

各位

## 平成22年度 地域密着型金融の取組み状況について

平成22年度の取組み状況について、「基本方針」及び「取組み状況」並びに「主要計数」を下記のとおり開示いたします。

記

### 「基本方針」

1. 当金庫は、健全経営に徹し、経営力強化(収益力、経営管理、リスク管理、法令等遵守)に努めるとともに、経営内容の積極的な開示に努めます。
2. 当金庫は、地域の様々な分野においてお客様と長期的な信頼関係を構築し、共存共栄を目指します。
3. 当金庫は、お客様のご意見やご要望を真摯に受け止め、お客様の保護と利便性向上に努めます。
4. 当金庫は、事業主の皆様に対し外部機関・信金中央金庫等とも連携し、創業～事業再生まで支援するとともに、中小企業金融の円滑化に努めます。
5. 当金庫は、地域のお客様からお預りした預金は、地域のお客様に出来る限り融資し、余裕資金(預金と融資の差額)は安全な運用を基本とします。
6. 当金庫は、地域の様々な情報を有効に活用し、地域経済に貢献します。
7. 当金庫は、地域のお客様のことをよく理解し、行動できる人材育成に努めます。

## 「取組み状況」

取組項目	取組み内容等
I. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化	
1. 創業・新事業支援	
(1) 創業・新事業支援態勢	<ul style="list-style-type: none"> <li>当金庫は、創業・新事業を目指す事業主の方にとって、一番身近な存在であることを認識し、創業・新事業支援態勢を強化しています。</li> <li>鹿沼商工会議所と連携し創業・新事業への資金面の支援を目的とする「鹿沼ビジネスチャレンジ事業」、新事業開発支援を目的とした「かぬましんきん地域産業活性化ローン」に取組み、地域の優れた中小企業の育成に努めています。</li> <li>当金庫独自商品である企業の成長戦略に応える新商品「ネクステージV」を販売し、創業・新事業を目指す経営者の発掘に努めています。また、平成20年4月より取り扱いを開始した、創業・新事業支援資金「創世記」を継続販売し支援態勢を強化しました。</li> <li>支援態勢強化のため、日本政策金融公庫と情報交換会を実施しました。また、同公庫に対して融資案件を紹介しました。</li> </ul>
(2) 産学官との連携	<ul style="list-style-type: none"> <li>当金庫は、地域金融機関として、取引先等で独自技術の開発や製品の販売等に苦慮している先に、大学及び研究機関等を紹介するコーディネーター的な役割を目指し活動をしています。</li> <li>「かぬましんきん経済セミナー」を開催し連携強化を図りました。(23年2月) * 参加者: 大学コンソーシアムサテライトオフィス、事業者179名</li> <li>産学連携による相談件数は、平成21年度2件、平成22年度1件となっています。</li> </ul>
2. 経営改善支援	
(1) ビジネスマッチングへの取組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>営業店間のネットワーク等の活用により、お取引先の間で24件のビジネスマッチングを紹介いたしました。</li> <li>東京東信用金庫主催の「ひがしんビジネスフェア」に5ブースを確保し鹿沼市、鹿沼商工会議所ならびに粟野商工会にも働きかけて、8事業所の出展を支援しました。</li> <li>当金庫のビジネスマッチングへの取組事例は、平成22年4月に金融庁のホームページ「地域密着型金融に関する取組事例集」で紹介されました。</li> </ul>
3. 事業再生支援	
(2) 中小企業再生支援協議会の活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>お取引先から事業再生の相談や要請が寄せられ、または必要性が認められた際は、同協議会を積極的に活用しています。</li> <li>支援に取組んでいるお取引先については、進捗状況等管理に努めています。</li> </ul>

## Ⅱ. 中小企業に適した資金供給手法の徹底

### 1. 担保・保証に過度に依存しない融資の推進等

(1)新しい融資手法の検討 及び取組み	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 債権譲渡担保融資(売掛債権担保融資)、動産担保融資(ABL)等を活用した新しい融資に、県信用保証協会や政府系金融機関と協調して取組み、中小企業の資金調達の円滑化・多様化に努めました。</li><li>・ 地域の事業所に対する融資支援を推進するため、役員および営業部店長が参加する「地域支援検討会」を開催し、支援先を決定しました。また、無担保融資商品「地域支援'カ'」を推進しました。</li><li>・ 担保・保証に過度に依存しない融資商品(絆・リレーション・カ その他)に継続して取組み、中小企業融資の円滑化に取組みました。</li></ul>
------------------------	---

### 2. 「目利き機能」の発揮に向けた取組み

(1)内外研修による目利き力 向上	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 年間事業計画に職員の目利きカレベルアップを掲げ強化に取り組んでいます。</li><li>・ 地元企業を訪問し、現場や経営者に接する実地研修を開催し、事業評価能力や企業実態の把握等、目利き能力の向上に努めています。</li><li>・ 内部研修(階層別・職能別)、外部派遣研修(全国信用金庫協会・関東信用金庫協会・栃木県信用金庫協会)により、職員の能力向上を図っています。</li><li>・ 外部派遣研修については、専門性の高い、高度な知識を習得するため信金中央金庫へ1名(3ヶ月間)を派遣し人材育成に努めました。</li><li>・ 専門性の高い人材育成のため、国家資格などの取得を奨励し、平成22年度には4名が合格しました。 (AFP資格合格…1名、FP技能士2級合格…3名)</li></ul>
----------------------	--

## Ⅲ. 持続可能な地域経済への貢献

### 1. 地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一体的な「面」的再生への取組み

(1)法務、財務、税務等の 外部専門家との連携	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 信金中央金庫より講師2名を招き、職員向けに「中小企業経営改善支援実務研修」を実施しました。(23年2月)</li><li>・ 栃木県特別相談窓口等、外部機関との連携を強化し、地域事業所の要望・課題・ライフサイクルに合わせた支援体制を強化しました。</li><li>・ 信用金庫の上部機関である信金中央金庫のほか、各地地公体、商工会議所、政府系金融機関等からの情報収集態勢を強化しました。</li></ul>
----------------------------	---

(2) 多重債務者問題への取組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成19年12月より開設した「かぬましんきんローンクリニック」(土曜日の受付可)により積極的に相談受付を行っています。</li> <li>・多重債務者への支援融資商品「めぐりあい」による対応で取組みを図っております。</li> <li>・各行政等の相談窓口との情報交換を行いました。</li> </ul>
(3) 東日本大震災の被災企業および個人への金融面からの支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当金庫の営業エリアにとどまらない被災の深刻さに鑑み、地域金融機関として対応可能な施策を速やかに実施しました。特に震災翌日のお客さま訪問は、高い評価をいただきました。</li> <li>・無担保融資商品「かぬましんきん災害復旧特別資金」(法人・個人)、県制度融資「東北地方太平洋沖地震緊急対策資金」、保証基金付き「災害復旧ローン」の取り扱いを開始いたしました。</li> <li>・相談センターに緊急相談窓口を設置しました。</li> </ul>
2. 地域の活性化につながる多様なサービスの提供	
(1) 地域を担う若い世代や高齢者への金融知識の普及	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当地区の学校5校(中学校、高校)から職場体験を受け入れ、金融業務の体験学習を実施しました。</li> <li>・高齢者に対して、振り込め詐欺注意喚起チラシを配布しました。</li> <li>・鹿沼警察署の協力を得て当金庫職員が脚本し、警察署員と当金庫職員が出演した番組を作り、DVDを地域の老人会等へ貸出を実施しました。</li> </ul>
IV. 経営力強化	
1. 個人・小規模事業者の資金ニーズに対するきめ細やかな対応	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「かぬましんきん新特割住宅ローン」「10年固定選択型住宅ローン」「住宅ローン特別割引金利キャンペーン」等を展開しました。</li> <li>・無担保商品「地域支援‘カ’」、農業者向けローン「大空」、環境対応型ローン「カーライフプランECO」の取り扱いを推進しました。</li> <li>・傷害保険を付帯した金利プレミアムの付いた「しんきん傷害保険付定期積金」を販売しました。また、退職金定期預金を取り扱いました。</li> </ul>
2. 総代以外の会員からの意見の反映	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・会員様に郵送する事業報告書に、当金庫の業務に対する「ご意見・ご要望」アンケートを同封し、会員様の意見を経営に反映する活動に取り組んでいます。寄せられたご意見に対して、営業店を通じて全て回答いたしました。</li> </ul>

### 3. 信用リスク管理態勢の充実

- ・ 問題債権を早期に把握する態勢の整備に努めています。
- ・ 大口与信先の個別管理態勢に努めています。
- ・ リスク特性が相似した対象先への与信管理態勢の整備に努めています。
- ・ 各店の取引先(各50社)のこまめな与信管理に努めています。
- ・ 与信先の経営実態を勘案した与信管理に努めています。
- ・ 取引先の真の再生に取り組む態勢整備に努めています。

### 4. 市場リスク管理態勢の充実

- ・ 有価証券の価格変動等への対応に努めています。
- ・ 有価証券の限度枠管理・リスク特性の把握に努めています。
- ・ 市場リスクの監査態勢に努めています。
- ・ 上部機関である信金中央金庫との連携を強化し、有価証券運用の分析に努めています。
- ・ ALM役員会において、計測したリスク量について分析・検証を行っています。

### 5. 法令等遵守の徹底

- ・ コンプライアンス・プログラムを策定し充実に努めています。
- ・ コンプライアンス担当者会議(四半期毎)を開催し、コンプライアンス実施報告の検証、意見交換等を行っています。
- ・ コンプライアンス統括部による臨店ヒアリングを実施しています。
- ・ 全部店の法令等遵守状況を点検しています。
- ・ 自店監査、監査部監査による検証を行っています。
- ・ 理事会等への定期的な報告を行っています。

## 「主要計数」

項目	実績																											
経営改善支援取組み率	5.0%【経営改善支援取組み先数35(正常先を除く) / 期初債務者数695(正常先を除く)】																											
再生計画策定率	100.0%【再生計画策定先数35(正常先を除く) / 経営改善支援取組み先数35(正常先を除く)】																											
創業・新事業支援融資実績	<table border="1"> <thead> <tr> <th>資金名</th> <th>件数</th> <th>金額(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>創業関連資金</td> <td>10</td> <td>59</td> </tr> <tr> <td>創世記</td> <td>2</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>ネクステージV</td> <td>34</td> <td>422</td> </tr> </tbody> </table>	資金名	件数	金額(百万円)	創業関連資金	10	59	創世記	2	9	ネクステージV	34	422															
資金名	件数	金額(百万円)																										
創業関連資金	10	59																										
創世記	2	9																										
ネクステージV	34	422																										
個人保証・不動産担保に過度に依存しない融資の取組み実績	<table border="1"> <thead> <tr> <th>商品名</th> <th>件数</th> <th>金額(百万円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>流動資産担保融資保証制度</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>「絆」</td> <td>250</td> <td>1,767</td> </tr> <tr> <td>「リレーション」</td> <td>91</td> <td>655</td> </tr> <tr> <td>「力」</td> <td>102</td> <td>204</td> </tr> <tr> <td>「ビジネスサポート」</td> <td>2</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>「無担保当貸5000」(極度額)</td> <td>36</td> <td>738</td> </tr> <tr> <td>かぬましんきん災害復旧特別資金(法人)</td> <td>28</td> <td>159</td> </tr> <tr> <td>同 (個人)</td> <td>3</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table>	商品名	件数	金額(百万円)	流動資産担保融資保証制度	2	2	「絆」	250	1,767	「リレーション」	91	655	「力」	102	204	「ビジネスサポート」	2	8	「無担保当貸5000」(極度額)	36	738	かぬましんきん災害復旧特別資金(法人)	28	159	同 (個人)	3	6
商品名	件数	金額(百万円)																										
流動資産担保融資保証制度	2	2																										
「絆」	250	1,767																										
「リレーション」	91	655																										
「力」	102	204																										
「ビジネスサポート」	2	8																										
「無担保当貸5000」(極度額)	36	738																										
かぬましんきん災害復旧特別資金(法人)	28	159																										
同 (個人)	3	6																										