

④中小企業の経営支援に関する取組状況

当金庫では、営業店と企業支援専担部署の連携による取引先に対する経営改善支援の取組みに加えて、外部の中小企業診断士等の活用を図るなど、取引先企業に対する経営相談・支援に取り組んでいます。

経営状態の厳しい先を中心に経営改善支援先を選定していることから、多数の取引先のランクアップは難しい状況下ではありますが、**2021年度は、経営改善支援先から1先のランクアップ実績**を上げています。

a. 創業・新規事業開拓の支援

件数	16件	金額	85百万円
----	-----	----	-------

b. 成長段階における支援

取引企業間のビジネス機会創出・親睦を図る取組みや大多数の事業者が課題に掲げる販路拡大に資する「**ビジネス交流会**」、また、様々な経営上の課題解決を図ることを目的とする「**新現役交流会**」を過年度から継続的に実施しています。

◆ビジネス機会の創出や課題解決に向けて「ビジネス交流会」・「新現役交流会」を実施

シグマバンクグループ（足立成和信金・亀有信金・東榮信金・当金庫）の業務提携活動として「**ビジネス交流会**」を開催し、現時点では計11回開催しております。交流会別会場には「課題解決相談エリア」を新設し、東京都よろず支援拠点、東京税理士会、東京弁護士会などの外部専門機関を招聘し、ビジネスマッチングに加え、取引先企業が抱える多種多様な課題解決の機会提供にも取り組んでおります。2019年8月に実施された第11回シグマバンクグループ「**ビジネス交流会**」では、約350社の参加・来場者900人超と盛況となりました。当金庫の取引先については、**商談成果として39件のマッチング実績**を挙げております。

また、シグマバンクグループの業務提携活動として、各金庫単位で「**新現役交流会**」を実施しております。これは、豊富な実務経験や専門性のある人材が不足しがちな取引先中小企業と新現役（企業を退職した人、退職予定者など）との「**人材マッチング**」を行う取組みであります。2019年11月に実施された「**新現役交流会**」では、**5名が新現役とのマッチング（個別支援）**に至るという成果を挙げております。

なお、2020年度以降の「**ビジネス交流会**」・「**新現役交流会**」は共に新型コロナウイルス感染拡大の影響から中止させていただいております。開催を楽しみにして下さっている皆さまには、ご迷惑をおかけしております。ご理解をいただきますようお願い申し上げます。



※掲載されている写真は、2019年度開催のものです。

c. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

◆「経営者保証に関するガイドライン」への取組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」及び「事業承継時に焦点を当てた『経営者保証に関するガイドライン』の特則」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドライン等の記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

	2021年度
新規に無保証で融資した件数	144件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	6.7%
保証契約を解除した件数	38件
経営者保証に関するガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数 (当金庫をメイン金融機関として実施したものに限る)	0件

d. 金融仲介の取組み

当金庫本店が所在する江戸川区をはじめ、商工会議所、法人会、中小企業再生支援協議会、中小企業振興公社、日本政策金融公庫等とも連携強化を推し進めるとともに、外部専門機関・諸団体とも幅広く連携しながら、地域金融機関として実効性のあるコンサルティング機能や金融仲介機能を発揮すべく取組み強化を図っております。

◆日本政策金融公庫との協調融資商品の推進

2017年10月から、日本政策金融公庫と創業企業向けの「こましん創業サポートローン」、地元中小企業向けの「こましん地域サポートローン」の2つの協調融資商品の取扱を開始し営業店の積極的な推進により、協調融資商品で多くの取扱実績を挙げました。また、2020年2月からは協調融資のラインアップを充実させ、「創業」、「成長」、「事業再生」、「事業承継」の企業のライフステージに合わせた円滑な資金提供と資金調達手段の多様化が、当金庫と日本政策金融公庫との相互連携により可能となりました。



◆東京都よろず支援拠点や東都経営力向上センターなどの活用

東京都信用金庫協会が実施機関となっている「**東京都よろず支援拠点**」は、国が設置する中小企業・創業希望の方などのための経営相談所で「無料」「何回でも」取引先企業が抱える“よろず”の課題などに対して相談出来る機能を有しています。2021年度には、取引先6企業が同拠点への相談を通じて課題解決に向け取り組みました。

当金庫では、職員のコンサルティング能力向上に努めていますが、特に専門性の高い課題に対しては、即効性や実効性を鑑み、業務連携している外部専門機関への仲介を適時実施しております。

同じく業務連携している「**東都経営力向上センター**」は中小企業診断士を中核とする他士業専門家を加えた“ワンストップ”の課題解決機能を有する機関です。

同センターは幅広い業務を行っていますが、特に強みとする設備投資などに対する各種補助金・助成金申請に対して、取引先企業の申請書作成に対する事務負担軽減や保有するノウハウを活かした高い採択率を挙げていることから、同センターとの個別相談会実施や取引先企業の依頼に基づき、同センターへの取次を適時実施しています。本取組みは過年度から実施しており、これまでに多くの採択実績を挙げております。



◆「こましんえどがわ創業塾」の開催

当金庫では、経済産業省「産業競争力強化法に基づく認定創業支援等事業計画特定創業支援等事業」の江戸川区認定連携創業支援事業者として、江戸川区と連携し、江戸川区内で“本気で起業を考えている方”や“創業5年以内でお悩みをお持ちの方”等を対象に、「こましんえどがわ創業塾」を開催しております。

2021年度は、2022年2月19日から3月12日の毎週土曜日に、Zoomによるオンライン形式で全4回開催し、14名の方にご参加いただきました。



地域の活性化・地域貢献

●江戸川北法人会税を考える行事 JR小岩駅南口にて

当金庫の高橋理事長等が、2021年11月12日に、江戸川北法人会税を考える行事の一環として、JR小岩駅南口にて無償のマスク配布を実施いたしました。



●清掃活動の実施(2021年6月15日・11月11日)

地域の美化活動の一環として、職員による店舗周辺のボランティア清掃活動を行っております。加えて毎年、信用金庫の日及び創立記念日には、通常より多くの役職員が参加し、より広範囲でのボランティア清掃活動を行っております。

