

## ・取引先企業に対する支援取組状況について

審査管理部に設置しました「支援グループ」を中心に、経営改善支援を必要とされるお客様に対しまして、早めの財務改善提案、諸施策の実施などをおし、お客様と一体となった支援に努めております。

17年度上期は、経営改善支援取組先38社を選ばせていただき、お客様と同一認識のもと改善に取り組みました結果、2社が債務者区分のランクアップを果たすことが出来ました。引き続きお客様の経営改善支援に積極的に取り組んでまいります。

### 具体的成功事例

#### A社の場合

当金庫が提案した改善策	①売上規模の縮小に合わせた人員配置、転換を提言しました。 ②パート制導入、役員報酬減額の早期実施を提言しました。 ③取引採算別管理をし、不採算取引先からの撤退を提言しました。
お客様が採用した改善策	売上規模の急激な縮小に、経営者自身が危機感を持ち、当金庫と同一認識の下、次の改善に取り組みました。 ①人員の削減、パート化・役員報酬の減額等を実施しました。 ②生産効率の見直しにより、不採算部門の外注費を大幅に削減しました。
ランクアップ理由	①粗利益率が大幅に改善されました。 ②キャッシュフロー上の収支バランスが改善されました。 ③適正な借入金償還に回復しました。

#### B社の場合

当金庫が提案した改善策	①収入に合わせた支出の削減を提言しました。(販管費の見直し) ②代表者への支払地代、役員報酬の減額を提言しました。 ③経営者に改善計画の重要性を説明し、早期の改善取組を提言しました。
お客様が採用した改善策	経営者自身が早期改善計画の必要性を感じ、当金庫と同一認識の下、次の改善に取り組みました。 ①現状収入での収支バランスを優先、代表者への支払地代と役員報酬の減額を実施しました。
ランクアップ理由	①収入の規模に合わせた経費の削減によりキャッシュフローは改善されました。 ②期間収益が恒常的に確保できる体質になりました。 ③適正な借入金償還に回復しました。