

全業種

	2023年(令和5年)				2024年(令和6年)				見通し 2025年(令和7年)
	1月~3月	4月~6月	7月~9月	10月~12月	1月~3月	4月~6月	7月~9月	10月~12月	1月~3月
業況	▲16.6	▲0.6	▲4.2	2.5	▲17.5	▲6.6	▲11.3	7.5	▲9.3
売上額	▲18.8	8.3	10.7	3.8	▲20.6	12.7	▲11.3	27.4	▲11.2
受注残	▲21.0	3.8	2.5	4.2	▲28.6	▲3.1	▲22.0	15.1	▲28.8
収益	▲21.2	▲8.9	▲4.2	▲7.6	▲24.4	5.2	▲13.4	15.1	▲15.0
販売価格	27.1	32.5	27.4	28.0	11.9	20.3	16.7	26.2	17.8
原材料価格	57.4	54.4	54.2	42.0	37.5	56.6	50.5	49.5	45.3
在庫	▲2.1	2.8	4.3	9.1	1.5	1.8	6.2	▲1.1	▲1.1
資金繰り	▲9.5	▲7.1	▲8.3	▲8.9	▲16.3	▲2.9	▲10.4	▲4.7	▲11.2
雇用(人手)	▲33.9	▲33.7	▲34.5	▲35.0	▲31.9	▲30.4	▲39.6	▲38.3	▲27.1
設備状況	▲13.5	▲11.0	▲14.3	▲15.4	▲13.6	▲15.9	▲17.8	▲17.2	▲14.4

設備投資動向

設備投資は、不動産を除いた99社の動向です。

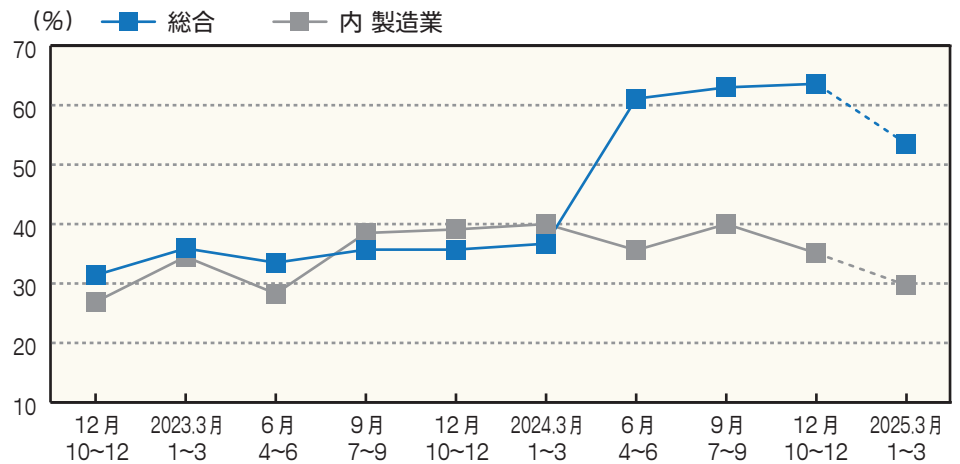
● 10~12月の設備投資実施状況

		有	無
		総合	数 63 % 63.6
(内 製造業)	数 13 % 35.1	24 64.9	

(来期見通し)

		有	無
		総合	数 53 % 53.5
(内 製造業)	数 11 % 29.7	26 70.3	

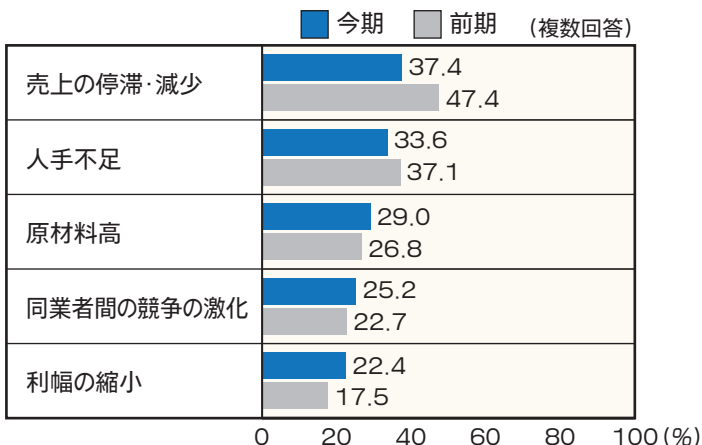
● 設備投資実施(予定)割合



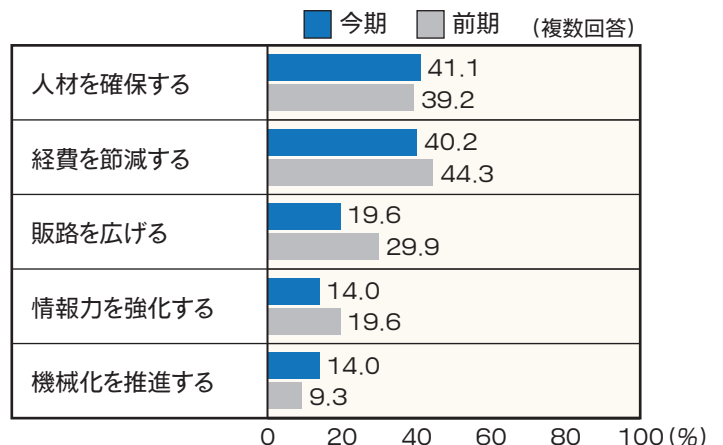
● 10~12月に実施した設備投資の内訳 (複数回答)

		事業用 土地・建物	機械・設備の 新增設	機械・設備の 更改	事務機器	車両	その他
		総合	% 1.0	5.1	28.3	11.1	24.2
(内 製造業)	% 2.7	8.1	10.8	10.8	10.8	0.0	

経営上の問題点



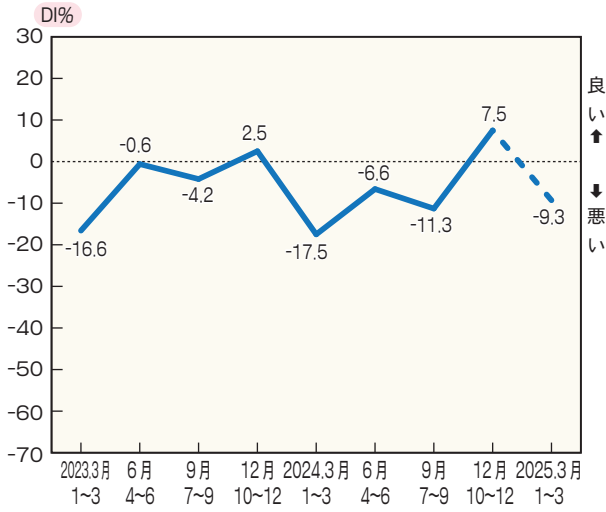
重点経営施策



全業種

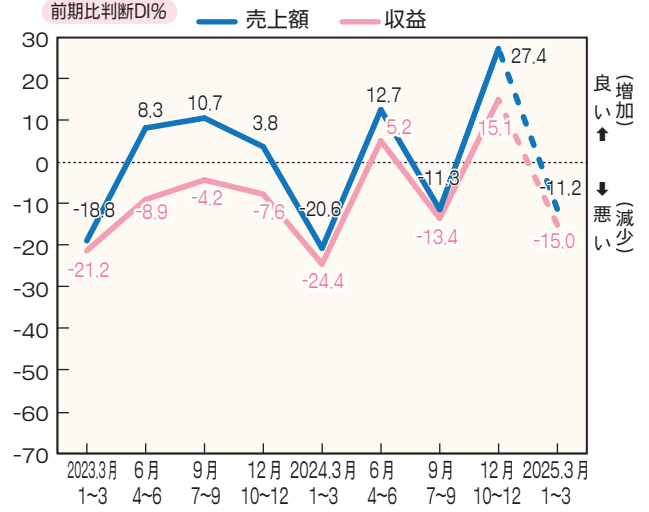
業況

前期から18.8ポイント改善し、
来期は悪化すると予想



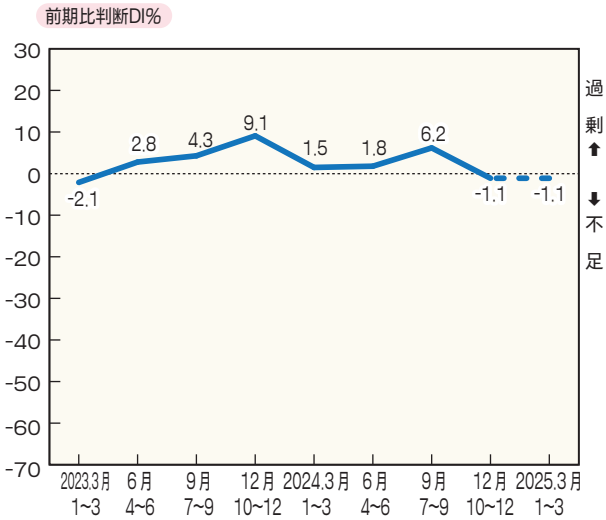
売上額・収益

売上額・収益ともに改善、
来期はともに悪化すると予想



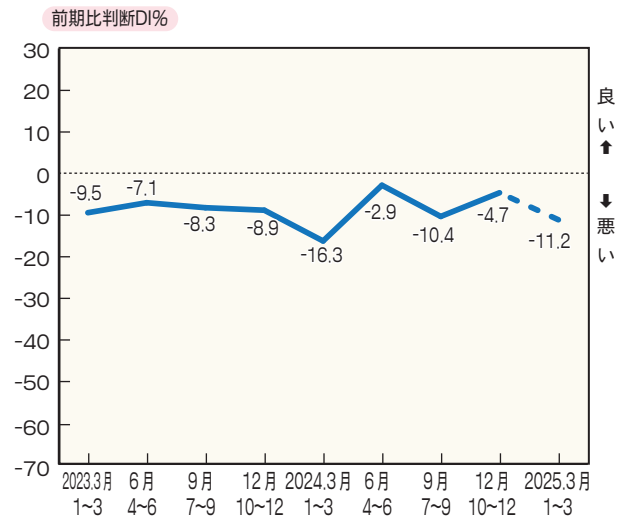
在庫

今期▲1.1 (前期6.2)と
在庫が不足する傾向にある



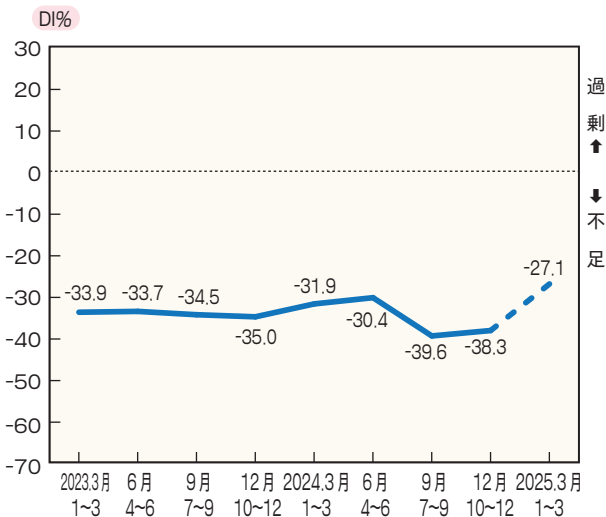
資金繰り

今期▲4.7 (前期▲10.4)
と改善



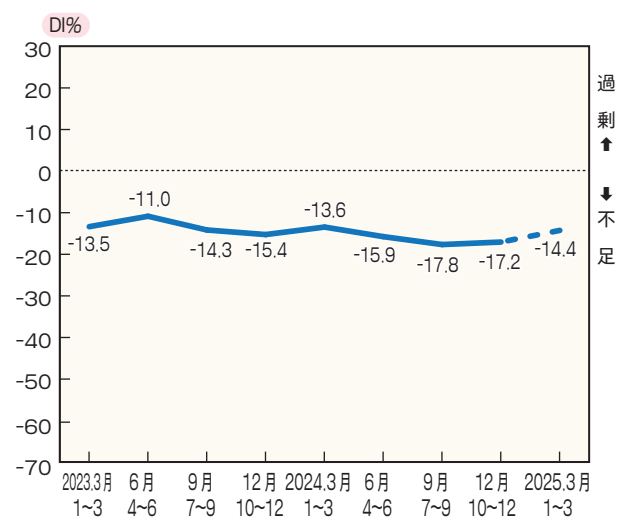
雇用

今期▲38.3 (前期▲39.6)と
▲30.0以下を維持



設備の状況

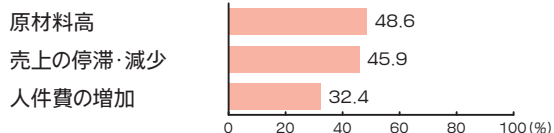
今期▲17.2 (前期▲17.8)と
▲10.0以下を維持



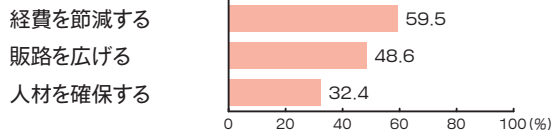
製造業

業況・売上額・収益
ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



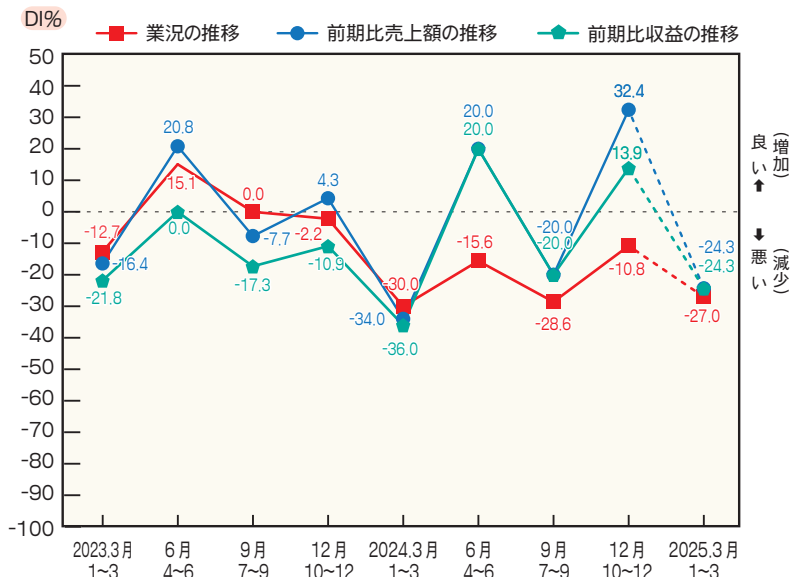
◆ 昨年同時期(2023年10~12月)に比した動き

売上額	2.7
収益	2.7

◆ 借入金の動き

借入の実施	21.6%
借入の予定	10.8%

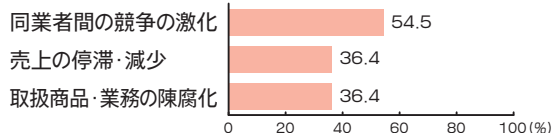
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



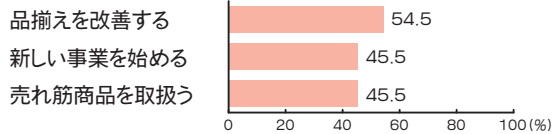
卸売業

業況・売上額・収益
ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



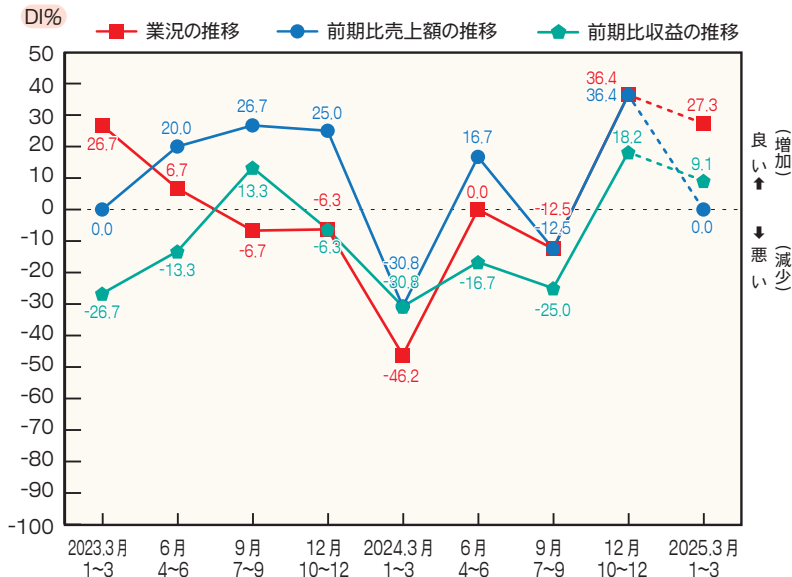
◆ 昨年同時期(2023年10~12月)に比した動き

売上額	18.2
収益	45.5
販売価格	72.7

◆ 借入金の動き

借入の実施	30.0%
借入の予定	27.3%

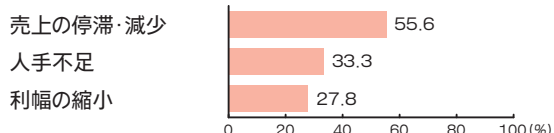
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



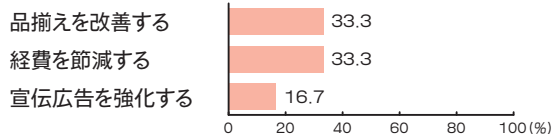
小売業

業況・売上額・収益
ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



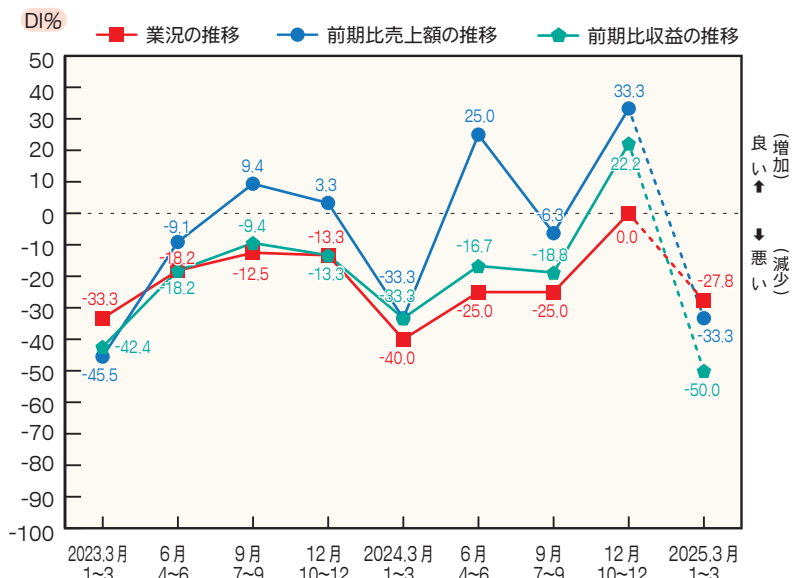
◆ 昨年同時期(2023年10~12月)に比した動き

売上額	22.2
収益	0.0
販売価格	66.7

◆ 借入金の動き

借入の実施	27.8%
借入の予定	11.1%

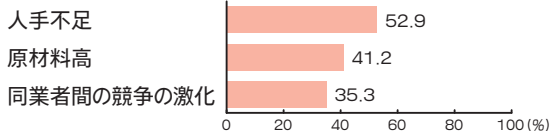
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



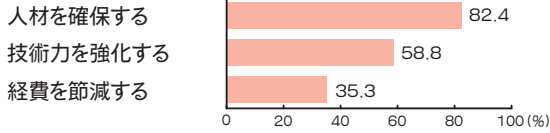
建設業

業況・売上額・収益ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



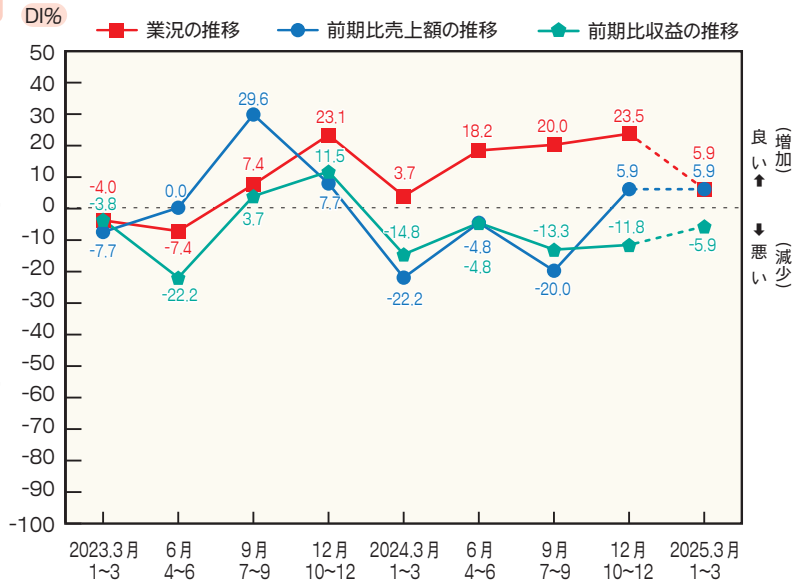
◆ 昨年同時期(2023年10~12月)に比した動き

売上額	17.6
収益	0.0

◆ 借入金の動き

借入の実施	50.0%
借入の予定	35.3%

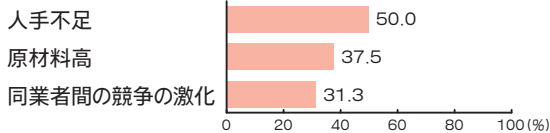
◆ 業況判断D.I.・前期比売上額・収益の推移



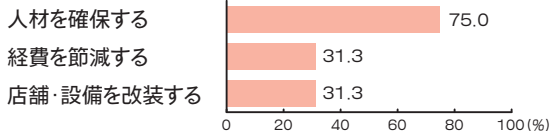
サービス業

業況・売上額・収益ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



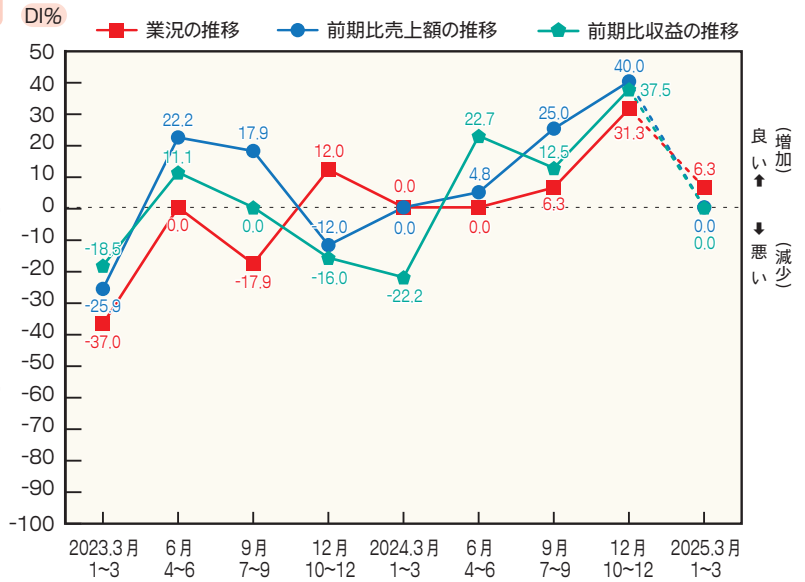
◆ 昨年同時期(2023年10~12月)に比した動き

売上額	43.8
収益	43.8

◆ 借入金の動き

借入の実施	18.8%
借入の予定	18.8%

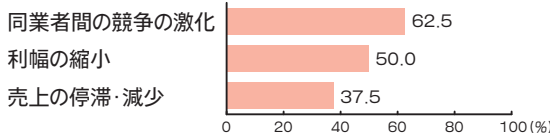
◆ 業況判断D.I.・前期比売上額・収益の推移



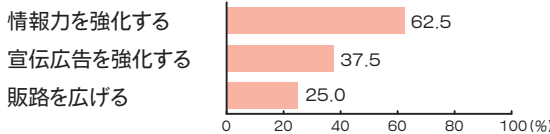
不動産業

業況が悪化するも、売上額・収益ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



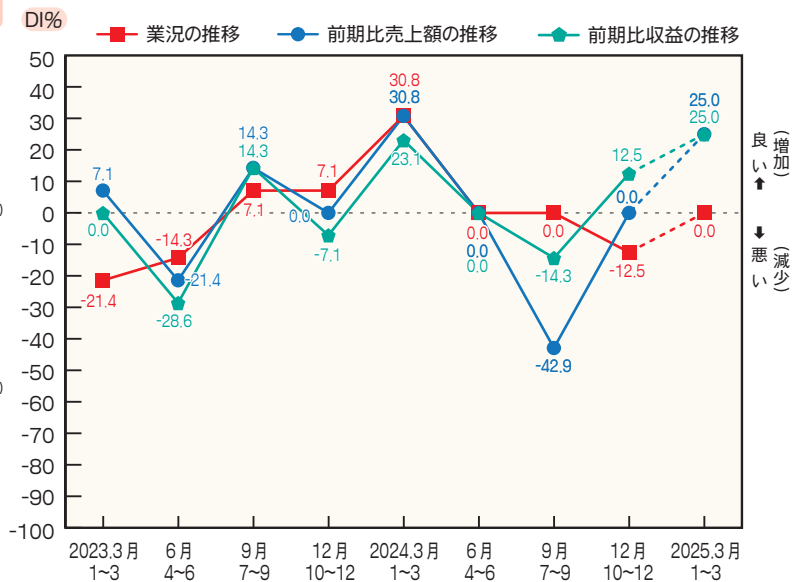
◆ 昨年同時期(2023年10~12月)に比した動き

売上額	0.0
収益	0.0

◆ 借入金の動き

借入の実施	37.5%
借入の予定	25.0%

◆ 業況判断D.I.・前期比売上額・収益の推移

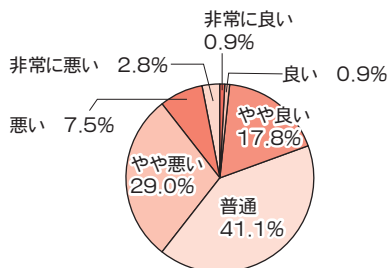




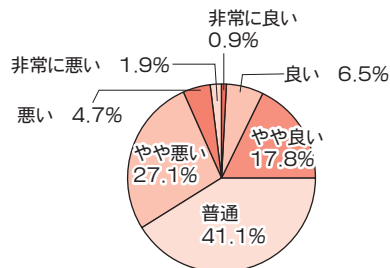
2025年(令和7年)の経営見通し

107社に調査し回答をいただいたものです。

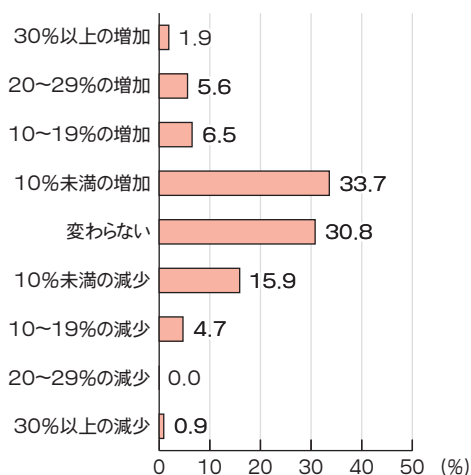
1 2025年の日本の景気をどのように見通していますか。当てはまるものをお選びください。



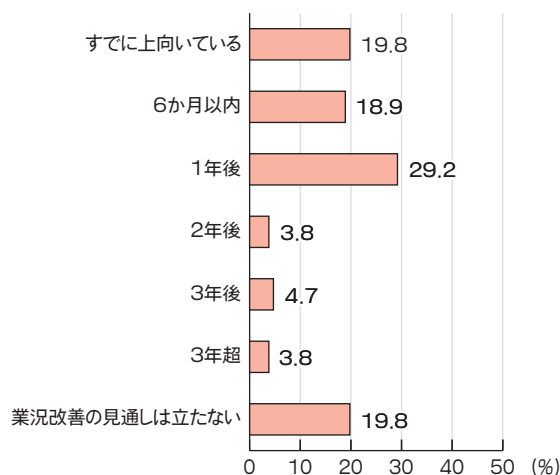
2 2025年の自社の業況(景気)をどのように見通していますか。当てはまるものをお選びください。



3 2025年において売上額の伸び率は、2024年と比べておおよそどのくらいになると見通していますか。当てはまるものをお選びください。



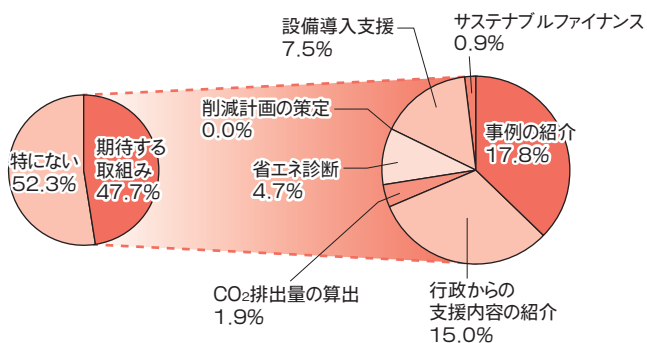
4 自社の業況が上向く転換点をいつ頃になると見通していますか。当てはまるものをお選びください。



5 脱炭素化に向けて、信用金庫業界に対して期待する取組みはありますか。また、信用金庫業界が地域のために積極的に以下の取組みを行っていることを知っていますか。それぞれ当てはまるものをお選びください。

脱炭素化に向けた取組みの事例
 情報提供: コスト削減事例の紹介、行政からの支援内容の紹介
 現状把握: CO₂排出量の算出サービスの紹介
 計画策定: 省エネ診断の紹介、CO₂排出量削減計画の策定支援
 対策実行: LED・高効率空調・太陽光発電の導入支援
 資金供給: サステナブルファイナンス(SDGs・脱炭素化対応融資)

信用金庫業界に期待する取組みについて



信用金庫業界の取組状況について

