

# ひめしん景況レポート 特別調査

2025年（令和7年）の経営見通し

調査時点 2024年12月上旬  
調査対象事業所数 450社 （当庫取引先）  
有効回答数 444社 （有効回答率 98.7% ）

業種別内訳			従業員規模別内訳		
	構成比	事業所数		構成比	事業所数
全体	100.0%	444	全体	100.0%	444
製造業	30.4%	135	1人以上5人未満	21.4%	95
卸売業	15.3%	68	5人以上10人未満	20.9%	93
小売業	20.5%	91	10人以上20人未満	23.9%	106
運輸・サービス業	12.8%	57	20人以上50人未満	21.6%	96
建設業	15.1%	67	50人以上100人未満	6.3%	28
不動産業	5.9%	26	100人以上	5.9%	26

小さなふれあい、大きなおつきあい

 姫路信用金庫

# 問1. 2025年の日本の景気をどのように見通しているか。

## ●全体

「良い（3項目合計）」の回答割合が7.3%となり、「悪い（3項目合計）」（50.4%）を大きく下回った。前回（2022年）調査と比較して、「良い」の回答割合が大幅減少(昨年4.2%)し、反面、「悪い」の回答割合も大幅増加（昨年50.4%）した。

## ●業種別

全業種で「悪い」と回答した事業所が半数近くある。

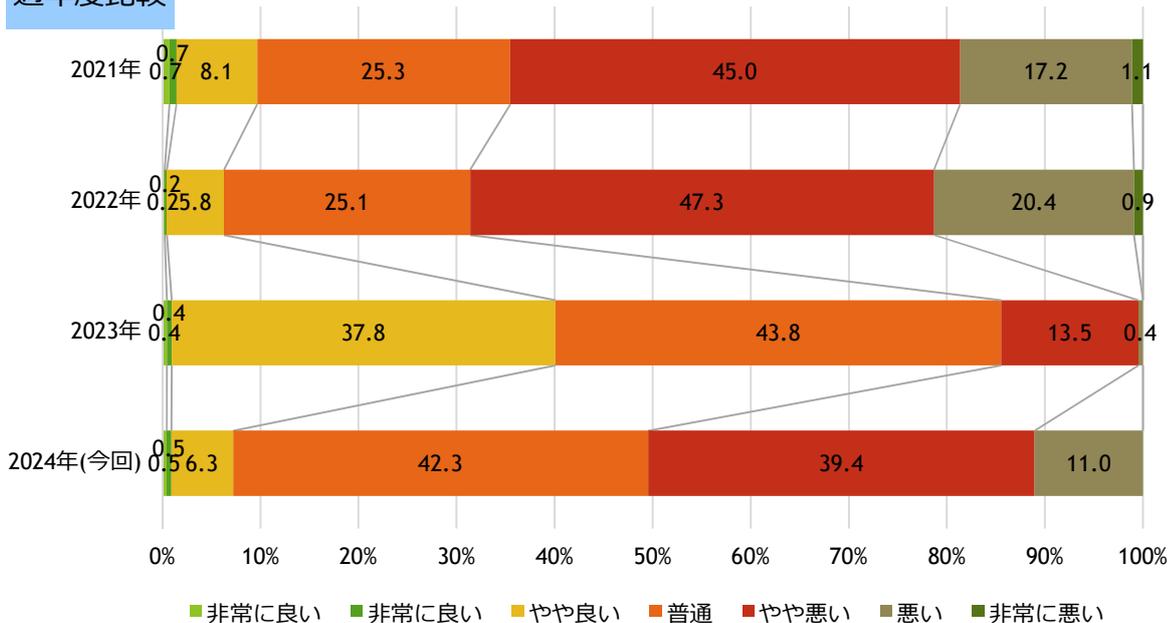
## ●従業員規模別

「50人以上100人未満」の階層では「良い」の回答割合が20%超と他の階層と比べて最も高くなった。

		良い			普通	悪い			
		非常に良い	良い	やや良い		やや悪い	悪い	非常に悪い	
総計		7.3%	0.5%	6.3%	42.3%	50.4%	39.4%	11.0%	0.0%
業種別	製造業	8.1%	0.0%	1.5%	41.5%	50.4%	36.3%	14.1%	0.0%
	卸売業	13.2%	2.9%	0.0%	35.3%	51.5%	41.2%	10.3%	0.0%
	小売業	2.2%	0.0%	0.0%	42.4%	55.4%	46.7%	8.7%	0.0%
	運輸・サービス業	1.8%	0.0%	0.0%	47.4%	50.9%	40.4%	10.5%	0.0%
	建設業	9.0%	0.0%	0.0%	46.3%	44.8%	34.3%	10.4%	0.0%
	不動産業	12.0%	0.0%	0.0%	44.0%	44.0%	36.0%	8.0%	0.0%
従業員規模別	1人以上5人未満	4.2%	0.0%	0.0%	36.8%	58.9%	52.6%	6.3%	0.0%
	5人以上10人未満	9.8%	1.1%	1.1%	38.0%	52.2%	33.7%	18.5%	0.0%
	10人以上20人未満	6.6%	0.9%	0.0%	47.2%	46.2%	35.8%	10.4%	0.0%
	20人以上50人未満	5.2%	0.0%	0.0%	44.3%	50.5%	38.1%	12.4%	0.0%
	50人以上100人未満	21.4%	0.0%	3.6%	32.1%	46.4%	39.3%	7.1%	0.0%
	100人以上	3.8%	0.0%	0.0%	61.5%	34.6%	30.8%	3.8%	0.0%

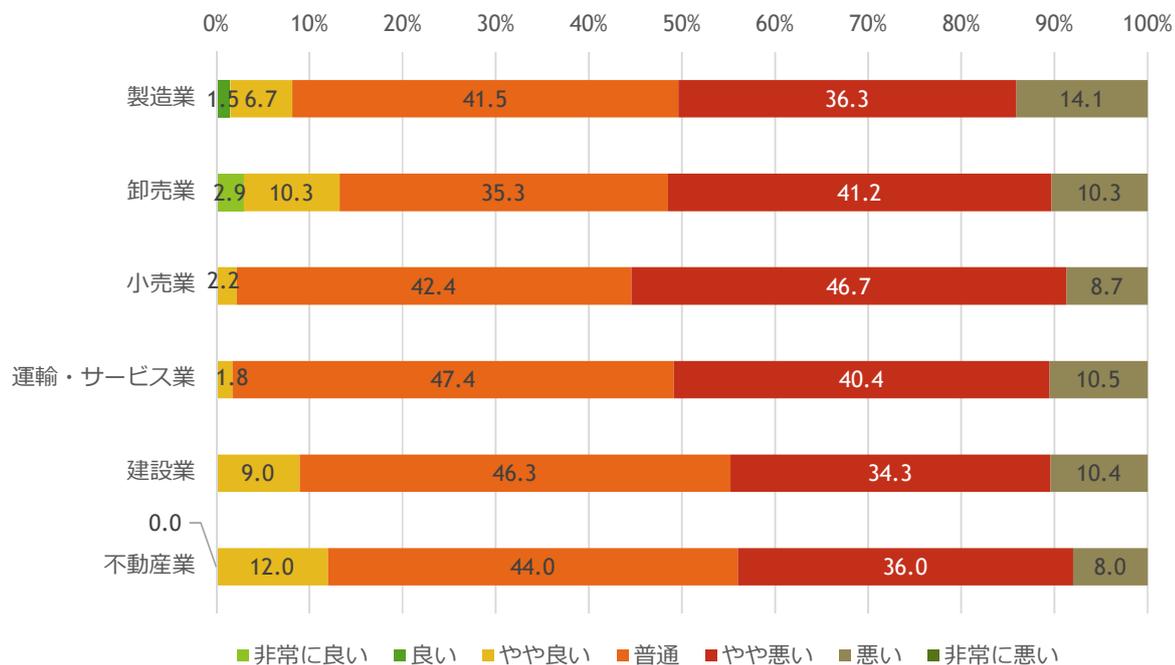
## 【全体】

### 過年度比較



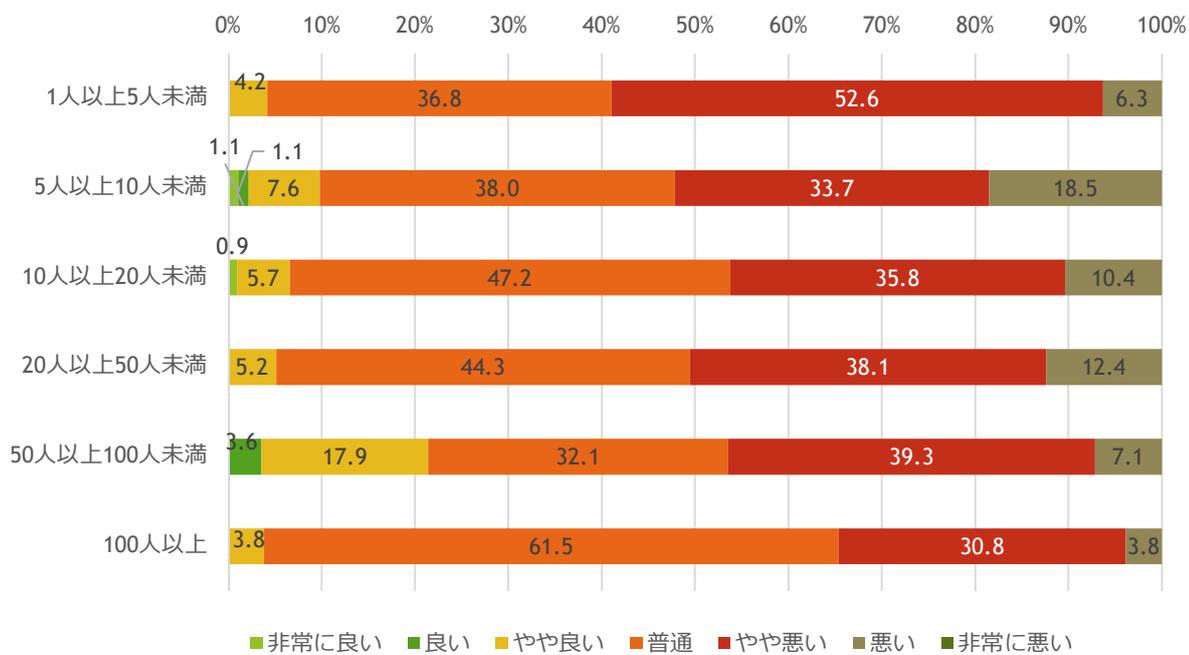
【業種別】

問1



【従業員規模別】

問1



## 問2. 2025年の自社の業況（景気）をどのように見通しているか。

### ●全体

前回（2023年）調査と比較すると、「良い（3項目合計）」の回答割合が7.7%と大幅減少（昨年63.4%）し、「悪い（3項目合計）」の回答割合が36.7%（昨年6.1%）と、「良い」を大きく上回った。

### ●業種別

「良い」の回答割合が最も高いのは、建設業（17.9%）で7他の業種と比べて顕著である。

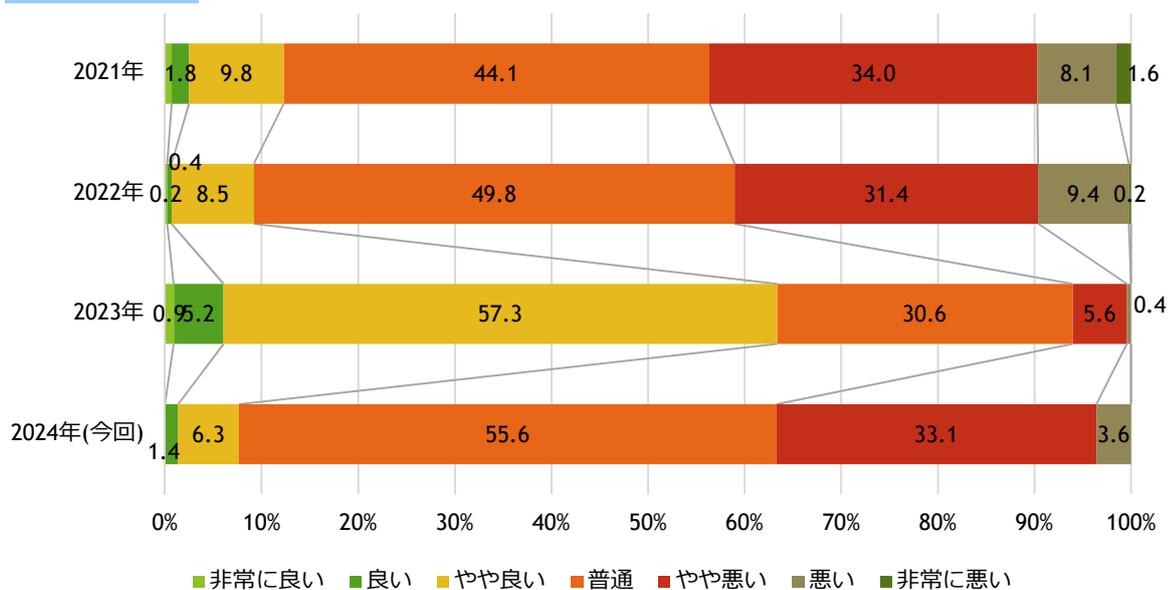
### ●従業員規模別

「10人以上20人未満」の階層で「良い」の回答割合が最も低くなっている。

		良い			普通	悪い				
		非常に良い	良い	やや良い		やや悪い	悪い	非常に悪い		
総計		7.7%	0.0%	1.4%	6.3%	55.6%	36.7%	33.1%	3.6%	0.0%
業種別	製造業	6.7%	0.0%	0.7%	5.9%	57.8%	35.6%	34.1%	1.5%	0.0%
	卸売業	7.4%	0.0%	1.5%	5.9%	50.0%	42.6%	39.7%	2.9%	0.0%
	小売業	2.2%	0.0%	0.0%	2.2%	57.6%	40.2%	34.8%	5.4%	0.0%
	運輸・サービス業	7.0%	0.0%	1.8%	5.3%	66.7%	26.3%	22.8%	3.5%	0.0%
	建設業	17.9%	0.0%	4.5%	13.4%	46.3%	35.8%	29.9%	6.0%	0.0%
	不動産業	8.0%	0.0%	0.0%	8.0%	52.0%	40.0%	36.0%	4.0%	0.0%
従業員規模別	1人以上5人未満	5.3%	0.0%	1.1%	4.2%	46.3%	48.4%	43.2%	5.3%	0.0%
	5人以上10人未満	9.8%	0.0%	2.2%	7.6%	51.1%	39.1%	31.5%	7.6%	0.0%
	10人以上20人未満	1.9%	0.0%	0.0%	1.9%	60.4%	37.7%	35.8%	1.9%	0.0%
	20人以上50人未満	11.3%	0.0%	0.0%	11.3%	57.7%	30.9%	29.9%	1.0%	0.0%
	50人以上100人未満	21.4%	0.0%	10.7%	10.7%	53.6%	25.0%	25.0%	0.0%	0.0%
	100人以上	3.8%	0.0%	0.0%	3.8%	80.8%	15.4%	11.5%	3.8%	0.0%

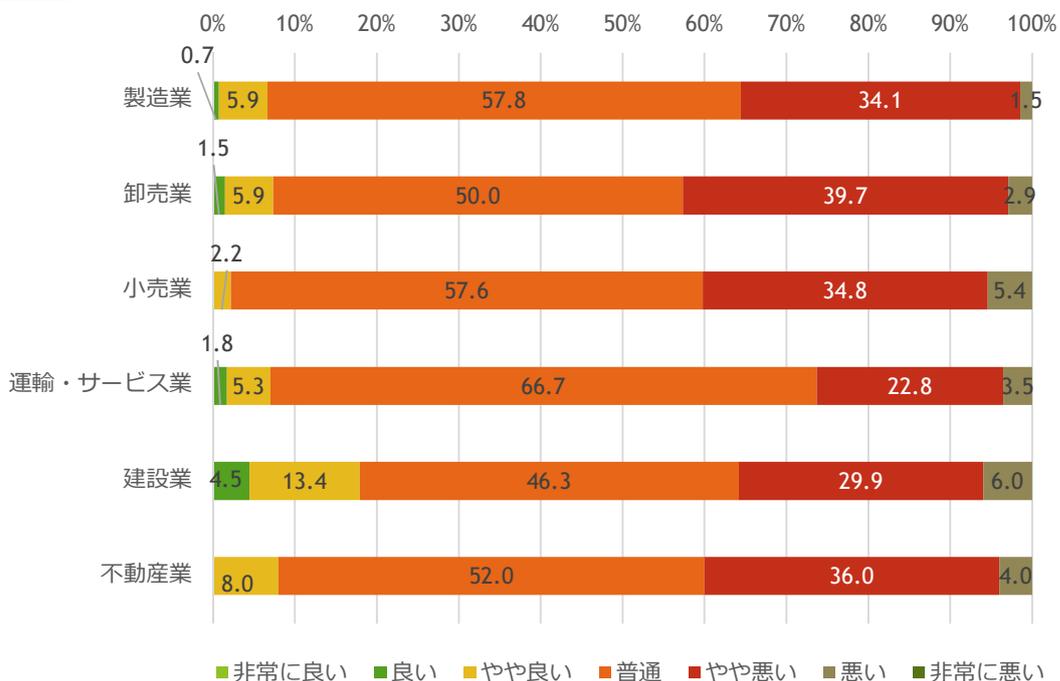
### 【全体】

### 過年度比較



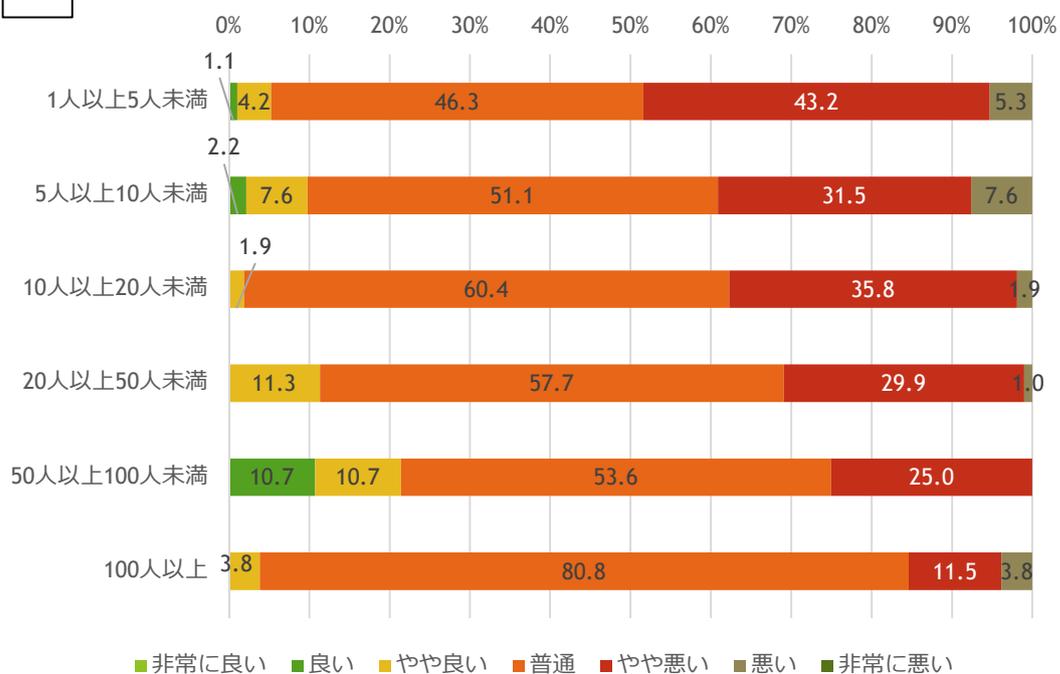
【業種別】

問2



【従業員規模別】

問2



### 問3. 2025年において売上額の伸び率は、2024年比べておおよそどのくらいになると見通しているか。

●全体

「増加（4項目合計）」の回答割合が26.1%、「減少（4項目合計）」の回答割合が19.4%となり、前回（2023年）調査と比較して、「増加」の回答割合は微増した。

●業種別

製造業、運輸・サービス業、建設業「増加」の回答割合が約3割と他の業種と比べて高くなった。

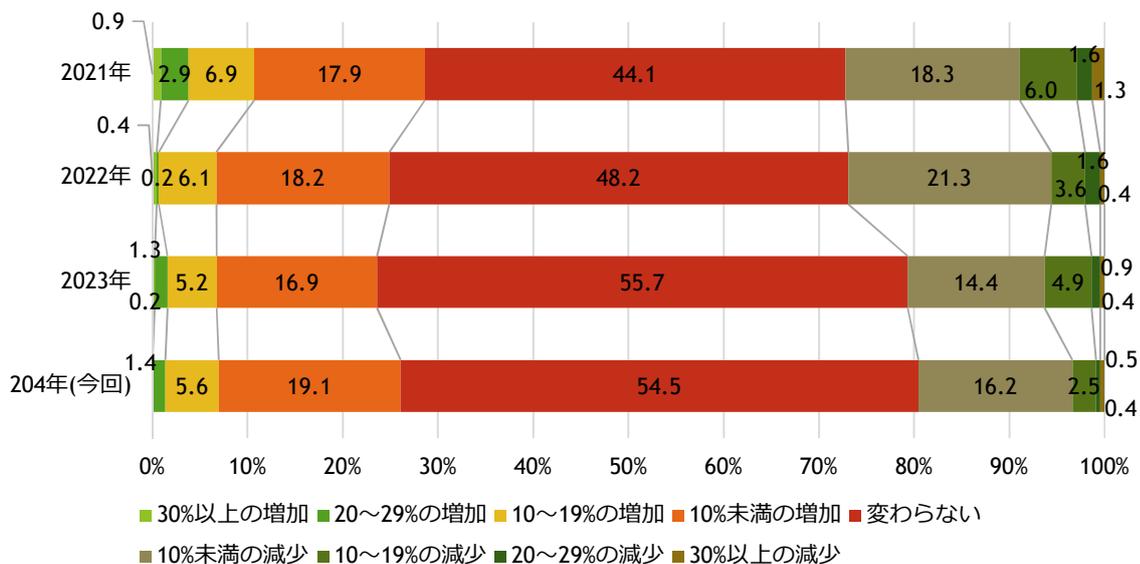
●従業員規模別

従業員規模に関係なく、増加の伸び率の内訳は「10%未満の増加」である。

	増加	増加の内訳				変わらない	減少	減少の内訳				
		30%以上の増加	20~29%の増加	10~19%の増加	10%未満の増加			10%未満の減少	10~19%の減少	20~29%の減少	30%以上の減少	
総計	26.1%	0.0%	1.4%	5.6%	19.1%	54.5%	19.4%	16.2%	2.5%	0.5%	0.2%	
業種別	製造業	31.9%	0.0%	0.0%	5.9%	17.6%	49.6%	19.9%	16.3%	0.7%	1.5%	0.0%
	卸売業	22.1%	1.5%	0.0%	3.0%	11.9%	51.5%	20.9%	22.1%	4.4%	0.0%	0.0%
	小売業	17.4%	0.0%	1.1%	2.2%	17.2%	66.3%	28.0%	14.1%	1.1%	0.0%	1.1%
	運輸・サービス業	31.6%	0.0%	1.8%	5.4%	19.6%	56.1%	12.5%	12.3%	0.0%	0.0%	0.0%
	建設業	28.4%	0.0%	3.0%	12.1%	15.2%	49.3%	22.7%	16.4%	6.0%	0.0%	0.0%
	不動産業	20.0%	0.0%	7.4%	0.0%	22.2%	56.0%	11.1%	16.0%	8.0%	0.0%	0.0%
従業員規模別	1人以上5人未満	15.8%	0.0%	1.1%	5.3%	9.5%	58.9%	25.3%	22.1%	2.1%	0.0%	1.1%
	5人以上10人未満	22.8%	0.0%	2.2%	6.5%	14.1%	51.1%	26.1%	19.6%	6.5%	0.0%	0.0%
	10人以上20人未満	30.2%	0.0%	0.9%	1.9%	27.4%	51.9%	17.9%	16.0%	0.9%	0.9%	0.0%
	20人以上50人未満	32.0%	0.0%	0.0%	8.2%	23.7%	53.6%	14.4%	11.3%	2.1%	1.0%	0.0%
	50人以上100人未満	39.3%	0.0%	7.1%	14.3%	17.9%	53.6%	7.1%	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%
	100人以上	23.1%	0.0%	0.0%	0.0%	23.1%	65.4%	11.5%	11.5%	0.0%	0.0%	0.0%

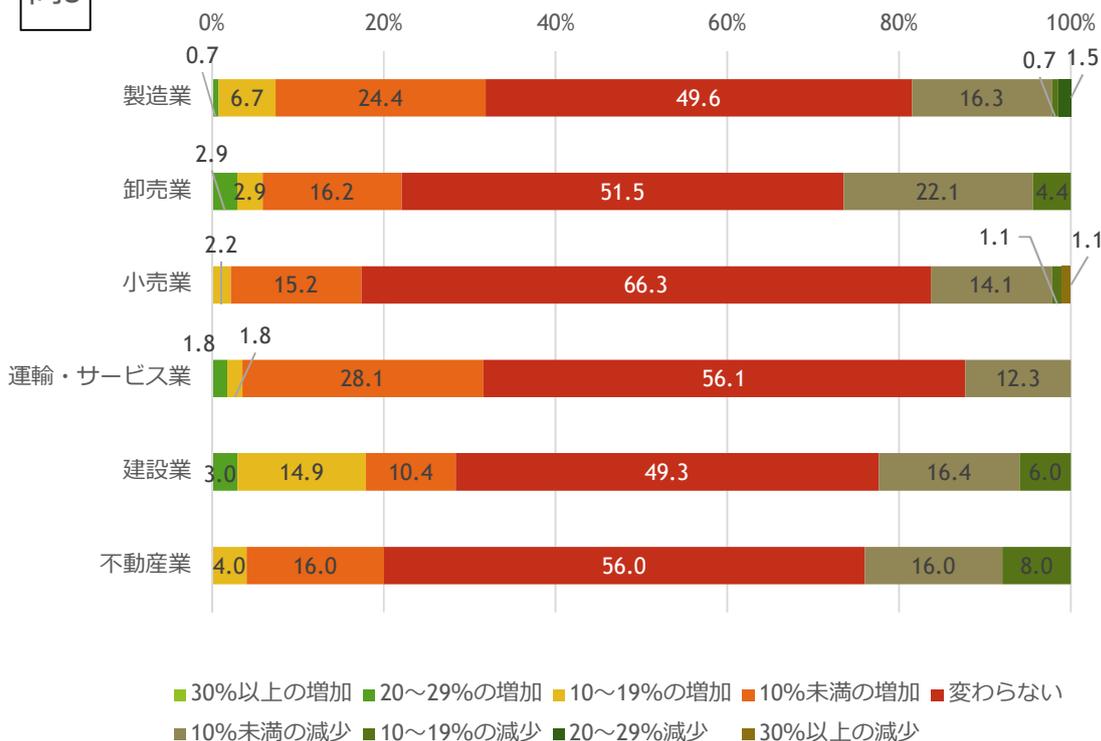
【全体】

過年度比較



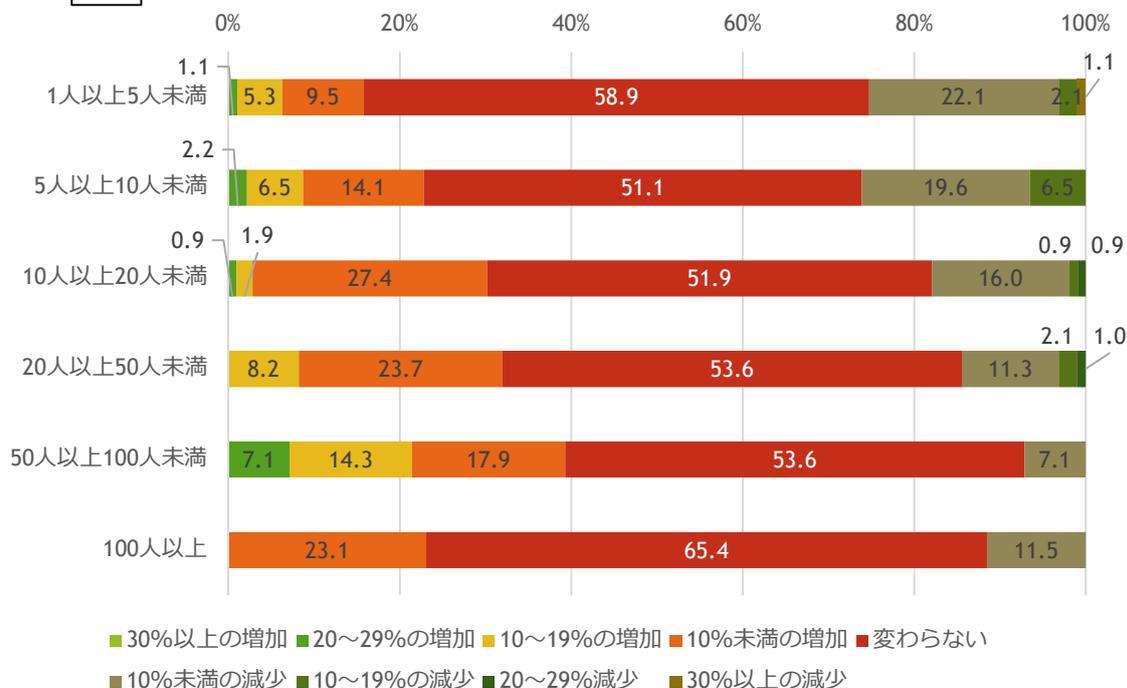
【業種別】

問3



【従業員規模別】

問3



#### 問4. 業況が上向き転換点をいつ頃になると見通しているか。

##### ●全体

「すでに上向いている」を含め、「1年以内（3項目合計）」が46.8%となった。前回（2023年）調査と比較して、「1年以内」の回答割合が増加(昨年35.5%)、「1年超」「業況改善の見通しは立たない」の回答割合はともに減少(昨年；1年超47.4%、見通し立たない17.1%)した。

##### ●業種別

全業種で「1年以内」の回答は概ね3割程度となっている。

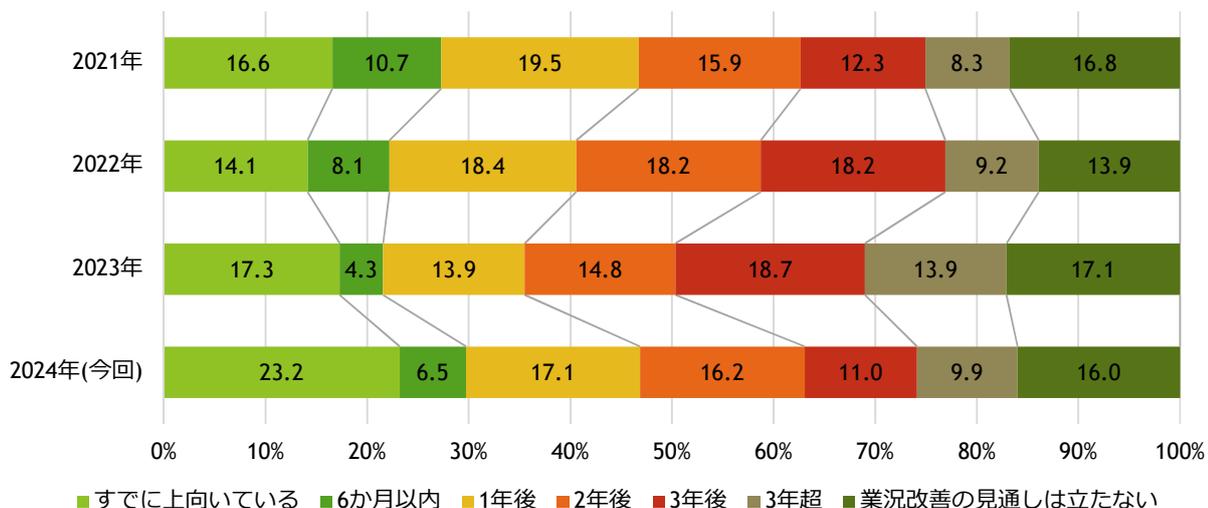
##### ●従業員規模別

従業員規模が大きくなるほど「1年以内」の回答割合が概ね高い傾向にある。

	1年以内	1年以内			1年超				業況改善の見通しは立たない	
		すでに上向いている	6か月以内	1年後	2年後	3年後	3年超			
総計	46.8%	23.2%	6.5%	17.1%	37.2%	14.8%	18.7%	13.9%	16.0%	
業種別	製造業	41.2%	20.7%	8.1%	17.0%	42.2%	20.7%	14.1%	7.4%	11.9%
	卸売業	28.4%	20.6%	7.4%	19.1%	32.4%	13.2%	11.8%	7.4%	20.6%
	小売業	31.2%	19.6%	4.3%	20.7%	31.5%	5.4%	9.8%	16.3%	23.9%
	運輸・サービス業	35.7%	24.6%	3.5%	14.0%	47.4%	26.3%	8.8%	12.3%	10.5%
	建設業	36.4%	32.8%	10.4%	9.0%	31.3%	13.4%	11.9%	6.0%	16.4%
	不動産業	37.0%	28.0%	0.0%	28.0%	36.0%	24.0%	0.0%	12.0%	8.0%
従業員規模別	1人以上5人未満	38.9%	15.8%	2.1%	21.1%	38.9%	17.9%	9.5%	11.6%	22.1%
	5人以上10人未満	41.3%	18.5%	6.5%	16.3%	44.6%	21.7%	13.0%	9.8%	14.1%
	10人以上20人未満	45.3%	23.6%	8.5%	13.2%	38.7%	17.9%	10.4%	10.4%	16.0%
	20人以上50人未満	52.6%	25.8%	10.3%	16.5%	29.9%	11.3%	9.3%	9.3%	17.5%
	50人以上100人未満	64.3%	39.3%	7.1%	17.9%	25.0%	7.1%	14.3%	3.6%	10.7%
	100人以上	61.5%	38.5%	0.0%	23.1%	38.5%	11.5%	15.4%	11.5%	0.0%

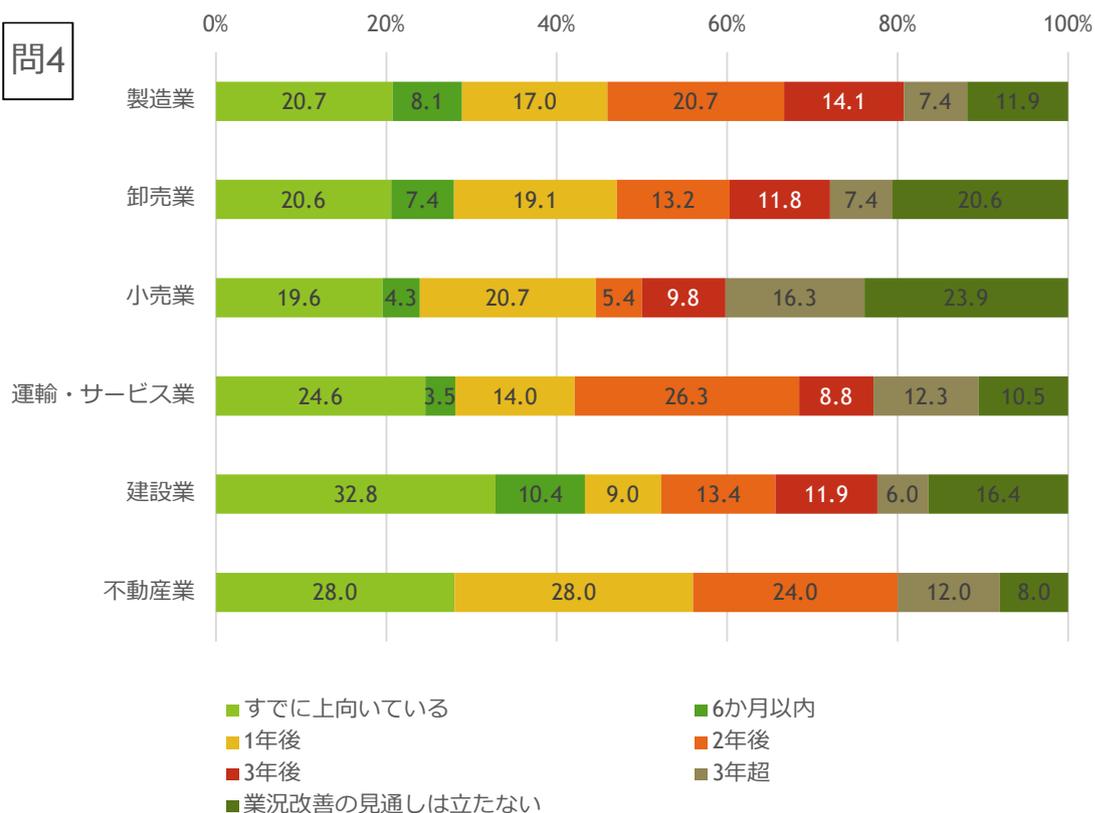
#### 【全体】

#### 過年度比較



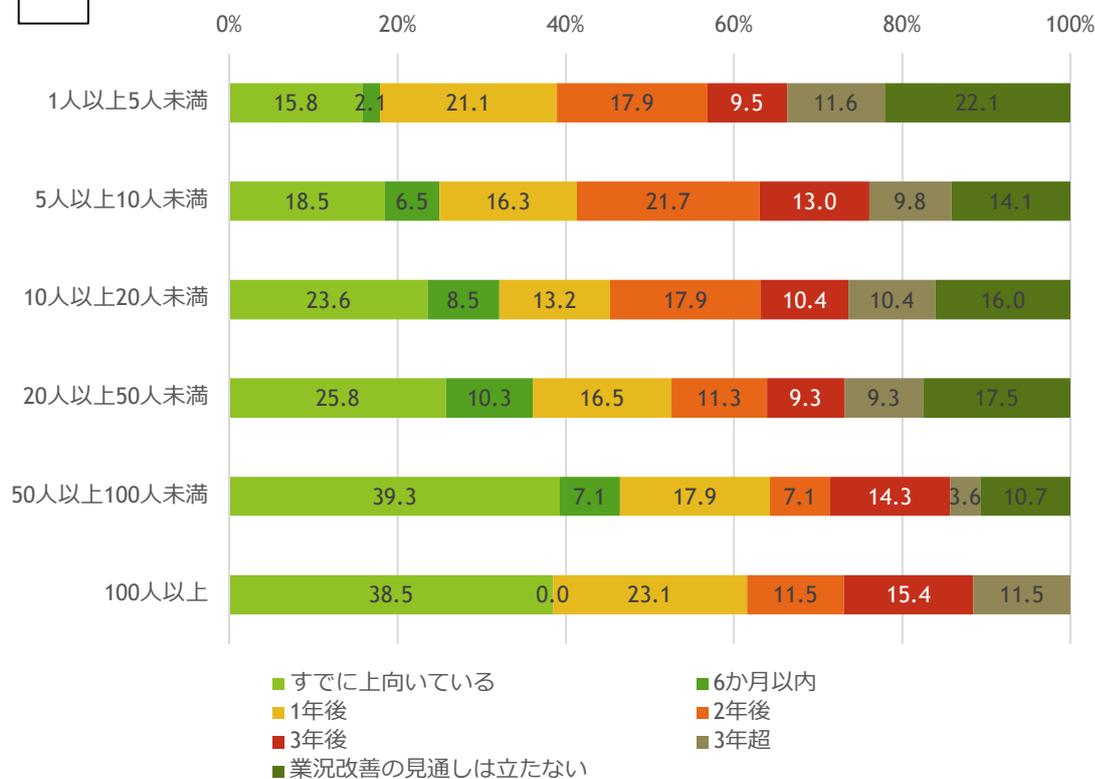
【業種別】

問4



【従業員規模別】

問4



問5-①脱炭素化に向けて、信用金庫業界に対して期待する取組みはあるか。

②信用金庫業界の取組状況について知っているか、知らないか。

●全体

①信金業界に対しての期待度は、現時点では全体的に低いですが、強いて期待度の高い順にいうと「行政からの支援内容の紹介」（19.1%）、「事例の紹介」（17.1%）、「設備導入支援」（12.6%）の順となっている。

②信金業界の取組状況については、7割以上の事業所が「知らない」と回答している。

●業種別

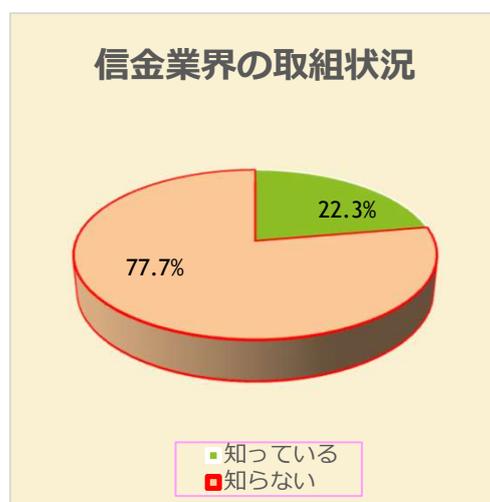
小売業、不動産業では脱炭素化に向けて「特にない」の回答割合が高かった。

●従業員規模別

50人以上の事業所は、「事例の紹介」「行政支援内容の紹介」の項目、及び「設備導入支援」に概ね期待度が高い傾向にあると思われます。

	事例の紹介	行政からの支援内容の紹介	Co2排出量の算出	省エネ診断	削減計画の策定	設備導入支援	サステナブルファイナンス	特にない	
総計	17.1%	19.1%	3.4%	1.4%	4.1%	12.6%	3.4%	39.0%	
業種別	製造業	14.1%	15.6%	3.0%	2.2%	4.4%	18.5%	4.4%	37.8%
	卸売業	11.8%	33.8%	5.9%	1.5%	4.4%	4.4%	2.9%	35.3%
	小売業	20.7%	13.0%	2.2%	1.1%	2.2%	10.9%	3.3%	46.7%
	運輸・サービス業	17.5%	10.5%	7.0%	0.0%	7.0%	15.8%	5.3%	36.8%
	建設業	17.9%	26.9%	1.5%	0.0%	4.5%	11.9%	1.5%	35.8%
	不動産業	32.0%	20.0%	0.0%	4.0%	0.0%	4.0%	0.0%	40.0%
従業員規模別	1人以上5人未満	24.2%	11.6%	2.1%	2.1%	4.2%	9.5%	3.2%	43.2%
	5人以上10人未満	10.9%	27.2%	4.3%	1.1%	3.3%	7.6%	3.3%	42.4%
	10人以上20人未満	19.8%	17.0%	1.9%	0.0%	2.8%	11.3%	4.7%	42.5%
	20人以上50人未満	12.4%	17.5%	6.2%	1.0%	6.2%	20.6%	2.1%	34.0%
	50人以上100人未満	25.0%	25.0%	0.0%	3.6%	3.6%	14.3%	3.6%	25.0%
	100人以上	11.5%	26.9%	3.8%	3.8%	3.8%	15.4%	3.8%	30.8%

【全体】



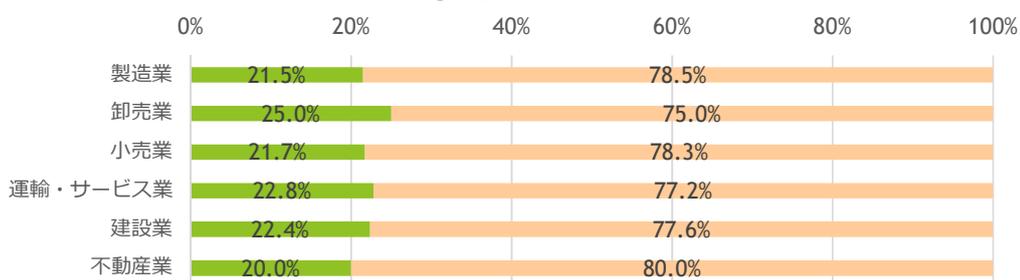
【業種別】

問5-①期待する取組



■事例の紹介 ■行政からの支援内容の紹介 ■Co2排出量の算出 ■省エネ診断 ■削減計画の策定

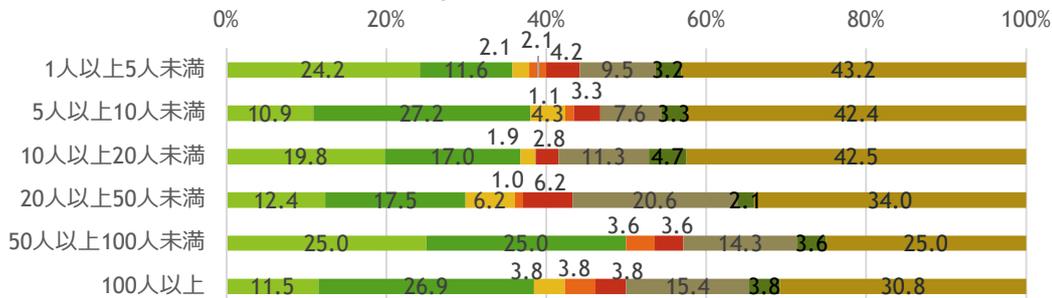
問5-②取組状況



■知っている ■知らない

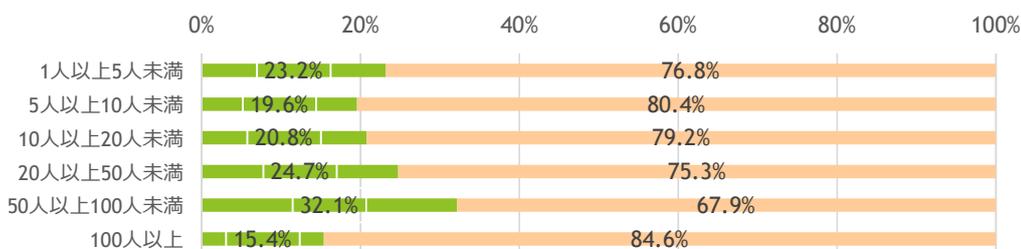
【従業員規模別】

問5-②期待する取組



■事例の紹介 ■行政からの支援内容の紹介  
 ■Co2排出量の算出 ■省エネ診断  
 ■削減計画の策定 ■設備導入支援  
 ■サステナブルファイナンス ■特にない

問5-②取組状況



■知っている ■知らない

# 2024年12月期 特別調査 調査表

## 特別調査

## 2025年（令和7年）の経営見通し

問1. 貴社では、2025年の日本の景気をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

- |         |      |         |
|---------|------|---------|
| 1.非常に良い | 4.普通 | 5.やや悪い  |
| 2.良い    |      | 6.悪い    |
| 3.やや良い  |      | 7.非常に悪い |

問2. 貴社では、2025年の自社の業況（景気）をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

- |         |      |         |
|---------|------|---------|
| 1.非常に良い | 4.普通 | 5.やや悪い  |
| 2.良い    |      | 6.悪い    |
| 3.やや良い  |      | 7.非常に悪い |

問3. 2025年において貴社の売上額の伸び率は、2024年と比べておおよそどのくらいになると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

- |             |         |             |
|-------------|---------|-------------|
| 1.30%以上の増加  | 5.変わらない | 6.10%未満の減少  |
| 2.20～29%の増加 |         | 7.10～19%の減少 |
| 3.10～19%の増加 |         | 8.20～29%の減少 |
| 4.10%未満の増加  |         | 9.30%以上の減少  |

問4. 貴社では、自社の業況が上向く転換点をいつ頃になると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください

- |             |                 |
|-------------|-----------------|
| 1.すでに上向いている | 5.3年後           |
| 2.6か月以内     | 6.3年超           |
| 3.1年後       | 7.業況改善の見通しは立たない |
| 4.2年後       |                 |

問5. 脱炭素化への取組み（具体的な例は下の枠を参照）についてお伺いします。

### 【脱炭素化に向けた取組み事例】

情報提供：コスト削減事例の紹介、行政からの支援内容の紹介  
現状把握：CO2排出量の算出サービスの紹介  
計画策定：省エネ診断の紹介、CO2排出量削減計画の策定支援  
対策実行：LED・高効率空調・太陽光発電の導入支援  
資金供給：サステナブルファイナンス（SDGs・脱炭素化対応融資）

貴社は、脱炭素化に向けて、信用金庫業界に対して期待する取組みはありますか。1～8の中から最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。また、信用金庫業界が地域のために積極的に上の枠の取組みを行っていることを知っていますか。9～0の中から1つ選んでお答えください。

### （信用金庫業界に期待する取組み）

- |                |                |
|----------------|----------------|
| 1.事例の紹介        | 5.削減計画の策定      |
| 2.行政からの支援内容の紹介 | 6.設備導入支援       |
| 3.CO2排出量の算出    | 7.サステナブルファイナンス |
| 4.省エネ          | 8.特になし         |

### （信用金庫業界の取組状況）

- |         |
|---------|
| 9.知っている |
| 0.知らない  |