

# 経営情報

KIRISHIN Management Information

2023

Vol.  
**46**  
夏号  
2023 summer



---

**CONTENTS**

---

- |   |                             |         |
|---|-----------------------------|---------|
|  | 1.日本ミシュランタイヤとのトップ対談 .....   | P1～P4   |
|  | 2.地域産業景気動向 最新調査 .....       | P5～P9   |
|  | 3.地域産業景気動向 特別調査 .....       | P10     |
|  | 4.きりしん会通信 .....             | P11     |
|  | 5.きりしん省エネ設備支援資金 .....       | P12     |
|  | 6.きりしん脱炭素社会の実現に向けて .....    | P13～P14 |
|  | 7.北浜グローバル経営株からのお知らせ .....   | P15～P16 |
|  | 8.芙蓉オートリースグループからのお知らせ ..... | P17～P18 |
|  | 9.信金キャピタルからのお知らせ .....      | P19～P20 |
|  | 10.群馬労働局からのお知らせ .....       | P21～P22 |



## 《特別企画》

日本ミシュランタイヤ株式会社 須藤社長

桐生信用金庫 津久井理事長

## トップ対談

今年8月に本社を都内から太田市へ移転する「日本ミシュランタイヤ」の須藤社長。昨年9月に本部機能を桐生市から太田市に移転した当金庫の津久井理事長。移転の理由や今後の展開などについて、両代表が対談しました。



(津久井理事長) ミシュランさんが本社を太田市へ移転されることは大英断であったと思われますが、この決断に至った背景についてお聞かせください。

(須藤社長) ミシュランの太田拠点は1991年からアジアのR&Dの中心として機能しており、長らく太田と東京に分かれて業務をしてきました。しかし、新たな価値を創造していくにあたり、思い切った決断が必要だと感じていました。様々な分野のパートナーの方々とアイディアを織り交ぜることが必要であるにもかかわらず、分散拠点ではあまり意味がありません。社会の変化でリモートワークなど多様性や環境的に柔軟性が持てたということもあり、太田市への本社移転を決めました。

(津久井理事長) 交通インフラや情報インフラも整っている現在では、都市部からでなくとも様々な方法での発信が可能です。そういったこともあり、今までより地理的な問題は気にならなくなつたと感じます。



日本ミシュランタイヤ株式会社 代表取締役社長 須藤元氏

(須藤社長) 太田市は「ものづくりの街」としても非常に魅力を感じています。熟練の職人さんが個人の技量で素晴らしい製品を仕上げていく。今後は、その高い技術に付加価値を創造するハブになることができたらと思っています。多様性やインクルージョンから新たなものづくりの領域が見え、価値が生まれてくるのではないかでしょうか。ゼロから始めるのではなく、職人気質や熟練のものづくり人財がいらっしゃるからこそ、新たな創造ができると期待しています。

(津久井理事長) かつて太田市にもプレス金型のメーカー世界トップ3があり、当金庫も仕事上でお付き合いをしていました。芸術家のように、指先で触ってこれで直すといったような職人気質の方がたくさんいたのですが、その人たちの技術が承継されないと、会社も立ち行かなくなるような状況にありました。熟練のマスターしか到達できない領域というのも事実あるとは思われますが、そのようなノウハウがある太田市の企業と技術を融合してまさしく化学反応を起こすことで予期せぬものができるという時代になりました。ミシュランさんがハブとなり、そういったものが集まつくると太田市の魅力がまた一つ加わるような気がします。

(須藤社長) 当社が太田市への本社移転を発表してから、様々なお声掛けや、今回の対談のお話もいただきまして、すでに大きなポテンシャルを感じています。皆さんと様々なことを発信し、挑戦し、地域社会に貢献ができることを楽しみにしています。

(津久井理事長) ミシュランさんというと、第一にタイヤをイメージしますが、他にはミシュランガイドが有名であり、最近ではミシュランガイドの中で「ミシュラングリーンスター」という環境を加味した評価もしています。グルメも評価しつつ、環境の評価もしているということで、素晴らしい取り組みとして日本中が注目しています。環境での評価は、国内においてまだ完全には定着していませんので、ミシュランさんに期待するところは大きいものと思われます。



桐生信用金庫 理事長 津久井真澄

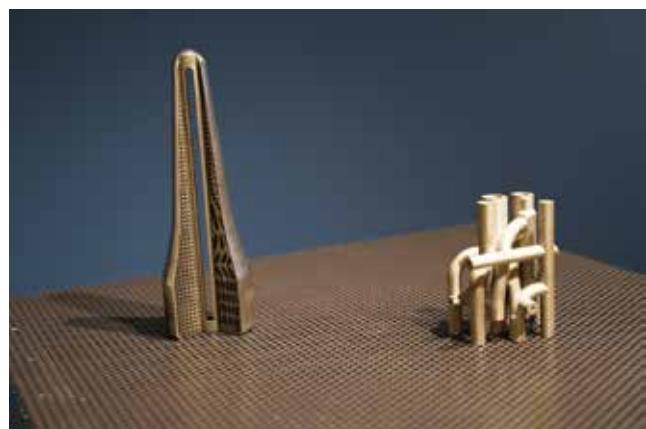
(須藤社長) 環境はミシュランの大きな要素です。ミシュランだけではできないこともあります、本社移転を発表してからは色々な局面でご賛同いただけるパートナーが増えてきています。東京では想像ができなかった新たなつながりで学ぶことも多く、私たちからも提案できることもあります。自分たちのパズルのピースだけでは行けない領域を超えることに大きなポテンシャルを感じています。なお、環境への取り組みが下火になって、ブームで終わるということはないと思います。なぜなら、人間の永続性とかサステナビリティに不可避だからです。



(須藤社長) 桐生信用金庫さんは、昨年9月に本部を桐生市から太田市に移転されたと聞きました。移転された理由についてお聞かせください。

(津久井理事長) 移転を決めた第一の理由は「マーケット」です。昭和26年、桐生市の人団は群馬県で一番多く、繊維関係の工場ではたくさんの工員さんが働いていました。そこをピークとし、現在も人口は減少しております。

今後、太田市では産業が高度化し社会のニーズが集積されていくことが期待できます。例えば、電気自動車を作るにあたり、いかに安全に走るかだけではなく、何か違うソフトを組み入れるとします。そうなると、それに合わせて企業が集まり働く人も増えてくる。それに携わる人たちも自ずと集まってきます。



様々な積層造形サンプルが並ぶ

(須藤社長) 企業同士の出会いは、意外と簡単ではありません。ビジネスマッチングフェアという場は非常に価値のあることです。他業種でも想いを共にできる仲間が増えると嬉しいですね。

(津久井理事長) 当金庫が移転した本部の建物ですが、屋上に太陽光発電パネルを設置し、再生エネルギーを活用しています。職場内では、金庫内のペーパーレス化を進め、オフィスはフリーアドレスとし固定席をなくしています。

また今後は、桐生市の本店の建て替えを予定しています。こちらも同様にソーラーパネルを設置するなど、環境に配慮した建物とする予定です。



ミシュラン太田サイトに新設された  
ミシュランAMアトリエのエントランス

例年、当金庫では自治体や商工会議所などと協同で「ビジネスマッチングフェア」を開催しています。業種の異なるさまざまな企業が集まることで、企業同士の引合せの機会を創出しています。過去には、フェアでの出会いがきっかけとなり、繊維製品を製造している会社と車のシートを製造している会社が共同でものを作るという化学反応のようなものもありました。まったく接点のなかった企業同士が出会うことで、我々には予想できないマッチングが今後も増えてくると思われます。





今年8月に本社となる 現「太田サイト」

(須藤社長) 当社も本社移転にあたり、なるべくリユース、つまり長く使うということを念頭に置いています。もともと工場があった場所を残し、工夫して改修することで、フリースペースやコラボスペースといった空間を造ろうと、社内で色々協議しているところです。

これまで、ミシュランの太田サイトは研究開発が中心で、外部の方との接点が殆どない場所でした。これからは仲間を呼び込んで一緒に大きなことに取り組むため、オープンにする必要があります。皆さんのがより集まりやすい場所を目指したいと思っています。

(津久井理事長) 桐生市の企業で、本社は桐生市に置いておくけれども、太田市に営業所などを新たに構えるところも増えているようです。ここ最近では、地元の私立大学が太田駅前にキャンパスを新設するといった新たな情報もありました。県や市がさまざまな産業の支援を行い、地域が発展するということは非常に勇気づけられます。

(須藤社長) ミシュランはフランスの企業なので、国際的な感覚を持つ社員も多いです。多様性が武器となる現在において、本社となる太田市に多くの人が集まり、活性化することを期待しています。太田市はインターナショナルで世界に近いと思います。私たちも学びながら貢献させていただき、皆さんと一緒に様々なことに取り組んでいきたいと思いますので、ぜひ今後ともよろしくお願いします。

(津久井理事長) 本日はお忙しい中、ありがとうございました。こちらこそ、今後ともよろしくお願ひします。



#### プロフィール

(右) 須藤 元 (すどう・げん)

94年（平成6年）室蘭工業大学電気電子工学科卒。  
日本アビオニクス、中国留学を経て99年日本ミシュランタイヤ入社。20年専務執行役員、21年から現職。  
岩手県出身。52歳。

# 地域産業景気動向調査



## 全業種 《令和5年4～6月期の業況》

【全体感】材料価格の高騰などの影響があるものの、売上、収益の改善が見られる。

- ・景気の方向感を示す本調査の4～6月期DIは▲5.9（1～3月期DI▲9.2）となり、前々期並みに改善見込み。  
また、7～9月期DIは▲2.5とさらに改善が予想されている。
- ・一方、日本のGDPに目を向けると、内閣府が5月17日に発表した1～3月期速報値（実質）は0.4%（年率1.6%）となった。  
内外需別の寄与度を見ると、内需は0.7%と2四半期振りにプラス寄与となり、外需は▲0.3%と2四半期振りにマイナスとなっている。
- ・今回の特別調査は「アフターコロナと中小企業」で、①賃上げ、②販売価格の転嫁、③感染拡大前との売上比較、④事業展開、⑤人材確保への職場環境について取り上げている。特に②にて原材料価格・仕入価格の転嫁ができているが約71%となっており、また③にて「ほぼ変わらない」と「増加」で約71%となっており、売上の改善が見てとれる。

【地域別】全体的に改善が見られる。伊勢崎市は来期に悪化の見通し。

- ・今期は全地域にて改善が見られた。
- ・伊勢崎市はサービス業で改善が見られるものの、来期において製造業、卸売業、小売業が悪化の見通し。

【業種別】全業種は改善傾向にある。小売り、不動産は来期に悪化見込み。

- ・製造業、卸売業、サービス業にて改善し、サービス業は来期にプラスマイナス0になる見通し。
- ・小売業は▲7.1と前期と同様に推移したが、来期に▲9.5と悪化見込み。伊勢崎市、みどり市が影響している。
- ・不動産業は2期ぶりに悪化した。今期は太田市が影響しているがDIはプラスを維持している。

## 【業種別天気図】

	5年 1月～3月	5年 4月～6月	5年 7月～9月(予想)
全業種			
製造業			
卸売業			
小売業			
サービス業			
建設業			
不動産業			

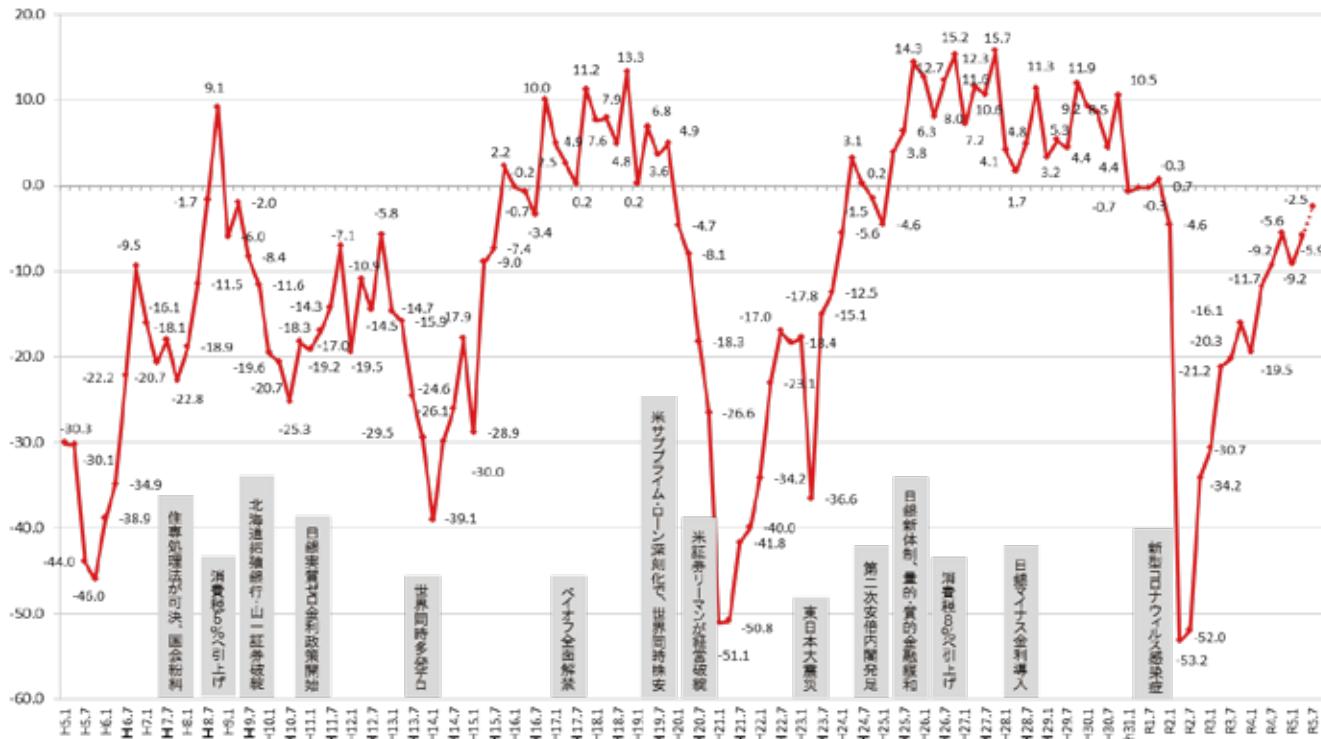
(この天気図は、景気指標を総合的に判断して作成したものです。)



本景気動向調査の内容については、お客さまからのアンケートの結果であり、投資等の判断を断定するものではないことを、ご理解ください。

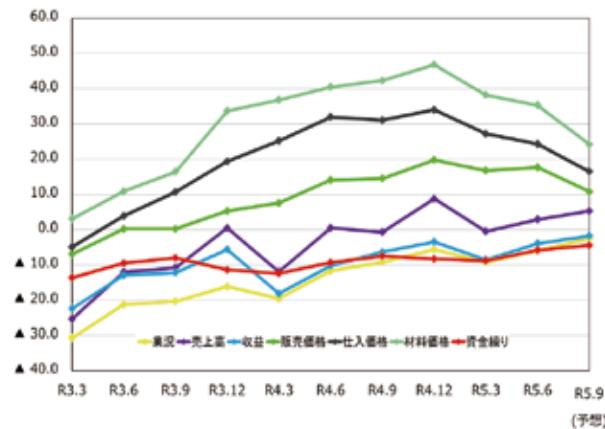
## ● 営業地域内の景気動向指数（全業種DIの推移）

(平成5年調査開始～令和5年9月期予想)

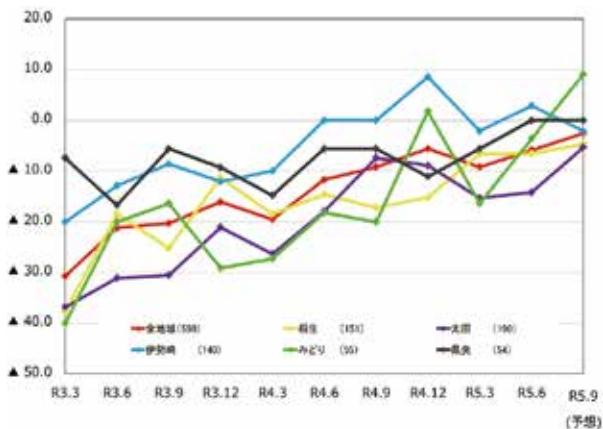


※DI値：「良い」「やや良い」と回答した企業の割合から「悪い」「やや悪い」と回答した割合を差し引き、プラスであれば上向き、マイナスであれば下向きと判断します。  
※この調査は、桐生信用金庫の取引先590先のご協力を得て聴き取り、四半期毎に調査・集計したもので、令和5年7-9月期は予想（調査先件数は令和5年6月現在）。

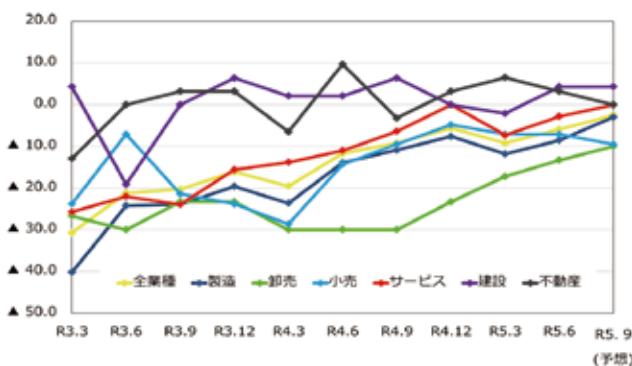
## ● 項目別業況判断DI



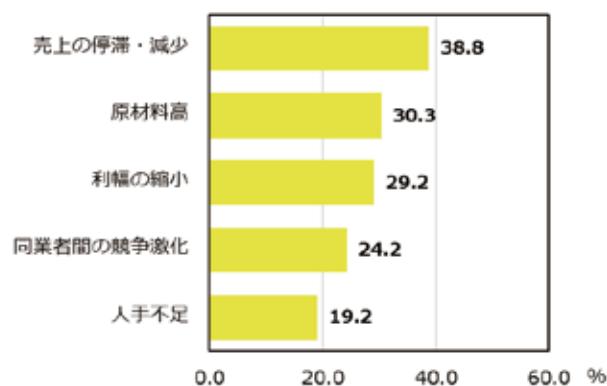
## ● 地域別業況判断DI



## ● 業種別業況判断DI



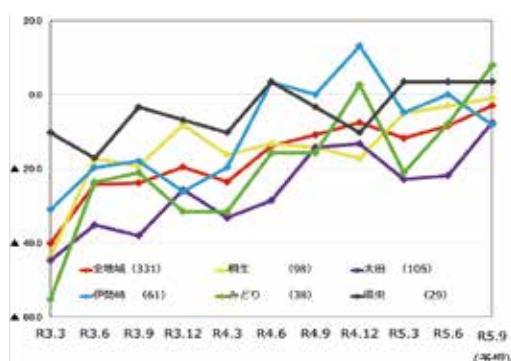
## ● 経営上の問題点





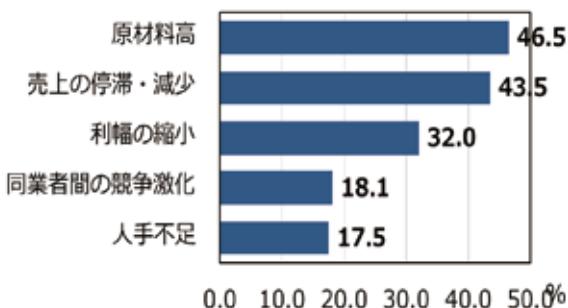
## 製造業 業況全体的に改善傾向にあるも、伊勢崎市は悪化の見通し

### ● 地域別DI推移



	前期	今期	来期見通し
全地域	▲ 11.8	▲ 8.5	▲ 3.0
桐生市	▲ 5.1	▲ 3.1	▲ 1.0
太田市	▲ 22.9	▲ 21.9	▲ 7.6
伊勢崎市	▲ 4.9	0.0	▲ 8.2
みどり市	▲ 21.1	▲ 7.9	7.9
県央	3.4	3.4	3.4

### ● 経営上の問題点



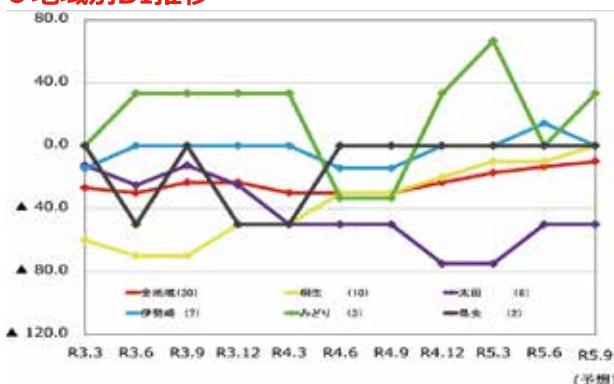
### ● 主要項目DI

	前期	今期	来期見通し
業況	▲ 11.8	▲ 8.5	▲ 3.0
売上高	▲ 3.6	0.3	5.7
収益	▲ 11.2	▲ 4.2	▲ 0.9
販売価格	16.0	18.4	11.8
仕入単価	—	—	—
資金繰り	▲ 10.0	▲ 9.1	▲ 6.0



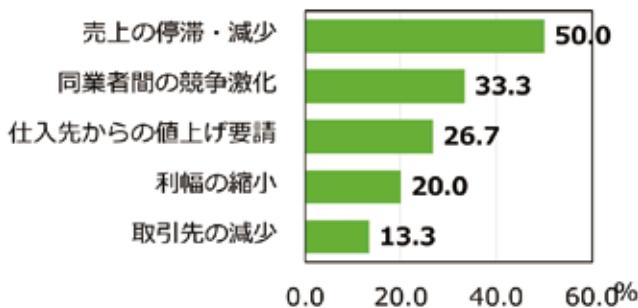
## 卸売業 業況改善の様子が見られるも、全体的に横ばいの見通し

### ● 地域別DI推移



	前期	今期	来期見通し
全地域	▲ 17.2	▲ 13.3	▲ 10.0
桐生市	▲ 10.0	▲ 10.0	0.0
太田市	▲ 75.0	▲ 50.0	▲ 50.0
伊勢崎市	0.0	14.3	0.0
みどり市	66.7	0.0	33.3
県央	0.0	0.0	0.0

### ● 経営上の問題点



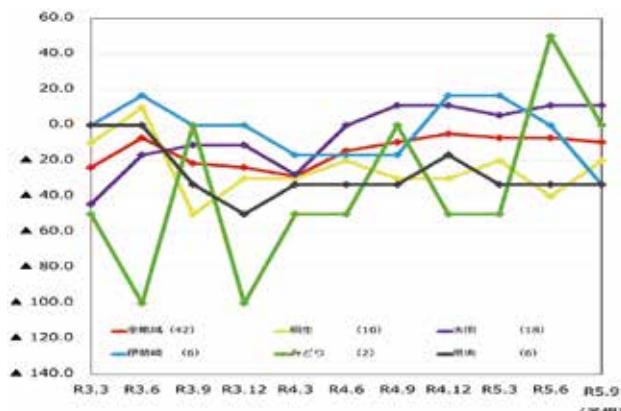
### ● 主要項目DI

	前期	今期	来期見通し
業況	▲ 17.2	▲ 13.3	▲ 10.0
売上高	0.0	3.3	3.3
収益	▲ 6.7	▲ 10.0	▲ 10.0
販売価格	20.0	26.7	10.0
仕入単価	40.0	40.0	23.3
資金繰り	▲ 13.3	▲ 6.7	▲ 13.3



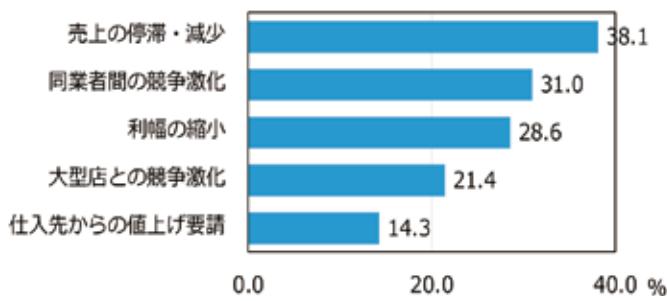
## 小売業 太田市は堅調推移、他は引き続き厳しい業況の見通し

### ●地域別DI推移



	前期	今期	来期見通し
全地域	▲ 7.1	▲ 7.1	▲ 9.5
桐生市	▲ 20.0	▲ 40.0	▲ 20.0
太田市	5.6	11.1	11.1
伊勢崎市	16.7	0.0	▲ 33.3
みどり市	▲ 50.0	50.0	0.0
県央	▲ 33.3	▲ 33.3	▲ 33.3

### ●経営上の問題点



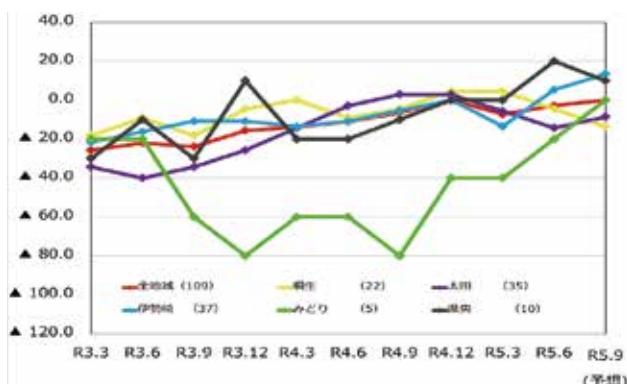
### ●主要項目DI

	前期	今期	来期見通し
業況	▲ 7.1	▲ 7.1	▲ 9.5
売上高	9.5	0.0	▲ 2.4
収益	▲ 2.4	▲ 4.8	▲ 7.1
販売価格	28.6	16.7	9.5
仕入単価	33.3	26.2	19.0
資金繰り	▲ 4.8	▲ 7.1	▲ 4.8



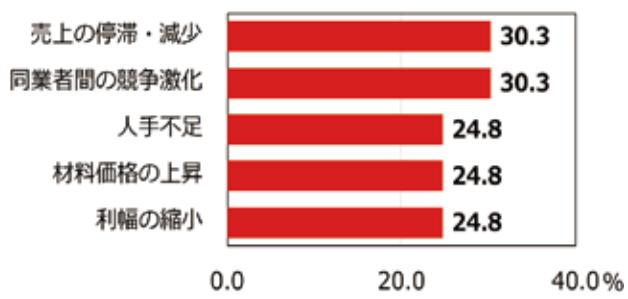
## サービス業 業況回復傾向にあるも、桐生市は悪化の見通し

### ●地域別DI推移



	前期	今期	来期見通し
全地域	▲ 7.3	▲ 2.8	0.0
桐生市	4.5	▲ 4.5	▲ 13.6
太田市	▲ 5.7	▲ 14.3	▲ 8.6
伊勢崎市	▲ 13.5	5.4	13.5
みどり市	▲ 40.0	▲ 20.0	0.0
県央	0.0	20.0	10.0

### ●経営上の問題点



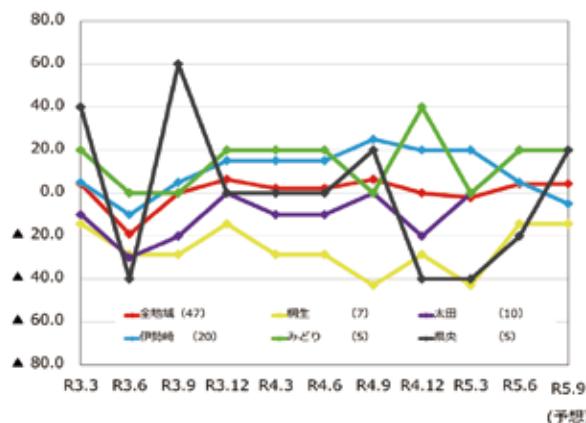
### ●主要項目DI

	前期	今期	来期見通し
業況	▲ 7.3	▲ 2.8	0.0
売上高	3.7	11.0	7.3
収益	▲ 7.3	2.8	0.9
販売価格	—	—	—
仕入単価	—	—	—
資金繰り	▲ 10.1	▲ 2.8	▲ 2.8



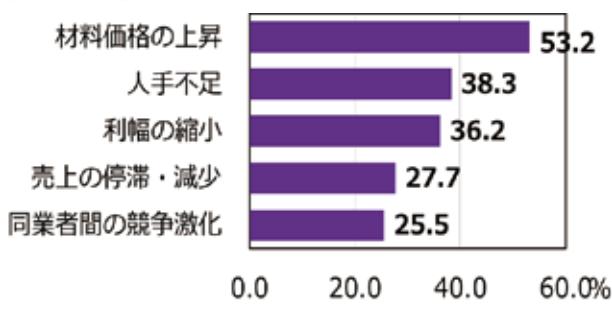
## 建設業 材料価格の上昇が影響するも、売上・収益改善の見通し

### ●地域別DI推移



	前期	今期	来期見通し
全地域	▲ 2.1	4.3	4.3
桐生市	▲ 42.9	▲ 14.3	▲ 14.3
太田市	0.0	20.0	20.0
伊勢崎市	20.0	5.0	▲ 5.0
みどり市	0.0	20.0	20.0
県央	▲ 40.0	▲ 20.0	20.0

### ●経営上の問題点



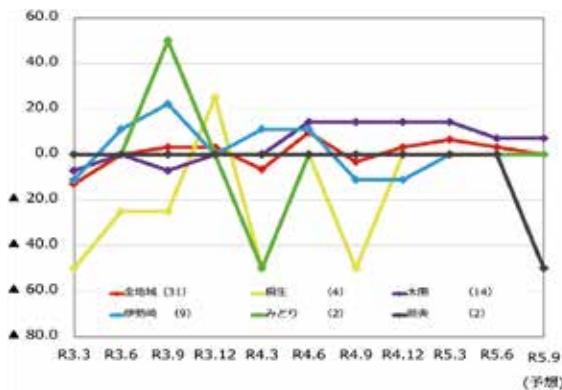
### ●主要項目DI

	前期	今期	来期見通し
業況	▲ 2.1	4.3	4.3
売上高	4.3	6.4	8.5
収益	▲ 4.3	▲ 10.6	▲ 2.1
販売価格	—	—	—
仕入単価	—	—	—
資金繰り	▲ 6.4	4.3	4.3



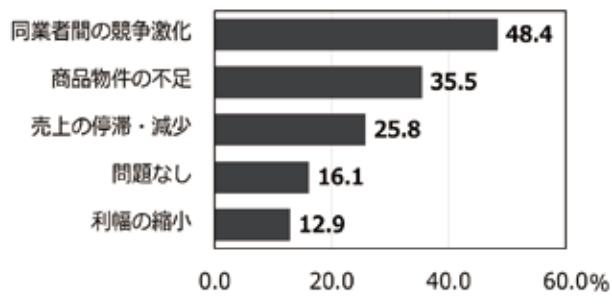
## 不動産業 県央マイナスも、他市は横ばいに推移の見通し

### ●地域別DI推移



	前期	今期	来期見通し
全地域	6.5	3.2	0.0
桐生市	0.0	0.0	0.0
太田市	14.3	7.1	7.1
伊勢崎市	0.0	0.0	0.0
みどり市	0.0	0.0	0.0
県央	0.0	0.0	▲ 50.0

### ●経営上の問題点



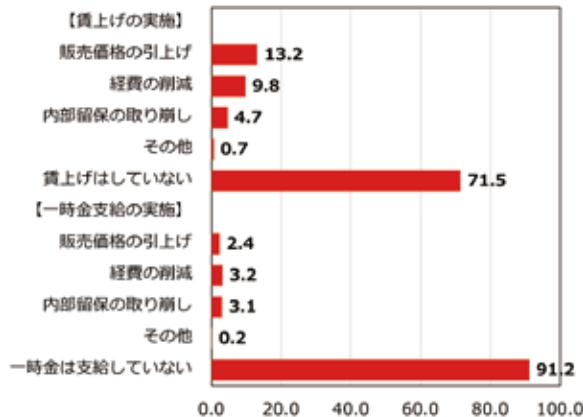
### ●主要項目DI

	前期	今期	来期見通し
業況	6.5	3.2	0.0
売上高	▲ 3.2	0.0	0.0
収益	0.0	▲ 6.5	▲ 3.2
販売価格	6.5	3.2	3.2
仕入単価	6.5	6.5	6.5
資金繰り	3.2	6.5	3.2

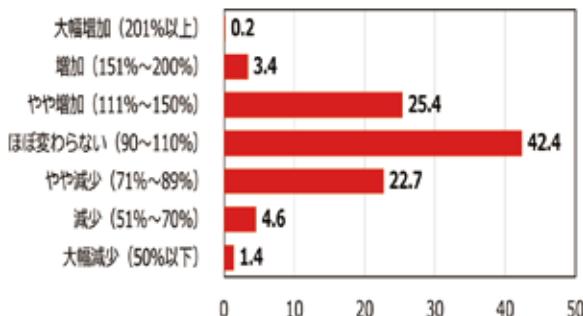


# 特別調査【アフターコロナと中小企業】

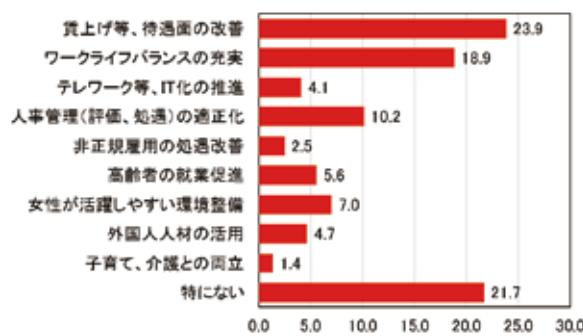
Q1.政府が企業に対して賃上げを要請していますが、貴社では賃上げ、もしくは一時金の支給を実施しましたか。賃上げをした方は、その原資について1~4から、一時金の支給をした方は、その原資について6~9の中から選んでお答えください。賃上げや一時金の支給をしていない方は、5、0とお答えください。



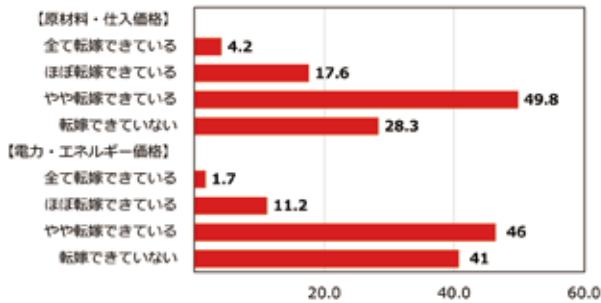
Q3.新型コロナウイルス感染拡大から3年が経過しましたが、貴社の現在の売上について、感染拡大前（およそ3年前）と比べ、どの程度となっていますか。次の中から1つ選んでお答えください。



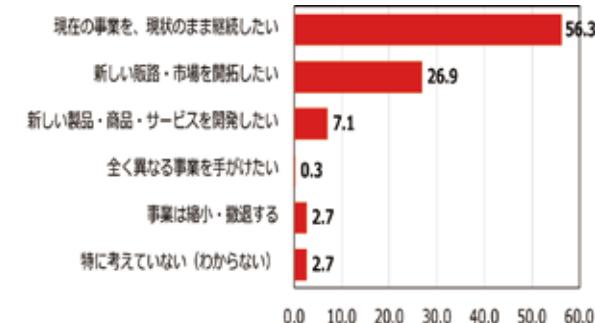
Q5.貴社では、人材確保のための職場環境改善へ向けて実施していることはありますか。1~9の中から最大3つまで選んでお答えください。なお、特にないという方は0を選択下さい。



Q2.貴社では、昨今の原材料・仕入価格の上昇分や電力・エネルギー価格の上昇分相当を、販売価格に転嫁（上乗せ、値上げ）できていますか。「原材料・仕入価格」については1~4から、「電力・エネルギー価格」については5~8からそれぞれお答えください。



Q4.貴社では、3~5年後に向けて、現在の事業をどのように展開していきたいとお考えですか。右の図も参考に、以下の1~6の中から、最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。



この調査は、当金庫取引先590先のご協力を得て聴き取り調査したものです。当金庫業務地域の景気動向把握とともに、事業の経営指針の策定の際にご参考にしていただければ幸いです。

## 【調査対象企業数】

製造業	331先
卸売業	30先
小売業	42先
サービス業	109先
建設業	47先
不動産業	31先
合 計	590先

# 《きりしん会通信》お取引先企業紹介

vol.9

«きりしん会通信»では、きりしん会会員のお取引先企業を紹介します。

本号テーマ

## 販路拡大（ビジネスマッチング）

大間々きりしん会  
(大間々支店)

株式会社 フクロウ商会 代表取締役 鈴木 康隆 様

【住所】 桐生市新里町新川 3561-7

【法人設立】 令和4年2月22日

【連絡先】 080-3270-0997

【事業内容】 実演販売、動画企画・制作

【HP】 <https://www.296shokai.com>

### ① 自社紹介、製品・技術のPRポイント

北関東唯一の実演販売専門会社です。首都圏と群馬県内の2拠点を中心活動をしています。店舗や展示会、TV通販等の販売・PR代行に限らず、企業向け研修の実施、製品紹介用トークスクリプトの作成・プレゼン資料の作成代行など企業向け事業も幅広く行っています。

### ② 今後の事業展望

実演販売のスキルを活かした事業展開を行います。

製造業が多い地域であるため、自社の技術や製品を知ってもらうためのPR動画の作成や、「売り方」のご提案をさせていただきます。また、お掃除クロス ENJO（エンジョー）の正規代理店として法人向け販路の拡大にも注力していきます。

### ③ マッチング内容・マッチングニーズ

自社製品、技術を最大限に引き出した最適なPR方法を提供いたします。専門性の高い商品・サービスでも実演販売ならではの聞き心地の良い語感、分かりやすい言葉に変換し、初見のユーザーにも伝わる営業・販売トークの開発を行います。(取材：大間々支店 鈴木健太郎)



鈴木 康隆（フレミング鈴木） 社長



実演販売から企業研修まで  
まるっとお任せください

笠懸桐信会  
(笠懸支店)

有限会社 メディアグロース 代表取締役 高森 勉 様

【住所】 みどり市笠懸町西鹿田 326-4

【法人設立】 平成7年6月20日

【連絡先】 0277-46-7611

【事業内容】 建設業(コンクリートポリッシングサービス/研削・研磨表面仕上げ)

【HP】 <https://drfloor-japan.com/>

### ① 自社紹介、製品・技術のPRポイント

当社は、新たな事業の柱として『DrFloor』(コンクリートポリッシングサービス)の国内総販売ライセンスを韓国 HK.DrFloor 社と契約締結を行いました。独自の技術により、コンクリート床のシミや汚れ・タイヤ痕付着や細かいひび割れ抑制効果など“コンクリートだから”と諦めていた問題解決に対応。ガレージ・工場・倉庫・商業施設・駐車場等あらゆるコンクリート床に対応可能です。

### ② 今後の事業展望

工場・倉庫など表面劣化による塗りなおしを何度も経験されている方々や、愛車を綺麗なガレージで眺めながら至福の時間を過ごしたい方など空間の使い方に応じた様々な提案ができるよう、スタッフ一同研鑽を積んでまいります。また、ご要望があれば全国各地にて対応可能です。

### ③ マッチング内容・マッチングニーズ

ユーザー様向けとしては、ガレージ1台や玄関アプローチ、更には大型の工場・倉庫など面積の大小問わず施工対応しております。建設事業者様向けとしては、新分野展開として協業による相乗効果を生み出すヒントとしてご検討頂けますと幸いです。ご一報をお待ちしております。(取材：笠懸支店 高橋)



高森 勉 社長



施工例

# エネルギー効率の高い設備を ご検討の企業さまへ！！

## きりしん省エネ設備支援資金

### 《商品概要》

ご利用いただける方	当金庫の会員または会員資格を有し、次のいずれにも該当する方 ①当金庫の営業地区内に店舗または事業所がある法人および個人事業主の方 ②当金庫の審査基準により、貸出が適当と認めた方 ③「省エネルギー設備投資に係る利子補給金」制度（以下：本制度）を利用する場合は、本制度の採択を受けられる方
お使いみち	新設事業所や既設事業所における省エネルギー設備の新設・増設を促進するための設備導入資金 ※本制度を利用する場合の対象設備は、一般社団法人環境共創イニシアチブが指定する省エネ設備とします。
お借入金額	原則10億円以内
融資形式	証書貸付
ご融資利率	みずほ長プラを基準金利とした変動金利とします。 ※本制度の採択を受ける場合は全期間固定された利率を適用します。
ご返済方法	原則千円単位とした毎月元金均等返済 ※元金据え置きは不可
担保・保証人	個別対応
手数料等	証書貸付実行手数料については減免します。印紙代等諸費用は別途ご負担いただきます。
その他	審査によってはお客様のご希望に添えない場合がございます。

【当金庫は令和5年度「省エネルギー設備投資に係る利子補給金」の指定金融機関です】

### 《制度概要》

事業名称	「省エネルギー設備投資に係る利子補給金」
対象要件	下記のいずれかを満たす事業への融資が対象 ・エネルギー消費効率が高い省エネルギー設備を新設又は増設する事業 ・省エネルギー設備等を新設、又は増設し、工場・事業場等におけるエネルギー消費原単位が1%以上改善される事業 ・データセンターのクラウドサービス活用やEMSの導入等による省エネルギー取組に関する事業
利子補給率	最大1.0%
利子補給期間	最長10年間
その他	・申請期間 第1回 令和5年5月26日～令和5年6月23日 ※他3回の申請期間があり、全4回の申請期間の予定 ・受付期間内にお客さまと当金庫が共同で作成した「融資計画書」を提出する必要があります。



リーガル№05-223

# きりしん

## 脱炭素社会の実現に向けて

### 脱炭素って？ 脱炭素社会の実現に向けて

「脱炭素」とは気候変動を引き起こしている温室効果ガスの排出をゼロにすることです。2015年パリ協定での採択を機に、世界中で様々な取組みが行われており、日本でも「2050年までに、温室効果ガスの排出を全体としてゼロにする、すなわち 2050 年カーボンニュートラル、 脱炭素社会の実現を目指す」としています。

### カーボンニュートラルとは？

カーボンニュートラルとは、温室効果ガスの排出を“**実質ゼロ**”にする取組みのこと。“実質ゼロ”とは、二酸化炭素の排出量を完全にゼロにするものではなく、二酸化炭素排出量を最低限に抑え、抑えきれなかった二酸化炭素は、人為的な植林や森林管理による呼吸量を増やすことで回収し、プラスマイナスゼロを目指すものです。

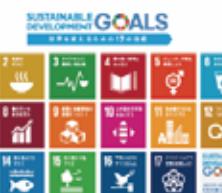
### 企業を取り巻く環境は？今後どうなるの？

大企業のみならず、すべての企業にカーボンニュートラルに向けた取組みが強く求められています。特に大企業では取引先の排出量まで含めたカーボンニュートラルを目指す企業が増加しているため、何も取り組まないと将来的に取引先から取引きされなくなってしまう可能性があります。

### 【 きりしん脱炭素化宣言 】

私たちちは、2050 年の脱炭素化社会の実現を地域とともに目指し、  
未来の地球を救います。

- 当金庫自身の脱炭素化に向けた取組み強化
  - 二酸化炭素の排出量の削減  
(2050 年までに二酸化炭素排出量ゼロを目指す)
  - 環境配慮型の店舗や設備の導入
- 取引先企業の脱炭素への移行にかかる取組み支援
  - 企業の SDGs および脱炭素化に向けた取組み支援



### カーボンニュートラル達成に向けた取組みステップ

#### STEP1 知る

セミナーや各種サイトを通して企業を取り巻く脱炭素に関する情報を収集しましょう！当金庫でも、脱炭素に関するセミナー等の開催を予定しています。

#### STEP2 測る

電力・ガスなど月々の使用料(量)を把握し、自社の CO<sub>2</sub> 排出量の現状を認識することが重要です。エクセルファイルで管理したり、測定サービス e-dashなどを上手に活用しましょう。

#### STEP3 減らす

自社の CO<sub>2</sub> 排出状況をもとに、CO<sub>2</sub> 排出量の削減に努めましょう。CO<sub>2</sub> 削減の取組みがランニングコストの削減にもつながることも！

# 脱炭素のことなら きりしんへ！

知る

SDGs 簡易診断

提供:SOMPO リスクマネジメント(株)

既に実施している CSR や社会貢献等の取組みの状況や、社内の制度等を SDGs の観点で評価し、回答企業様の SDGs の対応状況を簡易的に評価。  
 「職場の人権、働きがい」「環境への配慮」「コンプライアンス」  
 「企業の地域への貢献」「経営と組織の体制」  
 これらの項目について、SDGs の観点から評価レポートを作成します。



知る

セミナー開催

脱炭素に関する各種セミナーを開催。  
 補助金制度や脱炭素経営に取り組むための情報を発信します。

知る

「省エネお助け隊」

提供: (一社)環境共創イニシアチブ

「省エネ診断」事業所のエネルギー使用状況を把握し、省エネできる項目を洗い出し、改善項目についてご提案するサービス。省エネお助け隊やその他診断機関が実施した省エネ診断結果を基に、省エネの取組みを一緒に進めるためのサポートを受けることができます。

「省エネ最適化診断」

提供: (一財)省エネルギーセンター

「省エネ診断」と「再エネ提案」で、エネルギー利用を最適化する新しいサービス。  
 エネルギーの専門家が、実際にビルや工場を診断し、省エネの取組みや、脱炭素へ向けてのアドバイスを受けることができます。診断費用は国の補助事業のため、わずかな負担でサービスを受けることが可能です。

測る

e-dash

提供:e-dash 株式会社

企業のエネルギーコスト削減・CO<sub>2</sub>排出量削減への取組みを総合的にサポートするプラットフォーム。  
 e-dash 活用することで、CO<sub>2</sub>排出量を可視化し、削減目標の管理を手軽に行うことができ、さらに削減のための具体的な方法の提案や、実行に向けたサポートを受けることができます。



減らす

きりしん省エネ設備支援資金

新設事業所や既設事業所における省エネルギー設備の新設・増設を促進するための設備導入資金。エネルギー消費効率が優れている機械設備の導入を支援。(機械の入替は対象外)

※(一社)環境共創イニシアチブが設定する条件を満たした場合、利子補給あり。

きりしん脱炭素支援資金

省エネルギー設備の新設・増設・更新を促進するための設備導入資金。自社の CO<sub>2</sub>排出量を把握し、設備による削減効果を支援。利子補給あり。

※(一社)環境パートナーシップ会議の採択が必須

## 経営者の皆様へ

設備導入をお考えではありませんか？

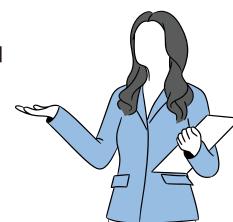
昨今では、設備導入の際に「事業再構築補助金」や「ものづくり補助金」などの補助金を活用される経営者様が増えています。



- 補助金の活用を検討している
- 申請書の書き方のコツが知りたい！
- どこに相談していいのかわからない…
- 書類作成がわからない！

## 補助金申請にお悩みの方は お気軽にご相談ください！

「どういった事業が対象になるの？」  
「設備は対象になるの？」など  
お気軽にご相談ください。



補助金申請にお悩みの方は  
**桐生信用金庫にお任せください**

ご相談はこちらへ

桐生信用金庫 中小企業センター **0276-45-8193**

# 北浜グローバル経営は、 「全国の中小企業に寄り添う」コンサルティング会社です。



## 北浜グローバル経営の5つの強み

### 1.充実した専門家体制

全国500名以上の専門家ネットワークを保有。北浜グループ全体の従業員400名以上と合わせた総勢900名以上の支援体制で、その総合力を活かし、**ワンストップ**で様々な課題解決のご支援が可能です。

### 2.延べ4,000社以上の支援実績と高い採択率

**ものづくり補助金 / 採択率85%以上**      **事業再構築補助金 / 採択率65%以上**

### 3.万全なサポート体制

採択後のアフターフォローも別途承っております。資料作成から事業計画の遂行フォロー、税制優遇まで、事業化の実現が叶うよう伴走します。

### 4.初期費用が実質無料

「事業再構築補助金」「ものづくり補助金」の申請においては、着手金が無料。完全成功報酬でご支援を承っております。

### 5.積極的支援

他社で補助金申請を断られた企業様も積極的に支援いたします。

#### 主な事業内容

- |                |             |                             |
|----------------|-------------|-----------------------------|
| ① 各種補助金獲得支援    | ⑤ 雇用（外国人）支援 | ⑧ HPや展示会等の各種ツール作成・マーケティング支援 |
| ② 経営コンサルティング   | ⑥ IT導入支援    | ⑨ 各種セミナーの企画・運営、組織運営の支援      |
| ③ 人材育成研修の企画・実施 | ⑦ 健康経営支援    | ⑩ 知財戦略の立案、権利化支援             |
| ④ 事業承継、M&A支援   |             |                             |



北浜グローバル経営株式会社

Kitahama Global Management Co., Ltd.  
認定経営革新等支援機関（第54号 近畿財務局長及び経済産業局長認定）



<https://kitahamagm.co.jp/>

[front@kitahamagm.co.jp](mailto:front@kitahamagm.co.jp)

東京本社 03-6362-4711

東京都千代田区大手町2-6-4  
TOKYOTORCH常盤橋タワー23F



# EVワンストップサービスのご案内

EV導入に関する一連の検討事項を  
芙蓉リースグループがワンストップでサポートします！



お客様の疑問点・課題を解決します！

## 1 EV導入ワンストップサービス

芙蓉リースグループが提供する**EV導入ワンストップサービス**では、**EV導入の際に生じる様々な課題を解決**します。



## 2 EV車とガソリン車のコスト比較

お客様が保有する社有車をEVに切り替えた場合の**10年間のトータルコスト比較**

- 具体事例  
・営業車両（トヨタカローラ）を日産リーフに切り替え  
・月間走行距離1,500kmを想定

### ガソリン車（カローラ）



トータルコスト  
約4,411,000円

### EV車（リーフ）



トータルコスト  
約4,082,000円

⇒ガソリン車をEVへ切り替えることで、**10年間で約329,000円削減可能**です。

※算出にあたっては貴社車両データのご提供をお願いしております。

**FUYO LEASE GROUP**  
芙蓉オートリース株式会社

[HP]  
<https://www.fuyoauto.co.jp/>



## 自社所有車両の有効活用ができます！

お客様の大切な資産である自社所有車両をヤマトリースが購入させていただき、新たにリース車両に切り替えご使用いただけるサービスです。



### 「リースバック」のメリット

1 車両管理業務の効率化  
・自動車税  
・自賠責保険  
・重量税

2 付加サービス  
・自動車リース保険  
・メンテナンス

3 車両はそのまま  
お客様が使用可能

#### 具体例

保険料変動リスク… 単年契約のフリート契約を長期契約のリース保険へ変更して  
保険料の固定化  
修理代の高騰…… リースバックにメンテナンスを付加して修繕費の平準化

FUYO LEASE GROUP



ヤマトリース

●ホームページより  
お問い合わせも  
可能です。





# 事業承継・M&Aに 関するご相談は

## 桐生信用金庫へ!

### 事業承継・M&Aでよく聞くお悩み

- ・誰に相談すればよいのかわからない
- ・従業員や取引先に迷惑をかけずに引退したい
- ・息子が急に会社を継ぎたくないと言いだした

そんなお悩みを  
**桐生信用金庫×信金キャピタルが  
解決いたします!**

事業承継にお悩みのある中小企業の経営者と、事業譲受を希望する会社のマッチングをお手伝いします。小規模企業のM & A支援実績も多数あります。

- 無料で株価評価を試算します
- 事業承継・M & Aに精通した担当者が対応します
- 全国の信用金庫の取引先からお相手を紹介します

当金庫はお客様のM & Aニーズにお応えするために、信金キャピタル株式会社(信用金庫の中央金融機関である「信金中央金庫」のグループ会社)と共同でお客様の事業承継・M & Aをサポートします。お気軽に、当金庫までお問い合わせください!

## 信金キャピタルにおけるM&Aのご相談事例

### 事例 1 持病により M&A を決意

#### 創業 70 年の自動車整備業

譲渡側	買収側
業種：自動車整備業	業種：運送業
年商：約 200 百万円	年商：約 600 百万円
従業員：約 10 名	従業員：約 50 名

社長は 50 歳後半と若かったが、子息がおらず持病を抱えていたこともあり、早期に事業承継問題を解決したいと考えていた。

そんな中、信用金庫から「従業員の雇用を守り、会社を存続させる方法がある」との提案を受け、M&A を実行。

### 事例 2 社長が急逝、残された妻は M&A を選択

#### 大手優良企業を顧客に持つ製造業

譲渡側	買収側
業種：電気機械器具製造業	業種：電気機械器具製造業 等
年商：約 200 百万円	年商：約 700 百万円
従業員：約 20 名	従業員：約 50 名

現場の第一線で働く社長が急逝し、社内は大混乱。社長の妻が後を継いだが、とても事業を続けられそうになかった。「従業員の雇用を守り、取引先へ迷惑をかけずに、夫の想いが詰まった会社を残すにはどうしたらいいんだろう…」悩みに悩んだ末、M&A を実行。

### 事例 3 M&A を活用し、経営資源の集中化に成功

#### 創業100年の食肉の卸売・小売を行う企業が、卸売業のみを譲渡

譲渡側	買収側
業種：食肉卸・小売・不動産賃貸	業種：食肉卸売業 等
年商：約 200 百万円	年商：約 1,000 百万円
従業員：約 10 名	従業員：約 50 名

食肉の卸売・小売を行ってきたが、大企業進出による競争激化に悩み、M&A を検討。しかし、「卸売業は譲渡したいが、小売業はまだまだやりたい」という想いもあったため、会社全体を譲渡するのではなく、事業を切り離して譲渡する「会社分割」により M&A を実行。



成長と承継を応援するベストパートナー

## 信金キャピタル株式会社

信金キャピタル(株)は、信用金庫業界の中央金融機関である

信金中央金庫の100%子会社として、

全国の信用金庫および信金中央金庫と力を合わせ、

事業承継・M&Aについてお悩みの皆様へサービスを提供しております。

信金キャピタルでもお問い合わせを受け付けています

〒104-0031

東京都中央区京橋2丁目14番1号 兼松ビルディング7階  
電話：03-6228-7822（直通） FAX：03-6228-6392  
<https://www.shinkin-vc.co.jp/>



# 群馬労働局からお知らせ

## 令和5年度「業務改善助成金」のご案内

令和5年度も引き続き業務改善助成金を実施しており、申請を受け付けています！

令和5年度業務改善助成金については、令和4年度の助成内容から変更はございません。  
ただし、事業完了期限や助成金お支払いの手続きに一部変更が生じております。

### 【制度概要】

生産性向上に資する設備投資等を行うとともに、事業場内最低賃金を一定額以上引き上げた場合、その設備投資などにかかった費用の一部を助成するものです。

### 【対象事業者】

●中小企業・小規模事業者であること ●事業場内最低賃金と地域別最低賃金の差額が30円以内であること ●解雇、賃金引き下げなどの不交付事由がないこと

### ! Point

現在、群馬県の最低賃金（地域別最低賃金）が、895円であることから、事業場内最低賃金が**925円**までの事業場が対象となります。

### （留意事項）

・事業場内最低賃金の引上げや設備投資等は、これから実施するものが助成対象となります。

・労働者（従業員）の事業内最低賃金を引き上げるための支援制度であるため、労働者（従業員）がいない場合は助成の対象となりません。





## 中小企業・小規模事業者とは

以下のA又はBの要件を満たす事業者です。

業種		A 資本金または出資金	B 常時使用する労働者
小売業	小売業、飲食店など	5000万円以下	50人以下
サービス業	物品販賣業、宿泊業、医療、福祉、複合サービス事業など	5000万円以下	100人以下
卸売業	卸売業	1億円以下	100人以下
その他の業種	農業、林業、漁業、建設業、製造業、運輸業、金融業など	3億円以下	300人以下



## 助成対象経費について

(生産性向上の事例)

助成対象となる経費は「生産性向上・労働能率の増進に資する設備投資等」です。

業種によってさまざまな設備投資などが考えられますので、厚生労働省ホームページの業種別の活用事例や「生産性向上のヒント集」を参考にしてください。



※詳細な要件や手続き方法につきましては、必ず最新の交付要綱・交付要領をご確認ください。

### 【注意事項】

- 令和5年度の申請締め切りは**令和6年1月31日**です。(郵送の場合は**必着**)
- 過去に業務改善助成金を活用した事業者も助成対象となります。
- 予算の範囲内で交付するため、申請期間内に募集を終了する場合があります。
- 交付決定前に助成対象設備の導入を行った場合は助成の対象となりません。

### 【申請書類等】

(申請書類)

交付要綱、交付要領、申請書等について  
は、厚生労働省ホームページをご確認ください。



### 【お問い合わせ先】

業務改善助成金についてご不明な点等ございましたら、  
コールセンターまでお問い合わせください。

**0120-366-440**

**受付時間 平日 8:30～17:15**

※場合によってはお問い合わせ内容を折り返しの連絡とさせていただくことがあります。

### 【申請先】

業務改善助成金の申請・支給窓口は、**群馬労働局雇用環境・均等室**です。  
〒371-8567 前橋市大手町2-3-1 前橋市地方合同庁舎8階



**厚生労働省 群馬労働局 雇用環境・均等室**

お問い合わせ **027-896-4739**

# ご相談無料！各種ご相談には、事前のご予約が必要です！

創業、販路拡大、技術相談、事業承継など経営に関するお悩みは



きりしんに  
お任せください！

## Kiricos 桐生（キリコス）にて個別相談会を実施中！

中小企業のライフステージに応じたあらゆる経営課題の相談に対し、専門家と連携し、解決を目指します！

**Kiricos** 桐生

〒376-0046  
桐生市宮前町 2-3-12  
☎0120-536-109

営業時間  
平日・土曜日 9:00～17:00  
(12/31～1/3を除く)

第1火曜日

群馬県よろず  
支援拠点

第1金曜日（午前）

群馬大学

第2月曜日

群馬県中小企業  
診断士協会

第2木曜日

群馬県事業承継・  
引継ぎ支援センター

第3月曜日

群馬県  
信用保証協会

第3木曜日（午後）

群馬弁護士会

第4火曜日

日本政策  
金融公庫

（随時開催）

特定非営利活動法人 北関東産官学研究会  
群馬県発明協会  
群馬県中小企業活性化協議会

**Kiricos** 太田

〒373-0853  
太田市浜町81  
☎0120-000-045

営業時間  
平日 9:00～19:00  
土日 9:00～17:00  
(12/31～1/3を除く)

## 「よろず出張相談会 in 桐生」を毎月開催！

桐生信用金庫、桐生商工会議所、群馬県よろず支援拠点が連携した出張相談会を毎月開催しています！専門家のアドバイスが無料で受けられますので、ぜひご活用ください！

開催日：原則 毎月第3金曜日

開催場所：桐生商工会議所

きりしん経営情報 2023 夏号

発行日 2023年7月1日

発行者 **桐生信用金庫**

編集 中小企業センター

〒373-0853

太田市浜町81

TEL : 0276-45-8193

きりしんホームページ

<http://www.shinkin.co.jp/kiryu>