

全業種

	2024年(令和6年)				2025年(令和7年)				見通し 2026年(令和8年)
	1月~3月	4月~6月	7月~9月	10月~12月	1月~3月	4月~6月	7月~9月	10月~12月	1月~3月
業況	▲17.5	▲6.6	▲11.3	7.5	▲16.7	0.0	0.0	6.1	0.0
売上額	▲20.6	12.7	▲11.3	27.4	▲17.8	8.0	11.5	19.5	▲7.3
受注残	▲28.6	▲3.1	▲22.0	15.1	▲17.0	4.2	15.9	11.1	▲17.8
収益	▲24.4	5.2	▲13.4	15.1	▲24.7	▲11.2	▲3.5	16.0	▲11.1
販売価格	11.9	20.3	16.7	26.2	14.4	15.7	23.0	15.2	9.9
原材料価格	37.5	56.6	50.5	49.5	53.9	42.0	46.5	46.9	34.6
在庫	1.5	1.8	6.2	▲1.1	8.5	1.3	4.2	11.6	2.9
資金繰り	▲16.3	▲2.9	▲10.4	▲4.7	▲14.4	▲6.7	▲8.0	▲2.5	0.0
雇用(人手)	▲31.9	▲30.4	▲39.6	▲38.3	▲28.9	▲40.4	▲37.9	▲36.6	▲32.1
設備状況	▲13.6	▲15.9	▲17.8	▲17.2	▲20.0	▲14.6	▲14.6	▲11.8	▲13.2

設備投資動向

設備投資は、不動産業を除いた76社の動向です。

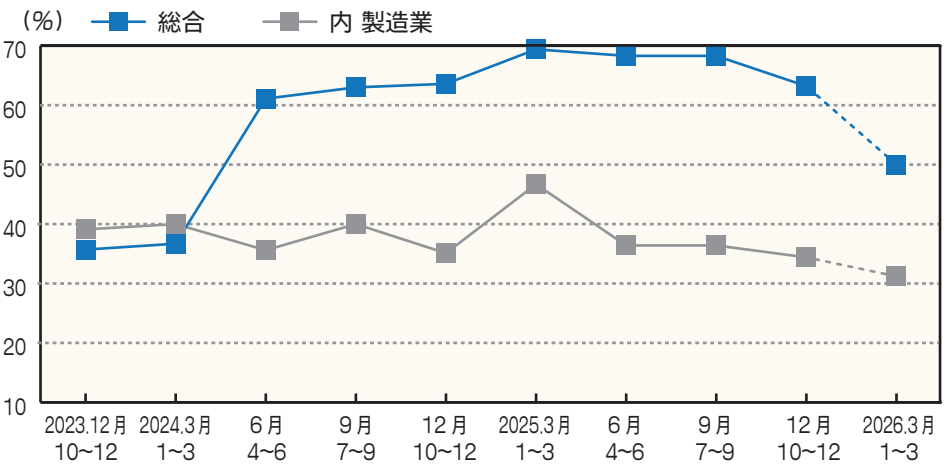
● 10~12月の設備投資実施状況

		有		無	
		数	%	数	%
総合		48	63.2	28	36.8
(内 製造業)		11	34.4	21	65.6

(来期見通し)

		有		無	
		数	%	数	%
総合		38	50.0	38	50.0
(内 製造業)		10	31.2	22	68.8

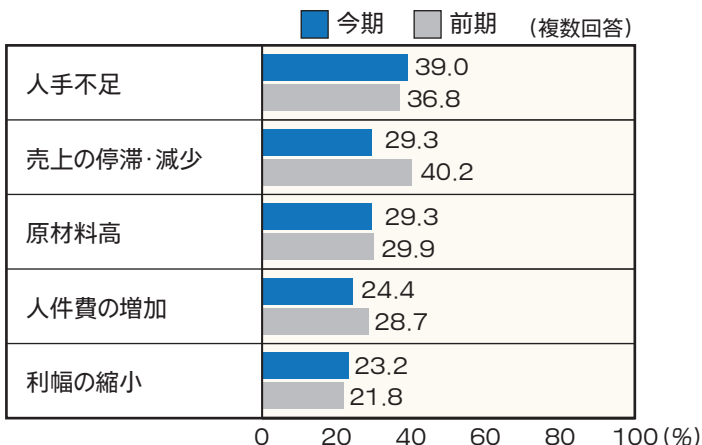
● 設備投資実施(予定)割合



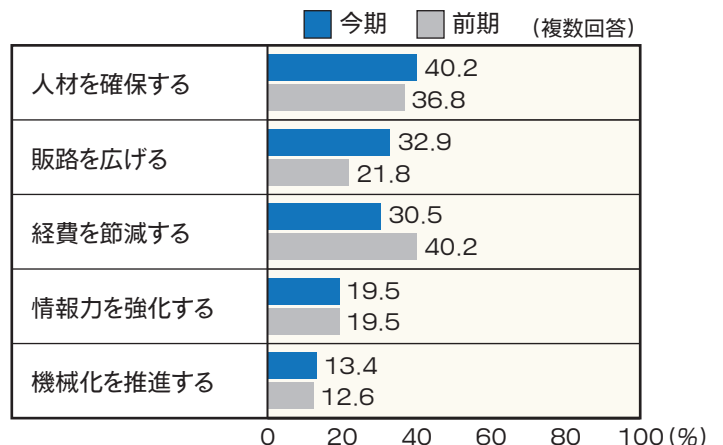
● 10~12月に実施した設備投資の内訳 (複数回答)

		事業用 土地・建物	機械・設備の 新增設	機械・設備の 更改	事務機器	車両	その他
		総合	%	2.6	9.2	25.0	10.5
(内 製造業)	%	0.0	12.5	18.8	9.4	3.1	3.1

経営上の問題点



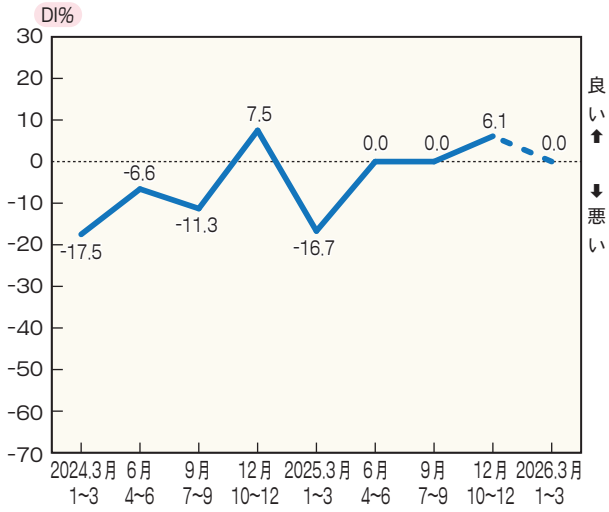
重点経営施策



全業種

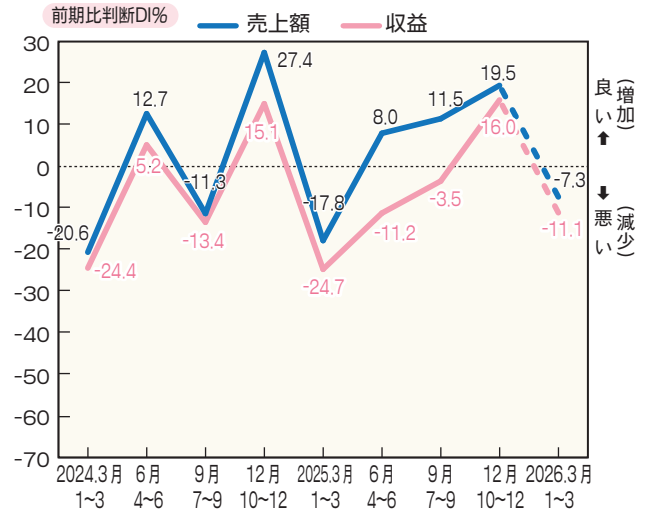
業況

前期から6.1ポイント改善、
来期は悪化すると予想



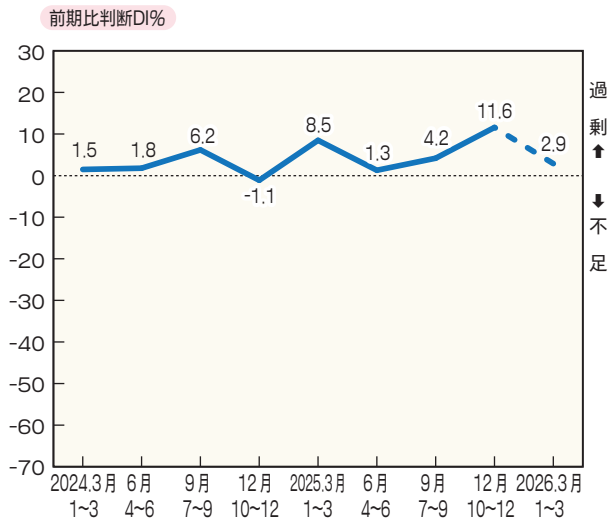
売上額・収益

売上額・収益ともに改善、
来期はともに悪化すると予想



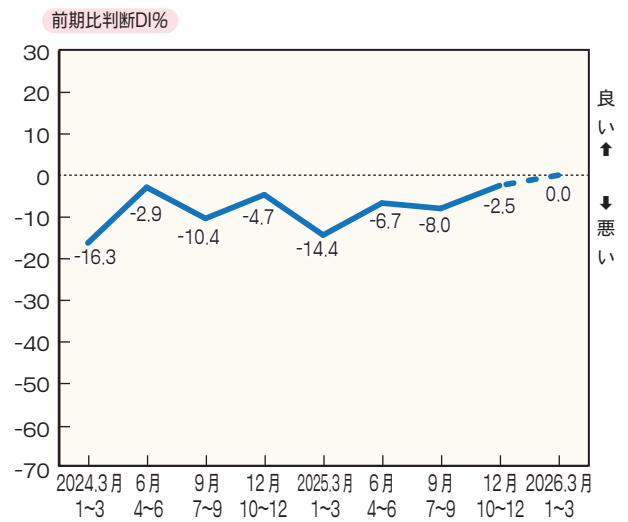
在庫

今期11.6 (前期4.2)と
やや過剰にある



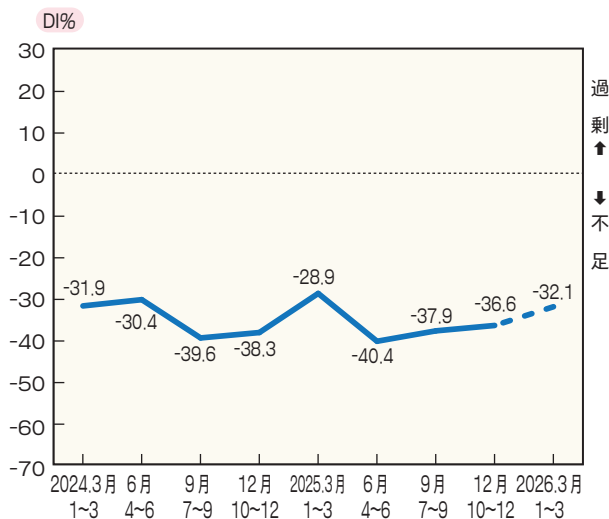
資金繰り

今期▲2.5 (前期▲8.0)と
改善



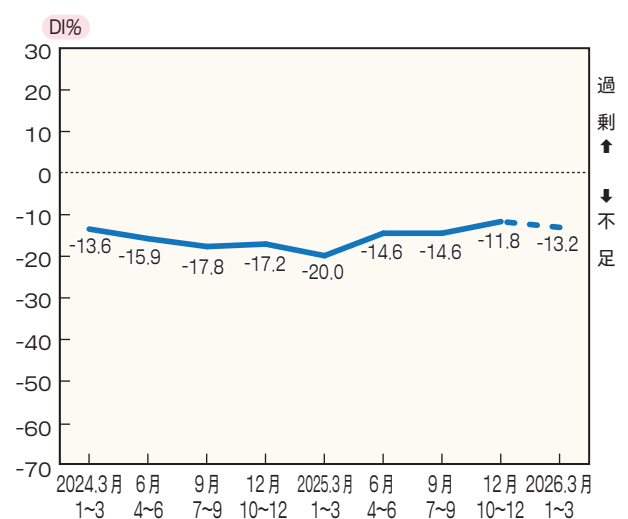
雇用

今期▲36.6 (前期▲37.9)と
改善



設備の状況

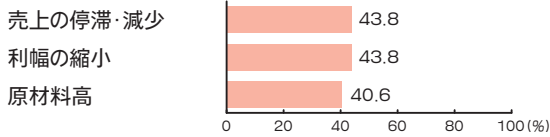
今期▲11.8 (前期▲14.6)と
▲10.0以下を維持



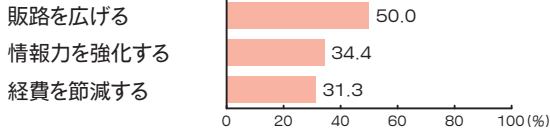
製造業

業況は悪化、
売上額・収益ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



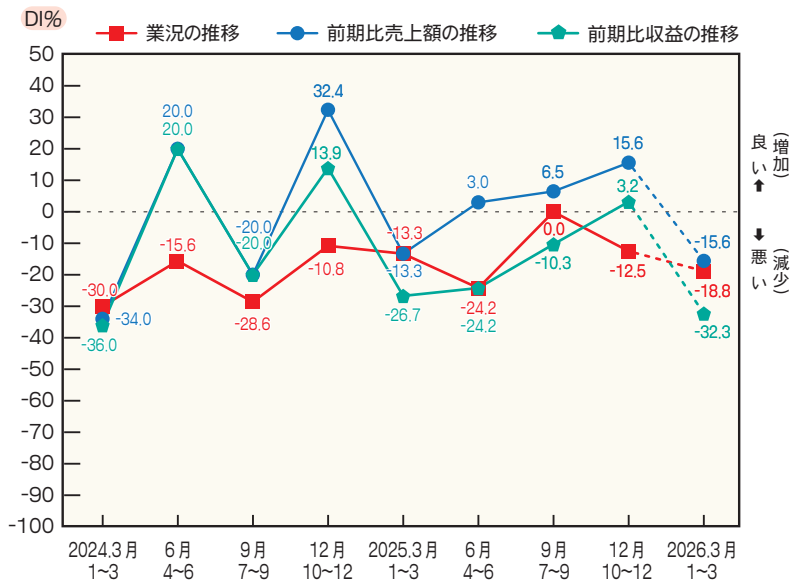
◆ 昨年同時期(2024年10~12月)に比した動き

売上額	0.0
収益	-15.6

◆ 借入金の動き

借入の実施	21.9%
借入の予定	15.6%

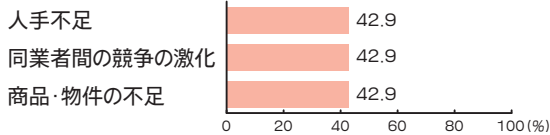
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



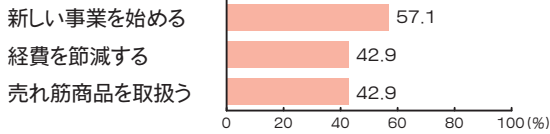
卸売業

業況は悪化、
売上額・収益ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



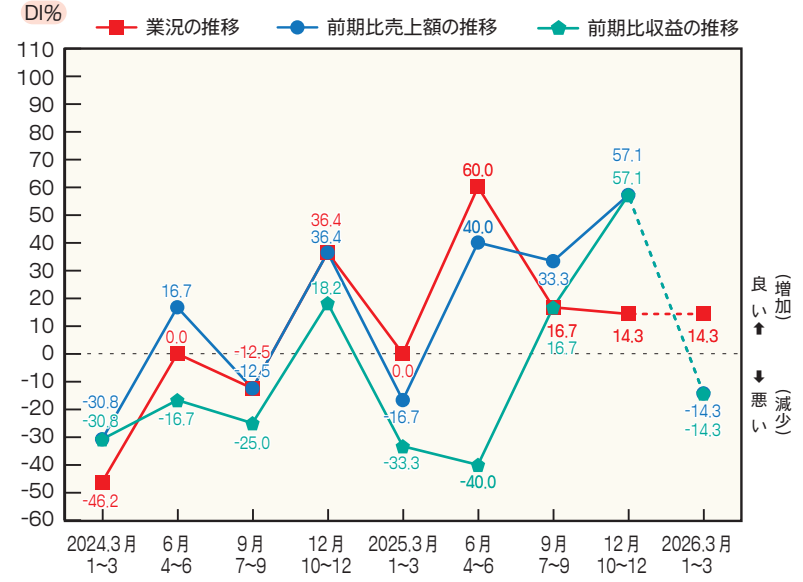
◆ 昨年同時期(2024年10~12月)に比した動き

売上額	14.3
収益	28.6
販売価格	71.4

◆ 借入金の動き

借入の実施	42.9%
借入の予定	42.9%

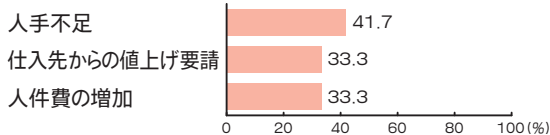
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



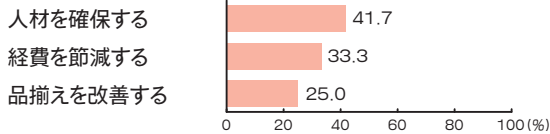
小売業

業況・売上額・収益
ともに改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



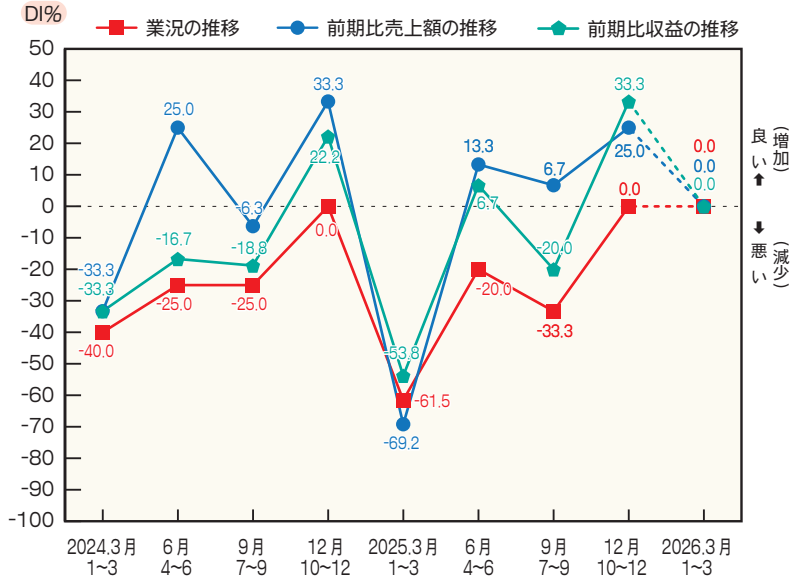
◆ 昨年同時期(2024年10~12月)に比した動き

売上額	16.7
収益	16.7
販売価格	33.3

◆ 借入金の動き

借入の実施	25.0%
借入の予定	16.7%

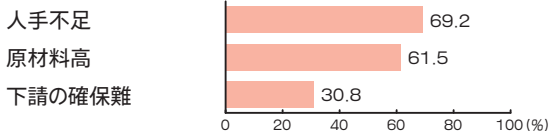
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



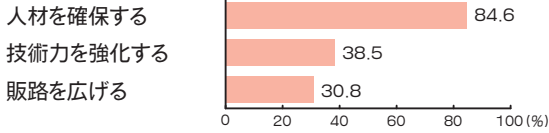
建設業

業況は改善、
売上額・収益は悪化

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



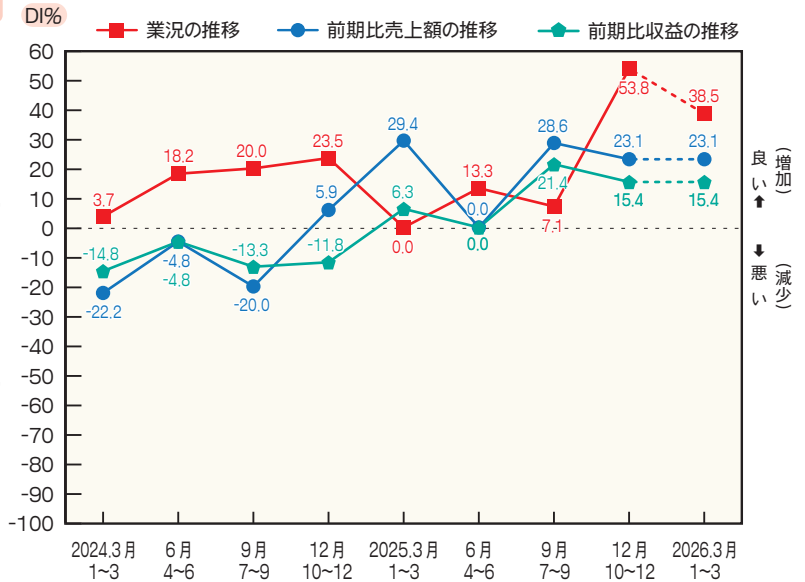
◆ 昨年同時期(2024年10~12月)に比した動き

売上額	15.4
収益	23.1

◆ 借入金の動き

借入の実施	53.8%
借入の予定	30.8%

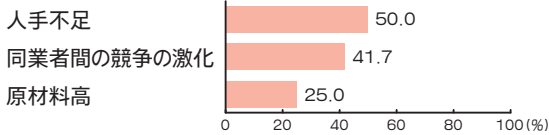
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



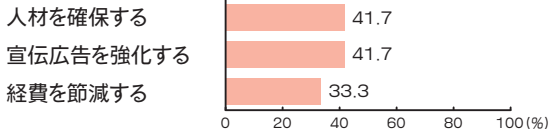
サービス業

業況は悪化、売上額は
横ばい、収益は改善

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



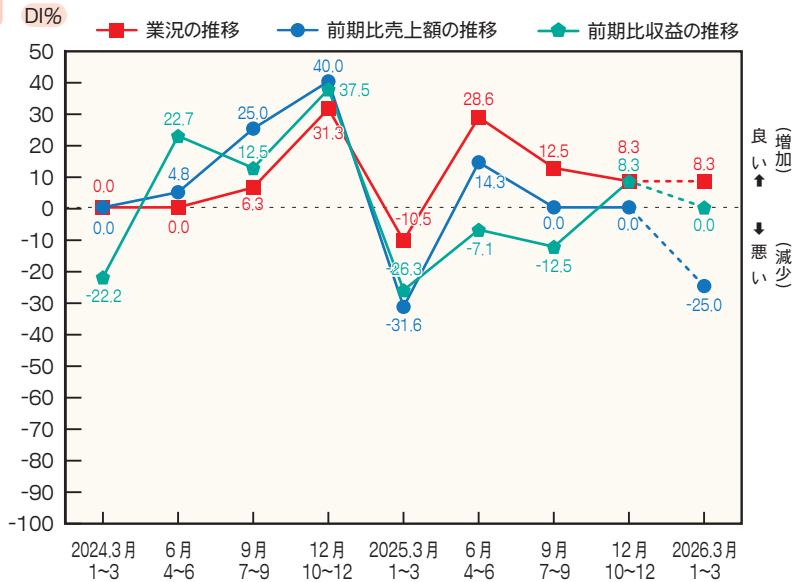
◆ 昨年同時期(2024年10~12月)に比した動き

売上額	8.3
収益	8.3

◆ 借入金の動き

借入の実施	16.7%
借入の予定	33.3%

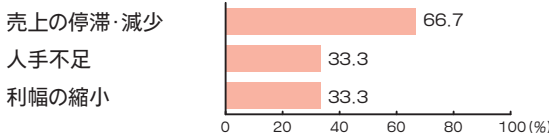
◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移



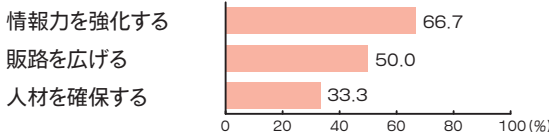
不動産業

業況・売上額・収益
ともに悪化

◆ 経営上の問題点



◆ 重点経営施策



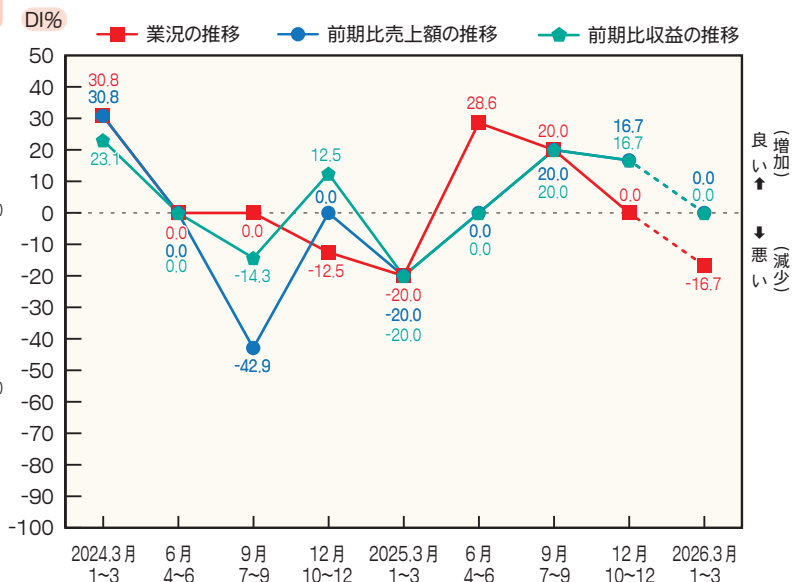
◆ 昨年同時期(2024年10~12月)に比した動き

売上額	16.7
収益	16.7

◆ 借入金の動き

借入の実施	16.7%
借入の予定	33.3%

◆ 業況判断D.I・前期比売上額・収益の推移

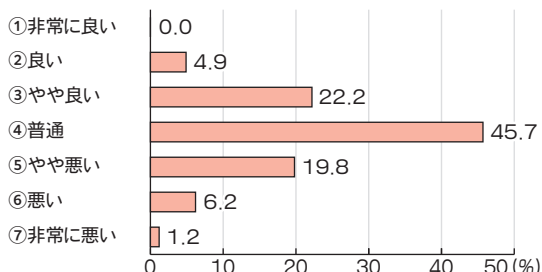




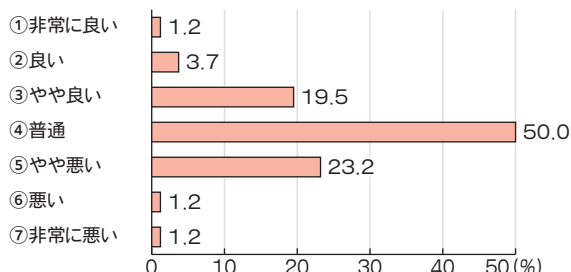
2026年(令和8年)の経営見通し

82社に調査し回答をいただいたものです。

1 貴社では、2026年の日本の景気をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

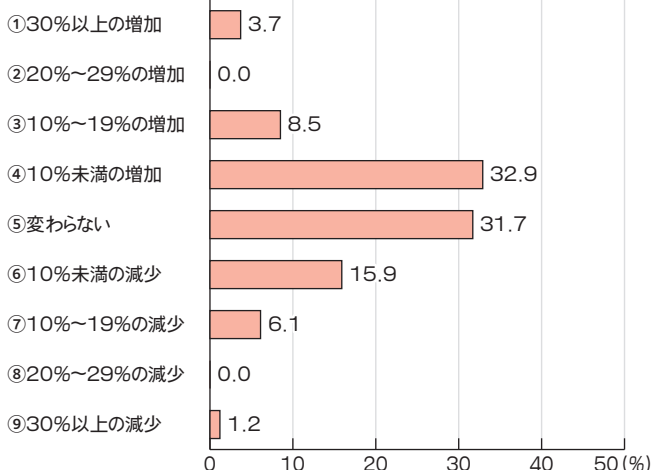


2 貴社では、2026年の自社の業況(景気)をどのように見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

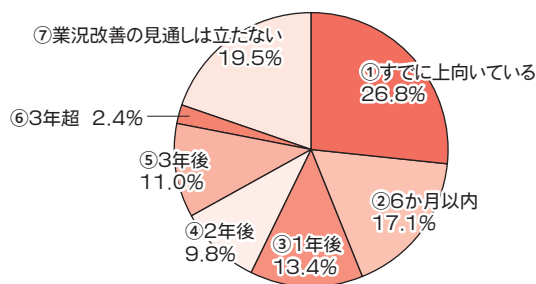


3 2026年において貴社の売上額の伸び率は、2025年と比べておおよそどのくらいになると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。

為替



4 貴社では、自社の業況が上向き転換点をいつ頃になると見通していますか。次の中から1つ選んでお答えください。



5 紙の手形・小切手の利用状況についてお伺いします。政府は、2027年3月末までに約束手形の利用廃止、小切手の全面的な電子化の方針を示しています。貴社では、現時点で、企業間の資金決済の手段として、紙の手形・小切手を使っていますか。使っている場合はその理由を①~⑥から、もともと使っていたがやめた場合は現在の主な資金決済手段を⑦~⑨から、そもそも手形・小切手自体を使っていない場合は⑩から、最もあてはまるものを1つだけ選んでお答えください。
※選択肢上の「IB」はインターネットバンキングを指すものとします。

