.6 | 0.0 | 0.0 | 2.6 | 7.9 | 7.5 | 2.6 | 12.5 | 10.8 | 11.8 |
| | 不足 | -17.1 | -15.8 | -13.2 | -19.4 | -10.3 | -18.4 | -12.5 | -12.8 | -7.5 | -16.2 | -14.7 |
| | DI | ▲ 14 | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 19 | ▲ 8 | ▲ 11 | ▲ 5 | ▲ 10 | 5 | ▲ 5 | ▲ 3 |
| 前年比売上高 | 増加 | 25.0 | 26.3 | 28.9 | 21.1 | 17.9 | 0.0 | 0.0 | 7.5 | 5.0 | 16.2 | |
| | 減少 | -36.1 | -23.7 | -28.9 | -34.2 | -41.0 | -92.1 | -87.5 | -75.0 | -75.0 | -51.4 | |
| | DI | ▲ 11 | 3 | 0 | ▲ 13 | ▲ 23 | ▲ 92 | ▲ 88 | ▲ 68 | ▲ 70 | ▲ 35 | |
| 前年比収益 | 増加 | 22.2 | 21.1 | 28.9 | 21.1 | 15.4 | 2.6 | 2.5 | 10.0 | 5.0 | 16.2 | |
| | 減少 | -36.1 | -26.3 | -28.9 | -39.5 | -48.7 | -86.8 | -87.5 | -75.0 | -77.5 | -51.4 | |
| | DI | ▲ 14 | ▲ 5 | 0 | ▲ 18 | ▲ 33 | ▲ 84 | ▲ 85 | ▲ 65 | ▲ 73 | ▲ 35 | |

業種別主要DIの推移

(資料 3)

| 建設業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|--------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 22.6 | 20.8 | 24.5 | 27.8 | 25.5 | 13.0 | 16.1 | 25.9 | 30.9 | 27.8 | 24.5 |
| | 悪い | -30.2 | -28.3 | -26.4 | -25.9 | -32.7 | -48.1 | -30.4 | -24.1 | -25.5 | -22.2 | -30.2 |
| | DI | ▲ 8 | ▲ 8 | ▲ 2 | 2 | ▲ 7 | ▲ 35 | ▲ 14 | 2 | 5 | 6 | ▲ 6 |
| 売上高判断 | 増加 | 35.8 | 20.8 | 35.8 | 27.8 | 27.3 | 16.7 | 32.1 | 40.7 | 41.8 | 27.8 | 24.1 |
| | 減少 | -26.4 | -45.3 | -30.2 | -33.3 | -27.3 | -57.4 | -30.4 | -29.6 | -32.7 | -46.3 | -31.5 |
| | DI | 9 | ▲ 25 | 6 | ▲ 6 | 0 | ▲ 41 | 2 | 11 | 9 | ▲ 19 | ▲ 7 |
| 収益判断 | 増加 | 24.5 | 15.1 | 26.4 | 18.5 | 20.0 | 18.5 | 21.8 | 20.4 | 29.1 | 20.4 | 16.7 |
| | 減少 | -26.4 | -41.5 | -32.1 | -40.7 | -32.7 | -40.7 | -27.3 | -25.9 | -29.1 | -35.2 | -33.3 |
| | DI | ▲ 2 | ▲ 26 | ▲ 6 | ▲ 22 | ▲ 13 | ▲ 22 | ▲ 5 | ▲ 6 | 0 | ▲ 15 | ▲ 17 |
| 材料価格判断 | 上昇 | 49.1 | 37.7 | 37.7 | 46.3 | 30.9 | 24.1 | 28.6 | 22.2 | 32.7 | 48.1 | 42.6 |
| | 下降 | -1.9 | 0.0 | -3.8 | -1.9 | 0.0 | -5.6 | -1.8 | -1.9 | 0.0 | 0.0 | -3.7 |
| | DI | 47 | 38 | 34 | 44 | 31 | 19 | 27 | 20 | 33 | 48 | 39 |
| 在庫判断 | 過剰 | 5.9 | 7.8 | 5.9 | 3.8 | 9.3 | 5.6 | 8.9 | 5.6 | 5.6 | 3.8 | 1.9 |
| | 不足 | -9.8 | -3.9 | -2.0 | -3.8 | -1.9 | -5.6 | -8.9 | -3.7 | -5.6 | -11.3 | -11.3 |
| | DI | ▲ 4 | 4 | 4 | 0 | 7 | 0 | 0 | 2 | 0 | ▲ 8 | ▲ 9 |
| 資金繰り判断 | 楽 | 9.4 | 11.3 | 13.5 | 7.5 | 14.5 | 5.6 | 14.3 | 13.0 | 7.3 | 11.1 | 5.6 |
| | 苦しい | -15.1 | -13.2 | -7.7 | -11.3 | -16.4 | -9.3 | -10.7 | -5.6 | -9.1 | -9.3 | -13.0 |
| | DI | ▲ 6 | ▲ 2 | 6 | ▲ 4 | ▲ 2 | ▲ 4 | 4 | 7 | ▲ 2 | 2 | ▲ 7 |
| 人手判断 | 過剰 | 5.7 | 3.8 | 3.8 | 3.7 | 5.5 | 13.0 | 1.8 | 5.6 | 1.8 | 3.7 | 3.7 |
| | 不足 | -52.8 | -47.2 | -40.4 | -50.0 | -47.3 | -31.5 | -41.1 | -46.3 | -41.8 | -48.1 | -46.3 |
| | DI | ▲ 47 | ▲ 43 | ▲ 37 | ▲ 46 | ▲ 42 | ▲ 19 | ▲ 39 | ▲ 41 | ▲ 40 | ▲ 44 | ▲ 43 |
| 設備状況判断 | 過剰 | 1.9 | 3.8 | 1.9 | 1.9 | 1.8 | 7.4 | 1.8 | 7.4 | 3.8 | 1.9 | 1.9 |
| | 不足 | -11.3 | -7.5 | -5.7 | -5.6 | -5.5 | -7.4 | -7.1 | -5.6 | -9.4 | -5.6 | -5.8 |
| | DI | ▲ 9 | ▲ 4 | ▲ 4 | ▲ 4 | ▲ 4 | 0 | ▲ 5 | 2 | ▲ 6 | ▲ 4 | ▲ 4 |
| 前年比売上高 | 増加 | 24.5 | 22.6 | 30.2 | 33.3 | 32.7 | 18.5 | 19.6 | 31.5 | 32.7 | 25.9 | |
| | 減少 | -50.9 | -45.3 | -45.3 | -35.2 | -34.5 | -59.3 | -50.0 | -42.6 | -43.6 | -38.9 | |
| | DI | ▲ 26 | ▲ 23 | ▲ 15 | ▲ 2 | ▲ 2 | ▲ 41 | ▲ 30 | ▲ 11 | ▲ 11 | ▲ 13 | |
| 前年比収益 | 増加 | 18.9 | 17.0 | 22.6 | 27.8 | 25.5 | 16.7 | 19.6 | 25.9 | 27.3 | 22.2 | |
| | 減少 | -43.4 | -37.7 | -47.2 | -35.2 | -36.4 | -46.3 | -42.9 | -33.3 | -38.2 | -33.3 | |
| | DI | ▲ 25 | ▲ 21 | ▲ 25 | ▲ 7 | ▲ 11 | ▲ 30 | ▲ 23 | ▲ 7 | ▲ 11 | ▲ 11 | |

| 不動産業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|--------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 6.3 | 6.3 | 7.7 | 0.0 | 20.0 | 6.7 | 12.5 | 12.5 | 6.3 | 7.7 | 15.4 |
| | 悪い | -18.8 | -37.5 | -38.5 | -42.9 | -26.7 | -53.3 | -50.0 | -37.5 | -50.0 | -23.1 | -30.8 |
| | DI | ▲ 13 | ▲ 31 | ▲ 31 | ▲ 43 | ▲ 7 | ▲ 47 | ▲ 38 | ▲ 25 | ▲ 44 | ▲ 15 | ▲ 15 |
| 売上高判断 | 増加 | 18.8 | 25.0 | 7.7 | 7.1 | 20.0 | 13.3 | 12.5 | 31.3 | 0.0 | 15.4 | 23.1 |
| | 減少 | -25.0 | -43.8 | -38.5 | -50.0 | -46.7 | -66.7 | -56.3 | -56.3 | -50.0 | -30.8 | -30.8 |
| | DI | ▲ 6 | ▲ 19 | ▲ 31 | ▲ 43 | ▲ 27 | ▲ 53 | ▲ 44 | ▲ 25 | ▲ 50 | ▲ 15 | ▲ 8 |
| 収益判断 | 増加 | 12.5 | 25.0 | 0.0 | 7.1 | 20.0 | 6.7 | 18.8 | 25.0 | 0.0 | 15.4 | 23.1 |
| | 減少 | -18.8 | -43.8 | -38.5 | -35.7 | -33.3 | -66.7 | -56.3 | -62.5 | -43.8 | -30.8 | -15.4 |
| | DI | ▲ 6 | ▲ 19 | ▲ 38 | ▲ 29 | ▲ 13 | ▲ 60 | ▲ 38 | ▲ 38 | ▲ 44 | ▲ 15 | 8 |
| 仕入価格判断 | 上昇 | 6.3 | 6.3 | 7.7 | 7.1 | 13.3 | 0.0 | 0.0 | 6.3 | 0.0 | 15.4 | 7.7 |
| | 下降 | -25.0 | -12.5 | -15.4 | -21.4 | -26.7 | -40.0 | -6.3 | -25.0 | -12.5 | 0.0 | 0.0 |
| | DI | ▲ 19 | ▲ 6 | ▲ 8 | ▲ 14 | ▲ 13 | ▲ 40 | ▲ 6 | ▲ 19 | ▲ 13 | 15 | 8 |
| 在庫判断 | 過剰 | 12.5 | 6.3 | 0.0 | 0.0 | 13.3 | 13.3 | 6.3 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不足 | -43.8 | -43.8 | -38.5 | -42.9 | -53.3 | -46.7 | -43.8 | -43.8 | -60.0 | -53.8 | -61.5 |
| | DI | ▲ 31 | ▲ 38 | ▲ 38 | ▲ 43 | ▲ 40 | ▲ 33 | ▲ 38 | ▲ 31 | ▲ 60 | ▲ 54 | ▲ 62 |
| 資金繰り判断 | 楽 | 6.3 | 6.3 | 0.0 | 7.1 | 6.7 | 13.3 | 12.5 | 0.0 | 6.3 | 7.7 | 7.7 |
| | 苦しい | -12.5 | -18.8 | -15.4 | -14.3 | -20.0 | -33.3 | -18.8 | -25.0 | -18.8 | -15.4 | -15.4 |
| | DI | ▲ 6 | ▲ 13 | ▲ 15 | ▲ 7 | ▲ 13 | ▲ 20 | ▲ 6 | ▲ 25 | ▲ 13 | ▲ 8 | ▲ 8 |
| 人手判断 | 過剰 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 不足 | -25.0 | -18.8 | -15.4 | -7.1 | -13.3 | -20.0 | -6.3 | -6.3 | -6.3 | -7.7 | -7.7 |
| | DI | ▲ 25 | ▲ 19 | ▲ 15 | 0 | ▲ 13 | ▲ 20 | ▲ 6 | ▲ 6 | ▲ 6 | ▲ 8 | ▲ 8 |
| 設備状況判断 | 過剰 | | | | | | | | | | | |
| | 不足 | | | | | | | | | | | |
| | DI | | | | | | | | | | | |
| 前年比売上高 | 増加 | 18.8 | 18.8 | 15.4 | 7.1 | 26.7 | 13.3 | 31.3 | 43.8 | 6.3 | 15.4 | |
| | 減少 | -31.3 | -56.3 | -30.8 | -50.0 | -33.3 | -66.7 | -56.3 | -37.5 | -50.0 | -61.5 | |
| | DI | ▲ 13 | ▲ 38 | ▲ 15 | ▲ 43 | ▲ 7 | ▲ 53 | ▲ 25 | 6 | ▲ 44 | ▲ 46 | |
| 前年比収益 | 増加 | 18.8 | 25.0 | 7.7 | 7.1 | 20.0 | 6.7 | 31.3 | 31.3 | 6.3 | 15.4 | |
| | 減少 | -25.0 | -56.3 | -30.8 | -50.0 | -33.3 | -60.0 | -50.0 | -37.5 | -50.0 | -53.8 | |
| | DI | ▲ 6 | ▲ 31 | ▲ 23 | ▲ 43 | ▲ 13 | ▲ 53 | ▲ 19 | ▲ 6 | ▲ 44 | ▲ 38 | |

業種別主要DIの推移

(資料 3)

| 運輸業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|--------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 12.5 | 18.8 | 14.3 | 25.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 6.7 | 6.7 |
| | 悪い | -56.3 | -50.0 | -42.9 | -43.8 | -78.6 | -100.0 | -85.7 | -53.3 | -73.3 | -46.7 | -46.7 |
| | DI | ▲ 44 | ▲ 31 | ▲ 29 | ▲ 19 | ▲ 79 | ▲ 100 | ▲ 79 | ▲ 53 | ▲ 73 | ▲ 40 | ▲ 40 |
| 売上高判断 | 増加 | 12.5 | 50.0 | 21.4 | 31.3 | 14.3 | 0.0 | 35.7 | 26.7 | 0.0 | 13.3 | 20.0 |
| | 減少 | -75.0 | -18.8 | -50.0 | -37.5 | -85.7 | -86.7 | -50.0 | -40.0 | -60.0 | -20.0 | -26.7 |
| | DI | ▲ 63 | 31 | ▲ 29 | ▲ 6 | ▲ 71 | ▲ 87 | ▲ 14 | ▲ 13 | ▲ 60 | ▲ 7 | ▲ 7 |
| 収益判断 | 増加 | 12.5 | 37.5 | 7.1 | 18.8 | 14.3 | 0.0 | 14.3 | 26.7 | 0.0 | 6.7 | 13.3 |
| | 減少 | -56.3 | -18.8 | -50.0 | -31.3 | -64.3 | -80.0 | -42.9 | -40.0 | -60.0 | -33.3 | -33.3 |
| | DI | ▲ 44 | 19 | ▲ 43 | ▲ 13 | ▲ 50 | ▲ 80 | ▲ 29 | ▲ 13 | ▲ 60 | ▲ 27 | ▲ 20 |
| 材料価格判断 | 上昇 | 50.0 | 62.5 | 35.7 | 37.5 | 42.9 | 13.3 | 21.4 | 13.3 | 46.7 | 40.0 | 26.7 |
| | 下降 | -12.5 | -6.3 | 0.0 | -6.3 | -7.1 | -26.7 | -14.3 | -6.7 | -13.3 | 0.0 | 0.0 |
| | DI | 38 | 56 | 36 | 31 | 36 | ▲ 13 | 7 | 7 | 33 | 40 | 27 |
| 在庫判断 | 過剰 | | | | | | | | | | | |
| | 不足 | | | | | | | | | | | |
| | DI | | | | | | | | | | | |
| 資金繰り判断 | 楽 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 6.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | 苦しい | -31.3 | -31.3 | -35.7 | -43.8 | -42.9 | -66.7 | -28.6 | -33.3 | -53.3 | -46.7 | -40.0 |
| | DI | ▲ 31 | ▲ 31 | ▲ 29 | ▲ 44 | ▲ 43 | ▲ 67 | ▲ 21 | ▲ 27 | ▲ 53 | ▲ 47 | ▲ 40 |
| 人手判断 | 過剰 | 12.5 | 0.0 | 21.4 | 6.3 | 21.4 | 33.3 | 21.4 | 13.3 | 13.3 | 20.0 | 13.3 |
| | 不足 | -50.0 | -50.0 | -35.7 | -62.5 | -50.0 | -20.0 | -21.4 | -33.3 | -33.3 | -40.0 | -40.0 |
| | DI | ▲ 38 | ▲ 50 | ▲ 14 | ▲ 56 | ▲ 29 | 13 | 0 | ▲ 20 | ▲ 20 | ▲ 20 | ▲ 27 |
| 設備状況判断 | 過剰 | 18.8 | 31.3 | 35.7 | 25.0 | 14.3 | 26.7 | 14.3 | 20.0 | 20.0 | 20.0 | 13.3 |
| | 不足 | -25.0 | -25.0 | -21.4 | -43.8 | -28.6 | -20.0 | -21.4 | -20.0 | -20.0 | -13.3 | -13.3 |
| | DI | ▲ 6 | 6 | 14 | ▲ 19 | ▲ 14 | 7 | ▲ 7 | 0 | 0 | 7 | 0 |
| 前年比売上高 | 増加 | 31.3 | 31.3 | 14.3 | 18.8 | 7.1 | 0.0 | 14.3 | 6.7 | 6.7 | 40.0 | |
| | 減少 | -43.8 | -43.8 | -42.9 | -50.0 | -85.7 | -93.3 | -64.3 | -86.7 | -80.0 | -40.0 | |
| | DI | ▲ 13 | ▲ 13 | ▲ 29 | ▲ 31 | ▲ 79 | ▲ 93 | ▲ 50 | ▲ 80 | ▲ 73 | 0 | |
| 前年比収益 | 増加 | 18.8 | 25.0 | 14.3 | 18.8 | 7.1 | 6.7 | 14.3 | 13.3 | 0.0 | 35.7 | |
| | 減少 | -37.5 | -43.8 | -35.7 | -50.0 | -78.6 | -86.7 | -57.1 | -66.7 | -60.0 | -57.1 | |
| | DI | ▲ 19 | ▲ 19 | ▲ 21 | ▲ 31 | ▲ 71 | ▲ 80 | ▲ 43 | ▲ 53 | ▲ 60 | ▲ 21 | |

| 全産業 | | H31年 3月 | R1年 6月 | R1年 9月 | R1年 12月 | R2年 3月 | R2年 6月 | R2年 9月 | R2年 12月 | R3年 3月 | R3年 6月 | 予想 R3年9月 |
|------------|-----|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
| 業況判断 | 良い | 15.8 | 19.7 | 16.7 | 18.4 | 13.2 | 6.5 | 8.5 | 11.8 | 12.1 | 15.5 | 12.3 |
| | 悪い | -40.0 | -36.4 | -37.3 | -36.3 | -49.6 | -73.6 | -63.7 | -54.6 | -55.1 | -50.0 | -49.8 |
| | DI | ▲ 24 | ▲ 17 | ▲ 21 | ▲ 18 | ▲ 36 | ▲ 67 | ▲ 55 | ▲ 43 | ▲ 43 | ▲ 34 | ▲ 38 |
| 売上高判断 | 増加 | 23.8 | 26.9 | 26.3 | 27.3 | 21.0 | 7.3 | 21.1 | 29.9 | 18.8 | 24.6 | 20.5 |
| | 減少 | -40.8 | -41.7 | -37.4 | -36.3 | -47.6 | -76.2 | -54.1 | -44.3 | -52.6 | -47.3 | -40.2 |
| | DI | ▲ 17 | ▲ 15 | ▲ 11 | ▲ 9 | ▲ 27 | ▲ 69 | ▲ 33 | ▲ 14 | ▲ 34 | ▲ 23 | ▲ 20 |
| 収益判断 | 増加 | 19.6 | 23.9 | 19.5 | 21.4 | 16.1 | 8.0 | 15.2 | 21.8 | 15.8 | 18.6 | 15.9 |
| | 減少 | -41.9 | -38.3 | -34.0 | -36.1 | -46.8 | -70.5 | -53.2 | -45.8 | -48.9 | -45.1 | -41.3 |
| | DI | ▲ 22 | ▲ 14 | ▲ 15 | ▲ 15 | ▲ 31 | ▲ 62 | ▲ 38 | ▲ 24 | ▲ 33 | ▲ 27 | ▲ 25 |
| 仕入・原材料価格判断 | 上昇 | 39.4 | 39.9 | 30.5 | 34.2 | 24.4 | 11.9 | 20.4 | 18.1 | 26.2 | 38.0 | 31.2 |
| | 下降 | -7.7 | -4.2 | -6.5 | -5.3 | -8.3 | -16.5 | -5.2 | -7.0 | -5.2 | -2.3 | -3.4 |
| | DI | 32 | 36 | 24 | 29 | 16 | ▲ 5 | 15 | 11 | 21 | 36 | 28 |
| 在庫判断 | 過剰 | 9.8 | 10.6 | 9.6 | 9.5 | 10.8 | 13.5 | 12.0 | 10.7 | 10.7 | 11.4 | 10.0 |
| | 不足 | -11.2 | -9.7 | -9.1 | -8.6 | -9.4 | -11.5 | -10.6 | -8.8 | -11.7 | -12.4 | -13.8 |
| | DI | ▲ 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | ▲ 1 | ▲ 1 | ▲ 4 |
| 資金繰り判断 | 楽 | 7.3 | 8.3 | 8.8 | 6.8 | 8.6 | 6.5 | 8.9 | 8.5 | 6.6 | 9.1 | 5.3 |
| | 苦しい | -25.4 | -22.3 | -19.1 | -21.1 | -27.3 | -37.9 | -27.8 | -26.9 | -26.5 | -23.1 | -25.4 |
| | DI | ▲ 18 | ▲ 14 | ▲ 10 | ▲ 14 | ▲ 19 | ▲ 31 | ▲ 19 | ▲ 18 | ▲ 20 | ▲ 14 | ▲ 20 |
| 人手判断 | 過剰 | 5.0 | 6.1 | 7.3 | 6.8 | 9.4 | 20.3 | 15.7 | 10.4 | 10.3 | 9.1 | 8.0 |
| | 不足 | -37.7 | -31.9 | -27.9 | -32.0 | -30.7 | -18.4 | -20.9 | -27.0 | -26.5 | -27.3 | -26.5 |
| | DI | ▲ 33 | ▲ 26 | ▲ 21 | ▲ 25 | ▲ 21 | 2 | ▲ 5 | ▲ 17 | ▲ 16 | ▲ 18 | ▲ 19 |
| 設備状況判断 | 過剰 | 4.5 | 8.5 | 5.6 | 5.6 | 6.4 | 11.0 | 8.7 | 8.3 | 7.9 | 6.4 | 5.3 |
| | 不足 | -16.9 | -14.2 | -15.7 | -17.2 | -15.2 | -12.6 | -11.8 | -13.0 | -13.8 | -13.1 | -12.8 |
| | DI | ▲ 12 | ▲ 6 | ▲ 10 | ▲ 12 | ▲ 9 | ▲ 2 | ▲ 3 | ▲ 5 | ▲ 6 | ▲ 7 | ▲ 7 |
| 前年比売上高 | 増加 | 21.2 | 22.3 | 18.7 | 21.3 | 19.5 | 8.1 | 11.5 | 16.7 | 17.0 | 29.5 | |
| | 減少 | -44.2 | -44.3 | -45.0 | -46.1 | -46.1 | -78.1 | -66.7 | -63.0 | -60.7 | -44.7 | |
| | DI | ▲ 23 | ▲ 22 | ▲ 26 | ▲ 25 | ▲ 27 | ▲ 70 | ▲ 55 | ▲ 46 | ▲ 44 | ▲ 15 | |
| 前年比収益 | 増加 | 18.5 | 18.9 | 17.6 | 19.1 | 16.1 | 9.2 | 11.5 | 15.2 | 13.7 | 24.3 | |
| | 減少 | -44.2 | -42.0 | -43.1 | -44.2 | -47.6 | -71.9 | -67.0 | -58.9 | -55.6 | -45.2 | |
| | DI | ▲ 26 | ▲ 23 | ▲ 26 | ▲ 25 | ▲ 31 | ▲ 63 | ▲ 56 | ▲ 44 | ▲ 42 | ▲ 21 | |

R03年06月期 景気動向調査 原材料・仕入価格実績と販売・請負価格実績

| | | 製造業 | (うち食品製造業) | 卸売業 | 小売業 | サービス業 | 建設業 | 不動産業 | 運輸業 | 全産業 | 非製造業 |
|----------------|----|------|-----------|------|------|-------|------|------|------|------|------|
| 原材料・仕入 価格実績 | 上昇 | 47.8 | 40.0 | 37.5 | 27.5 | 27.0 | 48.1 | 15.4 | 40.0 | 38.0 | 34.5 |
| | 下降 | 1.4 | 0.0 | 4.2 | 7.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.3 | 2.6 |
| DI | | 46 | 40 | 33 | 20 | 27 | 48 | 15 | 40 | 36 | 32 |

| | | 製造業 | (うち食品製造業) | 卸売業 | 小売業 | サービス業 | 建設業 | 不動産業 | 運輸業 | 全産業 | 非製造業 |
|---------------|----|-----|-----------|------|------|-------|------|------|-----|------|------|
| 販売・請負 価格実績 | 上昇 | 5.8 | 6.7 | 29.2 | 11.8 | 5.4 | 13.0 | 0.0 | 0.0 | 9.9 | 11.3 |
| | 下降 | 8.7 | 6.7 | 12.5 | 11.8 | 10.8 | 16.7 | 7.7 | 6.7 | 11.4 | 12.4 |
| DI | | ▲ 3 | 0 | 17 | 0 | ▲ 5 | ▲ 4 | ▲ 8 | ▲ 7 | ▲ 2 | ▲ 1 |

特別調査 「中小企業の事業継続について」

問1-1. コロナ感染拡大も含めた現下の状況における事業継続への危機感について

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows include crisis levels like '強く危機を感じている'.

問1-2. 貴社の業歴について

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 全産業, 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows show experience ranges like '10年未満'.

問2. 事業継続を困難化させるリスク要因について(3つ以内)

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 全産業, 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows list risk factors like '事業所の使用不能'.

問3. 災害に備えるための対策について(3つ以内)

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 全産業, 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows list disaster preparedness measures like '建物や設備の耐震化'.

問4-1. 事業継続計画の作成について

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 全産業, 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows show BCP creation status.

問4-2. BCP作成実施のきっかけについて

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 全産業, 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows list reasons for BCP creation.

問4-3. BCPを作成していない場合、現在の状況について

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 全産業, 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows describe current business status.

問5. 事業継続に当たって頼りにしている相談先について(3つ以内)

(単位:先・%)

Table with 12 columns: 全産業, 製造業, 卸売業, 小売業, サービス業, 建設業, 不動産業, 運輸業. Rows list consultation partners.