

第143回 地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数	368 社
回答数	300 社
回答率	81.5 %
調査時点	2020年12月1日～2020年12月7日
調査地域	当金庫本支店所在地
調査方法	調査表の郵送による調査、 当金庫本支店職員による面接聞き取り調査
分析方法	D. I. を中心に分析

全業種総合

今期（2020年 10～12月期）実績

▲ 44 ↓

来期（2021年 1～3月期）見通し

▲ 53 ↓

■ D. I.

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	1	▲ 10	▲ 14	▲ 6	▲ 13	▲ 5	▲ 13	▲ 20	▲ 49	▲ 41	▲ 50	▲ 44	▲ 53
売上額	▲ 1	▲ 8	▲ 14	0	▲ 10	▲ 5	▲ 11	▲ 6	▲ 48	▲ 28	▲ 41	▲ 31	▲ 23
収益	▲ 8	▲ 15	▲ 13	▲ 9	▲ 14	▲ 7	▲ 12	▲ 13	▲ 53	▲ 30	▲ 35	▲ 32	▲ 25
販売・料金価格	14	8	7	9	11	8	13	4	▲ 11	▲ 6	▲ 6	▲ 3	▲ 5
仕入・材料価格	37	33	27	35	33	29	34	15	4	13	13	16	15
在庫	3	0	2	3	2	2	3	1	2	2	▲ 1	2	▲ 2
資金繰り	▲ 6	▲ 3	▲ 1	▲ 2	▲ 3	0	▲ 5	▲ 9	▲ 22	▲ 5	▲ 11	▲ 13	▲ 15
残業時間	1	▲ 6	▲ 11	▲ 9	▲ 4	▲ 3	▲ 10	▲ 10	▲ 23	▲ 19	▲ 17	▲ 29	▲ 27
人手	▲ 41	▲ 37	▲ 37	▲ 38	▲ 37	▲ 44	▲ 38	▲ 28	▲ 16	▲ 20	▲ 20	▲ 27	▲ 27
現在設備	▲ 8	▲ 11	▲ 13	▲ 12	▲ 10	▲ 11	▲ 10	▲ 8	▲ 12	▲ 10	▲ 9	▲ 8	▲ 10

D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額, 収益, 残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格, 仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫, 人手, 現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済。なお、季節調整係数の再計算により、実績値の遡及改定を実施した。

豊かな十勝の未来のために

■【今期（2020年10～12月期）実績】、【来期（2021年1～3月期）見通し】

【今期(2020年10～12月期)実績】

今期の「業況判断」(D.I.、以下同じ)は▲44と、前回調査時点の見通し(▲50)から上振れはしたものの、前期(▲41)に比べて3ポイント悪化し、コロナショックの底とされている4～6月期(▲49)、リーマンショックの2008年10～12月期(▲48)、金融危機の1998年7～9月期(▲45)に次いで、既往4番目の「悪い超」幅を記録した。十勝でも調査直前の11月だけで感染者数200人超を記録し、所謂、感染拡大「第3波」の影響を受ける中、「Go To キャンペーン」などコロナ関連支援施策の効果が縮退したことなどもあって、依然慎重な判断が多い結果となった。

「売上額」は▲31の「減収超」、「収益」は▲32の「減益超」と、前回調査時点の見通し(それぞれ▲41、▲35)から上振れはしたものの、前期(それぞれ▲28、▲30)に比べて小幅に悪化した。こうした状況下、「資金繰り」は▲13と、実質無利子・無担保の制度融資などの資金繰り支援の効果が表れた前期(▲5)に比べて「苦しい超」幅を拡大した。一方、製商品需給の引き緩みは幾分和らぎ、「販売・料金価格」(▲3)が「下降超」幅を縮小し、「仕入・材料価格」(+16)は「上昇超」幅を拡大した。「人手」(▲27)は、コロナ禍で急速に緩和した人手不足感が再び強まり、「残業時間」(▲29)は、幅広い業種の雇用面の実態を反映して既往最大の「減少超」幅を記録した。

【来期(2021年1～3月期)見通し】

来期は、▲53と今期から9ポイント悪化し、4～6月期(▲49)を超える既往最大の「悪い超」幅となる見通しとなった。先行き見通し難が続く中、企業・消費者マインドの悪化は依然深刻であり、すべての業種で今期比「悪い超」幅を拡大する見通し。この間、「人手」(▲27)は横ばい、「残業時間」(▲27)は微増、「資金繰り」(▲15)は「苦しい超」幅が拡大する見通しとなっている。

■【業種別「業況判断」実績、見通し】

【業種別「業況判断」】

今期は、卸売業を除くすべての業種で「業況判断」が前回調査時点の見通しから上振れた。

前期に比べて改善したのは、サービス業(前期▲59→今期▲56)と製造業(▲46→▲44)でいずれも小幅改善、建設業・不動産業(▲25→▲25)は横ばい、卸売業(▲51→▲58)、小売業(▲43→▲50)、運輸業(▲39→▲49)は悪化した。「Go To キャンペーン」などの支援施策により業況改善が期待された業種については、国内旅行客増加の恩恵により売上を回復した旅館・ホテル(▲66→▲60)がサービス業の改善に寄与したが、感染拡大「第3波」で状況は一変し、再び落ち込みの懸念が強まっている。また、「第3波」は、これまでも大きく落ち込んでいた飲食店(▲71→▲100)の業況をさらに下押しし、小売業の悪化につながった。その飲食店を取引先とする食料・飲料業務卸(▲70→▲100)や農畜水産物取扱業(▲61→▲70)にも影響が広がるなど、卸売業は前回調査に続いて既往最大の「悪い超」幅を更新した。建設業・不動産業は横ばいながら、「受注残」が既往最大の「減少超」幅を記録するなど、今後の先細り懸念を強めている。運輸業は、バス・タクシーが既往最大の「悪い超」幅(▲97→▲100)となったのに加え、貨物輸送(▲29→▲38)もマイナス幅を拡大した。

この間、「残業時間」は、卸売業(▲50)、運輸業(▲42)、建設業・不動産業(▲31)が既往最大の「減少超」幅を記録し、以下、小売業(▲26)、サービス業(▲19)、製造業(▲16)と続いた。

来期は、すべての業種で「悪い超」幅が拡大する見通しとなった。このうち卸売業(▲63)と運輸業(▲56)は既往最大の「悪い超」幅を更新する見通し。建設業・不動産業(▲40)は、請負価格の下落などから「悪い超」幅を拡大し、これが製造業や卸売業、運輸業における建設関連業種の悪化にもつながる見通し。このほか、サービス業(▲57)はわずかに悪化し、小売業(▲59)は家具・建具や家電のマイナス幅拡大などから悪化見通しとなった。

■設備投資

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期
実施(%)	30.3	29.0	29.4	26.7	29.9	31.8	25.2	22.2	22.0	27.1	26.3	23.4
実施した(社)	106	98	100	94	106	112	88	78	70	98	73	65
事業用土地建物	24	17	16	16	14	13	12	8	10	15	12	14
機械設備の新・増設	22	21	18	18	22	23	20	22	21	18	14	16
機械設備の更改	18	25	21	19	23	20	13	13	14	19	22	12
事務機器	17	12	15	14	20	16	15	17	20	11	22	16
車両	30	34	28	34	34	39	26	24	26	42	27	25
実施しない(社)	243	239	240	257	248	240	261	272	247	263	204	212

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位: % 以下同じ)

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
売上の停滞・減少	38.6	36.5	37.3	32.0	38.2	41.2	58.6	50.0	51.3
人手不足	45.2	41.6	37.6	45.1	41.5	33.9	25.9	27.1	31.6
同業者間の競争の激化	20.7	23.1	21.3	20.8	21.3	22.4	17.2	19.5	21.0
利幅の縮小	17.2	17.5	19.3	18.3	16.2	17.6	20.6	17.6	16.0
人件費の増加	10.9	12.5	16.6	14.7	16.2	16.8	13.5	12.2	13.0
その他	1.7	1.3	2.4	1.1	1.9	5.3	13.8	6.5	10.3
問題なし	4.3	4.4	3.3	5.5	5.8	4.2	5.8	6.5	4.6
人件費以外の経費の増加	5.7	5.0	5.8	3.0	5.8	3.0	3.3	4.8	4.0
代金回収の悪化	1.4	0.8	0.8	0.8	1.1	0.5	1.2	0.8	1.0

■当面の重点経営施策(同上)

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
経費を節減する	43.8	43.5	45.1	39.5	42.6	45.5	50.0	48.9	51.0
人材を確保する	47.2	42.7	40.7	46.5	44.1	38.2	27.4	31.5	33.3
教育訓練を強化する	8.6	14.5	14.4	11.9	14.3	11.2	10.8	9.2	9.6
その他	1.1	1.1	0.8	0.2	1.1	1.9	3.3	1.9	5.6
不動産の有効利用を図る	3.4	2.7	4.1	5.0	3.3	3.6	4.3	5.4	3.3
パート化を図る	0.8	1.3	0.8	1.6	1.9	2.2	1.8	1.0	1.6

【設備投資】

設備投資の実施状況を見ると、今期は回答社数のうち26.3%となり、前期(7~9月期)の27.1%から低下したものの、前年同期(25.2%)、前回調査時点の見通し(21.6%)からは上振れ、10~12月期としては既往4番目に高い実施率となった。来期(2021年1~3月期)は、前年同期(22.2%)を上回るものの、先行き見通し難が続く中、経費節減を重点経営施策とする割合が増加することなどを背景に、今期比低下の見通しにある。

【経営上の問題点と当面の重点経営施策】

経営上の問題点を見ると、今期は最大の問題点である「売上の停滞・減少」が、前期から微増の51.3%となった。2020年1~3月期以降は4期連続で「売上の停滞・減少」が「人手不足」を上回り、コロナ禍での需要減少の長期化がうかがわれる結果となった。

こうした状況下、当面の重点経営施策を見ると、今期は「経費を節減する」が前期から微増で首位を保ち、2020年1~3月期以降は4期連続で「人材を確保する」を上回った。

製造業

今期（2020年 10～12月期）実績

▲ 44 ▲

調査数 38 社
回答数 32 社
回答率 84.2 %

来期（2021年 1～3月期）見通し

▲ 49 ▼

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

■ D. I.

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	6	7	14	3	▲ 2	3	▲ 5	▲ 28	▲ 51	▲ 46	▲ 53	▲ 44	▲ 49
売上額	3	14	6	6	7	8	▲ 10	▲ 5	▲ 44	▲ 9	▲ 32	▲ 12	▲ 17
受注残	22	3	12	5	▲ 1	0	▲ 9	▲ 5	▲ 41	4	▲ 32	▲ 12	▲ 19
収益	▲ 3	▲ 2	3	0	11	▲ 7	▲ 17	▲ 11	▲ 49	▲ 10	▲ 18	▲ 9	▲ 12
販売価格	21	6	15	19	14	11	20	10	▲ 7	▲ 2	4	▲ 1	0
原材料価格	43	41	35	47		42	39	11	8	15	7	▲ 3	2
原材料在庫	4	5	6	7	14	3	7	4	15	20	12	4	2
資金繰り	14	2	11	12	4	4	▲ 2	▲ 4	▲ 20	▲ 6	▲ 7	▲ 2	▲ 2
残業時間	▲ 8	▲ 11	▲ 13	▲ 6	▲ 14	6	▲ 17	▲ 16	▲ 19	▲ 24	▲ 26	▲ 16	▲ 30
人手	▲ 40	▲ 33	▲ 33	▲ 16	▲ 25	▲ 38	▲ 32	▲ 16	▲ 7	▲ 14	▲ 10	▲ 25	▲ 18
現在設備	▲ 11	▲ 20	▲ 20	▲ 11	▲ 7	▲ 17	▲ 7	▲ 10	▲ 15	▲ 3	▲ 1	▲ 2	▲ 3

■ 調査員コメント

- 業況推移に特段の変化なし。新型コロナウイルスの影響を直接受けている状況にはない。（郡部／農機具製造）
- 売上が低調に推移しているが、利益確保に向けて、経費を抑制している。（市部／食料品製造）
- 新型コロナウイルスの影響により、建築鋼材の受注が低調。（市部／建築資材製造）
- 新型コロナウイルスの影響により、予定していた設備投資を見合わせた。（市部／製材）

■ 設備投資

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期
実施（％）	31.5	25.7	45.9	23.6	35.1	40.5	28.9	13.1	25.0	18.4	23.3	16.6
実施した	12	9	17	9	13	15	11	5	9	7	7	5
事業用土地建物	2	1	2	2	1	0	2	1	0	1	0	2
機械設備の新・増設	4	3	7	3	7	8	8	3	7	0	3	1
機械設備の更改	3	6	11	3	6	5	3	1	3	0	3	1
事務機器	1	0	2	0	2	2	1	0	2	0	2	1
車両	2	0	1	1	4	5	1	2	1	3	2	3
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
実施しない	26	26	20	29	24	22	27	33	27	31	23	25

■ 経営上の問題点（3つ以内の複数回答）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
売上の停滞・減少	29.7	34.2	29.7	32.4	34.2	28.9	47.2	47.3	40.6
人手不足	37.8	34.2	37.8	40.5	34.2	23.6	22.2	26.3	40.6
利幅の縮小	24.3	21.0	16.2	16.2	18.4	21.0	33.3	23.6	28.1
原材料高	35.1	23.6	51.3	35.1	26.3	23.6	22.2	13.1	28.1
人件費の増加	16.2	15.7	24.3	10.8	26.3	23.6	19.4	18.4	21.8

■ 当面の重点経営施策（同上）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
経費を節減する	40.5	39.4	43.2	35.1	36.8	44.7	44.4	44.7	53.1
人材を確保する	48.6	36.8	35.1	35.1	44.7	34.2	27.7	34.2	46.8
販路を広げる	48.6	44.7	32.4	35.1	31.5	44.7	47.2	31.5	43.7
情報力を強化する	18.9	21.0	21.6	27.0	18.4	13.1	25.0	26.3	21.8
新製品・技術を開発する	18.9	23.6	18.9	16.2	18.4	13.1	22.2	21.0	21.8

卸売業

今期（2020年 10～12月期）実績

▲ 58 ↓

調査数 29 社
回答数 26 社
回答率 89.7 %

来期（2021年 1～3月期）見通し

▲ 63 ↓

■ D. I.

	'18年	'18年	'18年	'19年	'19年	'19年	'19年	'20年	'20年	'20年	今期の 今期の 来期の 見通し 実績 見通し		
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	
業況	8	▲ 7	▲ 23	10	▲ 7	▲ 8	▲ 18	▲ 5	▲ 48	▲ 51	▲ 42	▲ 58	▲ 63
売上額	4	▲ 21	▲ 26	12	▲ 25	1	3	4	▲ 51	▲ 7	▲ 33	▲ 56	0
収益	2	▲ 12	▲ 42	2	▲ 28	6	10	▲ 6	▲ 64	▲ 36	▲ 27	▲ 43	6
販売価格	16	30	10	30	8	▲ 3	9	▲ 2	▲ 24	▲ 17	▲ 2	2	5
仕入価格	25	48	31	31	10	6	39	▲ 5	▲ 18	▲ 7	6	14	11
在庫	21	1	4	▲ 4		▲ 2	7	14	15	15	10	22	19
資金繰り	▲ 6	3	▲ 1	10	13		0	0	2	▲ 5	0	▲ 7	▲ 10
残業時間	8	4	▲ 1	▲ 7	▲ 21	▲ 14	▲ 9	▲ 1	▲ 41	▲ 14	▲ 9	▲ 50	▲ 32
人手	▲ 36	▲ 50	▲ 32	▲ 43	▲ 27	▲ 49	▲ 54	▲ 28	▲ 13	▲ 11	▲ 11	▲ 1	▲ 4
現在設備	▲ 10	▲ 15	▲ 22	▲ 23	▲ 21	▲ 21	▲ 11	▲ 9	▲ 26	▲ 10	▲ 10	▲ 19	▲ 18

■ 調査員コメント

- 10月頃には業況が回復していたが、新型コロナウイルス感染拡大第3波の影響で今後の見通しが立たない。(郡部/青果卸)
- 飲食店からの受注が大幅に減少。(市部/冷凍食品卸)
- 新型コロナウイルスの影響で小豆相場が大幅下落。回復の目途は立っていない。(郡部/穀物卸)
- 企業の設備投資需要の低迷による受注減を不安視。新型コロナウイルスへの対策製品として空気清浄機を取り扱うなど、本業の売上減少への対策を行っている。(市部/鋼材卸)

■ 設備投資

	'18年	'18年	'18年	'19年	'19年	'19年	'19年	'20年	'20年	'20年	'20年	'21年
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期
実施 (%)	32.0	30.7	15.3	39.2	33.3	28.5	32.1	28.5	35.7	27.5	28.0	32.0
実施した	8	8	4	11	9	8	9	8	10	8	7	8
事業用土地建物	2	0	0	2	1	2	3	1	1	0	0	2
機械設備の新・増設	2	2	1	3	3	2	3	5	3	4	3	3
機械設備の更改	2	4	1	2	1	3	2	3	5	6	5	2
事務機器	1	0	1	2	2	1	2	1	4	2	1	1
車両	3	3	1	4	3	5	2	4	2	2	4	3
その他	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
実施しない	17	18	22	17	18	20	19	20	18	21	18	17

■ 経営上の問題点 (3つ以内の複数回答)

	'18年	'19年	'19年	'19年	'19年	'20年	'20年	'20年	'20年
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
売上の停滞・減少	30.7	35.7	29.6	17.8	35.7	32.1	53.5	68.9	57.6
同業者間の競争の激化	38.4	35.7	40.7	28.5	28.5	25.0	25.0	31.0	26.9
取引先の減少	11.5	10.7	3.7	3.5	7.1	7.1	3.5	10.3	19.2
その他	0.0	3.5	3.7	0.0	0.0	7.1	17.8	3.4	19.2
人手不足	38.4	42.8	29.6	46.4	46.4	35.7	25.0	20.6	15.3

■ 当面の重点経営施策 (同上)

	'18年	'19年	'19年	'19年	'19年	'20年	'20年	'20年	'20年
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期
販路を広げる	50.0	46.4	48.1	53.5	53.5	42.8	42.8	58.6	50.0
情報力を強化する	19.2	14.2	33.3	25.0	14.2	21.4	35.7	27.5	50.0
経費を節減する	42.3	50.0	55.5	28.5	39.2	28.5	39.2	34.4	42.3
人材を確保する	34.6	46.4	37.0	50.0	35.7	35.7	32.1	24.1	30.7
機械化を推進する	15.3	17.8	11.1	17.8	10.7	21.4	28.5	17.2	23.0

小売業

今期（2020年 10～12月期）実績

▲ 50 ▼

調査数 127 社
 回答数 100 社
 回答率 78.7 %

来期（2021年 1～3月期）見通し

▲ 59 ▼

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

■ D. I.

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期
業況	▲ 20	▲ 28	▲ 26	▲ 17	▲ 25	▲ 10	▲ 29	▲ 32	▲ 66	▲ 43	▲ 54	▲ 59
売上額	▲ 11	▲ 17	▲ 16	▲ 10	▲ 18	▲ 11	▲ 23	▲ 20	▲ 60	▲ 24	▲ 49	▲ 43
収益	▲ 16	▲ 22	▲ 9	▲ 14	▲ 23	▲ 7	▲ 25	▲ 23	▲ 59	▲ 28	▲ 46	▲ 46
販売価格	16	11	9	9	12	13	14	3	▲ 11	1	▲ 2	2
仕入価格	27	29	14	30	31	23	29	13	5	13	16	15
在庫	1	▲ 2	▲ 1	3		8	7	5	2	▲ 8	▲ 7	▲ 3
資金繰り	▲ 19	▲ 14	▲ 10	▲ 12	▲ 13	▲ 6	▲ 16	▲ 17	▲ 29	▲ 14	▲ 16	▲ 18
残業時間	1	▲ 6	▲ 6	▲ 13	▲ 4	▲ 3	▲ 12	▲ 9	▲ 27	▲ 22	▲ 18	▲ 26
人手	▲ 33	▲ 30	▲ 28	▲ 35	▲ 37	▲ 39	▲ 32	▲ 27	▲ 9	▲ 21	▲ 19	▲ 26
現在設備	▲ 8	▲ 11	▲ 10	▲ 11	▲ 8	▲ 10	▲ 7	▲ 9	▲ 13	▲ 15	▲ 13	▲ 11

■ 調査員コメント

- 町内での人の動きが昨年までと全く違い、予想できない。(郡部/衣料品店)
- 売上のほとんどが地元固定客によるもの。新型コロナウイルスの影響はあまりない。(市部/パン小売)
- 飲食業界の回復が見込めず、不安。(郡部/飲食店)
- 新型コロナウイルスの影響による全国的な中古車の引き合いの増加から、条件に見合った車両の仕入に苦戦しており、販売部門は低調。(市部/車輛販売・修理)

■ 設備投資

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期
実施 (%)	20.8	19.0	22.5	14.4	22.8	22.4	19.0	18.4	13.5	21.2	21.0	15.9
実施した	26	23	27	18	29	28	23	23	15	27	20	15
事業用土地建物	5	4	3	4	3	1	1	4	5	5	4	4
事務機器	5	8	7	5	6	5	6	7	5	5	8	7
車両	7	9	6	6	9	10	6	6	5	10	6	4
その他	4	2	2	3	4	5	3	5	2	7	3	4
実施しない	99	98	93	107	98	97	98	102	96	100	75	79

■ 経営上の問題点 (3つ以内の複数回答)

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
売上の停滞・減少	49.1	40.0	42.5	32.8	45.4	44.0	63.9	52.7	52.0
人手不足	28.3	28.0	26.7	27.2	27.2	23.2	11.7	16.5	20.0
商圏人口の減少	21.6	24.0	29.1	30.4	22.3	23.2	18.9	22.8	20.0
利幅の縮小	15.8	20.8	22.0	19.2	15.7	20.8	20.7	14.1	17.0
同業者間の競争の激化	21.6	20.8	22.8	25.6	23.9	21.6	18.9	20.4	16.0
商店街の集客力の低下	16.6	18.4	14.9	15.2	13.2	14.4	17.1	13.3	15.0

■ 当面の重点経営施策 (同上)

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
経費を節減する	47.5	47.2	44.8	38.4	47.1	49.6	47.7	49.6	56.0
売れ筋商品を取り扱う	21.6	20.8	19.6	23.2	21.4	20.8	25.2	22.0	26.0
品揃えを改善する	32.5	33.6	28.3	32.0	31.4	24.8	31.5	28.3	24.0
宣伝・広告を強化する	18.3	18.4	15.7	14.4	20.6	17.6	23.4	15.7	22.0
人材を確保する	30.8	27.2	27.5	31.2	31.4	27.2	15.3	19.6	16.0
教育訓練を強化する	14.1	20.0	17.3	14.4	14.8	11.2	11.7	9.4	12.0

建設業・不動産業

今期（2020年 10～12月期）実績

▲ 25 →

調査数 99 社
 回答数 79 社
 回答率 79.8 %

来期（2021年 1～3月期）見通し

▲ 40 ↓

■ D. I.

	'18年			'19年			'20年			今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	
業況	28	3	▲ 1	5	4	0	11	▲ 3	▲ 16	▲ 25	▲ 39	▲ 25	▲ 40
売上額	12	▲ 10	▲ 7	15	▲ 4	2	1	9	▲ 27	▲ 45	▲ 36	▲ 23	▲ 18
受注残	3	▲ 15	▲ 5	2	▲ 10	▲ 3	▲ 9	2	▲ 33	▲ 32	▲ 36	▲ 41	▲ 27
施工高	11	▲ 12	▲ 6	5	2	12	3	16	▲ 19	▲ 37	▲ 26	▲ 21	▲ 8
収益	0	▲ 18	▲ 2	▲ 5	▲ 8	▲ 15	8	▲ 2	▲ 35	▲ 36	▲ 28	▲ 28	▲ 26
請負価格	13	▲ 3	5	4		3	12	10	▲ 6	▲ 12	▲ 14	▲ 11	▲ 22
材料価格	39	30	39	43	34	36	39	30	17	17	13	25	20
在庫	0	0	3	3	▲ 5	▲ 2	▲ 4	▲ 9	▲ 8	4	0	1	▲ 6
資金繰り	6	13	4	10	7	4	5	1	▲ 7	10	▲ 6	▲ 12	▲ 13
残業時間	5	▲ 8	▲ 18	▲ 4	▲ 2	▲ 1	▲ 1	▲ 4	▲ 8	▲ 12	▲ 10	▲ 31	▲ 26
人手	▲ 53	▲ 43	▲ 47	▲ 54	▲ 47	▲ 50	▲ 42	▲ 41	▲ 32	▲ 23	▲ 26	▲ 26	▲ 25
現在設備	▲ 7	▲ 9	▲ 10	▲ 8	▲ 7	▲ 6	▲ 7	▲ 9	▲ 10	▲ 8	▲ 4	▲ 3	▲ 11

■ 調査員コメント

- 今後の業況が不安で、手元工事が少なくなってきた。(市部/土木建築)
- 公共工事がメインであり、来年度予算を注視している。(郡部/土木建築)
- 受注件数に大幅な変動はない。資材価格が上昇しているが、受注単価の引き上げまでには至っていない。(郡部/型枠工事)
- 比較的無難に推移しているが、今後の入居率低下を懸念している。(市部/賃貸管理)

■ 設備投資

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期
実施 (%)	36.6	31.0	31.8	39.7	34.4	28.0	23.5	27.2	29.6	31.5	30.8	28.9
実施した	33	27	28	35	31	25	21	24	24	29	21	20
事業用土地建物	8	6	4	7	5	4	5	1	2	6	5	4
機械設備の新・増設	9	8	7	8	10	5	4	9	8	9	6	6
機械設備の更改	6	6	5	6	6	6	3	2	3	7	6	6
事務機器	6	2	2	4	7	3	4	5	8	3	9	6
車両	12	11	9	14	10	5	7	7	9	11	7	5
その他	1	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0	0
実施しない	57	60	60	53	59	64	68	64	57	63	47	49

■ 経営上の問題点（3つ以内の複数回答）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
売上の停滞・減少	34.7	36.8	37.1	36.4	36.4	42.5	52.2	43.4	49.3
人手不足	68.4	61.0	55.6	63.5	58.3	55.3	45.4	38.3	45.5
商品物件の不足	28.5	28.5	14.2	0.0	14.2	16.6	0.0	14.2	33.3
同業者間の競争の激化	21.0	30.5	21.6	16.6	25.0	29.7	23.8	24.2	31.6
下請の確保難	22.7	19.3	22.2	17.9	21.3	15.9	12.3	11.9	20.5

■ 当面の重点経営施策（同上）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
技術力を高める	31.8	39.7	36.6	24.7	37.0	34.0	38.2	32.6	50.6
人材を確保する	65.2	62.1	57.7	61.4	57.2	55.3	42.0	43.4	45.5
経費を節減する	40.0	36.8	41.2	45.8	40.6	42.5	51.1	47.4	37.9
販路を広げる	33.6	38.9	40.2	40.6	34.3	32.9	37.5	28.2	36.7
情報力を強化する	23.1	25.2	25.7	23.9	19.7	24.4	25.0	25.2	30.3

サービス業

今期（2020年 10～12月期）実績

▲ 56 ▲

調査数 46 社
回答数 39 社
回答率 84.8 %

来期（2021年 1～3月期）見通し

▲ 57 ▼

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

■ D. I.

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	▲ 17	▲ 10	▲ 29	2	▲ 23	▲ 15	▲ 20	▲ 15	▲ 84	▲ 59	▲ 62	▲ 56	▲ 57
売上額	▲ 20	▲ 6	▲ 24	▲ 3	▲ 9	▲ 20	▲ 11	▲ 5	▲ 78	▲ 53	▲ 40	▲ 19	▲ 24
収益	▲ 21	▲ 9	▲ 21	0	▲ 10	▲ 5	▲ 12	▲ 10	▲ 91	▲ 52	▲ 41	▲ 16	▲ 24
料金価格	7	15	3	2	12	17	18	▲ 13	▲ 21	▲ 10	▲ 12	0	▲ 4
材料価格	37	20	21	27	35	38	43	9	10	17	17	13	14
資金繰り	▲ 24	▲ 14	▲ 5	▲ 15		▲ 10	▲ 4	▲ 21	▲ 54	▲ 21	▲ 21	▲ 20	▲ 16
残業時間	▲ 5	0	▲ 8	0	1	▲ 10	▲ 19	▲ 16	▲ 37	▲ 25	▲ 26	▲ 19	▲ 22
人手	▲ 29	▲ 23	▲ 39	▲ 26	▲ 26	▲ 36	▲ 30	▲ 12	6	▲ 5	▲ 8	▲ 31	▲ 28
現在設備	▲ 9	▲ 8	▲ 17	▲ 17	▲ 20	▲ 11	▲ 18	▲ 11	▲ 11	▲ 10	▲ 10	▲ 14	▲ 13

■ 調査員コメント

- 業況は昨年に比べて悪化しているが、資金繰りは問題ない。土木関連の公共工事への依存度が高く、次年度以降の発注量について気にしている。（市部／建設機械リース）
- 新型コロナウイルスの影響により宿泊客が減少。コロナの状況次第では、来期も減収の見込み。（郡部／旅館）
- GoToトラベルや自治体の助成制度により売上が回復基調ではあるものの、予断を許さない状況。人件費や維持費の見直しに取り組んでいる。（郡部／温泉ホテル）

■ 設備投資

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期
実施（％）	30.4	37.7	31.1	21.7	28.8	35.5	22.2	22.2	17.1	26.0	27.0	25.0
実施した	14	17	14	10	13	16	10	10	6	12	10	9
事業用土地建物	2	3	2	1	3	3	0	1	1	2	2	1
機械設備の新・増設	4	5	3	4	2	5	4	3	3	3	1	5
機械設備の更改	7	9	4	5	5	6	5	6	2	5	5	2
事務機器	4	1	3	2	3	2	1	3	1	0	1	1
車両	1	3	4	4	2	4	2	3	4	3	3	3
その他	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	2	0
実施しない	32	28	31	36	32	29	35	35	29	34	27	27

■ 経営上の問題点（3つ以内の複数回答）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
売上の停滞・減少	44.4	43.4	33.3	37.7	33.3	44.4	80.0	58.6	64.1
その他	2.2	0.0	2.2	0.0	4.4	13.3	28.5	8.6	23.0
同業者間の競争の激化	22.2	26.0	15.5	22.2	20.0	15.5	5.7	13.0	20.5
人手不足	33.3	21.7	22.2	33.3	22.2	17.7	11.4	15.2	17.9
店舗の狭小・老朽化	17.7	19.5	20.0	13.3	15.5	13.3	5.7	19.5	15.3

■ 当面の重点経営施策（同上）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
経費を節減する	42.2	36.9	40.0	31.1	37.7	42.2	57.1	58.6	56.4
販路を広げる	44.4	41.3	48.8	44.4	44.4	42.2	40.0	43.4	51.2
技術力を強化する	22.2	26.0	24.4	26.6	28.8	20.0	17.1	21.7	30.7
人材を確保する	33.3	26.0	31.1	40.0	31.1	20.0	5.7	17.3	23.0
宣伝・広告を強化する	24.4	17.3	20.0	22.2	22.2	20.0	17.1	15.2	17.9

運輸業

今期（2020年 10～12月期）実績

▲ 49 ▼

調査数 29 社
回答数 24 社
回答率 82.8 %

来期（2021年 1～3月期）見通し

▲ 56 ▼

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

■ D. I.

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	18	5	▲ 13	▲ 28	▲ 14	▲ 4	▲ 28	▲ 31	▲ 39	▲ 39	▲ 62	▲ 49	▲ 56
売上額	17	26	▲ 35	▲ 16	▲ 9	5	▲ 19	▲ 5	▲ 32	▲ 4	▲ 48	▲ 29	▲ 26
収益	1	5	▲ 47	▲ 29	▲ 13	▲ 4	▲ 34	▲ 14	▲ 29	▲ 6	▲ 33	▲ 29	▲ 34
料金価格	10	▲ 1	6	▲ 2	5	▲ 5	▲ 5	9	▲ 6	▲ 8	▲ 2	2	▲ 3
材料価格	75	60	38	32	41	18	12	6	▲ 33	7	7	18	18
資金繰り	10	5	8	▲ 3		7	▲ 11	▲ 10	▲ 20	6	▲ 7	▲ 4	▲ 15
残業時間	5	▲ 7	▲ 23	▲ 25	15	0	▲ 11	▲ 28	▲ 26	▲ 14	▲ 26	▲ 42	▲ 40
人手	▲ 64	▲ 69	▲ 48	▲ 44	▲ 48	▲ 55	▲ 64	▲ 40	▲ 36	▲ 46	▲ 41	▲ 51	▲ 49
現在設備	▲ 8	▲ 11	▲ 15	▲ 11	▲ 11	▲ 15	▲ 19	4	7	▲ 5	▲ 11	▲ 3	4

■ 調査員コメント

- 新型コロナウイルスの影響を受けており、総体の売上は前期比減。農作物をプレゼントしたり、病院に行きづらい高齢者のために薬の宅配を行ったりする等、売上回復に向けて取組中。（市部／タクシー）
- 人手不足により、業務を一部撤退しており減収。（郡部／貨物運送）
- 牛等の飼料の輸送を行っており、新型コロナウイルスにより物流が停止することを不安視。車両サイズの大型化による1台あたりの運送量の増加で人手不足をカバーしている。（市部／貨物運送）

■ 設備投資

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期
実施（％）	52.0	60.8	41.6	42.3	39.2	71.4	50.0	30.7	23.0	51.7	36.3	34.7
実施した	13	14	10	11	11	20	14	8	6	15	8	8
事業用土地建物	5	3	5	0	1	3	1	0	1	1	1	1
機械設備の新・増設	3	3	0	0	0	3	1	2	0	2	1	1
機械設備の更改	0	0	0	3	5	0	0	1	1	1	3	1
事務機器	0	1	0	1	0	3	1	1	0	1	1	0
車両	5	8	7	5	6	10	8	2	5	13	5	7
その他	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0
実施しない	12	9	14	15	17	8	14	18	20	14	14	15

■ 経営上の問題点（3つ以内の複数回答）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
人手不足	79.1	80.7	57.1	85.7	82.1	50.0	46.1	62.0	62.5
売上の停滞・減少	12.5	11.5	39.2	17.8	28.5	46.1	50.0	31.0	41.6
人件費の増加	12.5	19.2	32.1	21.4	32.1	23.0	26.9	37.9	33.3
材料価格の上昇	41.6	30.7	39.2	17.8	21.4	23.0	15.3	13.7	16.6
同業者間の競争の激化	0.0	0.0	7.1	7.1	3.5	7.6	3.8	13.7	8.3

■ 当面の重点経営施策（同上）

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期
経費を節減する	50.0	61.5	60.7	53.5	50.0	61.5	65.3	55.1	70.8
人材を確保する	95.8	80.7	67.8	85.7	82.1	69.2	53.8	68.9	66.6
労働条件を改善する	25.0	30.7	32.1	39.2	39.2	26.9	19.2	34.4	37.5
販路を広げる	12.5	15.3	25.0	17.8	25.0	23.0	42.3	24.1	20.8
技術力を高める	0.0	3.8	7.1	7.1	7.1	11.5	11.5	13.7	16.6

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し		
													'20年 12月期	'21年 3月期	'20年 12月期	'21年 3月期		
業況	18	▲29	▲39	▲36	▲13	▲10	15	8	▲13	▲25	▲49	▲48	▲32	▲52	▲40	▲32	▲52	▲40
売上額	23	▲36	▲20	▲24	11	4	39	20	31	18	▲64	▲21	5	▲10	▲7	5	▲10	▲7
受注残	24	▲22	32	▲40	13	8	▲2	4	3	3	▲47	2	▲10	▲8	▲12	▲10	▲8	▲12
収益	26	▲33	▲3	▲28	▲5	▲13	44	6	▲14	19	▲85	▲6	11	24	6	11	24	6
販売価格	8	13	0	0	8		20	32	37	12	▲25	8	24	17	▲8	24	17	▲8
原材料価格	16	57	53	43	17	47	38	54	28	▲1	25	25	6	▲2	8	6	▲2	8
原材料在庫	8	13	21	23	18	22	29	23	18	12	25	10	16	18	23	16	18	23
資金繰り	▲22	▲16	▲10	▲25	▲22	▲7	0	▲24	▲41	▲7	▲35	▲21	▲10	▲11	▲8	▲10	▲11	▲8
残業時間	16	▲22	▲47	▲34	▲24	▲23	▲21	9	▲14	▲19	▲1	▲2	4	▲14	▲32	4	▲14	▲32
人手	▲43	▲45	▲21	▲25	▲4	4	▲18	▲35	▲14	▲15	10	▲10	▲21	▲33	▲16	▲21	▲33	▲16
現在設備	▲9	▲21	▲8	▲46	▲29	▲2	2	▲12	▲9	▲20	▲16	▲19	▲17	▲19	▲22	▲17	▲19	▲22

木材・木製品

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し		
													'20年 12月期	'21年 3月期	'20年 12月期	'21年 3月期		
業況	21	2	▲8	8	23	19	2	▲8	3	▲25	▲68	▲71	▲61	▲36	▲46	▲61	▲36	▲46
売上額	35	39	▲9	35	13	13	▲8	▲7	▲30	▲15	▲52	▲25	▲33	▲3	▲15	▲33	▲3	▲15
受注残	20	20	20	14	22	▲12	14	6	▲29	▲23	▲49	5	▲23	17	▲22	▲23	17	▲22
収益	9	39	▲1	12	11	12	▲9	▲13	▲7	▲33	▲62	▲14	1	▲8	▲24	1	▲8	▲24
販売価格	26	10	24	14	27	26	27	▲1	25	10	▲17	▲10	9	▲32	▲2	9	▲32	▲2
原材料価格	22	32	41	32	33	37	26	32	46	▲3	▲26	▲36	▲23	▲26	▲18	▲23	▲26	▲18
原材料在庫	8	12	▲7	5	▲1	11	20	5	▲8	▲6	1	40	9	▲34	▲41	9	▲34	▲41
資金繰り	▲8	2	7	6	18	11	▲9	▲2	7	▲6	▲27	▲11	▲10	9	3	▲10	9	3
残業時間	▲18	▲8	9	▲8	▲1	▲7	▲17	▲8	▲9	▲8	▲8	▲27	▲38	▲13	▲11	▲38	▲13	▲11
人手	▲52	▲29	▲52	▲41	▲48	▲28	▲22	▲41	▲43	▲21	▲39	▲27	▲20	▲26	▲37	▲20	▲26	▲37
現在設備	▲15	▲28	▲8	▲9	▲17	▲17	▲9	▲9	▲8	▲18	▲26	▲2	1	11	22	1	11	22

窯業・土石

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し		
													'20年 12月期	'21年 3月期	'20年 12月期	'21年 3月期		
業況	67	51	36	51	26	2	▲29	0	▲8	1	▲34	▲16	▲41	▲8	▲57	▲41	▲8	▲57
売上額	42	15	19	9	▲8	15	19	41	▲38	31	▲49	7	▲39	▲5	▲36	▲39	▲5	▲36
受注残	55	11	15	4	5	11	14	20	6	28	▲53	▲13	▲28	▲43	▲15	▲28	▲43	▲15
収益	45	2	7	14	▲5	18	23	14	▲36	17	▲26	▲35	▲36	▲27	▲25	▲36	▲27	▲25
販売価格	20	4	31	3	12	4	14	3	12	4	▲3	3	▲22	▲5	4	▲22	▲5	4
原材料価格	55	23	41	47	54	40	41	15	5	▲10	▲8	14	▲12	5	7	▲12	5	7
原材料在庫	5	▲16	▲3	▲34	▲28	▲32	11	▲33	5	1	▲5	0	▲12	4	1	▲12	4	1
資金繰り	17	27	22	9	▲7	10	5	24	10	▲6	5	▲8	▲7	▲7	11	▲7	▲7	11
残業時間	▲6	27	18	12	▲21	▲9	1	▲5	▲21	7	▲18	▲5	▲4	▲4	▲43	▲4	▲4	▲43
人手	▲67	▲72	▲35	▲25	▲10	▲13	▲34	▲41	▲12	▲13	▲21	▲24	▲12	▲44	▲15	▲12	▲44	▲15
現在設備	▲68	▲21	▲18	▲16	▲10	▲5	▲2	▲31	6	11	▲2	2	6	6	▲6	6	6	▲6

建設用金属製品

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し		
													'20年 12月期	'21年 3月期	'20年 12月期	'21年 3月期		
業況	14	44	36	35	63	▲12	12	▲14	▲12	▲59	▲62	▲39	▲100	▲61	▲61	▲100	▲61	▲61
売上額	1	83	22	75	28	1	▲2	24	▲21	▲47	▲2	▲2	▲100	3	3	▲100	3	3
受注残	8	55	9	76	34	31	▲14	2	▲15	▲43	▲14	0	▲92	▲16	7	▲92	▲16	7
収益	13	66	20	80	39	▲14	▲3	29	13	▲61	21	3	▲100	▲36	14	▲100	▲36	14
販売価格	27	▲5	48	3	2	▲4	▲2	3	2	▲3	22	3	3	2	▲3	3	2	▲3
原材料価格	54	44	35	50	30	60	12	1	54	34	36	75	54	6	35	54	6	35
原材料在庫	10	0	17	47	35	26	▲7	▲3	34	1	▲6	▲2	8	32	26	8	32	26
資金繰り	▲24	11	64	45	2	12	38	20	27	▲12	▲11	19	2	▲22	▲11	2	▲22	▲11
残業時間	▲10	12	▲32	▲43	▲10	▲14	▲8	54	▲34	▲61	▲56	▲46	▲60	▲34	▲37	▲60	▲34	▲37
人手	▲36	▲30	▲54	▲4	▲12	▲6	▲4	▲28	12	▲6	44	▲2	38	▲12	▲5	38	▲12	▲5
現在設備	▲22	▲30	1	2	2	▲5	▲24	▲63	1	▲6	1	4	1	1	▲5	1	1	▲5

■ 卸売業

農畜水産物

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	15	35	41	▲6	▲42	0	▲2	▲6	▲5	▲31	▲56	▲61	▲50	▲70	▲66
売上額	22	▲10	53	4	▲44	▲3	▲5	15	18	2	▲58	0	▲53	▲62	▲22
収益	20	▲4	53	0	▲48	▲8	▲41	▲13	14	▲4	▲89	▲68	▲47	▲56	▲17
販売価格	30	28	13	10	10	18	0	9	▲2	▲5	▲32	▲46	▲26	▲35	▲29
仕入価格	25	5	▲2	44	51	19	0	20	49	7	▲21	▲38	▲24	▲12	▲17
在庫	▲22	▲4	13	5	13	▲15	▲25	▲21	▲1	18	32	48	33	54	30
資金繰り	13	10	15	▲14	▲22	▲1	12	11	▲9	▲12	▲12	▲24	▲7	▲7	▲26
残業時間	6	19	25	0	32	▲4	▲39	▲25	▲6	▲14	▲34	0	4	▲39	▲37
人手	▲26	▲37	▲73	▲47	▲20	▲42	▲39	▲59	▲45	▲27	▲14	▲19	▲6	▲6	▲5
現在設備	▲44	▲22	▲1	▲13	▲24	▲25	▲49	▲38	▲37	▲23	▲22	▲12	▲10	▲32	▲34

建築材料

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	38	91	31	▲3	▲3	▲9	17	▲2	14	27	▲83	▲67	▲71	▲69	▲62
売上額	42	91	46	▲22	▲29	7	▲43	26	36	39	▲66	▲7	▲48	▲62	▲12
収益	48	65	42	17	▲39	▲17	▲47	15	26	12	▲70	▲34	▲25	▲8	31
販売価格	36	44	29	50	41	28	36	2	40	▲4	▲4	2	▲10	▲18	20
仕入価格	39	58	30	65	60	26	38	0	58	▲25	▲2	0	7	▲17	44
在庫	▲11	7	12	▲21	▲13	▲9	33	▲20	▲12	7	▲7	13	21	5	▲18
資金繰り	12	52	20	28	15	19	23	27	31	23	20	▲5	15	23	3
残業時間	19	24	▲16	33	▲40	▲9	▲38	▲17	▲23	6	▲79	▲35	▲25	▲80	▲71
人手	2	▲48	▲14	▲44	▲48	▲57	▲19	▲61	▲48	▲47	▲17	▲28	▲32	25	18
現在設備	13	▲15	▲3	▲18	▲18	▲27	▲23	▲34	▲2	5	▲19	▲1	▲2	▲2	5

■ 小売業

衣服・身回品

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	▲14	▲47	▲32	▲51	▲38	▲22	▲28	▲44	▲32	▲63	▲91	▲58	▲58	▲84	▲94
売上額	▲13	▲38	▲35	▲63	▲54	▲21	▲38	▲44	▲27	▲65	▲88	▲17	▲42	▲73	▲53
収益	▲10	▲40	▲32	▲62	▲56	▲22	▲47	▲36	▲30	▲67	▲91	▲17	▲47	▲69	▲54
販売価格	27	▲8	▲3	▲21	▲6	▲9	16	▲3	▲4	10	▲14	▲3	3	7	▲6
仕入価格	30	1	▲3	▲9	3	1	16	▲3	▲2	8	3	▲3	6	9	10
在庫	▲3	3	0	▲11	8	9	7	15	10	32	1	2	11	6	1
資金繰り	▲26	▲13	▲6	▲15	▲21	▲20	▲26	▲24	▲31	▲24	▲41	▲11	▲17	▲30	▲29
残業時間	▲14	7	2	▲15	▲2	1	2	▲8	▲9	1	▲14	▲8	▲16	▲11	▲18
人手	▲19	▲35	▲24	▲18	▲21	▲18	▲11	▲35	▲31	▲7	▲5	1	5	▲13	▲18
現在設備	▲10	▲22	▲22	▲20	▲11	▲20	▲15	▲14	▲12	▲15	▲10	▲14	▲12	▲15	▲18

飲食料品

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	▲18	▲27	▲16	▲17	▲16	▲23	4	7	▲17	▲3	▲61	▲38	▲42	▲45	▲54
売上額	▲40	▲14	▲23	▲13	▲7	▲19	1	▲2	▲23	▲12	▲41	▲21	▲39	▲40	▲26
収益	▲32	▲27	▲12	▲7	▲3	▲9	▲4	0	▲18	▲18	▲43	▲27	▲32	▲46	▲30
販売価格	22	20	14	27	26	8	25	20	22	8	▲6	8	▲3	▲3	▲2
仕入価格	36	34	25	36	32	30	45	36	44	9	1	27	31	15	16
在庫	▲6	3	4	▲9	▲6	▲1	0	0	11	▲1	▲1	▲14	▲17	▲8	▲24
資金繰り	▲30	▲30	▲15	▲11	▲7	▲17	▲10	8	▲22	▲14	▲20	▲8	▲4	▲24	▲22
残業時間	▲4	▲17	5	▲6	▲4	▲13	▲11	5	▲21	▲9	▲30	▲21	▲12	▲42	▲41
人手	▲51	▲46	▲41	▲45	▲35	▲52	▲57	▲66	▲44	▲38	▲23	▲45	▲43	▲36	▲35
現在設備	▲18	▲12	▲10	▲16	▲20	▲21	▲17	▲26	▲9	▲17	▲15	▲21	▲21	▲23	▲22

飲食店

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	▲41	▲27	▲17	▲22	10	24	▲16	14	▲16	▲82	▲72	▲71	▲87	▲100	▲82
売上額	▲47	▲2	5	▲7	4	0	▲3	▲9	▲30	▲59	▲84	▲48	▲69	▲100	▲48
収益	▲41	▲23	12	▲2	11	▲3	▲12	4	▲24	▲61	▲85	▲37	▲71	▲100	▲50
販売価格	23	10	▲2	3	▲2	1	6	11	23	1	▲10	3	▲10	▲3	10
仕入価格	69	46	34	53	31	42	74	53	53	25	9	26	9	▲4	19
在庫	0	1	▲8	▲1	0	▲7	0	▲1	0	9	24	7	▲8	0	1
資金繰り	▲11	▲16	▲23	▲12	▲12	▲6	▲15	▲11	▲12	▲43	▲39	▲26	▲42	▲56	▲52
残業時間	13	15	14	10	▲21	▲19	13	8	▲10	▲17	▲36	▲46	▲34	▲64	▲58
人手	▲43	▲40	▲54	▲46	▲30	▲46	▲54	▲46	▲28	▲34	▲5	▲5	▲2	▲21	▲40
現在設備	2	▲2	1	0	▲7	▲10	8	8	10	▲1	8	0	2	2	▲1

自動車等

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	9	▲3	▲2	▲21	8	▲3	▲22	16	▲27	▲48	▲64	▲26	▲39	▲55	▲54
売上額	24	5	▲7	▲3	23	4	▲6	12	▲26	▲9	▲41	▲3	▲43	9	▲26
収益	22	▲21	▲11	▲13	0	0	▲17	10	▲28	▲19	▲45	▲31	▲32	15	▲7
販売価格	13	▲1	15	▲7	6	6	20	28	20	13	▲6	0	5	15	0
仕入価格	11	5	1	20	18	5	27	25	18	26	8	▲3	4	12	▲2
在庫	▲7	▲8	▲15	▲13	▲14	▲27	▲1	2	▲20	▲1	▲8	▲24	▲20	▲24	▲27
資金繰り	▲16	▲16	▲29	▲18	▲3	▲14	6	11	▲23	▲26	▲8	▲4	▲2	14	16
残業時間	15	▲5	▲22	3	9	▲30	▲1	▲4	▲13	▲23	▲22	▲17	▲6	▲30	▲30
人手	▲41	▲43	▲40	▲37	▲64	▲34	▲25	▲35	▲36	▲27	0	▲26	▲26	▲32	▲35
現在設備	▲24	▲27	▲6	▲21	▲25	▲12	▲19	1	▲18	▲25	▲13	▲6	▲10	▲4	2

家電

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	▲25	▲12	26	▲55	▲35	▲59	▲75	▲7	▲94	▲82	▲87	▲79	▲95	▲43	▲80
売上額	▲27	▲24	55	▲56	▲38	▲18	▲62	▲20	▲39	▲51	▲57	▲64	▲84	▲26	▲47
収益	▲18	▲24	4	▲79	▲19	▲19	▲57	▲5	▲33	▲52	▲65	▲48	▲77	▲52	▲48
販売価格	2	▲25	▲19	▲38	▲2	3	▲52	11	▲27	▲39	▲45	▲16	▲42	▲14	▲30
仕入価格	7	1	9	▲27	▲7	25	▲16	9	7	0	23	▲16	▲21	▲23	▲17
在庫	▲40	▲16	▲1	▲36	▲22	▲3	▲38	1	▲11	▲17	▲1	▲13	▲12	▲14	▲3
資金繰り	▲32	▲12	▲26	▲37	▲40	▲36	▲60	▲38	▲46	▲42	▲68	▲16	▲32	▲52	▲66
残業時間	▲3	▲1	4	▲24	9	▲1	▲9	25	▲4	▲15	▲24	▲14	▲18	34	0
人手	▲52	▲42	▲31	▲51	▲33	▲49	▲52	▲40	▲39	▲27	▲45	▲44	▲25	▲29	▲33
現在設備	▲16	▲1	▲12	▲14	▲2	▲12	▲10	▲25	▲16	▲13	▲26	▲29	▲31	▲3	▲33

燃料

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	11	▲8	▲12	▲15	▲23	▲19	▲23	▲21	▲11	▲14	▲41	▲31	▲28	▲1	▲21
売上額	9	22	4	2	28	0	▲12	▲25	13	20	▲34	▲29	▲33	▲15	▲15
収益	4	10	▲2	▲16	56	▲38	▲12	▲20	▲5	17	▲21	▲19	▲15	▲5	▲10
販売価格	80	74	77	49	6	25	11	▲6	16	8	▲37	▲6	▲7	▲1	14
仕入価格	83	70	94	61	▲14	74	54	▲3	37	▲3	▲19	7	8	24	24
在庫	▲9	8	7	10	▲3	13	2	7	3	▲4	▲10	▲6	▲3	3	▲5
資金繰り	1	▲8	▲8	▲4	13	▲2	▲7	▲4	0	▲14	▲15	▲9	▲5	13	▲8
残業時間	▲5	2	2	▲4	1	▲9	▲4	▲20	▲10	▲15	▲25	▲15	▲17	▲26	▲13
人手	▲29	▲40	▲30	▲20	▲12	▲37	▲40	▲47	▲39	▲21	▲16	▲20	▲23	▲37	▲42
現在設備	▲3	▲5	▲1	▲8	2	▲5	▲6	▲7	▲3	▲5	▲14	▲7	▲4	▲6	▲7

■ 建設業

総合工事

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	33	26	36	4	▲5	▲3	1	▲1	9	2	▲17	▲11	▲24	▲25	▲51
売上額	15	42	12	▲10	▲14	13	6	2	▲11	9	▲20	▲30	▲30	▲19	▲16
受注残	▲3	10	7	▲11	▲10	▲7	▲5	▲5	▲23	▲10	▲31	▲16	▲47	▲36	▲31
施工高	13	31	18	▲9	▲7	▲3	12	17	▲10	9	▲15	▲19	▲23	▲14	▲12
収益	2	15	1	▲13	▲2	▲16	▲5	▲18	4	▲9	▲23	▲18	▲31	▲24	▲22
請負価格	14	7	15	▲3	12	7	9	6	26	9	▲2	0	▲13	▲14	▲20
材料価格	45	46	43	35	45	45	31	44	42	33	17	22	15	25	33
在庫	2	▲11	0	▲9	0	4	0	▲4	0	▲11	▲11	3	▲2	▲3	▲6
資金繰り	6	12	15	22	7	11	12	10	9	6	6	15	▲3	▲9	▲3
残業時間	2	17	5	▲19	▲25	▲15	▲8	▲13	▲14	▲10	▲16	▲15	▲16	▲42	▲35
人手	▲51	▲47	▲59	▲42	▲55	▲57	▲47	▲57	▲37	▲38	▲37	▲28	▲28	▲25	▲5
現在設備	▲11	▲13	0	▲10	▲12	▲3	▲6	▲6	▲3	▲8	▲7	▲7	▲1	▲4	▲13

職別工事

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	36	16	45	2	24	21	0	▲3	24	▲2	▲11	▲30	▲30	▲20	▲15
売上額	35	36	9	▲12	9	48	▲25	▲2	9	24	▲45	▲48	▲7	▲41	8
受注残	21	20	▲7	▲11	▲9	32	▲30	3	15	26	▲50	▲43	9	▲40	▲4
施工高	32	24	2	▲15	▲12	37	▲22	3	7	17	▲37	▲56	▲4	▲38	12
収益	30	11	▲1	▲18	4	6	▲11	▲8	9	19	▲61	▲49	17	▲37	5
請負価格	▲8	2	24	6	▲2	2	7	1	3	11	▲17	▲17	▲11	▲18	▲20
材料価格	28	41	60	35	41	50	35	35	41	22	9	3	7	34	13
在庫	▲2	4	0	20	8	0	▲13	▲4	▲15	▲10	▲5	1	▲1	13	1
資金繰り	7	12	▲15	4	▲8	11	1	▲2	7	▲8	▲20	8	▲8	▲13	▲8
残業時間	9	▲20	12	0	▲15	8	▲3	▲5	12	3	▲9	▲23	▲6	▲31	▲24
人手	▲49	▲56	▲52	▲43	▲46	▲61	▲66	▲43	▲51	▲51	▲21	▲20	▲23	▲16	▲34
現在設備	▲13	▲10	▲20	▲7	▲12	▲14	▲9	▲3	▲16	▲10	▲20	▲13	▲12	▲3	▲11

設備工事

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	12	11	1	▲8	▲20	▲3	0	1	0	▲7	▲12	▲43	▲69	▲30	▲47
売上額	▲10	20	15	▲20	▲14	▲16	▲12	8	23	14	▲12	▲81	▲75	▲18	▲29
受注残	▲8	28	1	▲29	6	▲4	1	▲5	▲3	7	▲19	▲58	▲54	▲54	▲38
施工高	▲4	21	3	▲14	1	▲6	3	10	24	29	▲11	▲57	▲55	▲23	▲20
収益	▲10	7	▲4	▲34	▲15	▲3	▲18	▲24	18	5	▲30	▲67	▲57	▲39	▲59
請負価格	2	▲1	▲2	▲14	▲3	▲10	6	▲1	▲16	5	2	▲26	▲20	▲2	▲29
材料価格	25	35	13	16	30	38	37	30	40	35	28	25	20	15	6
在庫	▲7	▲4	▲7	▲5	7	5	▲2	▲5	▲8	▲5	▲2	9	7	▲4	▲13
資金繰り	▲10	7	12	8	4	7	3	▲6	▲10	3	▲13	3	▲4	▲19	▲42
残業時間	18	▲5	1	▲1	▲18	9	5	21	6	▲1	16	3	▲4	▲14	▲15
人手	▲61	▲60	▲56	▲60	▲46	▲53	▲40	▲54	▲49	▲41	▲37	▲22	▲26	▲49	▲75
現在設備	▲8	▲10	▲9	▲9	▲4	▲14	▲5	▲5	▲9	▲10	▲6	▲5	▲4	1	▲7

不動産業

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	10	28	17	28	11	28	45	14	11	▲16	▲26	▲55	▲75	▲36	▲34
売上額	26	16	9	18	12	30	10	▲9	▲2	▲30	▲60	▲24	▲46	▲3	▲65
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	17	19	4	▲11	16	32	4	4	16	▲28	▲65	▲25	▲43	0	▲62
請負価格	2	▲1	15	▲2	2	26	34	▲1	16	15	▲13	▲28	▲13	1	▲19
材料価格	15	16	38	16	18	30	44	3	16	19	9	3	1	18	1
在庫	▲3	▲1	32	3	▲2	▲1	▲17	19	12	0	▲14	2	▲2	▲3	▲20
資金繰り	2	17	▲14	▲5	16	3	14	▲4	2	▲13	▲28	9	▲27	▲15	▲13
残業時間	12	▲2	4	14	26	▲1	18	14	11	▲1	▲10	0	▲4	▲3	▲1
人手	▲16	▲19	▲9	▲1	▲2	▲16	▲9	▲15	▲16	▲34	▲10	▲1	▲17	▲3	▲1

■ サービス業

リース・物品賃貸

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	21	40	▲20	54	53	40	▲17	▲43	▲13	5	▲49	▲100	▲100	▲63	▲47
売上額	70	40	27	27	▲59	6	25	▲70	39	6	▲40	▲100	▲63	▲45	▲13
収益	46	25	▲7	1	▲19	23	25	▲30	46	▲9	▲72	▲100	▲56	▲39	▲28
料金価格	10	▲6	0	26	42	27	2	▲38	40	▲6	2	▲4	8	7	▲5
材料価格	67	2	34	▲3	33	35	33	▲2	32	2	1	▲1	▲1	▲1	2
資金繰り	40	1	▲37	▲1	37	0	29	0	36	1	▲4	1	3	3	1
残業時間	0	13	▲1	▲11	0	12	63	▲42	▲64	▲1	▲69	▲10	2	▲47	▲39
人手	▲64	▲35	▲74	▲25	▲63	▲36	▲41	▲58	▲30	▲36	▲9	▲24	▲64	▲46	▲53
現在設備	▲29	▲3	▲36	▲31	3	▲4	▲35	▲30	▲29	▲5	30	3	5	4	▲4

旅館・ホテル

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	57	15	▲8	12	▲38	5	40	28	▲25	▲23	▲80	▲66	▲82	▲60	▲66
売上額	10	▲15	▲14	21	▲46	▲37	56	23	▲12	▲45	▲96	▲58	▲35	5	▲47
収益	▲12	▲7	▲13	14	▲50	▲19	79	27	▲15	▲37	▲95	▲54	▲38	▲12	▲49
料金価格	▲33	▲1	14	37	2	▲20	50	50	13	▲27	▲74	▲10	▲32	11	▲30
材料価格	54	85	33	54	44	35	50	68	13	6	34	20	34	30	24
資金繰り	▲10	▲4	▲31	▲22	▲34	▲25	▲6	8	▲1	▲34	▲64	▲13	▲12	▲2	7
残業時間	5	16	▲9	7	▲15	▲2	9	25	▲24	▲41	▲74	▲71	▲60	▲46	▲74
人手	▲56	▲45	▲33	▲36	▲35	▲39	▲18	▲51	▲45	9	20	9	22	▲56	▲29
現在設備	▲33	▲19	▲11	▲14	▲49	▲22	▲25	▲3	▲15	▲12	▲3	▲4	▲3	▲4	▲1

洗濯・理容・浴場

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	▲22	▲29	▲15	▲37	▲56	▲13	▲48	▲28	▲34	▲36	▲100	▲71	▲69	▲89	▲70
売上額	▲23	▲30	▲19	▲28	▲15	▲15	▲19	▲17	▲25	▲47	▲100	▲30	▲60	▲48	▲37
収益	▲18	▲36	▲15	▲32	▲21	▲10	▲15	▲21	▲31	▲53	▲100	▲34	▲55	▲44	▲43
料金価格	▲4	▲1	16	10	▲3	▲1	15	▲1	29	0	15	0	▲4	▲15	0
材料価格	30	22	39	15	11	14	38	36	87	5	17	26	20	▲1	4
資金繰り	▲15	▲1	▲37	▲11	▲28	▲35	▲26	▲11	▲27	▲35	▲90	▲45	▲40	▲50	▲36
残業時間	▲8	0	▲7	▲5	▲9	▲1	▲7	▲5	▲20	▲12	▲61	▲27	▲31	▲10	▲13
人手	▲12	▲14	▲28	▲9	▲34	▲16	▲28	▲20	▲23	▲16	26	2	▲1	▲1	▲16
現在設備	▲1	▲3	2	2	▲1	▲3	▲9	1	▲12	▲3	2	▲10	▲12	▲12	▲14

自動車整備

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	5	9	▲9	▲11	▲10	8	▲30	▲12	19	8	▲68	▲32	▲40	▲29	▲35
売上額	10	15	▲7	▲9	▲12	21	▲28	▲24	9	28	▲49	▲50	▲28	▲14	▲31
収益	10	13	▲6	▲8	▲5	20	▲34	▲10	17	19	▲72	▲50	▲28	▲7	▲23
料金価格	2	10	▲4	21	9	17	4	22	25	▲14	▲15	▲8	▲6	1	3
材料価格	27	10	42	19	25	40	38	44	57	28	9	26	25	20	19
資金繰り	▲14	▲11	▲20	▲22	7	▲19	▲25	▲31	▲1	▲13	▲41	▲14	▲23	▲10	▲21
残業時間	4	3	▲3	▲10	▲4	▲12	▲17	▲26	▲19	▲22	▲4	▲10	▲18	▲12	▲5
人手	▲14	▲33	▲15	▲20	▲47	▲18	▲35	▲37	▲29	▲20	0	▲6	▲12	▲30	▲37
現在設備	▲17	▲13	▲4	▲4	▲16	▲35	▲32	▲20	▲25	▲22	▲29	▲12	▲16	▲27	▲30

■ 運輸業

バス・タクシー

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	52	44	15	3	▲13	26	14	51	▲35	▲40	▲83	▲97	▲100	▲100	▲100
売上額	75	14	29	▲20	▲25	▲19	▲45	52	0	▲19	▲67	▲24	▲52	▲26	▲36
収益	70	100	30	▲10	▲29	▲25	▲45	61	▲28	▲24	▲67	▲39	▲55	▲28	▲42
料金価格	3	4	2	▲9	3	4	1	▲9	3	100	3	▲7	5	4	0
材料価格	95	93	7	5	▲5	▲6	7	5	44	▲70	▲90	3	▲10	▲8	▲5
資金繰り	2	54	▲4	▲4	4	▲61	▲30	▲5	▲22	▲60	▲100	▲55	▲49	▲48	▲69
残業時間	25	53	4	1	▲8	3	52	▲22	41	▲29	▲95	▲46	▲36	▲35	▲48
人手	▲40	▲98	▲8	12	▲6	▲96	▲100	▲64	▲100	▲32	16	▲63	▲79	▲54	▲47
現在設備	33	52	6	▲9	1	▲31	4	▲58	▲48	▲31	27	▲56	▲48	1	▲22

貨物輸送

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'20年 12月期	'21年 3月期	
業況	16	▲2	18	4	▲14	▲35	▲19	▲14	▲27	▲30	▲31	▲29	▲55	▲38	▲47
売上額	▲4	6	14	26	▲36	▲15	▲3	▲2	▲22	▲2	▲26	0	▲48	▲30	▲25
収益	▲16	▲3	▲2	3	▲48	▲28	▲7	▲15	▲34	▲11	▲22	0	▲30	▲30	▲34
料金価格	▲3	9	10	0	5	▲3	6	▲4	▲7	▲3	▲7	▲8	▲3	1	▲4
材料価格	70	67	77	59	39	37	47	20	8	16	▲24	7	9	22	21
資金繰り	16	13	11	6	7	5	▲1	9	▲9	▲5	▲5	16	▲1	5	▲4
残業時間	5	13	7	▲7	▲24	▲29	9	4	▲20	▲28	▲14	▲8	▲24	▲44	▲40
人手	▲55	▲54	▲66	▲69	▲45	▲37	▲38	▲53	▲57	▲42	▲45	▲43	▲35	▲51	▲49
現在設備	▲25	▲13	▲10	▲9	▲15	▲9	▲14	▲8	▲15	8	3	4	▲5	▲4	10

