

こまさんの地域活性化への取組みについて

当金庫は、東京都東地区（江戸川区、江東区、墨田区、葛飾区、足立区）、千葉県西部（市川市、浦安市、松戸市、船橋市）、埼玉県南部（八潮市、三郷市）を営業地区とし、都内信用金庫の中で最古の歴史を有する相互扶助型金融機関です。

「三者共栄」(お客様・職員家族・金庫)を経営理念として、地域のお客さまからお預かりした大切な預金を、地域で資金を必要とされている方々にご融資し、暮らしや事業のお手伝いを通して、地域になくてはならない「地域貢献バンク」をモットーに「地域社会の活性化」に積極的に取り組んでおります。

経営改善支援に対する実践力強化の取組み

当金庫では、企業先等の相談・支援による経営改善の支援、あるいはスキルアップを図るため、審査能力・相談支援能力向上を目的とした勉強会等を継続実施しております。また、経営改善支援に係る取組みを業績評価項目に加えるなど、企業支援体制の充実・強化を図っています。「事業性評価」を活用した積極的且つ迅速な資金供給や「創業支援」にかかる各種支援策等を今後、注力すべき課題として認識し、取組み強化を図ってまいります。

経営改善支援の取組み

当金庫では、営業店と企業支援専担部署の連携による取引先に対する経営改善支援の取組みに加えて、外部の中小企業診断士等の活用を図るなど、取引先企業に対する経営相談・支援に取り組んでいます。

経営状態の厳しい先を中心に経営改善支援先を選定していることから、多数の取引先のランクアップは難しい状況下ではありますが、平成28年度は、経営改善支援先から2先のランクアップ実績を上げています。施しました。

平成28年度における経営改善支援等の取組み実績

【28年4月～29年3月】

(単位: 先数)

(単位: %)

	期初 債務者数 A	うち 経営改善 支援取組み 先数 α	αのうち期末に 債務者区分が ランクアップ した先数 β	αのうち期末に 債務者区分が 変化しなかった 先数 γ	αのうち 再生計画を 策定した先数 δ	経営改善支援 取組み率 α/A	ランク アップ率 β/α	再生計画 策定率 δ/α	
正 常 先 ①	1,135	0	0	0	0	-	-	-	
要 注 意 先	うちその他要注意先 ②	947	42	0	41	38	4.4%	0.0%	90.4%
	うち要管理先 ③	15	2	2	0	0	13.3%	100.0%	0.0%
破 綻 懸 念 先 ④	27	7	0	6	7	25.9%	0.0%	100.0%	
実 質 破 綻 先 ⑤	21	0	0	0	0	-	-	-	
破 綻 先 ⑥	9	0	0	0	0	-	-	-	
小計 (②～⑥の計)	1,019	51	2	47	45	5.0%	3.9%	88.2%	
合 計	2,154	51	2	47	45	2.3%	3.9%	88.2%	

(注)・期初債務者数及び債務者区分は28年4月初時点です。

・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含みません。

・βには、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先数を記載しております。

・なお、経営改善支援取組み先で期中に完済した債務者はαに含めるもののβに含めておりません。

・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」にランクアップした場合はβに含めております。

・期初に存在した債務者で期中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従っております。

・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含めておりません。

・γには、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載しております。

・みなし正常先については正常先の債務者数に計上しております。

・「再生計画を策定した先数δ」=「中小企業再生支援協議会の再生計画策定先」+「RCCの支援決定先」+「金融機関独自の再生計画策定先」

平成28年度における創業・新事業支援融資実績

件 数	16 件	金 額	90 百万円
-----	------	-----	--------

平成28年度における個人保証・不動産担保に過度に依存しない融資の取組み実績

件 数	256 件	金 額	1,666 百万円
-----	-------	-----	-----------

課題解決型金融の取組み

取引企業間のビジネス機会創出・親睦を図る取組みや大多数の事業者が課題に掲げる販路拡大に資する「**ビジネス交流会**」や様々な経営上の課題解決を図ることを目的とする「**新現役交流会**」を過年度から継続的に実施しています。

■「こましん経営者会」・「こましんビジネス研究会」を開催

当金庫では、「経営者会」の他、次代を担う若手経営者育成のお手伝いを目的とした「ビジネス研究会」を定期的に開催し、取引先企業のお役に立つ情報発信に努めるとともに、参加企業間の親睦・ビジネス機会創出の取組みを実施しています。



■ビジネス機会の創出や課題解決に向けて「ビジネス交流会」・「新現役交流会」を開催

シグマバンクグループ（足立成和信金・亀有信金・東栄信金・当金庫）の業務提携活動として平成28年8月に第8回シグマバンクグループ「**ビジネス交流会**」を開催いたしました。当日は約300社超の参加・来場者700人超と盛況となりました。当金庫の取引先については、**商談成果として11件のマッチング実績**を挙げております。

また、シグマバンクグループの業務提携活動として、各金庫単位で「**新現役交流会**」を実施しました。これは、豊富な実務経験や専門性のある人材が不足しがちである取引先中小零細企業と新現役（企業を退職した人、退職予定者など）との「**人材マッチング**」を行う取組みであります。当金庫は平成28年10月に実施し、**5社が新現役とのマッチング（個別支援）**に至るという成果を挙げています。



地方公共団体や外部専門機関との連携強化（金融仲介機能向上の強化の取組み）

当金庫本店が所在する江戸川区をはじめ、商工会議所、法人会、中小企業再生支援協議会、中小企業振興公社、日本政策金融公庫等とも連携強化を推し進めるとともに、外部専門機関・諸団体とも幅広く連携しながら、地域金融機関として実効性のあるコンサルティング機能や金融仲介機能を発揮すべく取組み強化を図っています。

■TKC東・東京会と相互協力関係強化の「覚書」を締結

取引先事業者の持続的成長支援のために、税理士・公認会計士で組織するTKC東・東京会と「**中堅・中小企業の持続的成長支援に関する覚書**」を締結しました。

今回の提携により、株式会社TKCが開発した金融機関向け**FinTech（フィンテック）**サービスの利用が可能となりました。



■「補助金・助成金個別相談会」の実施、「包括連携に関する協定書」を締結

中小企業支援策として、国や地方公共団体等が様々な補助金・助成金制度を設けています。当金庫は、「**経営革新等認定支援機関**」として取引先事業者にこれらを広く周知する役割を担っております。

平成28年度は、取引先を対象に中小企業診断士グループを中心とする合同会社東都経営力向上センターと連携し、「**補助金・助成金個別相談会**」を開催しました。

平成29年5月には、更なる連携強化を図るため、同社と「**包括連携に関する協定書**」を締結しました。



■商工会議所と「産学公連携相談窓口」の業務連携・協力に関する覚書締結

取引事業者が大学・公設研究機関等の持つ研究能力や技術相談機能を広く活用できるように、29年5月には東京商工会議所と「**産学公連携相談窓口**」の業務連携・協力に関する覚書を締結しました。