

第101期
業務報告書
2025年4月1日～2026年3月31日

KUWANAMIE SHINKIN BANK
<https://www.shinkin.co.jp/kuwanamie/>

 桑名三重信用金庫



ごあいさつ



会 長 中澤 康哉



理事長 益川 幸夫

当金庫の概要

創 立	大正14年7月1日
本 店	三重県桑名市中央町20番地
会 員 数	34,366名
出 資 金	65億30百万円
	〔うち普通出資金 34億30百万円〕
	〔うちその他の出資金 31億円〕
預金積金	8,088億円
貸 出 金	3,328億円
店 舗 数	42店舗 1出張所
役職員数	432名（非常勤役員を除く）

(2026年3月末現在)

初夏の候、会員の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は桑名三重信用金庫に格別のご愛顧を賜り、誠にありがとうございます。

ここに当金庫第101期の事業概況につきまして、ご報告申し上げます。

2025年度の国内景気は、「金利ある世界」が定着しつつある中、雇用・所得環境の改善を背景に個人消費が底堅く推移し、大企業を中心に収益や株価が過去最高水準にあるなど、堅調に推移しました。

一方、金融市場においては、国内長期金利（10年国債利回り）が上昇基調にあり、2026年3月には一時2.3%台と27年振りの高水準をつける局面があったほか、日経平均株価は企業業績への期待などを背景に一時は58,000円台まで上昇しました。また、為替相場（米ドル/円）は米国政策金利の引下げが行われなかったことや原油高等に伴うわが国の貿易赤字が意識され、160円近傍まで円安が進行しました。

当金庫は、このような環境下においても、中小企業のお客さま、個人のお客さま、地域へのご支援をより価値あるものとすべく、人財育成を含めた改革を進め、お客さまと共に新たな価値を創造し、地域経済の活性化と持続可能性を高めていけるように努めてまいります。

また、地域で信頼され必要とされる存在であり続けるためにも法令遵守、ガバナンス強化、各種リスクへの適切な対応、サイバーセキュリティの強化やマネー・ロンダリング・テロ資金供与・拡散金融対策を強化していく必要があるものと考えております。

2025年度の業績は、預金積金の期末残高は前期比26,693百万円増加し808,882百万円、貸出金の期末残高は前期比7,216百万円増加し332,866百万円となりました。

また、収益面につきまして、貸出金利息の増加などによる資金運用収益の増加を主な要因として、当期純利益は前期比378百万円増加の1,864百万円計上することができました。

当金庫は2025年7月1日、創立100周年を迎えることができました。これもひとえに地域の皆さま方のご支援のおかげと深く感謝申し上げます。

なお、この度、益川幸夫が理事長に就任いたしました。お客様を第一に考え、そして、あらゆる業務に全力を傾ける決意です。次の100年に向けて、お客様と共に成長し、より一層信頼される信用金庫として、地域経済の繁栄に役立ちたいと考えております。

引き続き、変わらぬご支援とご愛顧を賜りますよう心よりお願い申し上げます。

会 長 中澤 康哉
理事長 益川 幸夫

事業のご報告

総代会事項

(通常総代会)
2025年6月16日(月)開催の第100期通常総代会において、次の事項が報告及び付議可決されました。

- 報告事項
第100期業務報告、貸借対照表および損益計算書の内容報告
代表理事の選定報告
- 決議事項
第1号議案 剰余金処分案承認の件
第2号議案 定款第15条に基づく会員除名の件
第3号議案 理事任期満了に伴う選任の件
第4号議案 退任役員に対し退職慰労金贈呈の件
第5号議案 役員賞与の支給の件

理事会事項

2025年4月9日(水)第1回理事会を開催し、それ以降12回開催され、当金庫の経営上の基本事項が決議されました。

監事会事項

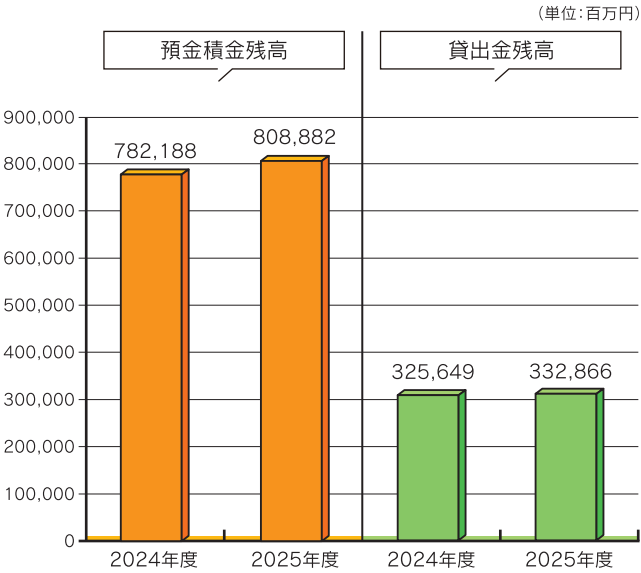
2025年4月9日(水)第1回監事会を開催し、それ以降9回開催され、理事の職務執行をはじめ当金庫の業務に関する重要事項等が協議されました。

登記事項

- 2025年 4月 2日 2025年3月31日現在の出資の総口数及び出資の総額の変更登記
- 2025年 6月18日 役員に関する事項の登記

預金積金・貸出金の状況

預金積金・貸出金の残高推移



業種別貸出金残高の推移

(単位:百万円(構成比)%)

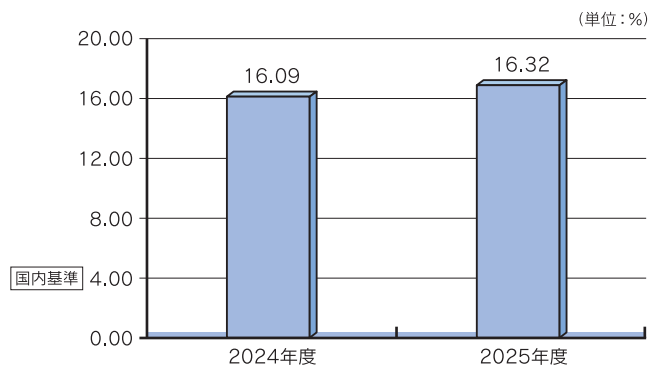
	2024年度		2025年度	
製 造 業	34,410	10.6	36,114	10.8
鉱 業	614	0.2	624	0.2
建 設 業	30,427	9.3	31,975	9.6
不 動 産 業	43,010	13.2	44,406	13.3
卸・小 売 業	25,708	7.9	26,146	7.9
運 輸・通 信 業	8,069	2.5	8,924	2.7
サ ー ビ ス 業	34,599	10.6	35,005	10.5
地方公共団体	19,173	5.9	19,429	5.8
個 人	113,853	35.0	114,496	34.4
そ の 他	15,786	4.8	15,743	4.7
合 計	325,649	100	332,866	100

(注) 構成比は、小数点第2位を四捨五入しております。

当金庫の現状

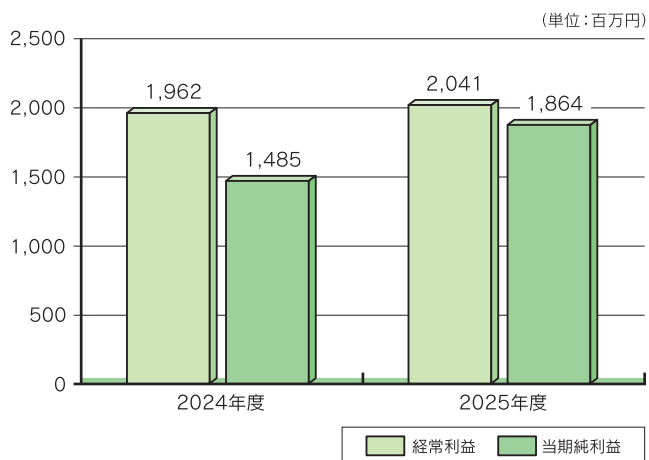
自己資本比率

自己資本比率は16.32%と、前期比0.23ポイント上昇しました。国内基準で求められております自己資本比率の水準である4%を大きく上回り、十分な健全性を維持しております。

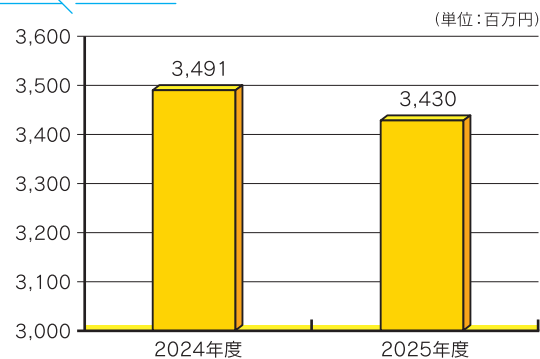


利益の状況

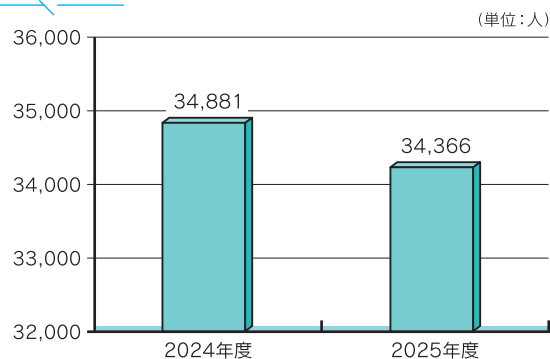
経常利益は2,041百万円と、前期比78百万円の増加となりました。当期純利益は1,864百万円と、前期比378百万円の増加となりました。



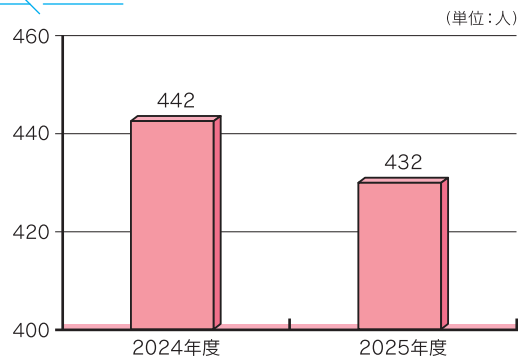
普通出資金



会員数



役職員数



(注) 役職員数には非常勤役員及びパートの職員は含んでおりません。

くわしんグループ

くわしんリース株式会社

所在地	桑名市大央町20番地
電話番号	(0594)24-2559
主要業務	情報関連機器・産業工作機械・商業設備及び機械等のリース業務
設立	1997年9月17日
資本金	4,000万円
当金庫出資比率	100%

くわしんビジネスサービス株式会社

所在地	桑名市大央町20番地
電話番号	(0594)24-2593
主要業務	現金自動預払機の運用管理、現金の精査及び整理、建物及び付属設備における警備業務、印刷及び製本等
設立	1998年9月30日
資本金	1,000万円
当金庫出資比率	100%

公益財団法人くわしん福祉文化協力基金

所在地	桑名市大央町20番地
電話番号	(0594)24-2558
目的	地域社会の活性化のため、地方公共団体及び公共的団体等が主催し、後援し、又は協賛する諸事業を支援し、地域社会の福祉・文化の向上に寄与することを目的とする。
事業	1) 地域の社会福祉に関する事業の助成 2) 地域の社会生活環境の整備・保全及び美化などに関する事業の助成 3) 地域の文化及びスポーツ事業の助成 4) その他この法人の目的を達成するために必要な事業
設立	1996年1月22日
基本財産	3億2百万円

営業地区



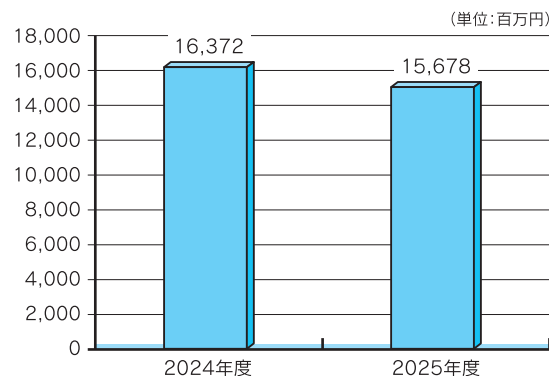
- 〈三重県〉 桑名市、四日市市、いなべ市、鈴鹿市、亀山市、津市、松阪市、伊勢市、鳥羽市、志摩市、桑名郡、員弁郡、三重郡、多気郡、度会郡
■ 〈愛知県〉 名古屋市中川区・港区・中村区、弥富市、津島市、愛西市、あま市、海部郡
■ 〈岐阜県〉 海津市

管理債権の状況

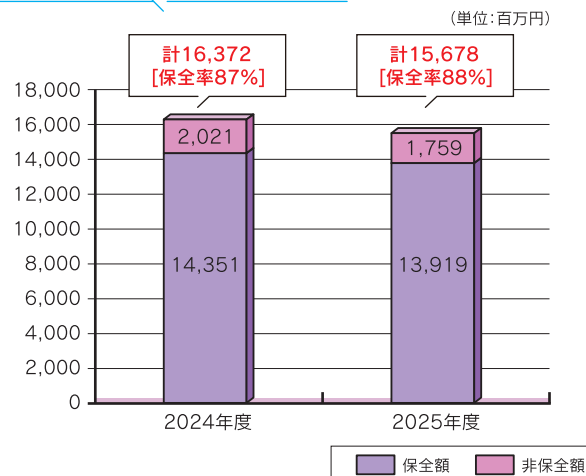
○金融再生法ベースの債権額

不良債権

金融再生法ベースの不良債権(注1)は693百万円減少しました。また、その不良債権の88%に対して保全(注2)が図られており、経営への影響は十分に抑えられております。



不良債権に対する保全



(注1) 金融再生法ベースの不良債権…金融再生法に基づく分類による開示債権のうち、正常先を除く破産更生債権、危険債権、要管理債権をいいます。

(注2) 保全…担保・保証等による回収見込み額と貸倒引当金の合計をいいます。

第101期 貸借対照表

2026年3月31日現在 (単位:百万円)

資 産	金 額	負債及び純資産	金 額
現金	7,253	預金積金	808,882
預け金	221,994	当座預金	21,025
買入金銭債権	5,508	普通預金	355,670
金銭の信託	0	貯蓄預金	1,930
有価証券	270,013	通知預金	2,424
国債	31,459	定期預金	405,904
地方債	83,228	定期積金	15,972
社債	103,076	その他の預金	5,955
株式	10,017	借入金	1,620
その他の証券	42,232	借入金	1,620
貸出金	332,866	その他負債	2,732
割引手形	750	未決済為替借	258
手形貸付	13,564	未払費用	1,151
証書貸付	297,565	給付補填備金	6
当座貸越	20,986	未払法人税等	14
その他資産	6,459	前受収益	102
未決済為替貸	190	払戻未済金	37
信金中金出資金	4,606	払戻未済持分	9
前払費用	18	職員預り金	477
未収収益	1,326	リース債務	341
金融派生商品	1	資産除去債務	15
その他の資産	316	その他の負債	317
有形固定資産	7,317	賞与引当金	163
建物	1,418	役員賞与引当金	17
土地	5,369	退職給付引当金	—
建設仮勘定	—	役員退職慰労引当金	118
リース資産	226	睡眠預金払戻損失引当金	25
その他の有形固定資産	303	偶発損失引当金	83
無形固定資産	117	繰延税金負債	—
ソフトウェア	12	債務保証	246
リース資産	70	負債の部合計	813,890
その他の無形固定資産	34	出資金	6,530
前払年金費用	526	普通出資金	3,430
繰延税金資産	2,125	その他の出資金	3,100
債務保証見返	246	利益剰余金	42,163
貸倒引当金	△ 5,841	利益準備金	3,255
(うち個別貸倒引当金)	△ 4,949	その他利益剰余金	38,907
資産の部合計	848,588	特別積立金	36,870
		(うち本店新築積立金)	3,000
		当期末処分剰余金	2,037
		処分未済持分	△ 168
		会員勘定合計	48,525
		その他有価証券評価差額金	△ 13,827
		評価・換算差額等合計	△ 13,827
		純資産の部合計	34,698
		負債及び純資産の部合計	848,588

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

第101期 損益計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで (単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
経常収益	14,455,829	その他業務費用	4,324,500
資金運用収益	9,193,772	外国為替売買損	—
貸出金利息	5,094,201	国債等債券売却損	4,247,026
預け金利息	1,170,063	国債等債券償還損	75,683
有価証券利息配当金	2,799,566	国債等債券償却	—
その他の受入利息	129,940	その他の業務費用	1,789
役務取引等収益	1,048,171	経費	5,435,463
受入為替手数料	317,490	人件費	3,333,233
その他の役務収益	730,681	物件費	1,889,038
税金	213,191	税金	213,191
その他業務収益	70,480	その他経常費用	488,309
外国為替売買益	—	貸倒引当金繰入額	185,992
国債等債券売却益	—	貸出金償却	36,818
国債等債券償還益	1,142	株式等売却損	118,723
金融派生商品収益	1,244	株式等償却	—
その他の業務収益	68,093	金銭の信託運用損	—
その他経常収益	4,143,404	その他資産償却	—
貸倒引当金戻入益	—	その他の経常費用	146,774
償却債権取立益	392,783	経常利益	2,041,193
株式等売却益	3,628,945	特別利益	—
金銭の信託運用益	—	固定資産処分益	—
その他の経常収益	121,675	金融商品取引責任準備金取崩額	—
経常費用	12,414,635	その他の特別利益	—
資金調達費用	1,659,527	特別損失	148,820
預金利息	1,623,488	固定資産処分損	—
給付補填備金繰入額	6,099	減損損失	148,820
借入金利息	9,653	その他の特別損失	—
その他の支払利息	20,285	税引前当期純利益	1,892,373
役務取引等費用	506,834	法人税、住民税及び事業税	17,514
支払為替手数料	32,472	法人税等調整額	10,512
その他の役務費用	474,361	法人税等合計	28,027
		当期純利益	1,864,346
		繰越金(当期首残高)	173,407
		当期末処分剰余金	2,037,753

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

第101期 剰余金処分計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:円)

科 目	金 額
当 期 未 処 分 剰 余 金	2,037,753,678
計	2,037,753,678

これを下記のように処分する。

剰 余 金 処 分 額	1,887,869,270
利 益 準 備 金	190,000,000
普通出資に対する配当金	(年3.0%) 97,869,270
特 別 積 立 金	1,600,000,000

繰越金(当期末残高)	149,884,408
------------	-------------

上記のとおりであります。

2026年6月

桑名三重信用金庫

役員 (2026年3月31日現在)

会 長 (代) 中澤 康哉
 理 事 長 (代) 平塚 信行
 常 務 理 事 (代) 田中 達也
 常 務 理 事 (代) 益川 幸夫
 理 事 都築 進
 理 事 森 克司
 理 事 (非) 森田 浩文
 理 事 (非) 井口 浩治

本報告書の各項を調査の結果、
正確であることを認めます。

監 事 足立 久幸
 監 事 (非) 加藤 峰幸
 監 事 (非) 野呂 昭壽

(注)野呂昭壽監事は、信用金庫法
第32条第5項に定める
員外監事であります。

会 員

1. 信用金庫の会員とは

信用金庫は、地元の中小企業の方や住民の皆様が会員となり、お互いに助け合い・発展していくことを共通の理念として運営している相互扶助型の金融機関です。

預金の受入れ等につきましては会員外のお客様からも受入れることができますが、融資は原則として会員に限られております。

会員になられますと新たに代理人を通じての議決権の行使などの権利のほか、住所・居所等の変更時には遅滞なく届けていただく義務も発生いたします。

2. お客様が会員となるには

出資者としての持分を所定の手続きにより出資していただくことが必要となり、この持分を出資金といいます。

会員は普通出資1口以上を有し、かつその普通出資額は1万円以上でなければなりません。

3. 会員資格について

- (1) 当金庫の営業地区内に住所または居所を有する方
- (2) 当金庫の営業地区内に事業所を有する方
- (3) 当金庫の営業地区内において勤務に従事する方
- (4) 当金庫の営業地区内にある事業所の役員
- (5) 当金庫の営業地区内に転居することが確実と見込まれる方
(信用金庫法施行規則で定める売買契約又は請負契約を締結した方に限る。)

4. 配当金

- (1) 出資金の配当率は、事業年度終了後にその年度の業績により確定します。
- (2) 新規加入者の配当金は、加入日より日割計算いたします。
- (3) 出資金を譲渡した場合は、その年度の配当金は受け取ることはできません。
- (4) 譲渡により譲り受けた会員は、その年度の配当金を全額受け取ることができます。
- (5) 配当金のお支払いは、通常総代会で承認後となります。
- (6) 配当金は課税の対象となります。

5. 会員からの脱退等

会員は何時でも脱退を申し出ることができます。ただし、融資を利用されている間は会員であることが必要となります。また、法が定める一定の事由の発生により会員の意思とは関係なく当然に脱退していただくこともあります。

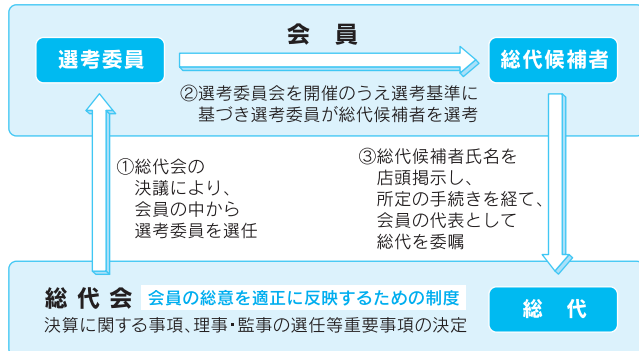
6. 預金保険制度との関係

出資金は預金保険法に定められている預金保険制度の対象範囲外です。したがって出資金は全額保証されません。

総代会制度

1. 総代会の仕組み

総代会は、会員一人ひとりの意見を適正に反映するための開かれた制度です。



2. 総代候補者の選考基準（総代選任規程より）

- ①資格要件 ■当金庫の会員であること
■任期の開始日において満75歳未満の者
（ただし、法人総代については連続3期を超えない者）
- ②適格要件 ■総代として相応しい見識を有している方であること
■良識をもって正しい判断ができる方であること
■地域における信望が厚く、総代として相応しい方であること
■地域での居住年数が長く、人縁関係が深い方であること
■行動力があり、積極的な方であること
■人格、識見に秀れ、当金庫の発展に寄与できる方であること
■金庫の理念・使命をよく理解し、金庫との緊密な取引関係を有する方であること

3. 総代の選任方法及び総代の定数・任期

総代は、会員の代表として、会員の総意を当金庫の経営に反映する重要な役割を担っております。

そこで総代の選考は、総代候補者選考基準に基づき、次の①～③の手続きを経て選任されます。

- ①総代会の決議により、会員の中から総代候補者選考委員を選任する。
（定款第27条第3項）
- ②選考委員会を開催のうえ、総代候補者選考委員が総代候補者を選考する。
（定款第28条第1項）
- ③上記②により選考された総代候補者を会員が信任する（異議があれば申し立てる）。
（定款第28条第3項）
- ④総代の定数…80人以上100人以内で、会員数に応じて10選任区域ごとに定められております。（定款第25条第1項、第26条第1項）
なお、2026年3月31日現在の総代数は100名で、会員数は34,366名です。
- ⑤総代の任期…3年（定款第25条第2項）

4. 総代が選任されるまでの手続き

①総代候補者選考委員の選出

地区を10区の選任区域に分け、各選任区域ごとに総代の定数を定める

総代会の決議により、選任区域ごとに会員のうちから選考委員を委嘱

選考委員の氏名を店頭に掲示

②総代候補者の選考

選考委員が総代候補者を選考

理事長に報告

総代候補者の氏名を1週間以上店頭掲示

上記掲示について中日新聞に公告

異議申出期間（公告後2週間以内）

③総代の選任

