

# 中小企業の経営の改善及び 地域の活性化のための取組みの状況

平成29年度



# 中小企業の経営支援に関する取組方針

---

当金庫は、金融業務を通じて「地域社会の繁栄に奉仕する」という基本方針のもと、地域の中小企業および個人のお客さまへ安定した資金供給を行うこと、そして非金融面においても地域の活性化のための各種事業を積極的に展開することが、地域金融機関としても最も重要な社会的使命と考え、あらゆる方面から取り組んでおります。

# 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

---

地域金融の円滑化のための基本方針、管理規程等を制定し、お客さまへのきめ細やかな経営改善支援を行うために「金融円滑化推進チーム」を設置するとともに、お客さまからの相談窓口を設置し、地域金融の円滑化に取り組んでおります。

# 中小企業の経営支援および金融仲介の取組みに関する状況

## 1. 創業・新規事業開拓の支援

### (1) 「新規創業者等育成支援業務」の受託

平成25年7月、鹿児島市から「新規創業者等育成支援業務」を受託いたしました。平成30年度も引続き同業務を受託。これにより、新規創業者や情報関連企業の育成支援に対して、インキュベーションマネージャーを常駐させ、独立、開業を目指すお客さまの事業計画立案のアドバイスや経営面でのサポートの充実を図り、新規創業を支援いたします。



平成29年度創業スキル養成講座

## ① 新規創業者等育成支援業務における創業予定者や事業者への助言・アドバイス

項目	平成29年度
相談件数	1,129件

## ② 新規創業者等育成支援業務における新規創業先数および融資実績

項目	平成29年度
新規創業先数	32先
融資実績	26件/143百万円

## (2) そうしん創業者倶楽部

当金庫は、平成28年8月、創業を計画している「創業予定者」や事業のライフステージの中で難しい時期にある「創業後3年以内の事業者」の支援、地域経済の活性化を目的として「そうしん創業者倶楽部」を設立しました。

「創業アシスト訪問」は、創業者倶楽部会員の事業所等へ当金庫営業担当がお伺いして支援する制度で、創業期の課題解決に向けた伴走支援を実施しております。

### (3) 女性のための創業支援

当金庫は、女性の起業をお手伝いする取り組みとして「女性のための起業セミナー」を毎年開催しております。セミナーでは県内で活躍する女性の先輩起業家を講師としてお招きし、“Cafe形式”のセミナーやトークセッションを通して起業のヒントを学んでいただいております。

### (4) 当金庫における創業・新事業支援実績

項目	平成29年度
創業・新事業支援件数	68件
創業・新事業支援融資実績	57件/270百万円

## 2. 成長段階における支援

### (1) 中小企業支援施策における補助金等の活用支援実績

項目	平成29年度
補助金等の活用支援件数	10件

### (2) そうしんビジネス・イノベーション大賞の実施

平成29年10月、県内企業の支援・育成を目的とした「そうしんビジネス・イノベーション大賞」の選考会を実施し、同年11月に独自性・革新性・市場性・将来性・地域性を基準に優れた企業・団体を三紘会総会にて表彰いたしました。

### (3) 海外への事業展開支援

中国、東南アジア諸国を対象とした販路拡大や海外進出支援を実施しました。当金庫主催の国内商談会に海外バイヤーを招聘して県内企業とのビジネスマッチングや外国人技能実習制度の活用等、企業ニーズに応じた支援を実施いたしました。また、平成29年8月にはアジア最大の食品展示会であるフードエキスポ香港への出展を支援し、このうち2社の輸出が始まりました。



フードエキスポ香港

項目	平成29年度
海外進出支援企業数	26社
フードエキスポ香港参加企業数	10社

### (4) 県内の有力な地場産業の一つである茶業の支援

平成29年6月、当金庫全店で「お茶いっぱいの日」を実施し、お茶の販売促進を支援いたしました。

## (5) ビジネスマッチングの実施

### ① 第12回そうしん食&アグリ特別商談会

平成29年10月19日～20日、「霧島市」と「いちき串木野市」において食&アグリ特別商談会を開催いたしました。商談会には、両地域から48社の企業に参加いただき、県内外・海外のバイヤーと個別商談を実施いたしました。



そうしん食&アグリ特別商談会

項目	平成29年度
ビジネスマッチング商談件数	252件

### ② そうしんうまかもん市の開催

平成29年11月に、当金庫の地産地消ネットワークづくりの一環として、鹿児島県内の地域産品（農業・水産・畜産・加工品）の生産・販売事業者の新規開拓と販売機会の拡大をサポートすることを目的として、イオン九州株式会社との共同企画で「そうしんうまかもん市」を開催いたしました。

### ③ 「南の逸品商談会 in Tokyo 2017」

平成29年9月7日～8日、県内金融機関で構成する鹿児島アグリ&フード金融評議会のメンバーとして、東京で実施されたビジネスフェアに参加しました。北洋銀行・帯広信用金庫主催の「北の逸品 in Tokyo 2017」も同時開催し、「北と南」による「“食”の大商談会」として開催いたしました。

### (6) 個人保証・不動産担保に依存しない融資の取組み実績

項目	平成29年度		項目	平成29年度	
事業サポート	50件	92百万円	ご近所ローン	643件	3,360百万円
活力融資	662件	1,945百万円	パワーアップ	180件	1,405百万円

### (7) 職員向けセミナー「いっぺこっぺ塾」の開催

平成29年度の職員向け土曜セミナー「いっぺこっぺ塾」では、「経営者から学ぶ事業性評価のための能力向上」をテーマに6回開催いたしました。

### 3. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

#### (1) 「中小企業支援ネットワーク強化事業」の支援機関として参加

当金庫は「かごしま中小企業再生支援ネットワーク」に支援機関として参加しています。平成29年度は代表者会議・連絡会議に2回、研修会に2回参加いたしました。

#### (2) お取引先への提言等による事業計画策定支援

営業店・企業サポート部連携により、お取引先との経営会議等における経営改善提案等を通じて、事業計画策定支援を実施しております。平成29年度におけるお取引先との経営会議開催回数は140回となりました。

#### (3) 外部機関との連携等

鹿児島県中小企業再生支援協議会等への相談促進を図り、経営改善計画策定やバンクミーティング等に積極的に参加しております。

## (4) 経営改善支援等の取組み実績

(単位:先数、%)

		期初 債務者数	うち			経営改善 支援取組 み率	ランク アップ率	再生計画 策定率	
			経営改善支援 取組み先数	$\alpha$ のうち期末 に債務者区分 がランクアップ した先数	$\alpha$ のうち期末 に債務者区分 が変化しな かった先数				$\alpha$ のうち再生 計画を策定し ている全ての 先数
		A	$\alpha$	$\beta$	$\gamma$	$\delta$	$\alpha/A$	$\beta/\alpha$	$\delta/\alpha$
正常先	①	9,775	0	/	0	0	0.0%	/	-
要注意 先	うちその他 要注意先 ②	510	75	3	59	72	14.7%	4.0%	96.0%
	うち 要管理先 ③	12	12	0	8	12	100.0%	0.0%	100.0%
破綻懸念先	④	43	27	3	21	24	62.8%	11.1%	88.9%
実質破綻先	⑤	77	0	0	0	0	0.0%	-	-
破綻先	⑥	14	0	0	0	0	0.0%	-	-
小計 (②～⑥の計)		656	114	6	88	108	17.4%	5.3%	94.7%
合計		10,431	114	6	88	108	1.1%	5.3%	94.7%

## 4. 事業承継支援

お取引先の事業承継をサポートするため、事業承継相談、事業継続支援、事業承継セミナー等を行っております。

### (1) そうしん事業承継アドバイザー制度

平成28年9月、事業承継に悩みや相談事を抱えているお取引先の課題を解決することを目的として、「そうしん事業承継アドバイザー制度」を創設致しました。当金庫お客さまサポートセンターや当金庫と連携する事業承継アドバイザー(※)等による無償経営アドバイス等のサポートを実施しております。

(※)そうしん事業承継アドバイザー

公認会計士、税理士、司法書士、中小企業診断士、社会保険労務士、建設業コンサルタント、フードプロデューサー、トータルコーディネーター等

### (2) 事業承継支援実績

項目	平成29年度
事業承継に関する相談受付件数	99件
事業承継に関する個別支援件数	21件

# 地域の活性化に関する取組み状況

## 1. 地域の活性化と人材確保支援

### カバン持ち体験事業の実施

平成29年8月、地元学生のための就労支援および地元中小企業の人材確保と魅力発信のため、25名の学生と25社の中小企業が参加し、「カバン持ち体験事業」を実施いたしました。



「社長のカバン持ち体験」学生報告会

## 2. 金融教育活動支援

### (1) そうしん“ハローキッズ”マネースクール

金融教育活動支援の一環として、小・中学生の金融知識の向上を目的とする「そうしん“ハローキッズ”マネースクール」を、平成29年度は2回開催いたしました。



“ハローキッズ”マネースクール

### (2) 子育て支援パスポート事業

子育て支援として鹿児島県の「子育て支援パスポート事業」に協賛し、子育て支援のための「子育て応援定期積金」等の金融商品の取扱いを継続しております。

# 「経営者保証に関するガイドライン」への取り組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

項目	平成29年度
新規に無保証で融資した件数	165件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	1.69%
保証契約を解除した件数	14件

※ 「保証債務整理」については、当金庫をメイン金融機関として成立に至った経営者保証に関するガイドラインに基づくお申し出はありませんでした。

# ビジネスレポートの発行

当金庫では、鹿児島県内の中小企業の景況や経済トピックス等、お客さまのビジネスに役立つ情報を「ビジネスレポート」としてまとめ、年に4回発行しています。

- 中小企業動向調査結果
- 鹿児島の経済トピックスや動向
- 医療・健康に関する情報
- 県内で活力あるユニークな取り組みをしている企業の紹介
- 報道機関や支援機関の紹介等



# 地方創生に対する支援体制

当金庫は、地方創生に向けた取組みに積極的に参画し、地域経済の活性化に貢献するため、「まち・ひと・しごと創生総合戦略」に対する支援体制を整備しました。

地域金融機関として地方公共団体による「地方版総合戦略」の策定および推進に積極的に参画することで地域経済の発展に貢献してまいります。

そうしんは多彩なメニューで地域を応援しています。

海外ビジネス  
マッチング

国内ビジネス  
マッチング

地元企業育成  
支援

地産地消支援

公益信託事業

創業支援

金融教育事業  
支援

事業承継支援

若手経営者  
育成支援

自治体や高校・  
大学との連携

若者婚活支援

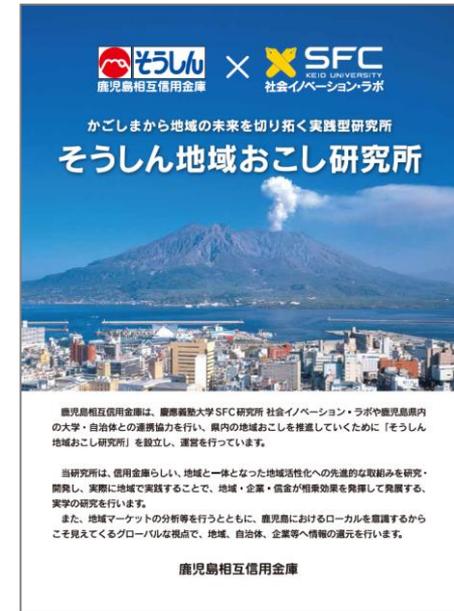
信金ネットワーク  
活用支援

## (1) そうしん地域おこし研究所の創設

平成29年8月、慶應義塾大学SFC研究所と「連携協力に係る覚書」を締結。「そうしん地域おこし研究所」を創設し、地域創生、CSV(共通価値の創造)経営等に関する研究・教育活動を行っています。

## (2) 信金広域交流事業

平成30年3月、明治維新150年の節目に、鶴岡信金(山形県)と「広域交流事業に関する覚書」を締結。また、萩山口信金(山口県)、会津信金(福島県)とも連携し、「戊辰・明治維新150年記念焼酎製作事業」を行いました。



### (3) 「地域創生コラボ免許合宿プログラム」(西之表市)

平成30年3月、当金庫が連携する慶應義塾大学SFCの学生5名による「地域創生コラボ免許合宿プログラム」を実施。免許合宿中の空き時間を活用し、地域の事業者と協働で考案した創生プロジェクトを西之表市に提言しました。



### (4) そうしんアグリビジネスプランコンテスト

日本財団「わがまち基金」を活用し、農林水産業・食品加工業の発展を目的として「アグリビジネスプランコンテスト」を開催。事業の独自性や地域の特徴を活かしたビジネスプランが発表されました。

そうしん地域おこし研究所 設立記念

高産作物 農業林業 水産業 商品化・6次産業化

“地方創生”  
アグリビジネスプラン  
コンテスト  
2017

AGRI BUSINESS PLAN CONTEST あなたの夢が鹿児島の未来をひらく

募集期間  
2017年 10月3日(火) ▶ 12月22日(金)

募集テーマ

- ① 農林水産業(畜産業を含む)およびそれらに関連する事業で、地域を活性化させる新たなビジネスプラン
- ② 食および食品加工に関する新たな取組み(商品化、流通・販売、6次産業化等)のアイデアやビジネスプラン

賞	額
最優秀賞	100万円(1本)
優秀賞	30万円(2本)
特別賞	10万円(2本)

主催: 鹿児島相互信用金庫  
共催: 日本政策金融公庫  
助成: 公益財団法人 日本財団  
後援: 鹿児島市、鹿児島県教育委員会

鹿児島相互信用金庫 × THE NIPPON FOUNDATION

## (5) 「ネッピー・みさきちゃん奨学金」制度(南大隅町)

平成30年1月、南大隅町と「奨学金制度に関する連携協定」を締結。南大隅町の子育て支援、人材育成、人材還流を目的とした奨学金制度「南大隅町ネッピー・みさきちゃん奨学ローン」の取扱いを開始しました。



## (6) そうしんビジネス・イノベーション大賞

地域経済の発展・振興に優れた成果を上げた企業を表彰する「そうしんビジネス・イノベーション大賞」。地元中小企業の発展・育成に寄与することを目的に毎年実施しています。



## (7) そうしんアグリハイスクール支援事業

県内アグリビジネスの振興と将来の担い手となる農業高校生を支援するため、「そうしんアグリハイスクール支援プログラム」を提供しています。



## (8) 阿久根市地域活性化共同事業(阿久根市)

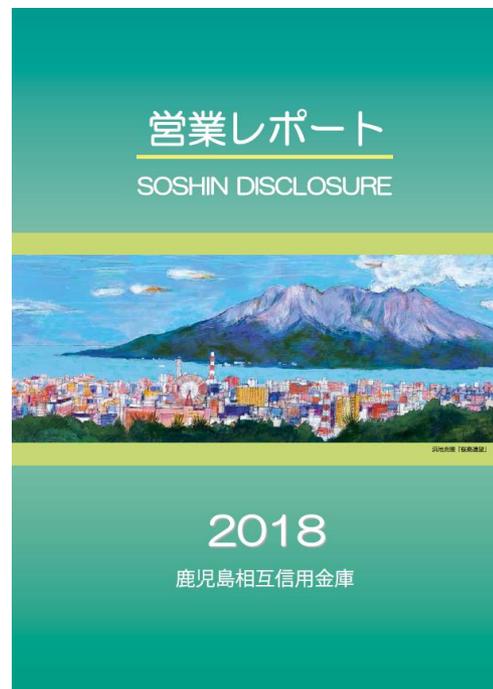
阿久根市・鹿児島国際大学と連携し、阿久根市のにぎわい創出を目的に空き店舗活用事業を行いました。産学官金が協力して、地域経済の持続的発展に取り組んでいます。



# 地域や利用者に対する積極的な情報発信

当金庫では、地域密着型金融の取組みに関して、ホームページやニュースリリース等を通じて、地域や利用者の方々に対し、積極的な情報発信を行っています。

また、ディスクロージャー誌等の発行により、会員の皆さまやお取引先の方々への情報発信の充実にも取り組んでいます。



ディスクロージャー誌  
2018



ミニディスクロージャー誌  
2018

元気なまちづくりを応援します



鹿児島相互信用金庫