

# 八幡信用金庫中期経営計画

(期間:令和5年度～令和7年度)

## 「創造、そして未来へ」

当金庫は、基本理念「地域に役立つ信用金庫」を実践し、地域経済の活性化と持続的な発展に貢献するため、平成29年度から3ヶ年毎の中期経営計画を策定し、第1次中期経営計画「守り継ぐ」(平成29年度～令和1年度)、第2次中期経営計画「変革・挑戦」(令和2年度～令和4年度)を経て、今般、令和5年度を計画初年度とする第3次中期経営計画「創造、そして未来へ」をスタートさせました。

第3次中期経営計画「創造、そして未来へ」では、当地域・当金庫が抱える課題解決に向け、「成長力」「収益力」「健全性」の3つの観点に立脚した基本戦略と実施施策を掲げ、これらを有機的に連環させて着実に遂行することにより、「コロナからの再生」を経て、「持続可能な地域経済社会」の実現に貢献していくこととしております。

### 計画の概要

## 「持続可能な地域経済社会」の実現



### あるべき姿の実現

顧客・地域の視点	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 当地域が少子・高齢化が進展する中においても、活力と成長力を維持できるよう貢献している金庫</li> <li>② 当地域での創業や事業承継を積極的に支援している金庫</li> <li>③ 個人のライフ・サイクル、ニーズに合致した金融商品・サービスを提供している金庫</li> <li>④ 取引先事業者の様々な資金ニーズに対応し、適切な金融サービスを提供している金庫</li> <li>⑤ 行政および各種団体・組織と連携して地域経済活性化に貢献するとともに、業界ネットワークを活用した誘客活動等、独自の取り組みを行っている金庫</li> </ul>
当金庫の視点	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 安定した収益力を確保している金庫</li> <li>② 高い健全性を維持し、顧客・地域から信頼されている金庫</li> <li>③ 営業力・営業基盤の強化により成長力を維持している金庫</li> <li>④ リスク管理態勢が充実している金庫</li> <li>⑤ 様々な視点での人材育成を行っている金庫</li> <li>⑥ 顧客との信頼関係を大切にす営業方針を守り継いでいる金庫</li> </ul>
役職員の視点	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 自己改革を怠らず、向上心の強い役職員</li> <li>② 規律を守り誠実に行動している役職員</li> <li>③ 働きがい・やりがいを強く感じる職場</li> <li>④ 役職員が生き生きとしている職場</li> </ul>

はちしん十ウ

はちしんの健全性確保の取組み

はちしんが地域社会

中期経営計画

商品サービス

店舗のご案内

## 基本戦略の推進

## 成長力

職員、金庫の成長

コロナ社会への対応

法人取引の強化

個人取引の強化

人材の育成

働きがいのある職場づくり

地域活性化への継続的取り組み

金融テクノロジーへの対応

地域SDGsの推進

## 収益力

安定的な収益の確保

営業力の強化

貸出金利息収益の確保

資金運用関連収益の確保

役務収益等の強化

業務改革による生産性と  
効率性の向上

## 健全性

内部管理態勢の強化

リスク管理態勢の更なる充実

コンプライアンス態勢の継続的強化

顧客保護等管理態勢の継続的強化

マネー・ローンダリング及び  
テロ資金供与対策の強化

サイバーセキュリティの継続的強化

## 目標とする経営指標

	令和6年3月期	令和7年3月期	令和8年3月期
	目 標	目 標	目 標
<b>成 長 力</b>			
貸 出 金 残 高	320億円	321億円	322億円
貸 出 金 シ ェ ア	36.0%以上	36.0%以上	36.0%以上
民 間 貸 出 金 伸 長 率	年率1%以上	年率1%以上	年率1%以上
<b>収 益 力</b>			
当 期 純 利 益	毎期1億円以上	毎期1億円以上	毎期1億円以上
<b>健 全 性</b>			
自 己 資 本 額 の 積 上 げ	毎期1億円以上	毎期1億円以上	毎期1億円以上

## 中期経営計画「変革・挑戦」(期間:令和2年度～令和4年度)

当金庫では、令和2年度を計画初年度とする3か年の中期経営計画「変革・挑戦」を策定し、第1次中期経営計画「守り継ぐ」への取り組みを通じて浮かび上がった経営課題や経営環境の変化に対応すべく、「成長力」「収益力」「健全性」の3つの観点から基本戦略を掲げ、初年度に立ち上げた営業店のグループ化を始めとする新営業体制のもと、コロナ禍の影響を受けたお取引先への対応を最優先に本業支援、経営改善支援に積極的に取り組んできました。

主な取組実績についてお知らせいたします。

## 「成長力」における計数計画・実績

実施項目	計画期間目標	計画期間実績
事業性評価に基づく対話先数	900先	1,187先
事業性評価を活用した融資金額	30億円	81億円
担保・保証に過度に依存しない融資の推進(経営者保証ガイドラインを活用した融資先数)	30先	87先
創業・事業承継支援先数(商工会及び郡上市商工会事業承継支援センター等との連携)	45先	31先
職域サポート契約先へのアフターフォロー(職域サポート関連ローンの契約件数)	175件	138件
長期・安定的な資産形成の推進(投信、純金積立の提案・成約件数)	提 案	3,000件
	成 約	450件
コンサルティング能力向上のための研修	6回	9回

※各項目の具体的な取組実績については当冊子の4ページ「事業の概況」をご覧ください。また、「成長力」における主な計数計画・実績については上表のとおりです。