

2021年12月期 景気動向調査

第147回

地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数	368社	調査時点	2021年12月1日～2021年12月7日
回答数	353社	調査地域	当金庫本支店所在地
回答率	95.9%	調査方法	当金庫本支店職員による面接聞き取り法
		分析方法	D.I.を中心に分析

全業種総合

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 24 

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 28 

■D. I.

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
業況	▲13	▲5	▲13	▲20	▲49	▲41	▲44	▲32	▲35	▲31	▲37	▲24
売上額	▲10	▲5	▲11	▲6	▲48	▲28	▲31	▲19	▲26	▲13	▲28	▲13
収益	▲14	▲7	▲12	▲13	▲53	▲30	▲32	▲25	▲29	▲19	▲28	▲22
販売・料金価格	11	8	13	4	▲11	▲6	▲3	2	7	12	5	20
仕入・材料価格	33	29	34	15	4	13	16	27	35	46	39	62
在庫	2	2	3	1	2	2	2	3	▲1	▲3	▲8	2
資金繰り	▲3	0	▲5	▲9	▲22	▲5	▲13	▲5	▲9	▲11	▲15	▲9
残業時間	▲4	▲3	▲10	▲10	▲23	▲19	▲29	▲13	▲13	▲12	▲12	▲6
人手	▲37	▲44	▲38	▲28	▲16	▲20	▲27	▲27	▲26	▲33	▲32	▲34
現在設備	▲10	▲11	▲10	▲8	▲12	▲10	▲8	▲11	▲11	▲11	▲12	▲12

D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額、収益、残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格、仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫、人手、現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済。なお、季節調整係数の再計算により、実績値の遡及改定を実施した。

【今期(2021年10～12月期)実績】

「業況」: ▲24 前期比7pt改善 2020年1～3月期以来の▲20台に改善

「売上額」: ▲13 前期比±0

「収益」: ▲22 前期比3pt悪化

「販売・料金価格」: +20 2014年4～6月期(+23)に次ぐ既往(同一ベースで遡れる2001年4～6月期以降)2番目の「上昇超」幅

「仕入・材料価格」: +62 2008年7～9月期と並んで既往最大の「上昇超」幅

【来期(2022年1～3月期)見通し】

「業況」: ▲28 今期比4pt悪化

「売上額」: ▲2 今期比11pt改善 2020年1～3月期以来となる、一桁台に「減収超」幅を縮小

「収益」: ▲15 今期比7pt改善 「売上額」同様、2020年1～3月並みの水準に「減益超」幅を縮小

「販売・料金価格」、「仕入・材料価格」: いずれも今期実績比「上昇超」幅をやや縮小も、依然として高止まりしている。

「人手」: ▲38 今期比4pt悪化 再び人手不足感が強まってきている。

■借入金の動き

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施 (%)	23.6	24.7	27.7	22.7	34.0	51.3	40.8	36.8	24.7	15.9	21.3	17.2
難易度 ('容易' - '難しい')	5	5	4	0	7	6	1	4	4	3	3	—

■設備投資

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施 (%)	29.9	31.8	25.2	22.2	22.0	27.1	26.3	23.9	22.8	21.4	20.7	18.4
実施した (社)	106	112	88	78	70	98	73	70	68	62	72	64
事業用土地建物	14	13	12	8	10	15	12	12	19	7	16	13
機械設備の新・増設	22	23	20	22	21	18	14	24	10	12	14	15
機械設備の更改	23	20	13	13	14	19	22	16	14	18	19	17
事務機器	20	16	15	17	20	11	22	15	21	21	19	11
車両	34	39	26	24	26	42	27	27	29	27	29	25
その他	6	7	4	5	5	7	5	4	7	4	5	6
実施しない (社)	248	240	261	272	247	263	204	222	230	227	275	283

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位: % 以下同じ)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
売上の停滞・減少	38.2	41.2	58.6	50.0	51.3	49.8	46.2	41.4	38.2
人手不足	41.5	33.9	25.9	27.1	31.6	29.4	31.5	36.0	37.9
同業者間の競争の激化	21.3	22.4	17.2	19.5	21.0	21.4	18.2	19.1	17.2
利幅の縮小	16.2	17.6	20.6	17.6	16.0	20.0	18.5	17.8	17.2
人件費の増加	16.2	16.8	13.5	12.2	13.0	10.3	14.0	12.7	10.4
人件費以外の経費の増加	5.8	3.0	3.3	4.8	4.0	7.0	3.5	6.3	6.7
その他	1.9	5.3	13.8	6.5	10.3	5.0	7.8	9.7	5.0
問題なし	5.8	4.2	5.8	6.5	4.6	4.0	4.2	3.7	3.6
代金回収の悪化	1.1	0.5	1.2	0.8	1.0	1.0	0.6	0.3	0.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
経費を節減する	42.6	45.5	50.0	48.9	51.0	43.4	43.6	42.7	44.7
人材を確保する	44.1	38.2	27.4	31.5	33.3	32.7	35.8	41.4	39.3
教育訓練を強化する	14.3	11.2	10.8	9.2	9.6	9.0	9.4	10.4	12.7
不動産の有効利用を図る	3.3	3.6	4.3	5.4	3.3	4.3	4.2	4.3	3.3
パート化を図る	1.9	2.2	1.8	1.0	1.6	0.3	0.6	1.3	1.9
その他	1.1	1.9	3.3	1.9	5.6	3.0	3.5	3.0	1.6

■業種別「業況判断」

製造業 : 前期▲15→今期▲5→来期▲10
 卸売業 : ▲30→▲21→▲16
 小売業 : ▲51→▲35→▲43
 建設業・不動産業 : ▲12→▲8→▲15
 サービス業 : ▲51→▲39→▲32
 運輸業 : ▲11→▲46→▲39

運輸業以外の業種は前期比改善。このうち、これまで新型コロナウイルス感染拡大の影響が大きかった業種では、小売業に含まれる飲食店(▲93→▲9→▲33)、サービス業に含まれる旅館・ホテル(▲100→▲19→▲38)の今期実績が大幅に改善した。

運輸業の「業況」は前期比悪化。これは、運輸業に含まれるバス・タクシー(▲97→▲60→▲33)は「業況」が大幅に改善したものの、貨物輸送(0→▲44→▲40)の「業況」が燃料価格の上昇等を受けて悪化したことなどによる。

来期の見通しは、卸売業、サービス業、運輸業は今期比改善、製造業、小売業、建設業・不動産業は今期比悪化と、業種によって判断が分かれる結果となった。

製造業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 5 

調査数 38 社
回答数 38 社
回答率 100.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 10 

■D. I.

	今期の見通し			今期の実績			来期の見通し						
	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 2	3	▲ 5	▲ 28	▲ 51	▲ 46	▲ 44	▲ 27	▲ 22	▲ 15	▲ 24	▲ 5	▲ 10
売上額	7	8	▲ 10	▲ 5	▲ 44	▲ 9	▲ 12	▲ 2	▲ 11	1	▲ 28	▲ 15	6
受注残	▲ 1	0	▲ 9	▲ 5	▲ 41	4	▲ 12	▲ 2	8	7	▲ 29	▲ 27	▲ 8
収益	11	▲ 7	▲ 17	▲ 11	▲ 49	▲ 10	▲ 9	▲ 4	▲ 16	2	▲ 13	▲ 15	▲ 14
販売価格	14	11	20	10	▲ 7	▲ 2	▲ 1	0	17	35	22	32	9
原材料価格	42	42	39	11	8	15	▲ 3	18	50	46	39	62	60
原材料在庫	14	3	7	4	15	20	4	2	▲ 11	▲ 10	▲ 19	4	4
資金繰り	4	4	▲ 2	▲ 4	▲ 20	▲ 6	▲ 2	1	5	3	▲ 2	▲ 10	▲ 1
残業時間	▲ 14	6	▲ 17	▲ 16	▲ 19	▲ 24	▲ 16	10	2	0	▲ 3	▲ 7	▲ 9
人手	▲ 25	▲ 38	▲ 32	▲ 16	▲ 7	▲ 14	▲ 25	▲ 26	▲ 8	▲ 46	▲ 46	▲ 34	▲ 33
現在設備	▲ 7	▲ 17	▲ 7	▲ 10	▲ 15	▲ 3	▲ 2	▲ 3	▲ 5	▲ 13	▲ 16	▲ 19	▲ 21

■調査員コメント

- 仕入価格の上昇に伴い、一部原料の仕入先を変更。(市部/和洋菓子製造)
- 7月に値上げしたが、原材料の高騰が続いており収益を圧迫している。(市部/食料品製造)
- ウッドショックの影響により木材価格が上昇しており、引き合いは多いが原料の調達に苦戦している。(郡部/製材)
- 鉄鋼資材の高騰により仕入単価が上昇しており、当社も値上げを実施しているが追いついていない。(郡部/農機具製造)

■設備投資

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施 (%)	35.1	40.5	28.9	13.1	25.0	18.4	23.3	23.5	16.1	30.0	18.4	21.0
実施した	13	15	11	5	9	7	7	8	5	9	7	8
事業用土地建物	1	0	2	1	0	1	0	1	2	1	2	1
機械設備の新・増設	7	8	8	3	7	0	3	5	3	4	1	3
機械設備の更改	6	5	3	1	3	0	3	2	3	3	3	3
事務機器	2	2	1	0	2	0	2	0	1	1	0	0
車両	4	5	1	2	1	3	2	1	1	4	2	2
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
実施しない	24	22	27	33	27	31	23	26	26	21	31	30

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
原材料高	26.3	23.6	22.2	13.1	28.1	32.3	35.4	48.3	63.1
人手不足	34.2	23.6	22.2	26.3	40.6	29.4	32.2	48.3	36.8
売上の停滞・減少	34.2	28.9	47.2	47.3	40.6	61.7	41.9	38.7	34.2
工場・機械の狭小・老朽化	13.1	7.8	13.8	10.5	3.1	17.6	9.6	16.1	15.7
生産能力の不足	7.8	5.2	8.3	2.6	3.1	2.9	0.0	3.2	15.7

■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
販路を広げる	31.5	44.7	47.2	31.5	43.7	55.8	41.9	38.7	47.3
人材を確保する	44.7	34.2	27.7	34.2	46.8	29.4	38.7	61.2	47.3
経費を節減する	36.8	44.7	44.4	44.7	53.1	55.8	38.7	38.7	34.2
情報力を強化する	18.4	13.1	25.0	26.3	21.8	17.6	12.9	22.5	21.0
新製品・技術を開発する	18.4	13.1	22.2	21.0	21.8	29.4	22.5	12.9	21.0

卸売業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 21 ↗

調査数 29 社
回答数 27 社
回答率 93.1 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 16 ↗

■D. I.

	今期の 見通し			今期の 実績			来期の 見通し						
	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 7	▲ 8	▲ 18	▲ 5	▲ 48	▲ 51	▲ 58	▲ 52	▲ 26	▲ 30	▲ 42	▲ 21	▲ 16
売上額	▲ 25	1	3	4	▲ 51	▲ 7	▲ 56	▲ 18	▲ 17	▲ 11	▲ 22	▲ 10	13
収益	▲ 28	6	10	▲ 6	▲ 64	▲ 36	▲ 43	▲ 20	▲ 27	▲ 21	▲ 16	▲ 12	7
販売価格	8	▲ 3	9	▲ 2	▲ 24	▲ 17	2	1	24	30	18	31	17
仕入価格	10	6	39	▲ 5	▲ 18	▲ 7	14	12	37	41	26	57	33
在庫	▲ 3	▲ 2	7	14	15	15	22	27	12	9	▲ 1	21	13
資金繰り	13	13	0	0	2	▲ 5	▲ 7	3	13	▲ 9	▲ 8	0	▲ 12
残業時間	▲ 21	▲ 14	▲ 9	▲ 1	▲ 41	▲ 14	▲ 50	▲ 18	▲ 10	▲ 27	▲ 12	▲ 11	▲ 20
人手	▲ 27	▲ 49	▲ 54	▲ 28	▲ 13	▲ 11	▲ 1	▲ 20	▲ 14	▲ 24	▲ 21	▲ 23	▲ 30
現在設備	▲ 21	▲ 21	▲ 11	▲ 9	▲ 26	▲ 10	▲ 19	▲ 11	▲ 13	▲ 19	▲ 19	▲ 22	▲ 18

■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの落ち着きにより菓子製造業者への売上が若干回復。(市部/農産物卸)
- 主要取引先である管内ホテル、居酒屋からの受注は回復基調にある。(市部/食肉卸)
- 年末の魚介類の価格高騰が例年以上であり、仕入に苦慮。(市部/冷凍食品卸)
- 食用油等を中心に取扱商品の仕入価格が軒並み上昇している。(市部/飲食料品卸)
- 近時発生した突風被害の修繕依頼が相当数見込まれる。(市部/鋼材卸)

■設備投資

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施 (%)	33.3	28.5	32.1	28.5	35.7	27.5	28.0	33.3	19.2	30.7	22.2	22.2
実施した	9	8	9	8	10	8	7	8	5	8	6	6
事業用土地建物	1	2	3	1	1	0	0	2	1	0	2	1
機械設備の新・増設	3	2	3	5	3	4	3	5	0	2	2	0
機械設備の更改	1	3	2	3	5	6	5	4	2	4	2	2
事務機器	2	1	2	1	4	2	1	1	1	2	0	0
車両	3	5	2	4	2	2	4	4	2	3	1	2
その他	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
実施しない	18	20	19	20	18	21	18	16	21	18	21	21

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
売上の停滞・減少	35.7	32.1	53.5	68.9	57.6	41.6	46.1	42.3	33.3
人手不足	46.4	35.7	25.0	20.6	15.3	20.8	19.2	34.6	29.6
同業者間の競争の激化	28.5	25.0	25.0	31.0	26.9	29.1	19.2	34.6	29.6
仕入先からの値上げ要請	7.1	0.0	0.0	6.8	11.5	16.6	23.0	11.5	25.9
販売商品の不足	7.1	3.5	7.1	3.4	7.6	0.0	3.8	15.3	22.2

■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
販路を広げる	53.5	42.8	42.8	58.6	50.0	45.8	42.3	38.4	44.4
人材を確保する	35.7	35.7	32.1	24.1	30.7	33.3	38.4	50.0	29.6
経費を節減する	39.2	28.5	39.2	34.4	42.3	20.8	23.0	38.4	25.9
情報力を強化する	14.2	21.4	35.7	27.5	50.0	37.5	34.6	38.4	22.2
品揃えを充実する	14.2	17.8	17.8	6.8	11.5	12.5	11.5	11.5	18.5

小売業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 35 

調査数 128 社
回答数 119 社
回答率 93.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 43 

■D. I.

	今期の見通し			今期の実績			来期の見通し						
	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 25	▲ 10	▲ 29	▲ 32	▲ 66	▲ 43	▲ 50	▲ 42	▲ 49	▲ 51	▲ 46	▲ 35	▲ 43
売上額	▲ 18	▲ 11	▲ 23	▲ 20	▲ 60	▲ 24	▲ 43	▲ 30	▲ 40	▲ 19	▲ 34	▲ 21	▲ 8
収益	▲ 23	▲ 7	▲ 25	▲ 23	▲ 59	▲ 28	▲ 46	▲ 35	▲ 44	▲ 26	▲ 32	▲ 31	▲ 20
販売価格	12	13	14	3	▲ 11	1	2	13	11	24	13	31	30
仕入価格	31	23	29	13	5	13	15	29	31	45	35	55	45
在庫	4	8	7	5	2	▲ 8	▲ 3	▲ 2	0	▲ 4	▲ 7	0	▲ 5
資金繰り	▲ 13	▲ 6	▲ 16	▲ 17	▲ 29	▲ 14	▲ 18	▲ 14	▲ 24	▲ 21	▲ 23	▲ 19	▲ 21
残業時間	▲ 4	▲ 3	▲ 12	▲ 9	▲ 27	▲ 22	▲ 26	▲ 17	▲ 20	▲ 14	▲ 15	▲ 10	▲ 2
人手	▲ 37	▲ 39	▲ 32	▲ 27	▲ 9	▲ 21	▲ 26	▲ 27	▲ 28	▲ 29	▲ 33	▲ 25	▲ 35
現在設備	▲ 8	▲ 10	▲ 7	▲ 9	▲ 13	▲ 15	▲ 9	▲ 15	▲ 12	▲ 9	▲ 11	▲ 13	▲ 13

■調査員コメント

- 地域商品券の利用者増加もあり、店舗販売の売上は増加している。（郡部／衣料品店）
- 持ち帰り販売が好調。店内飲食は減少しているが、十分にカバーできている。（市部／飲食店）
- 受注状況は好調だが、半導体の影響で納車が大幅に遅れており、受注残高が増加している。（市部／自動車販売店）
- 仕入価格が上昇しているが、価格転嫁ができず利益率が低下。人手不足も課題。（市部／飲食料品店）
- 中古車両の高騰による仕入価格の上昇および在庫不足が喫緊の課題。（郡部／中古車販売店）

■設備投資

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施（％）	22.8	22.4	19.0	18.4	13.5	21.2	21.0	12.6	16.6	12.7	14.2	10.0
実施した	29	28	23	23	15	27	20	13	18	13	17	12
事業用土地建物	3	1	1	4	5	5	4	2	4	1	3	4
事務機器	6	5	6	7	5	5	8	5	7	7	7	3
車両	9	10	6	6	5	10	6	5	6	6	10	5
その他	4	5	3	5	2	7	3	2	5	3	4	4
実施しない	98	97	98	102	96	100	75	90	90	89	102	107

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
売上の停滞・減少	45.4	44.0	63.9	52.7	52.0	50.4	51.8	46.0	44.5
人手不足	27.2	23.2	11.7	16.5	20.0	14.5	16.6	24.5	27.7
利幅の縮小	15.7	20.8	20.7	14.1	17.0	17.4	15.7	19.6	22.6
仕入先からの値上げ要請	5.7	5.6	6.3	5.5	5.0	12.6	12.0	14.7	21.0
商圏人口の減少	22.3	23.2	18.9	22.8	20.0	23.3	22.2	21.5	19.3
商店街の集客力の低下	13.2	14.4	17.1	13.3	15.0	13.5	18.5	16.6	16.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
経費を節減する	47.1	49.6	47.7	49.6	56.0	48.5	47.2	45.0	49.5
品揃えを改善する	31.4	24.8	31.5	28.3	24.0	28.1	29.6	27.4	29.4
売れ筋商品を取り扱う	21.4	20.8	25.2	22.0	26.0	24.2	30.5	23.5	25.2
人材を確保する	31.4	27.2	15.3	19.6	16.0	23.3	21.2	24.5	24.3
教育訓練を強化する	14.8	11.2	11.7	9.4	12.0	12.6	11.1	13.7	16.8
宣伝・広告を強化する	20.6	17.6	23.4	15.7	22.0	18.4	14.8	13.7	15.1

建設業・不動産業 今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 8 

調査数 98 社
回答数 96 社
回答率 98.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 15 

■D. I. 今期の見通し 今期の実績 来期の見通し

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
業況	4	0	11	▲ 3	▲ 16	▲ 25	▲ 25	▲ 7	▲ 12	▲ 12	▲ 28	▲ 15
売上額	▲ 4	2	1	9	▲ 27	▲ 45	▲ 23	▲ 7	▲ 8	▲ 13	▲ 26	▲ 5
受注残	▲ 10	▲ 3	▲ 9	2	▲ 33	▲ 32	▲ 41	▲ 21	▲ 14	▲ 23	▲ 28	▲ 7
施工高	2	12	3	16	▲ 19	▲ 37	▲ 21	3	▲ 1	▲ 23	▲ 31	0
収益	▲ 8	▲ 15	8	▲ 2	▲ 35	▲ 36	▲ 28	▲ 19	▲ 13	▲ 28	▲ 36	▲ 21
請負価格	10	3	12	10	▲ 6	▲ 12	▲ 11	▲ 12	▲ 3	▲ 5	▲ 10	4
材料価格	34	36	39	30	17	17	25	28	39	50	48	69
在庫	▲ 5	▲ 2	▲ 4	▲ 9	▲ 8	4	1	2	▲ 4	▲ 4	▲ 7	▲ 7
資金繰り	7	4	5	1	▲ 7	10	▲ 12	6	9	▲ 2	▲ 11	▲ 4
残業時間	▲ 2	▲ 1	▲ 1	▲ 4	▲ 8	▲ 12	▲ 31	▲ 12	▲ 7	▲ 7	▲ 10	▲ 10
人手	▲ 47	▲ 50	▲ 42	▲ 41	▲ 32	▲ 23	▲ 26	▲ 34	▲ 37	▲ 41	▲ 32	▲ 46
現在設備	▲ 7	▲ 6	▲ 7	▲ 9	▲ 10	▲ 8	▲ 3	▲ 13	▲ 8	▲ 9	▲ 7	▲ 7

■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点から、網戸張替や非接触型自動ドア設置工事等の受注が増加している。(市部／鋼製建具工事)
- 土地の仕入が順調で、住宅の条件付販売等により売上は回復傾向。(市部／建売)
- 住宅建築の受注は堅調推移にあるが、資材価格の上昇により建築価格が上昇。上昇分の一定部分を売価に上乗せしているが、利幅の減少が見込まれる。(市部／住宅建築)

■設備投資

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施 (%)	34.4	28.0	23.5	27.2	29.6	31.5	30.8	33.3	30.9	25.0	24.4	24.4
実施した	31	25	21	24	24	29	21	24	22	19	22	22
事業用土地建物	5	4	5	1	2	6	5	6	8	4	5	5
機械設備の新・増設	10	5	4	9	8	9	6	8	3	3	5	8
機械設備の更改	6	6	3	2	3	7	6	6	2	5	5	7
事務機器	7	3	4	5	8	3	9	6	8	8	8	5
車両	10	5	7	7	9	11	7	9	11	8	10	7
その他	0	1	0	0	2	0	0	1	2	1	1	1
実施しない	59	64	68	64	57	63	47	48	49	57	68	68

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
材料価格の上昇	18.7	20.2	15.9	8.0	12.6	20.2	39.7	42.1	58.3
人手不足	58.3	55.3	45.4	38.3	45.5	48.1	56.4	49.3	52.0
売上の停滞・減少	36.4	42.5	52.2	43.4	49.3	43.0	34.6	31.3	31.2
同業者間の競争の激化	25.0	29.7	23.8	24.2	31.6	35.4	25.6	31.3	22.9
利幅の縮小	18.7	22.3	21.5	27.2	18.9	24.0	23.0	19.2	15.6

■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
人材を確保する	57.2	55.3	42.0	43.4	45.5	44.3	52.5	56.6	58.3
経費を節減する	40.6	42.5	51.1	47.4	37.9	34.1	39.7	36.1	39.5
技術力を高める	37.0	34.0	38.2	32.6	50.6	46.5	36.6	39.4	35.5
情報力を強化する	19.7	24.4	25.0	25.2	30.3	31.6	35.8	31.3	29.1
販路を広げる	34.3	32.9	37.5	28.2	36.7	35.4	43.5	30.1	27.0

サービス業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 39 

調査数 46 社
回答数 44 社
回答率 95.7 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 32 

■D. I.

	今期の見通し			今期の実績			来期の見通し						
	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 23	▲ 15	▲ 20	▲ 15	▲ 84	▲ 59	▲ 56	▲ 46	▲ 56	▲ 51	▲ 40	▲ 39	▲ 32
売上額	▲ 9	▲ 20	▲ 11	▲ 5	▲ 78	▲ 53	▲ 19	▲ 26	▲ 45	▲ 30	▲ 16	4	9
収益	▲ 10	▲ 5	▲ 12	▲ 10	▲ 91	▲ 52	▲ 16	▲ 28	▲ 39	▲ 29	▲ 15	▲ 1	1
料金価格	12	17	18	▲ 13	▲ 21	▲ 10	0	▲ 2	▲ 6	▲ 5	▲ 3	15	10
材料価格	35	38	43	9	10	17	13	15	18	39	43	63	61
資金繰り	▲ 13	▲ 10	▲ 4	▲ 21	▲ 54	▲ 21	▲ 20	▲ 17	▲ 30	▲ 26	▲ 25	▲ 9	▲ 11
残業時間	1	▲ 10	▲ 19	▲ 16	▲ 37	▲ 25	▲ 19	▲ 20	▲ 23	▲ 14	▲ 16	7	6
人手	▲ 26	▲ 36	▲ 30	▲ 12	6	▲ 5	▲ 31	▲ 11	▲ 8	▲ 13	▲ 10	▲ 36	▲ 33
現在設備	▲ 20	▲ 11	▲ 18	▲ 11	▲ 11	▲ 10	▲ 14	▲ 8	▲ 15	▲ 14	▲ 19	▲ 19	▲ 16

■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの影響はまだ続いており、遠方からの来客数が減少している。（郡部／温泉ホテル）
- 冠婚葬祭のイベント減少や外出機会の減少の影響が大きい。一時期よりは回復傾向にあるものの、コロナ前には戻っていない。（郡部／クリーニング店）
- 原油価格高騰の影響から、料金を値上げした。売上は新型コロナウイルス以降減少が続いており、経費の見直しを行いながら、耐えている状況。（郡部／クリーニング店）

■設備投資

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施（％）	28.8	35.5	22.2	22.2	17.1	26.0	27.0	18.9	21.0	20.0	36.3	20.4
実施した	13	16	10	10	6	12	10	7	8	7	16	9
事業用土地建物	3	3	0	1	1	2	2	1	4	1	4	2
機械設備の新・増設	2	5	4	3	3	3	1	4	3	2	6	3
機械設備の更改	5	6	5	6	2	5	5	2	4	5	9	4
事務機器	3	2	1	3	1	0	1	3	3	3	3	3
車両	2	4	2	3	4	3	3	1	2	1	3	3
その他	1	0	0	0	1	0	2	1	0	0	0	0
実施しない	32	29	35	35	29	34	27	30	30	28	28	35

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
売上の停滞・減少	33.3	44.4	80.0	58.6	64.1	67.5	55.0	60.0	50.0
人手不足	22.2	17.7	11.4	15.2	17.9	18.9	17.5	17.1	29.5
材料価格の上昇	13.3	6.6	5.7	8.6	7.6	8.1	7.5	2.8	25.0
利幅の縮小	17.7	6.6	17.1	13.0	10.2	16.2	20.0	20.0	15.9
店舗の狭小・老朽化	15.5	13.3	5.7	19.5	15.3	18.9	20.0	20.0	15.9

■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
経費を節減する	37.7	42.2	57.1	58.6	56.4	48.6	47.5	45.7	47.7
販路を広げる	44.4	42.2	40.0	43.4	51.2	37.8	42.5	51.4	36.3
宣伝・広告を強化する	22.2	20.0	17.1	15.2	17.9	16.2	20.0	20.0	22.7
人材を確保する	31.1	20.0	5.7	17.3	23.0	18.9	25.0	22.8	20.4
技術力を強化する	28.8	20.0	17.1	21.7	30.7	35.1	30.0	22.8	18.1

運輸業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 46 ↓

調査数 29 社
回答数 29 社
回答率 100.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 39 ↑

■D. I.

	今期の 見通し			今期の 実績			来期の 見通し						
	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 14	▲ 4	▲ 28	▲ 31	▲ 39	▲ 39	▲ 49	▲ 30	▲ 37	▲ 11	▲ 39	▲ 46	▲ 39
売上額	▲ 9	5	▲ 19	▲ 5	▲ 32	▲ 4	▲ 29	▲ 14	▲ 16	26	▲ 35	▲ 12	8
収益	▲ 13	▲ 4	▲ 34	▲ 14	▲ 29	▲ 6	▲ 29	▲ 27	▲ 20	35	▲ 36	▲ 21	▲ 7
料金価格	5	▲ 5	▲ 5	9	▲ 6	▲ 8	2	5	2	▲ 4	2	5	4
材料価格	41	18	12	6	▲ 33	7	18	58	46	54	38	75	60
資金繰り	▲ 5	7	▲ 11	▲ 10	▲ 20	6	▲ 4	▲ 3	▲ 5	4	▲ 9	▲ 11	▲ 12
残業時間	15	0	▲ 11	▲ 28	▲ 26	▲ 14	▲ 42	▲ 9	▲ 9	▲ 14	▲ 18	10	6
人手	▲ 48	▲ 55	▲ 64	▲ 40	▲ 36	▲ 46	▲ 51	▲ 42	▲ 47	▲ 54	▲ 54	▲ 50	▲ 45
現在設備	▲ 11	▲ 15	▲ 19	4	7	▲ 5	▲ 3	0	▲ 13	▲ 11	▲ 14	▲ 5	▲ 4

■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの動向に大きく左右されるが、直近の売上は回復傾向にある。（市部／バス・タクシー）
- 燃料費の高騰もあり、取引先への運送代金引き上げの交渉を行っている。残業時間の制限から外注対応等が必要となっており、収益性は悪化。（郡部／貨物運送）
- 受注状況に変化しないものの、原油価格高騰により、利幅が大きく減少。価格転嫁は難しい。（市部／貨物運送）

■設備投資

	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期
実施（％）	39.2	71.4	50.0	30.7	23.0	51.7	36.3	45.4	41.6	30.0	13.7	24.1
実施した	11	20	14	8	6	15	8	10	10	6	4	7
事業用土地建物	1	3	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0
機械設備の新・増設	0	3	1	2	0	2	1	2	1	1	0	1
機械設備の更改	5	0	0	1	1	1	3	2	3	1	0	1
事務機器	0	3	1	1	0	1	1	0	1	0	1	0
車両	6	10	8	2	5	13	5	7	7	5	3	6
その他	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
実施しない	17	8	14	18	20	14	14	12	14	14	25	22

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
人手不足	82.1	50.0	46.1	62.0	62.5	59.0	54.1	55.0	55.1
材料価格の上昇	21.4	23.0	15.3	13.7	16.6	27.2	25.0	45.0	41.3
売上の停滞・減少	28.5	46.1	50.0	31.0	41.6	31.8	50.0	30.0	27.5
人件費以外の経費の増加	7.1	7.6	3.8	17.2	8.3	13.6	12.5	20.0	20.6
同業者間の競争の激化	3.5	7.6	3.8	13.7	8.3	9.0	8.3	5.0	17.2

■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
経費を節減する	50.0	61.5	65.3	55.1	70.8	50.0	62.5	65.0	68.9
人材を確保する	82.1	69.2	53.8	68.9	66.6	63.6	58.3	55.0	65.5
労働条件を改善する	39.2	26.9	19.2	34.4	37.5	45.4	29.1	35.0	24.1
販路を広げる	25.0	23.0	42.3	24.1	20.8	18.1	25.0	15.0	17.2
技術力を高める	7.1	11.5	11.5	13.7	16.6	13.6	12.5	10.0	10.3

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年		'19年 12月期	'20年		'20年		'21年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し		
			6月期	9月期		3月期	6月期	9月期	12月期					3月期	6月期	9月期	'21年 12月期	'21年 3月期	'22年 3月期	
業況	▲13	▲10	15	8	▲13	▲25	▲49	▲48	▲52	▲39	▲44	▲53	▲26	▲13	▲26	▲13	▲26	▲26	▲13	▲26
売上額	11	4	39	20	31	18	▲64	▲21	▲10	▲17	▲18	▲12	▲9	▲12	▲27	▲9	▲12	▲27	▲12	▲27
受注残	13	8	▲2	4	3	3	▲47	2	▲8	17	14	4	▲28	▲9	20	▲28	▲9	20	▲9	20
収益	▲5	▲13	44	6	▲14	19	▲85	▲6	24	▲14	▲24	4	7	1	1	7	1	1	1	1
販売価格	8	32	20	32	37	12	▲25	8	17	▲7	14	21	19	23	3	19	23	23	23	3
原材料価格	17	47	38	54	28	▲1	25	25	▲2	▲1	46	41	32	52	64	32	52	64	52	64
原材料在庫	18	22	29	23	18	12	25	10	18	13	▲1	1	▲14	16	21	▲14	16	21	16	21
資金繰り	▲22	▲7	0	▲24	▲41	▲7	▲35	▲21	▲11	▲8	0	▲3	0	▲18	▲16	0	▲18	▲16	▲18	▲16
残業時間	▲24	▲23	▲21	9	▲14	▲19	▲1	▲2	▲14	▲2	20	▲13	▲14	▲13	▲10	▲14	▲13	▲10	▲13	▲10
人手	▲4	4	▲18	▲35	▲14	▲15	10	▲10	▲33	13	▲24	▲55	▲49	▲29	▲8	▲49	▲29	▲8	▲29	▲8
現在設備	▲29	▲2	2	▲12	▲9	▲20	▲16	▲19	▲19	7	2	▲33	▲43	▲43	▲39	▲43	▲43	▲39	▲43	▲39

木材・木製品

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年		'19年 12月期	'20年		'20年		'21年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し		
			6月期	9月期		3月期	6月期	9月期	12月期					3月期	6月期	9月期	'21年 12月期	'21年 3月期	'22年 3月期	
業況	23	19	2	▲8	3	▲25	▲68	▲71	▲36	▲26	20	45	5	31	48	5	31	48	31	48
売上額	13	13	▲8	▲7	▲30	▲15	▲52	▲25	▲3	10	2	37	▲14	▲13	2	▲14	▲13	2	▲13	2
受注残	22	▲12	14	6	▲29	▲23	▲49	5	17	▲14	32	32	▲24	▲14	▲13	▲24	▲14	▲13	▲14	▲13
収益	11	12	▲9	▲13	▲7	▲33	▲62	▲14	▲8	19	2	31	▲7	▲16	▲16	▲7	▲16	▲16	▲16	▲16
販売価格	27	26	27	▲1	25	10	▲17	▲10	▲32	0	18	69	47	63	29	47	63	29	63	29
原材料価格	33	37	26	32	46	▲3	▲26	▲36	▲26	4	53	36	24	41	33	24	41	33	41	33
原材料在庫	▲1	11	20	5	▲8	▲6	1	40	▲34	3	▲25	▲32	▲35	▲17	▲16	▲35	▲17	▲16	▲17	▲16
資金繰り	18	11	▲9	▲2	7	▲6	▲27	▲11	9	▲7	18	7	▲1	▲19	▲6	▲1	▲19	▲6	▲19	▲6
残業時間	▲1	▲7	▲17	▲8	▲9	▲8	▲8	▲27	▲13	18	1	18	8	▲1	▲9	8	▲1	▲9	▲1	▲9
人手	▲48	▲28	▲22	▲41	▲43	▲21	▲39	▲27	▲26	▲48	▲22	▲44	▲48	▲56	▲58	▲48	▲56	▲58	▲56	▲58
現在設備	▲17	▲17	▲9	▲9	▲8	▲18	▲26	▲2	11	8	▲16	▲10	0	▲26	▲28	0	▲26	▲28	▲26	▲28

窯業・土石

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年		'19年 12月期	'20年		'20年		'21年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し		
			6月期	9月期		3月期	6月期	9月期	12月期					3月期	6月期	9月期	'21年 12月期	'21年 3月期	'22年 3月期	
業況	26	2	▲29	0	▲8	1	▲34	▲16	▲8	17	6	▲15	▲7	▲40	▲50	▲7	▲40	▲50	▲40	▲50
売上額	▲8	15	19	41	▲38	31	▲49	7	▲5	▲11	▲28	22	▲30	▲53	▲3	▲30	▲53	▲3	▲53	▲3
受注残	5	11	14	20	6	28	▲53	▲13	▲43	▲15	0	▲5	▲19	▲90	▲7	▲19	▲90	▲7	▲90	▲7
収益	▲5	18	23	14	▲36	17	▲26	▲35	▲27	▲25	6	6	▲2	▲66	▲16	▲2	▲66	▲16	▲66	▲16
販売価格	12	4	14	3	12	4	▲3	3	▲5	▲20	▲3	3	▲5	▲5	5	▲5	▲5	5	▲5	5
原材料価格	54	40	41	15	5	▲10	▲8	14	5	31	▲8	22	5	70	73	5	70	73	70	73
原材料在庫	▲28	▲32	11	▲33	5	1	▲5	0	4	1	▲5	0	5	4	1	5	4	1	4	1
資金繰り	▲7	10	5	24	10	▲6	5	▲8	▲7	10	5	▲8	▲7	▲6	10	▲7	▲6	10	▲6	10
残業時間	▲21	▲9	1	▲5	▲21	7	▲18	▲5	▲4	6	2	20	22	▲3	▲27	22	▲3	▲27	▲3	▲27
人手	▲10	▲13	▲34	▲41	▲12	▲13	▲21	▲24	▲44	▲62	▲34	▲65	▲45	4	▲13	▲45	4	▲13	4	▲13
現在設備	▲10	▲5	▲2	▲31	6	11	▲2	2	6	▲6	▲2	2	6	5	▲6	6	5	▲6	5	▲6

建設用金属製品

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年		'19年 12月期	'20年		'20年		'21年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し		
			6月期	9月期		3月期	6月期	9月期	12月期					3月期	6月期	9月期	'21年 12月期	'21年 3月期	'22年 3月期	
業況	63	▲12	12	▲14	▲12	▲59	▲62	▲39	▲61	▲35	▲37	▲47	▲79	36	▲10	▲79	36	▲10	36	▲10
売上額	28	1	▲2	24	▲21	▲47	▲2	▲2	3	27	46	▲25	▲89	3	▲23	▲89	3	▲23	3	▲23
受注残	34	31	▲14	2	▲15	▲43	▲14	0	▲16	30	11	▲23	▲83	9	▲45	▲83	9	▲45	9	▲45
収益	39	▲14	▲3	29	13	▲61	21	3	▲36	13	▲4	▲54	▲78	37	▲37	▲78	37	▲37	37	▲37
販売価格	2	▲4	▲2	3	2	▲3	22	3	2	21	70	36	4	76	24	4	76	24	76	24
原材料価格	30	60	12	1	54	34	36	75	6	59	85	98	100	100	86	100	100	86	100	86
原材料在庫	35	26	▲7	▲3	34	1	▲6	▲2	32	▲47	18	30	7	31	29	7	31	29	31	29
資金繰り	2	12	38	20	27	▲12	▲11	19	▲22	▲11	14	▲6	▲55	▲21	14	▲55	▲21	14	▲21	14
残業時間	▲10	▲14	▲8	54	▲34	▲61	▲56	▲46	▲34	▲12	▲7	▲29	▲43	▲10	13	▲43	▲10	13	▲10	13
人手	▲12	▲6	▲4	▲28	12	▲6	44	▲2	▲12	▲29	42	▲34	▲20	▲12	▲4	▲20	▲12	▲4	▲12	▲4
現在設備	2	▲5	▲24	▲63	1	▲6	1	4	1	▲5	1	3	1	▲23	▲30	1	▲23	▲30	▲23	▲30

■ 卸売業

農畜水産物

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 42	0	▲ 2	▲ 6	▲ 5	▲ 31	▲ 56	▲ 61	▲ 70	▲ 75	▲ 67	▲ 51	▲ 61	▲ 27	▲ 9
売上額	▲ 44	▲ 3	▲ 5	15	18	2	▲ 58	0	▲ 62	▲ 43	▲ 4	31	▲ 18	26	14
収益	▲ 48	▲ 8	▲ 41	▲ 13	14	▲ 4	▲ 89	▲ 68	▲ 56	▲ 60	▲ 24	8	▲ 12	20	7
販売価格	10	18	0	9	▲ 2	▲ 5	▲ 32	▲ 46	▲ 35	▲ 28	10	9	9	9	17
仕入価格	51	19	0	20	49	7	▲ 21	▲ 38	▲ 12	▲ 16	22	17	10	42	40
在庫	13	▲ 15	▲ 25	▲ 21	▲ 1	18	32	48	54	51	33	16	10	11	7
資金繰り	▲ 22	▲ 1	12	11	▲ 9	▲ 12	▲ 12	▲ 24	▲ 7	▲ 12	▲ 12	▲ 24	▲ 19	▲ 18	▲ 35
残業時間	32	▲ 4	▲ 39	▲ 25	▲ 6	▲ 14	▲ 34	0	▲ 39	▲ 36	▲ 12	▲ 12	▲ 6	▲ 6	▲ 3
人手	▲ 20	▲ 42	▲ 39	▲ 59	▲ 45	▲ 27	▲ 14	▲ 19	▲ 6	▲ 5	▲ 3	▲ 40	▲ 29	▲ 39	▲ 39
現在設備	▲ 24	▲ 25	▲ 49	▲ 38	▲ 37	▲ 23	▲ 22	▲ 12	▲ 32	▲ 33	▲ 22	▲ 34	▲ 32	▲ 42	▲ 34

建築材料

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 3	▲ 9	17	▲ 2	14	27	▲ 83	▲ 67	▲ 69	▲ 73	▲ 41	▲ 51	▲ 37	▲ 18	▲ 22
売上額	▲ 29	7	▲ 43	26	36	39	▲ 66	▲ 7	▲ 62	▲ 2	▲ 58	▲ 57	▲ 14	▲ 13	▲ 21
収益	▲ 39	▲ 17	▲ 47	15	26	12	▲ 70	▲ 34	▲ 8	10	▲ 62	▲ 34	▲ 9	▲ 23	▲ 14
販売価格	41	28	36	2	40	▲ 4	▲ 4	2	▲ 18	▲ 4	54	83	75	78	26
仕入価格	60	26	38	0	58	▲ 25	▲ 2	0	▲ 17	34	75	82	77	100	68
在庫	▲ 13	▲ 9	33	▲ 20	▲ 12	7	▲ 7	13	5	26	▲ 25	▲ 4	▲ 29	46	6
資金繰り	15	19	23	27	31	23	20	▲ 5	23	22	23	16	18	31	3
残業時間	▲ 40	▲ 9	▲ 38	▲ 17	▲ 23	6	▲ 79	▲ 35	▲ 80	▲ 22	▲ 36	▲ 51	▲ 23	▲ 20	▲ 40
人手	▲ 48	▲ 57	▲ 19	▲ 61	▲ 48	▲ 47	▲ 17	▲ 28	25	▲ 26	▲ 20	▲ 27	▲ 34	▲ 15	▲ 49
現在設備	▲ 18	▲ 27	▲ 23	▲ 34	▲ 2	5	▲ 19	▲ 1	▲ 2	24	▲ 2	▲ 17	▲ 18	▲ 16	▲ 11

■ 小売業

衣服・身回品

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 38	▲ 22	▲ 28	▲ 44	▲ 32	▲ 63	▲ 91	▲ 58	▲ 84	▲ 57	▲ 74	▲ 61	▲ 59	▲ 14	▲ 39
売上額	▲ 54	▲ 21	▲ 38	▲ 44	▲ 27	▲ 65	▲ 88	▲ 17	▲ 73	▲ 52	▲ 55	▲ 30	▲ 41	7	▲ 15
収益	▲ 56	▲ 22	▲ 47	▲ 36	▲ 30	▲ 67	▲ 91	▲ 17	▲ 69	▲ 45	▲ 57	▲ 19	▲ 49	▲ 16	▲ 17
販売価格	▲ 6	▲ 9	16	▲ 3	▲ 4	10	▲ 14	▲ 3	7	▲ 23	3	15	11	15	23
仕入価格	3	1	16	▲ 3	▲ 2	8	3	▲ 3	9	1	19	5	▲ 9	27	29
在庫	8	9	7	15	10	32	1	2	6	1	▲ 15	2	▲ 4	5	10
資金繰り	▲ 21	▲ 20	▲ 26	▲ 24	▲ 31	▲ 24	▲ 41	▲ 11	▲ 30	▲ 29	▲ 48	▲ 20	▲ 36	▲ 21	▲ 20
残業時間	▲ 2	1	2	▲ 8	▲ 9	1	▲ 14	▲ 8	▲ 11	▲ 17	▲ 14	▲ 2	▲ 2	▲ 20	▲ 8
人手	▲ 21	▲ 18	▲ 11	▲ 35	▲ 31	▲ 7	▲ 5	1	▲ 13	▲ 27	▲ 13	▲ 11	▲ 7	13	1
現在設備	▲ 11	▲ 20	▲ 15	▲ 14	▲ 12	▲ 15	▲ 10	▲ 14	▲ 15	▲ 35	▲ 3	▲ 11	▲ 9	▲ 7	1

飲食品

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲ 16	▲ 23	4	7	▲ 17	▲ 3	▲ 61	▲ 38	▲ 45	▲ 39	▲ 68	▲ 49	▲ 57	▲ 58	▲ 53
売上額	▲ 7	▲ 19	1	▲ 2	▲ 23	▲ 12	▲ 41	▲ 21	▲ 40	▲ 24	▲ 74	6	▲ 41	▲ 24	▲ 9
収益	▲ 3	▲ 9	▲ 4	0	▲ 18	▲ 18	▲ 43	▲ 27	▲ 46	▲ 28	▲ 77	▲ 12	▲ 47	▲ 28	▲ 13
販売価格	26	8	25	20	22	8	▲ 6	8	▲ 3	10	▲ 6	15	7	30	35
仕入価格	32	30	45	36	44	9	1	27	15	25	34	26	34	60	63
在庫	▲ 6	▲ 1	0	0	11	▲ 1	▲ 1	▲ 14	▲ 8	▲ 1	3	0	▲ 12	16	7
資金繰り	▲ 7	▲ 17	▲ 10	8	▲ 22	▲ 14	▲ 20	▲ 8	▲ 24	▲ 15	▲ 30	▲ 23	▲ 16	▲ 12	▲ 14
残業時間	▲ 4	▲ 13	▲ 11	5	▲ 21	▲ 9	▲ 30	▲ 21	▲ 42	▲ 22	▲ 36	▲ 21	▲ 23	▲ 11	▲ 4
人手	▲ 35	▲ 52	▲ 57	▲ 66	▲ 44	▲ 38	▲ 23	▲ 45	▲ 36	▲ 29	▲ 42	▲ 47	▲ 45	▲ 31	▲ 45
現在設備	▲ 20	▲ 21	▲ 17	▲ 26	▲ 9	▲ 17	▲ 15	▲ 21	▲ 23	▲ 6	▲ 20	▲ 13	▲ 15	▲ 19	▲ 18

飲食店

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	10	24	▲ 16	14	▲ 16	▲ 82	▲ 72	▲ 71	▲ 100	▲ 81	▲ 80	▲ 93	▲ 91	▲ 9	▲ 33
売上額	4	0	▲ 3	▲ 9	▲ 30	▲ 59	▲ 84	▲ 48	▲ 100	▲ 50	▲ 66	▲ 46	▲ 31	52	1
収益	11	▲ 3	▲ 12	4	▲ 24	▲ 61	▲ 85	▲ 37	▲ 100	▲ 68	▲ 75	▲ 51	▲ 24	33	▲ 18
販売価格	▲ 2	1	6	11	23	1	▲ 10	3	▲ 3	1	8	12	7	▲ 10	1
仕入価格	31	42	74	53	53	25	9	26	▲ 4	19	30	83	87	54	61
在庫	0	▲ 7	0	▲ 1	0	9	24	7	0	1	9	▲ 9	▲ 9	▲ 8	▲ 8
資金繰り	▲ 12	▲ 6	▲ 15	▲ 11	▲ 12	▲ 43	▲ 39	▲ 26	▲ 56	▲ 54	▲ 28	▲ 48	▲ 57	▲ 12	▲ 13
残業時間	▲ 21	▲ 19	13	8	▲ 10	▲ 17	▲ 36	▲ 46	▲ 64	▲ 52	▲ 49	▲ 46	▲ 48	▲ 11	▲ 3
人手	▲ 30	▲ 46	▲ 54	▲ 46	▲ 28	▲ 34	▲ 5	▲ 5	▲ 21	▲ 37	▲ 41	▲ 33	▲ 40	▲ 36	▲ 46
現在設備	▲ 7	▲ 10	8	8	10	▲ 1	8	0	2	7	0	17	13	2	▲ 10

自動車等

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	8	▲3	▲22	16	▲27	▲48	▲64	▲26	▲55	▲10	▲23	▲30	▲35	▲19	▲39
売上額	23	4	▲6	12	▲26	▲9	▲41	▲3	9	▲23	▲20	▲19	▲22	▲40	▲31
収益	0	0	▲17	10	▲28	▲19	▲45	▲31	15	▲28	▲25	▲36	▲25	▲29	▲21
販売価格	6	6	20	28	20	13	▲6	0	15	▲14	16	1	6	33	51
仕入価格	18	5	27	25	18	26	8	▲3	12	13	24	35	35	59	49
在庫	▲14	▲27	▲1	2	▲20	▲1	▲8	▲24	▲24	▲22	▲17	▲36	▲15	▲34	▲59
資金繰り	▲3	▲14	6	11	▲23	▲26	▲8	▲4	14	0	▲1	▲3	▲10	▲10	0
残業時間	9	▲30	▲1	▲4	▲13	▲23	▲22	▲17	▲30	▲25	▲16	▲6	10	8	19
人手	▲64	▲34	▲25	▲35	▲36	▲27	0	▲26	▲32	▲36	▲38	▲45	▲54	▲49	▲52
現在設備	▲25	▲12	▲19	1	▲18	▲25	▲13	▲6	▲4	▲19	▲36	▲7	▲13	▲25	▲20

家電

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲35	▲59	▲75	▲7	▲94	▲82	▲87	▲79	▲43	▲95	▲54	▲42	▲77	▲89	▲95
売上額	▲38	▲18	▲62	▲20	▲39	▲51	▲57	▲64	▲26	▲79	▲37	24	▲77	▲91	▲29
収益	▲19	▲19	▲57	▲5	▲33	▲52	▲65	▲48	▲52	▲61	▲44	25	▲69	▲99	▲47
販売価格	▲2	3	▲52	11	▲27	▲39	▲45	▲16	▲14	▲36	▲38	▲19	▲31	▲31	▲30
仕入価格	▲7	25	▲16	9	7	0	23	▲16	▲23	19	▲8	30	▲6	27	33
在庫	▲22	▲3	▲38	1	▲11	▲17	▲1	▲13	▲14	▲22	▲2	1	▲14	▲30	▲36
資金繰り	▲40	▲36	▲60	▲38	▲46	▲42	▲68	▲16	▲52	▲58	▲46	▲36	▲20	▲52	▲82
残業時間	9	▲1	▲9	25	▲4	▲15	▲24	▲14	34	▲20	▲27	16	▲23	▲38	▲33
人手	▲33	▲49	▲52	▲40	▲39	▲27	▲45	▲44	▲29	▲39	▲19	▲35	▲13	▲29	▲33
現在設備	▲2	▲12	▲10	▲25	▲16	▲13	▲26	▲29	▲3	▲19	2	▲16	▲36	▲3	▲16

燃料

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲23	▲19	▲23	▲21	▲11	▲14	▲41	▲31	▲1	▲33	▲18	▲38	▲1	▲29	▲36
売上額	28	0	▲12	▲25	13	20	▲34	▲29	▲15	▲1	▲8	▲35	▲24	1	14
収益	56	▲38	▲12	▲20	▲5	17	▲21	▲19	▲5	▲16	▲14	▲57	▲7	▲37	▲34
販売価格	6	25	11	▲6	16	8	▲37	▲6	▲1	71	31	71	21	82	29
仕入価格	▲14	74	54	▲3	37	▲3	▲19	7	24	74	47	81	37	91	19
在庫	▲3	13	2	7	3	▲4	▲10	▲6	3	2	▲4	▲1	3	3	2
資金繰り	13	▲2	▲7	▲4	0	▲14	▲15	▲9	13	11	▲14	▲18	▲8	▲35	▲38
残業時間	1	▲9	▲4	▲20	▲10	▲15	▲25	▲15	▲26	▲11	▲4	▲12	▲5	▲10	▲4
人手	▲12	▲37	▲40	▲47	▲39	▲21	▲16	▲20	▲37	▲32	▲20	▲23	▲35	▲28	▲38
現在設備	2	▲5	▲6	▲7	▲3	▲5	▲14	▲7	▲6	▲13	▲7	▲15	▲12	▲4	▲5

■ 建設業

総合工事

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲5	▲3	1	▲1	9	2	▲17	▲11	▲25	▲8	▲3	▲9	▲21	▲13	▲16
売上額	▲14	13	6	2	▲11	9	▲20	▲30	▲19	▲19	▲14	▲14	▲26	▲13	▲5
受注残	▲10	▲7	▲5	▲5	▲23	▲10	▲31	▲16	▲36	▲29	▲20	▲23	▲30	▲21	▲13
施工高	▲7	▲3	12	17	▲10	9	▲15	▲19	▲14	▲2	▲1	▲20	▲33	▲2	▲9
収益	▲2	▲16	▲5	▲18	4	▲9	▲23	▲18	▲24	▲24	▲16	▲31	▲34	▲31	▲28
請負価格	12	7	9	6	26	9	▲2	0	▲14	▲10	6	▲2	▲6	9	8
材料価格	45	45	31	44	42	33	17	22	25	37	49	48	47	70	72
在庫	0	4	0	▲4	0	▲11	▲11	3	▲3	▲6	▲7	▲7	▲13	1	▲7
資金繰り	7	11	12	10	9	6	15	▲9	2	18	2	2	▲10	8	▲2
残業時間	▲25	▲15	▲8	▲13	▲14	▲10	▲16	▲15	▲42	▲24	▲5	▲9	▲14	▲11	▲10
人手	▲55	▲57	▲47	▲57	▲37	▲38	▲37	▲28	▲25	▲30	▲36	▲47	▲31	▲46	▲51
現在設備	▲12	▲3	▲6	▲6	▲3	▲8	▲7	▲7	▲4	▲17	▲5	▲6	▲4	1	▲2

職別工事

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	24	21	0	▲3	24	▲2	▲11	▲30	▲20	21	▲9	▲10	▲27	9	▲4
売上額	9	48	▲25	▲2	9	24	▲45	▲48	▲41	30	9	▲11	▲39	▲4	6
受注残	▲9	32	▲30	3	15	26	▲50	▲43	▲40	12	▲9	▲23	▲34	▲4	0
施工高	▲12	37	▲22	3	7	17	▲37	▲56	▲38	23	12	▲21	▲36	▲21	19
収益	4	6	▲11	▲8	9	19	▲61	▲49	▲37	6	▲3	▲26	▲54	▲20	3
請負価格	▲2	2	7	1	3	11	▲17	▲17	▲18	▲23	▲14	▲3	▲14	▲2	2
材料価格	41	50	35	35	41	22	9	3	34	31	42	67	65	86	80
在庫	8	0	▲13	▲4	▲15	▲10	▲5	1	13	7	1	1	3	▲11	▲10
資金繰り	▲8	11	1	▲2	7	▲8	▲20	8	▲13	24	7	▲1	▲13	3	1
残業時間	▲15	8	▲3	▲5	12	3	▲9	▲23	▲31	▲10	▲18	▲16	▲4	▲24	▲17
人手	▲46	▲61	▲66	▲43	▲51	▲51	▲21	▲20	▲16	▲25	▲42	▲27	▲19	▲46	▲37
現在設備	▲12	▲14	▲9	▲3	▲16	▲10	▲20	▲13	▲3	▲5	▲11	▲10	▲10	▲12	▲15

設備工事

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲20	▲3	0	1	0	▲7	▲12	▲43	▲30	▲29	▲24	▲8	▲39	▲5	▲12
売上額	▲14	▲16	▲12	8	23	14	▲12	▲81	▲18	▲5	4	▲12	▲17	▲15	▲1
受注残	6	▲4	1	▲5	▲3	7	▲19	▲58	▲54	▲35	▲4	▲23	▲19	▲17	3
施工高	1	▲6	3	10	24	29	▲11	▲57	▲23	▲3	▲12	▲32	▲21	9	4
収益	▲15	▲3	▲18	▲24	18	5	▲30	▲67	▲39	▲25	▲3	▲29	▲34	▲25	▲24
請負価格	▲3	▲10	6	▲1	▲16	5	2	▲26	▲2	▲14	1	▲20	▲24	2	0
材料価格	30	38	37	30	40	35	28	25	15	13	24	46	41	67	65
在庫	7	5	▲2	▲5	▲8	▲5	▲2	9	▲4	6	▲2	0	2	▲2	0
資金繰り	4	7	3	▲6	▲10	3	▲13	3	▲19	▲3	3	▲2	1	▲4	▲7
残業時間	▲18	9	5	21	6	▲1	16	3	▲14	▲1	▲7	▲2	▲13	▲7	▲10
人手	▲46	▲53	▲40	▲54	▲49	▲41	▲37	▲22	▲49	▲60	▲54	▲45	▲51	▲37	▲55
現在設備	▲4	▲14	▲5	▲5	▲9	▲10	▲6	▲5	1	▲13	▲12	▲16	▲11	▲9	▲10

不動産業

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	11	28	45	14	11	▲16	▲26	▲55	▲36	▲17	▲40	▲41	▲47	▲36	▲51
売上額	12	30	10	▲9	▲2	▲30	▲60	▲24	▲3	▲31	▲45	▲10	▲19	▲20	▲48
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	16	32	4	4	16	▲28	▲65	▲25	0	▲28	▲49	▲11	▲15	▲17	▲29
請負価格	2	26	34	▲1	16	15	▲13	▲28	1	14	▲27	14	16	33	▲3
材料価格	18	30	44	3	16	19	9	3	18	2	9	31	30	18	19
在庫	▲2	▲1	▲17	19	12	0	▲14	2	▲3	19	0	▲12	▲16	▲2	▲18
資金繰り	16	3	14	▲4	2	▲13	▲28	9	▲15	3	▲13	▲33	▲41	▲31	▲31
残業時間	26	▲1	18	14	11	▲1	▲10	0	▲3	31	5	14	11	30	15
人手	▲2	▲16	▲9	▲15	▲16	▲34	▲10	▲1	▲3	▲18	18	▲29	▲17	▲3	▲1

■ サービス業

リース・物品賃貸

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	53	40	▲17	▲43	▲13	5	▲49	▲100	▲63	▲30	▲82	▲56	▲64	▲14	▲31
売上額	▲59	6	25	▲70	39	6	▲40	▲100	▲45	▲29	▲100	▲33	53	67	71
収益	▲19	23	25	▲30	46	▲9	▲72	▲100	▲39	▲44	▲100	21	100	9	23
料金価格	42	27	2	▲38	40	▲6	2	▲4	7	▲5	▲47	▲5	7	6	▲5
材料価格	33	35	33	▲2	32	2	1	▲1	▲1	2	1	47	50	64	70
資金繰り	37	0	29	0	36	1	▲4	1	3	1	▲52	0	2	2	0
残業時間	0	12	63	▲42	▲64	▲21	▲69	▲10	▲47	▲54	▲52	▲12	2	34	13
人手	▲63	▲36	▲41	▲58	▲30	▲36	▲9	▲24	▲46	28	▲57	▲40	▲47	▲29	▲39
現在設備	3	▲4	▲35	▲30	▲29	▲5	30	3	4	▲5	▲52	▲46	▲47	▲30	▲6

旅館・ホテル

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲38	5	40	28	▲25	▲23	▲80	▲66	▲60	▲76	▲80	▲100	▲100	▲19	▲38
売上額	▲46	▲37	56	23	▲12	▲45	▲96	▲58	5	▲42	▲45	▲62	▲82	30	▲18
収益	▲50	▲19	79	27	▲15	▲37	▲95	▲54	▲12	▲44	▲45	▲59	▲84	28	▲34
料金価格	2	▲20	50	50	13	▲27	▲74	▲10	11	11	▲2	▲4	▲38	39	12
材料価格	44	35	50	68	13	6	34	20	30	13	22	63	68	71	69
資金繰り	▲34	▲25	▲6	8	▲1	▲34	▲64	▲13	▲2	▲27	▲26	▲61	▲53	▲3	7
残業時間	▲15	▲2	9	25	▲24	▲41	▲74	▲71	▲46	▲67	▲24	▲22	▲37	37	57
人手	▲35	▲39	▲18	▲51	▲45	9	20	9	▲56	▲1	23	24	36	▲81	▲87
現在設備	▲49	▲22	▲25	▲3	▲15	▲12	▲3	▲4	▲4	▲2	30	7	▲3	▲31	▲29

洗濯・理容・浴場

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲56	▲13	▲48	▲28	▲34	▲36	▲100	▲71	▲89	▲80	▲97	▲93	▲80	▲89	▲71
売上額	▲15	▲15	▲19	▲17	▲25	▲47	▲100	▲30	▲48	▲59	▲51	▲41	▲27	▲6	▲3
収益	▲21	▲10	▲15	▲21	▲31	▲53	▲100	▲34	▲44	▲63	▲46	▲56	▲33	▲23	▲9
料金価格	▲3	▲1	15	▲1	29	0	15	0	▲15	0	▲8	0	▲15	7	11
材料価格	11	14	38	36	87	5	17	26	▲1	5	19	57	54	53	72
資金繰り	▲28	▲35	▲26	▲11	▲27	▲35	▲90	▲45	▲50	▲41	▲50	▲45	▲51	▲7	▲13
残業時間	▲9	▲1	▲7	▲5	▲20	▲12	▲61	▲27	▲10	▲24	▲17	▲19	2	1	▲12
人手	▲34	▲16	▲28	▲20	▲23	▲16	26	2	▲1	8	16	12	11	0	▲5
現在設備	▲1	▲3	▲9	1	▲12	▲3	2	▲10	▲12	▲14	13	1	0	▲11	▲13

自動車整備

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年			'20年			'21年			今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
			6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲10	8	▲30	▲12	19	8	▲68	▲32	▲29	16	▲14	4	▲4	▲26	▲18
売上額	▲12	21	▲28	▲24	9	28	▲49	▲50	▲14	10	▲52	▲17	▲19	▲14	▲6
収益	▲5	20	▲34	▲10	17	19	▲72	▲50	▲7	9	▲50	▲18	▲20	▲8	▲15
料金価格	9	17	4	22	25	▲14	▲15	▲8	1	▲8	▲3	▲1	1	16	19
材料価格	25	40	38	44	57	28	9	26	20	25	22	35	54	78	72
資金繰り	7	▲19	▲25	▲31	▲1	▲13	▲41	▲14	▲10	3	▲19	▲12	▲14	▲17	▲20
残業時間	▲4	▲12	▲17	▲26	▲19	▲22	▲4	▲10	▲12	3	▲20	▲8	▲4	4	3
人手	▲47	▲18	▲35	▲37	▲29	▲20	0	▲6	▲30	▲25	▲17	▲12	▲10	▲20	▲11
現在設備	▲16	▲35	▲32	▲20	▲25	▲22	▲29	▲12	▲27	▲8	▲28	▲23	▲27	▲17	▲13

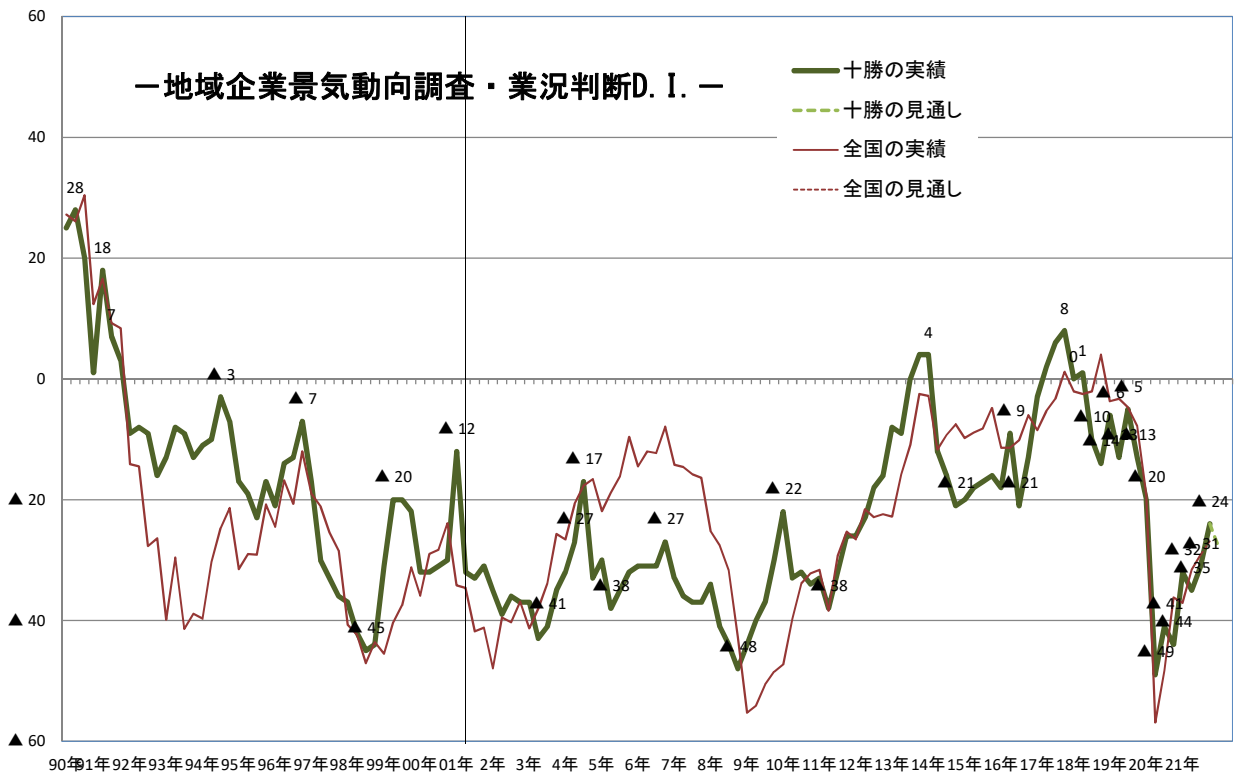
■ 運輸業

バス・タクシー

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年			'20年			'21年			今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
			6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲13	26	14	51	▲35	▲40	▲83	▲97	▲100	▲100	▲85	▲97	▲100	▲60	▲33
売上額	▲25	▲19	▲45	52	0	▲19	▲67	▲24	▲26	▲83	▲42	72	74	47	93
収益	▲29	▲25	▲45	61	▲28	▲24	▲67	▲39	▲28	▲89	▲42	80	71	20	87
料金価格	3	4	1	▲9	3	100	3	▲7	4	0	3	▲7	4	28	25
材料価格	▲5	▲6	7	5	44	▲70	▲90	3	▲8	▲4	34	52	▲8	89	98
資金繰り	4	▲61	▲30	▲5	▲22	▲60	▲100	▲55	▲48	▲92	▲53	▲56	1	▲25	▲17
残業時間	▲8	3	52	▲22	41	▲29	▲95	▲46	▲35	2	▲44	2	▲10	62	78
人手	▲6	▲96	▲100	▲64	▲100	▲32	16	▲63	▲54	▲96	▲60	9	▲54	▲78	▲70
現在設備	1	▲31	4	▲58	▲48	▲31	27	▲56	1	▲46	▲48	▲7	1	▲24	▲21

貨物輸送

	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年			'20年			'21年			今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
			6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	
業況	▲14	▲35	▲19	▲14	▲27	▲30	▲31	▲29	▲38	▲22	▲28	0	▲30	▲44	▲40
売上額	▲36	▲15	▲3	▲2	▲22	▲2	▲26	0	▲30	▲6	▲10	21	▲42	▲21	▲6
収益	▲48	▲28	▲7	▲15	▲34	▲11	▲22	0	▲30	▲19	▲15	30	▲42	▲28	▲22
料金価格	5	▲3	6	▲4	▲7	▲3	▲7	▲8	1	6	2	▲4	1	1	1
材料価格	39	37	47	20	8	16	▲24	7	22	65	49	54	41	73	54
資金繰り	7	5	▲1	9	▲9	▲5	▲5	16	5	5	4	11	▲10	▲9	▲12
残業時間	▲24	▲29	9	4	▲20	▲28	▲14	▲8	▲44	▲10	▲2	▲15	▲19	1	▲5
人手	▲45	▲37	▲38	▲53	▲57	▲42	▲45	▲43	▲51	▲38	▲44	▲61	▲53	▲46	▲41
現在設備	▲15	▲9	▲14	▲8	▲15	8	3	4	▲4	4	▲5	▲11	▲16	▲2	▲1



資料：地域企業景気動向調査(帯広信用金庫)、全国中小企業景気動向調査(信金中央金庫)

