

第141回 地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数 368 社
 回答数 324 社
 回答率 88.0%
 調査時点 2020年6月1日～2020年6月10日
 調査地域 当金庫本支店所在地
 調査方法 調査表の郵送による調査、営業店店頭等での調査
 分析方法 D.I.を中心に分析

全業種総合

今期（2020年 4～6月期）実績 **▲49** ↓
 来期（2020年 7～9月期）見通し **▲58** ↓

■D. I.

	'17年	'18年	'18年	'18年	'18年	'19年	'19年	'19年	'19年	'20年	今期の 今期の 来期の 見通し 実績 見通し		
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	8	0	1	▲10	▲14	▲6	▲13	▲5	▲13	▲20	▲27	▲49	▲58
売上額	1	7	▲1	▲8	▲14	0	▲10	▲5	▲11	▲6	▲18	▲48	▲33
収益	▲2	▲3	▲8	▲15	▲13	▲9	▲14	▲7	▲12	▲13	▲16	▲53	▲34
販売・料金価格	13	9	14	8	7	9	11	8	13	4	▲3	▲11	▲5
仕入・材料価格	38	34	37	33	27	35	33	29	34	15	9	4	13
在庫	▲1	0	3	0	2	3	2	2	3	1	▲4	2	▲4
資金繰り	▲5	0	▲6	▲3	▲1	▲2	▲3	0	▲5	▲9	▲12	▲22	▲20
残業時間	0	2	1	▲6	▲11	▲9	▲4	▲3	▲10	▲10	▲6	▲23	▲15
人手	▲39	▲40	▲41	▲37	▲37	▲38	▲37	▲44	▲38	▲28	▲32	▲16	▲18
現在設備	▲13	▲13	▲8	▲11	▲13	▲12	▲10	▲11	▲10	▲8	▲10	▲12	▲11

D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額、収益、残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格、仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫、人手、現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済。なお、季節調整係数の再計算により、実績値の遡及改定を実施した。

豊かな十勝の未来のために

■【今期(2020年4～6月期)実績】、【来期(2020年7～9月期)見通し】、【業種別「業況判断」】

【今期(2020年4～6月期)実績】

今期の「業況判断」(D.I.、以下同じ)は、4月7日に新型コロナウイルス感染対策本部長(内閣総理大臣)が緊急事態宣言を発出し、個人には行動変容と移動自粛が、施設や店舗には営業自粛や休業要請が、それぞれ求められたこともあって、前期比▲7ポイントの悪化を見込んでいた前回調査見通し(▲27)から大きく下振れ、▲49の「悪い超」とリーマンショック時(2008年10～12月期▲48)を上回る既往最大のマイナス幅を記録した。

「売上額」、「収益」も前回調査見通し比大幅に下振れ、それぞれ▲48、▲53の「減少超」と既往最大のマイナス幅となった。こうした状況下、「資金繰り」も急速に悪化し、▲22と2009年1～3月期以来の大幅「苦しい超」となった。一方、製商品需給が急速に引き緩み、「販売・料金価格」が▲11と2016年7～9月期以来の「下降超」に転化。原材料需給もタイト感が大幅に緩和して、「仕入・材料価格」が+4と2009年10～12月期以来の小幅「上昇超」にとどまった。また、売上等の悪化から「残業時間」が▲23と既往最大の大幅「減少超」、「人手」も▲16と2013年4～6月期以来の小幅「不足超」となり、昨年まで続いていた人手不足感の強まりが急速に緩和した。

【来期(2020年7～9月期)見通し】

来期の「業況判断」は、新型コロナウイルス感染拡大の第2波、第3波への懸念が根強いというえ、感染拡大防止策の影響が実体経済の悪化や財政支出の変化をもたらすのではないかといった先行きへの不安もあって、▲58の「悪い超」と既往最大をさらに更新する見通しとなった。もっとも、6月以降、段階的に社会経済の活動レベルが引き上げられてきていることを背景に、「売上額」、「収益」等の各指標については「減少超」幅等をやや縮小する見通しとなっている。

【業種別「業況判断」】

今期は「売上額」や「収益」が建設業・不動産業、運輸業を除くすべての業種でリーマンショック時を上回る既往最大の「減少超」を記録。このため、「業況判断」は観光関連が多いサービス業(前回見通し▲26→実績▲84)、飲食店を含む小売業(▲43→▲66)、製造業(▲21→▲51)の3業種において先行き見通し難を託っていた前回調査見通しから大きく下振れ、リーマンショック時を上回る大幅「悪い超」を記録した。また、卸売業

(▲15→▲48)も大幅に下振れ、リーマンショック時に迫る既往2番目の大幅「悪い超」となった。これに対し、建設業・不動産業、運輸業は前期比それぞれ「悪い超」幅を拡大したものの、比較的小幅な「悪い超」(それぞれ▲16、▲39)にとどまった。

来期は、「売上額」や「収益」が多くの業種で「減少超」幅を縮小する見通ししながら、「業況判断」はサービス業(▲76)、小売業(▲65)が「悪い超」幅をわずかに縮小したのみで、その他の業種は「悪い超」幅を拡大。卸売業(▲75)や製造業(▲58)では「悪い超」幅が既往最大を更新したほか、建設業・不動産業(▲43)でも「売上額」の「減少超」幅拡大から「悪い超」幅が急拡大した。運輸業については「売上額」、「収益」の「減少超」幅が急速に縮小するものの、「悪い超」幅は概ね横ばい圏内にとどまった。

■設備投資

(単位：% 以下同じ)

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期
実施した	22.8	21.8	24.6	23.7	21.4	20.2	23.4	31.8	25.2	22.2	22.0	20.1
事業用土地建物	4.7	3.6	6.8	5.0	4.7	4.5	3.9	3.6	3.4	2.2	3.1	3.1
機械設備の新・増設	4.7	4.5	6.3	6.2	5.2	5.1	6.2	6.5	5.7	6.2	6.6	6.3
機械設備の更改	6.1	5.6	5.1	7.4	6.1	5.4	6.4	5.6	3.7	3.7	4.4	6.6
事務機器	4.2	4.2	4.8	3.5	4.4	3.9	5.6	4.5	4.2	4.8	6.3	4.7
車両	9.2	10.1	8.5	10.0	8.2	9.6	9.6	11.0	7.4	6.8	8.2	4.7
実施しない	77.1	78.1	75.3	76.2	78.5	79.7	76.5	68.1	74.7	77.7	77.9	79.8

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期
売上の停滞・減少	32.8	33.4	38.6	36.5	37.3	32.0	38.2	41.2	58.6
人手不足	42.4	39.5	45.2	41.6	37.6	45.1	41.5	33.9	25.9
利幅の縮小	20.5	17.1	17.2	17.5	19.3	18.3	16.2	17.6	20.6
同業者間の競争の激化	22.1	18.0	20.7	23.1	21.3	20.8	21.3	22.4	17.2
人件費の増加	14.0	14.5	10.9	12.5	16.6	14.7	16.2	16.8	13.5
人件費以外の経費の増加	5.3	4.3	5.7	5.0	5.8	3.0	5.8	3.0	3.3
代金回収の悪化	0.0	1.1	1.4	0.8	0.8	0.8	1.1	0.5	1.2
その他	2.5	2.3	1.7	1.3	2.4	1.1	1.9	5.3	13.9
問題なし	4.4	6.1	4.3	4.4	3.3	5.5	5.8	4.2	5.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期
経費を節減する	41.8	41.5	43.8	43.5	45.1	39.5	42.6	45.5	50.0
人材を確保する	44.6	43.6	47.2	42.7	40.7	46.5	44.1	38.2	27.4
教育訓練を強化する	12.9	9.5	8.6	14.5	14.4	11.9	14.3	11.2	10.8
不動産の有効利用を図る	4.2	3.1	3.4	2.7	4.1	5.0	3.3	3.6	4.3
パート化を図る	1.1	1.1	0.8	1.3	0.8	1.6	1.9	2.2	1.8
その他	1.1	0.8	1.1	1.1	0.8	0.2	1.1	1.9	3.3

【設備投資】

設備投資の実施状況を見ると、2020年4～6月期は回答社数のうち22.0%となり、4～6月期としては2016年4～6月期以来の低水準となった。7～9月期は20.1%と実施率がさらに低下。7～9月期としては2016年7～9月期以来の低水準となる見通しとなっている。なお、実施率は2019年7～9月期に消費税率引上げ前の駆け込みから31.8%と急伸したが、その後4四半期連続で低下を続けている。

【経営上の問題点と当面の重点経営施策】

経営上の問題点を見ると、「売上の停滞・減少」が消費税率引き上げ後の2019年10～12月期から3四半期連続で増加。2020年1～3月期以降は「人手不足」を上回り、最大の問題点となった。4～6月期には「売上の停滞・減少」が58.6%と過半に達したほか、「利幅の縮小」が「同業者間の競争の激化」を抜き、「人手不足」に次ぐ3番目の問題点に浮上。新型コロナウイルスの影響が一段と深刻化している様子がうかがわれた。

こうした状況下、当面の重点経営施策を見ると、2019年10～12月期以降、「経費を節減する」が3四半期連続で増加した一方で、「人材を確保する」との回答が3四半期連続で減少。このため、2020年1～3月期からは両者の順位が入れ替わり、「経費を節減する」が首位に浮上した。

製造業

今期（2020年 4～6月期）実績

▲51 ↓

調査数 38 社
回答数 36 社
回答率 94.7 %

来期（2020年 7～9月期）見通し

▲58 ↓

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

■D. I.

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期
業況	25	10	6	7	14	3 ▲2	3	▲5	▲28	▲21	▲51	▲58
売上額	32	21	3	14	6	6	7	8	▲10	▲5	▲11	▲44
受注残	22	15	22	3	12	5 ▲1	0	▲9	▲5	▲3	▲41	▲26
収益	20	18	▲3	▲2	3	0	11	▲7	▲17	▲11	▲4	▲49
販売価格	15	6	21	6	15	19	14	11	20	10	13	▲7
原材料価格	32	38	43	41	35	47	42	42	39	11	14	8
原材料在庫	7	1	4	5	6	7	14	3	7	4	▲3	15
資金繰り	▲5	9	14	2	11	12	4	4	▲2	▲4	▲6	▲20
残業時間	▲8	▲6	▲8	▲11	▲13	▲6	▲14	6	▲17	▲16	▲14	▲19
人手	▲46	▲39	▲40	▲33	▲33	▲16	▲25	▲38	▲32	▲16	▲16	▲7
現在設備	▲17	▲23	▲11	▲20	▲20	▲11	▲7	▲17	▲7	▲10	▲6	▲15

■調査員コメント

- オリンピックが延期になる等、見込んでいた需要が激減し多大な悪影響が出ている。回復までには相当な時間を要する見通し。（郡部／肉牛肥育）
- ホテル、飲食店等からの受注が大幅に減少。また、海外への輸出についても売上が立たない状況にある。（市部／食料品製造）
- 巣ごもり消費による需要の増加から、各小売店での商品販売量が増加しており、製造が追いついていない。（郡部／製麺業）

■設備投資

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期
実施率（％）	29.7	28.9	23.6	25.7	40.5	15.7	32.4	40.5	28.9	13.1	25.0	19.4
実施した（社）	11	11	9	9	15	6	12	15	11	5	9	7
事業用土地建物	2	1	2	1	2	2	1	0	2	1	0	1
機械設備の新・増設	3	5	4	3	7	3	7	8	8	3	7	3
機械設備の更改	6	7	3	6	11	3	6	5	3	1	3	5
事務機器	0	0	1	0	2	0	2	2	1	0	2	0
車両	2	1	2	0	1	1	4	5	1	2	1	0
その他	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
実施しない（社）	26	27	29	26	22	32	25	22	27	33	27	29

■経営上の問題点

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
売上の停滞・減少	11	29.7	12	32.4	13	34.2	11	28.9	17	47.2
利幅の縮小	6	16.2	6	16.2	7	18.4	8	21.0	12	33.3
人手不足	14	37.8	15	40.5	13	34.2	9	23.6	8	22.2
原材料高	19	51.3	13	35.1	10	26.3	9	23.6	8	22.2
人件費の増加	9	24.3	4	10.8	10	26.3	9	23.6	7	19.4

■当面の重点経営施策

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
販路を広げる	12	32.4	13	35.1	12	31.5	17	44.7	17	47.2
経費を節減する	16	43.2	13	35.1	14	36.8	17	44.7	16	44.4
人材を確保する	13	35.1	13	35.1	17	44.7	13	34.2	10	27.7
情報力を強化する	8	21.6	10	27.0	7	18.4	5	13.1	9	25.0
新製品・技術を開発する	7	18.9	6	16.2	7	18.4	5	13.1	8	22.2

卸売業

今期（2020年 4～6月期）実績

▲48 ↓

調査数 29 社
 回答数 28 社
 回答率 96.6 %

来期（2020年 7～9月期）見通し

▲75 ↓

■D. I.

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期		'20年 9月期
業況	6	37	8	▲7	▲23	10	▲7	▲8	▲18	▲5	▲15	▲48	▲75
売上額	3	27	4	▲21	▲26	12	▲25	1	3	4	▲28	▲51	▲36
収益	9	21	2	▲12	▲42	2	▲28	6	10	▲6	▲27	▲64	▲39
販売価格	35	32	16	30	10	30	8	▲3	9	▲2	▲17	▲24	▲12
仕入価格	41	28	25	48	31	31	10	6	39	▲5	▲6	▲18	▲1
在庫	▲4	6	21	1	4	▲4	▲3	▲2	7	14	0	15	12
資金繰り	3	14	▲6	3	▲1	10	13	13	0	0	▲13	2	▲23
残業時間	▲1	11	8	4	▲1	▲7	▲21	▲14	▲9	▲1	▲10	▲41	▲43
人手	▲23	▲38	▲36	▲50	▲32	▲43	▲27	▲49	▲54	▲28	▲31	▲13	▲11
現在設備	▲11	▲14	▲10	▲15	▲22	▲23	▲21	▲21	▲11	▲9	▲20	▲26	▲22

■調査員コメント

- 土産品等の売上が不調だったため、4～6月は減収推移。(郡部/穀物卸)
- ホテルや飲食店等からの受注が大幅に減少したため、売上が減少した。(市部/食料品卸)
- 新型コロナウイルスの影響で売上は大幅に減少したが、最近は少しずつ回復傾向にある。(郡部/青果卸)
- ステイホーム、定額給付金の影響からか、個人客を中心に増収。(郡部/種苗卸)

■設備投資

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期
実施率 (%)	14.8	18.5	24.0	26.9	11.5	28.5	29.6	28.5	32.1	28.5	35.7	42.8
実施した (社)	4	5	6	7	3	8	8	8	9	8	10	12
事業用土地建物	0	1	2	0	0	2	1	2	3	1	1	0
機械設備の新・増設	1	1	2	2	1	3	3	2	3	5	3	5
機械設備の更改	1	1	2	4	1	2	1	3	2	3	5	6
事務機器	0	1	1	0	1	2	2	1	2	1	4	3
車両	3	4	3	3	1	4	3	5	2	4	2	3
その他	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
実施しない (社)	23	22	19	19	23	20	19	20	19	20	18	16

■経営上の問題点

	'19年6月期 (社) (%)		'19年9月期 (社) (%)		'19年12月期 (社) (%)		'20年3月期 (社) (%)		'20年6月期 (社) (%)	
売上の停滞・減少	8	29.6	5	17.8	10	35.7	9	32.1	15	53.5
人手不足	8	29.6	13	46.4	13	46.4	10	35.7	7	25.0
同業者間の競争の激化	11	40.7	8	28.5	8	28.5	7	25.0	7	25.0
利幅の縮小	6	22.2	3	10.7	5	17.8	3	10.7	5	17.8
その他	1	3.7	0	0.0	0	0.0	2	7.1	5	17.8

■当面の重点経営施策

	'19年6月期 (社) (%)		'19年9月期 (社) (%)		'19年12月期 (社) (%)		'20年3月期 (社) (%)		'20年6月期 (社) (%)	
販路を広げる	13	48.1	15	53.5	15	53.5	12	42.8	12	42.8
経費を節減する	15	55.5	8	28.5	11	39.2	8	28.5	11	39.2
情報力を強化する	9	33.3	7	25.0	4	14.2	6	21.4	10	35.7
人材を確保する	10	37.0	14	50.0	10	35.7	10	35.7	9	32.1
機械化を推進する	3	11.1	5	17.8	3	10.7	6	21.4	8	28.5

小売業

今期（2020年 4～6月期）実績

▲ 66 ↓

調査数 127 社
回答数 111 社
回答率 87.4 %

来期（2020年 7～9月期）見通し

▲ 65 ↗

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

■ D. I.

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	▲ 13	▲ 28	▲ 20	▲ 28	▲ 26	▲ 17	▲ 25	▲ 10	▲ 29	▲ 32	▲ 43	▲ 66	▲ 65
売上額	▲ 20	▲ 14	▲ 11	▲ 17	▲ 16	▲ 10	▲ 18	▲ 11	▲ 23	▲ 20	▲ 29	▲ 60	▲ 36
収益	▲ 16	▲ 23	▲ 16	▲ 22	▲ 9	▲ 14	▲ 23	▲ 7	▲ 25	▲ 23	▲ 26	▲ 59	▲ 38
販売価格	23	12	16	11	9	9	12	13	14	3	▲ 4	▲ 11	8
仕入価格	35	24	27	29	14	30	31	23	29	13	6	5	17
在庫	▲ 3	2	1	▲ 2	▲ 1	3	4	8	7	5	▲ 1	2	▲ 4
資金繰り	▲ 16	▲ 17	▲ 19	▲ 14	▲ 10	▲ 12	▲ 13	▲ 6	▲ 16	▲ 17	▲ 17	▲ 29	▲ 25
残業時間	▲ 2	▲ 3	1	▲ 6	▲ 6	▲ 13	▲ 4	▲ 3	▲ 12	▲ 9	▲ 4	▲ 27	▲ 18
人手	▲ 30	▲ 33	▲ 33	▲ 30	▲ 28	▲ 35	▲ 37	▲ 39	▲ 32	▲ 27	▲ 26	▲ 9	▲ 11
現在設備	▲ 9	▲ 12	▲ 8	▲ 11	▲ 10	▲ 11	▲ 8	▲ 10	▲ 7	▲ 9	▲ 7	▲ 13	▲ 12

■ 調査員コメント

- 緊急事態宣言発令後、来店客数が顕著に減少した。調査時点では若干回復したものの、例年と比べると少ない印象。（郡部／衣料品店）
- 来店客数は減少したものの、“巣ごもり消費”により客単価が増加したため、売上が増加した。（市部／飲食料品店）
- 日頃面談できない顧客との面談機会が増加し、売上増加に寄与した。（市部／自動車販売店）
- 製造工場の操業停止等から商品在庫が減少。今後の状況次第では、取扱商品の見直し等を検討。（郡部／衣料品店）

■ 設備投資

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期
実施率（%）	14.0	13.6	13.6	12.3	12.5	8.8	14.9	22.4	19.0	18.4	13.5	12.6
実施した（社）	18	17	17	15	15	11	19	28	23	23	15	14
事業用土地建物	6	4	5	4	3	4	3	1	1	4	5	5
事務機器	9	5	5	8	7	5	6	5	6	7	5	7
車両	7	6	7	9	6	6	9	10	6	6	5	5
その他	3	4	4	2	2	3	4	5	3	5	2	2
実施しない（社）	110	108	108	106	105	114	108	97	98	102	96	97

■ 経営上の問題点

	'19年6月期 （社）（%）		'19年9月期 （社）（%）		'19年12月期 （社）（%）		'20年3月期 （社）（%）		'20年6月期 （社）（%）	
売上の停滞・減少	54	42.5	41	32.8	55	45.4	55	44.0	71	63.9
利幅の縮小	28	22.0	24	19.2	19	15.7	26	20.8	23	20.7
その他	2	1.5	4	3.2	4	3.3	9	7.2	23	20.7
同業者間の競争の激化	29	22.8	32	25.6	29	23.9	27	21.6	21	18.9
商圏人口の減少	37	29.1	38	30.4	27	22.3	29	23.2	21	18.9
商店街の集客力の低下	19	14.9	19	15.2	16	13.2	18	14.4	19	17.1

■ 当面の重点経営施策

	'19年6月期 （社）（%）		'19年9月期 （社）（%）		'19年12月期 （社）（%）		'20年3月期 （社）（%）		'20年6月期 （社）（%）	
経費を節減する	57	44.8	48	38.4	57	47.1	62	49.6	53	47.7
品揃えを改善する	36	28.3	40	32.0	38	31.4	31	24.8	35	31.5
売れ筋商品を取り扱う	25	19.6	29	23.2	26	21.4	26	20.8	28	25.2
宣伝・広告を強化する	20	15.7	18	14.4	25	20.6	22	17.6	26	23.4
人材を確保する	35	27.5	39	31.2	38	31.4	34	27.2	17	15.3
店舗・設備を改装する	13	10.2	14	11.2	8	6.6	9	7.2	13	11.7

建設業・不動産業 今期（2020年 4～6月期）実績

▲16 ↓

調査数 99 社
回答数 88 社
回答率 88.9 %

来期（2020年 7～9月期）見通し

▲43 ↓

■D. I.

	今期の見通し										今期の実績		来期の見通し	
	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'19年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	27	21	28	3	▲1	5	4	0	11	▲3	▲7	▲16	▲43	
売上額	14	33	12	▲10	▲7	15	▲4	2	1	9	▲5	▲27	▲34	
受注残	1	16	3	▲15	▲5	2	▲10	▲3	▲9	2	▲7	▲33	▲24	
施工高	13	26	11	▲12	▲6	5	2	12	3	16	0	▲19	▲20	
収益	6	12	0	▲18	▲2	▲5	▲8	▲15	8	▲2	▲3	▲35	▲32	
請負価格	6	4	13	▲3	5	4	10	3	12	10	3	▲6	▲11	
材料価格	35	40	39	30	39	43	34	36	39	30	12	17	13	
在庫	▲1	▲5	0	0	3	3	▲5	▲2	▲4	▲9	▲11	▲8	▲9	
資金繰り	3	11	6	13	4	10	7	4	5	1	▲3	▲7	▲11	
残業時間	8	3	5	▲8	▲18	▲4	▲2	▲1	▲1	▲4	1	▲8	2	
人手	▲50	▲50	▲53	▲43	▲47	▲54	▲47	▲50	▲42	▲41	▲52	▲32	▲34	
現在設備	▲11	▲11	▲7	▲9	▲10	▲8	▲7	▲6	▲7	▲9	▲8	▲10	▲9	

■調査員コメント

- 一般住宅の新築や工事の相談が例年と比較しても少ない。予定していた施設の新築工事が中止となった。（市部／土木建築）
- 商品の納品遅延等はないが、現場の稼働自体が遅れていることから、夏場の売上は減少する見通し。（市部／鋼建具工事）
- 新型コロナウイルスの影響により、GW中の工場停止期間を延長。2～4月は出張自粛により取引先との営業や打ち合わせに苦慮。（市部／金属加工工事）

■設備投資

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期
実施率（％）	25.5	24.1	33.3	27.5	21.5	34.0	26.6	28.0	23.5	27.2	29.6	20.9
実施した（社）	23	22	30	24	19	30	24	25	21	24	24	17
事業用土地建物	4	1	8	6	4	7	5	4	5	1	2	2
機械設備の新・増設	5	6	9	8	7	8	10	5	4	9	8	7
機械設備の更改	7	7	6	6	5	6	6	6	3	2	3	6
事務機器	3	6	6	2	2	4	7	3	4	5	8	4
車両	13	13	12	11	9	14	10	5	7	7	9	3
その他	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	2	2
実施しない（社）	67	69	60	63	69	58	66	64	68	64	57	64

■経営上の問題点

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
売上の停滞・減少	36	37.1	35	36.4	35	36.4	40	42.5	46	52.2
人手不足	54	55.6	61	63.5	56	58.3	52	55.3	40	45.4
同業者間の競争の激化	21	21.6	16	16.6	24	25.0	28	29.7	21	23.8
利幅の縮小	20	20.6	25	26.0	18	18.7	21	22.3	19	21.5
材料価格の上昇	26	26.8	30	31.2	18	18.7	19	20.2	14	15.9

■当面の重点経営施策

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
経費を節減する	40	41.2	44	45.8	39	40.6	40	42.5	45	51.1
人材を確保する	56	28.5	59	28.5	55	28.5	52	0.0	37	42.8
販路を広げる	39	57.7	39	61.4	33	57.2	31	55.3	33	42.0
技術力を高める	33	36.6	22	24.7	33	37.0	30	34.0	31	38.2
情報力を強化する	25	40.2	23	40.6	19	34.3	23	32.9	22	37.5

サービス業

今期（2020年 4～6月期）実績

▲84 ↓

調査数 46 社
回答数 35 社
回答率 76.1 %

来期（2020年 7～9月期）見通し

▲76 ↑

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

■D. I.

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	3	▲1	▲17	▲10	▲29	2	▲23	▲15	▲20	▲15	▲26	▲84	▲76
売上額	2	▲8	▲20	▲6	▲24	▲3	▲9	▲20	▲11	▲5	▲22	▲78	▲48
収益	▲4	▲12	▲21	▲9	▲21	0	▲10	▲5	▲12	▲10	▲29	▲91	▲56
料金価格	▲10	2	7	15	3	2	12	17	18	▲13	▲11	▲21	▲17
材料価格	35	30	37	20	21	27	35	38	43	9	9	10	17
資金繰り	▲6	▲1	▲24	▲14	▲5	▲15	▲13	▲10	▲4	▲21	▲23	▲54	▲43
残業時間	▲4	6	▲5	0	▲8	0	1	▲10	▲19	▲16	▲20	▲37	▲31
人手	▲32	▲32	▲29	▲23	▲39	▲26	▲26	▲36	▲30	▲12	▲11	6	1
現在設備	▲21	▲11	▲9	▲8	▲17	▲17	▲20	▲11	▲18	▲11	▲14	▲11	▲12

■調査員コメント

- 本州からの工事関連業者の宿泊が中断しており、減収。(郡部／旅館)
- 外出自粛の影響で宿泊客が大幅に減少したことから、売上が減少。日帰り入浴客は緊急事態宣言の解除により徐々に回復傾向。(郡部／温泉ホテル)
- 地元客の旅行や出張が中止になり、クリーニング需要が減少している。(郡部／クリーニング店)

■設備投資

	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期
実施率 (%)	34.0	19.1	26.0	31.1	24.4	15.2	22.2	35.5	22.2	22.2	17.1	25.7
実施した (社)	16	9	12	14	11	7	10	16	10	10	6	9
事業用土地建物	2	3	2	3	2	1	3	3	0	1	1	1
機械設備の新・増設	6	3	4	5	3	4	2	5	4	3	3	5
機械設備の更改	8	5	7	9	4	5	5	6	5	6	2	3
事務機器	2	1	4	1	3	2	3	2	1	3	1	1
車両	1	1	1	3	4	4	2	4	2	3	4	1
その他	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1
実施しない (社)	31	38	34	31	34	39	35	29	35	35	29	26

■経営上の問題点

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
売上の停滞・減少	15	33.3	17	37.7	15	33.3	20	44.4	28	80.0
その他	1	2.2	0	0.0	2	4.4	6	13.3	10	28.5
利幅の縮小	9	20.0	7	15.5	8	17.7	3	6.6	6	17.1
人手不足	10	22.2	15	33.3	10	22.2	8	17.7	4	11.4
人件費の増加	10	22.2	13	28.8	9	20.0	6	13.3	4	11.4

■当面の重点経営施策

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
経費を節減する	18	40.0	14	31.1	17	37.7	19	42.2	20	57.1
販路を広げる	22	48.8	20	44.4	20	44.4	19	42.2	14	40.0
教育訓練を強化する	7	15.5	4	8.8	7	15.5	6	13.3	9	25.7
宣伝・広告を強化する	9	20.0	10	22.2	10	22.2	9	20.0	6	17.1
技術力を強化する	11	24.4	12	26.6	13	28.8	9	20.0	6	17.1

運輸業

今期（2020年 4～6月期）実績

▲ 39 ↓

調査数 29 社
 回答数 26 社
 回答率 89.7 %

来期（2020年 7～9月期）見通し

▲ 40 ↓

■ D. I.

	'17年	'18年	'18年	'18年	'18年	'19年	'19年	'19年	'19年	'19年	'20年	今期の 今期の 来期の 見通し 実績 見通し	
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	6月期	9月期
業況	20	1	18	5	▲ 13	▲ 28	▲ 14	▲ 4	▲ 28	▲ 31	▲ 40	▲ 39	▲ 40
売上額	6	4	17	26	▲ 35	▲ 16	▲ 9	5	▲ 19	▲ 5	▲ 10	▲ 32	▲ 1
収益	▲ 6	4	1	5	▲ 47	▲ 29	▲ 13	▲ 4	▲ 34	▲ 14	▲ 11	▲ 29	▲ 4
料金価格	▲ 2	9	10	▲ 1	6	▲ 2	5	▲ 5	▲ 5	9	2	▲ 6	▲ 1
材料価格	72	68	75	60	38	32	41	18	12	6	9	▲ 33	23
資金繰り	15	17	10	5	8	▲ 3	▲ 5	7	▲ 11	▲ 10	▲ 5	▲ 20	▲ 4
残業時間	7	16	5	▲ 7	▲ 23	▲ 25	15	0	▲ 11	▲ 28	▲ 12	▲ 26	▲ 8
人手	▲ 54	▲ 55	▲ 64	▲ 69	▲ 48	▲ 44	▲ 48	▲ 55	▲ 64	▲ 40	▲ 52	▲ 36	▲ 34
現在設備	▲ 18	▲ 8	▲ 8	▲ 11	▲ 15	▲ 11	▲ 11	▲ 15	▲ 19	4	▲ 8	7	▲ 1

■ 調査員コメント

- 売上高にはほぼ影響なし。原油価格が下落し燃料代が減少している。(郡部／貨物運送)
- 春先は建設資材の運搬がメインとなるが、今年は新型コロナウイルスの影響で受注が減少しており、夏場の資金繰りに影響がある。(市部／貨物輸送)

■ 設備投資

	'17年	'18年	'18年	'18年	'18年	'19年	'19年	'19年	'19年	'20年	'20年	'20年
	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期
実施率 (%)	34.6	52.0	48.0	47.8	41.6	34.6	35.7	71.4	50.0	30.7	23.0	19.2
実施した (社)	9	13	12	11	10	9	10	20	14	8	6	5
事業用土地建物	3	3	5	3	5	0	1	3	1	0	1	1
機械設備の新・増設	2	1	3	3	0	0	0	3	1	2	0	0
機械設備の更改	0	0	0	0	0	3	5	0	0	1	1	1
事務機器	1	2	0	1	0	1	0	3	1	1	0	0
車両	7	11	5	8	7	5	6	10	8	2	5	3
その他	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
実施しない (社)	17	12	13	12	14	17	18	8	14	18	20	21

■ 経営上の問題点

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
売上の停滞・減少	11	39.2	5	17.8	8	28.5	12	46.1	13	50.0
人手不足	16	57.1	24	85.7	23	82.1	13	50.0	12	46.1
人件費の増加	9	32.1	6	21.4	9	32.1	6	23.0	7	26.9
材料価格の上昇	11	39.2	5	17.8	6	21.4	6	23.0	4	15.3
天候の不順	5	17.8	10	35.7	3	10.7	4	15.3	4	15.3

■ 当面の重点経営施策

	'19年6月期		'19年9月期		'19年12月期		'20年3月期		'20年6月期	
	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)	(社)	(%)
経費を節減する	17	60.7	15	53.5	14	50.0	16	61.5	17	65.3
人材を確保する	19	67.8	24	85.7	23	82.1	18	69.2	14	53.8
販路を広げる	7	25.0	5	17.8	7	25.0	6	23.0	11	42.3
労働条件を改善する	9	32.1	11	39.2	11	39.2	7	26.9	5	19.2
技術力を高める	2	7.1	2	7.1	2	7.1	3	11.5	3	11.5

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'17年			'18年			'19年			'20年			今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 9月期
業況	▲6	16	18	▲29	▲39	▲36	▲13	▲10	15	8	▲13	▲25	▲22	▲49	▲68
売上額	▲40	▲13	23	▲36	▲20	▲24	11	4	39	20	31	18	▲12	▲64	▲59
受注残	29	1	24	▲22	32	▲40	13	8	▲2	4	3	3	▲4	▲47	▲44
収益	16	13	26	▲33	▲3	▲28	▲5	▲13	44	6	▲14	19	▲7	▲85	▲52
販売価格	10	▲1	8	13	0	0	8	32	20	32	37	12	19	▲25	▲37
原材料価格	39	29	16	57	53	43	17	47	38	54	28	▲1	▲3	25	6
原材料在庫	19	21	8	13	21	23	18	22	29	23	18	12	8	25	10
資金繰り	▲38	▲13	▲22	▲16	▲10	▲25	▲24	▲7	0	▲24	▲41	▲7	▲9	▲35	▲30
残業時間	▲23	▲21	16	▲22	▲47	▲34	▲22	▲23	▲21	9	▲14	▲19	▲19	▲1	▲11
人手	▲48	▲32	▲43	▲45	▲21	▲25	▲4	4	▲18	▲35	▲14	▲15	▲7	10	▲10
現在設備	▲7	▲23	▲9	▲21	▲8	▲46	▲29	▲2	2	▲12	▲9	▲20	▲16	▲16	▲28

木材・木製品

	'17年			'18年			'19年			'20年			今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 9月期
業況	0	16	21	2	▲8	8	23	19	2	▲8	3	▲25	▲34	▲68	▲64
売上額	▲11	18	35	39	▲9	35	13	13	▲8	▲7	▲30	▲15	▲18	▲52	▲17
受注残	▲5	6	20	20	20	14	22	▲12	14	6	▲29	▲23	4	▲49	▲13
収益	▲44	▲5	9	39	▲1	12	11	12	▲9	▲13	▲7	▲33	0	▲62	▲14
販売価格	▲25	14	26	10	24	14	27	26	27	▲1	25	10	▲9	▲17	▲19
原材料価格	8	40	22	32	41	32	33	37	26	32	46	▲3	26	▲26	▲29
原材料在庫	9	▲4	8	12	▲7	5	▲1	11	20	5	▲8	▲6	▲17	1	▲13
資金繰り	8	▲10	▲8	2	7	6	18	11	▲9	▲2	7	▲6	0	▲27	▲2
残業時間	▲7	0	▲18	▲8	9	▲8	▲1	▲7	▲17	▲8	▲9	▲8	▲17	▲8	▲20
人手	▲44	▲58	▲52	▲29	▲52	▲41	▲48	▲28	▲22	▲41	▲43	▲21	▲31	▲39	▲30
現在設備	▲7	▲25	▲15	▲28	▲8	▲9	▲17	▲17	▲9	▲9	▲8	▲18	▲18	▲26	▲22

窯業・土石

	'17年			'18年			'19年			'20年			今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 9月期
業況	51	67	67	51	36	51	26	2	▲29	0	▲8	1	5	▲34	▲57
売上額	36	25	42	15	19	9	▲8	15	19	41	▲38	31	2	▲49	▲47
受注残	14	20	55	11	15	4	5	11	14	20	6	28	▲2	▲53	▲51
収益	23	31	45	2	7	14	▲5	18	23	14	▲36	17	6	▲26	▲20
販売価格	▲3	52	20	4	31	3	12	4	14	3	12	4	14	▲3	3
原材料価格	8	48	55	23	41	47	54	40	41	15	5	▲10	▲10	▲8	▲3
原材料在庫	▲36	▲35	5	▲16	▲3	▲34	▲28	▲32	11	▲33	5	1	▲6	▲5	▲20
資金繰り	38	25	17	27	22	9	▲7	10	5	24	10	▲6	▲12	5	▲9
残業時間	18	29	▲6	27	18	12	▲21	▲9	1	▲5	▲12	7	35	▲18	▲25
人手	▲33	▲57	▲67	▲72	▲35	▲25	▲10	▲13	▲34	▲41	▲21	▲13	▲34	▲21	▲11
現在設備	▲17	▲31	▲68	▲21	▲18	▲16	▲10	▲5	▲2	▲31	6	11	15	▲2	2

建設用金属製品

	'17年			'18年			'19年			'20年			今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 9月期
業況	44	35	14	44	36	35	63	▲12	12	▲14	▲12	▲59	▲14	▲62	▲40
売上額	21	26	1	83	22	75	28	1	▲2	24	▲21	▲47	22	▲2	22
受注残	8	28	8	55	9	76	34	31	▲14	2	▲15	▲43	10	▲14	25
収益	19	31	13	66	20	80	39	▲14	▲3	29	13	▲61	22	21	3
販売価格	▲1	27	27	▲5	48	3	2	▲4	▲2	3	2	▲3	23	22	4
原材料価格	9	50	54	44	35	50	30	60	12	1	54	34	36	36	1
原材料在庫	▲8	▲2	10	0	17	47	35	26	▲7	▲3	34	1	▲7	▲6	▲3
資金繰り	17	▲4	▲24	11	64	45	2	12	38	20	27	▲12	▲11	▲11	▲30
残業時間	▲9	6	▲10	12	▲32	▲43	▲10	▲14	▲8	54	▲34	▲61	▲8	▲56	▲22
人手	▲5	▲2	▲36	▲30	▲54	▲4	▲12	▲6	▲4	▲28	12	▲6	▲4	44	23
現在設備	▲24	2	▲22	▲30	1	2	2	▲5	▲24	▲63	1	▲6	1	1	4

■ 卸売業

農畜水産物

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	10	15	15	35	41	6	42	0	2	6	5	31	24	56	96
売上額	31	▲21	22	▲10	53	4	▲44	▲3	5	15	18	2	▲38	▲58	▲44
収益	20	▲14	20	▲4	53	0	▲48	▲8	▲41	▲13	14	▲4	▲26	▲89	▲48
販売価格	10	8	30	28	13	10	10	18	0	9	▲2	▲5	▲23	▲32	▲37
仕入価格	9	6	25	5	▲2	44	51	19	0	20	49	7	▲11	▲21	▲6
在庫	▲10	▲28	▲22	▲4	13	5	13	▲15	▲25	▲21	▲1	18	11	32	39
資金繰り	0	19	13	10	15	▲14	▲22	▲1	12	11	▲9	▲12	▲34	▲12	▲47
残業時間	▲25	▲12	6	19	25	0	32	▲4	▲39	▲25	▲6	▲14	▲13	▲34	▲22
人手	▲26	▲20	▲26	▲37	▲73	▲47	▲20	▲42	▲39	▲59	▲45	▲27	▲3	▲14	▲19
現在設備	▲32	▲55	▲44	▲22	▲1	▲13	▲24	▲25	▲49	▲38	▲37	▲23	▲44	▲22	▲23

建築材料

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	25	12	38	91	31	▲3	▲3	▲9	17	▲2	14	27	▲3	▲83	▲69
売上額	▲4	▲9	42	91	46	▲22	▲29	7	▲43	26	36	39	▲42	▲66	▲75
収益	20	▲1	48	65	42	17	▲39	▲17	▲47	15	26	12	▲46	▲70	▲86
販売価格	10	17	36	44	29	50	41	28	36	2	40	▲4	▲4	▲4	2
仕入価格	25	16	39	58	30	65	60	26	38	0	58	▲25	▲3	▲2	0
在庫	▲4	12	▲11	7	12	▲21	▲13	▲9	33	▲20	▲12	7	▲28	▲7	▲4
資金繰り	18	▲6	12	52	20	28	15	19	23	27	31	23	4	20	▲22
残業時間	▲15	0	19	24	▲16	33	▲40	▲9	▲38	▲17	▲23	6	▲18	▲79	▲69
人手	▲25	▲12	2	▲48	▲14	▲44	▲48	▲57	▲19	▲61	▲48	▲47	▲40	▲17	▲11
現在設備	▲17	▲2	13	▲15	▲3	▲18	▲18	▲27	▲23	▲34	▲2	5	▲3	▲19	▲17

■ 小売業

衣服・身用品

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	▲30	▲12	▲14	▲47	▲32	▲51	▲38	▲22	▲28	▲44	▲32	▲63	▲78	▲91	▲78
売上額	▲34	▲23	▲13	▲38	▲35	▲63	▲54	▲21	▲38	▲44	▲27	▲65	▲44	▲88	▲53
収益	▲31	▲11	▲10	▲40	▲32	▲62	▲56	▲22	▲47	▲36	▲30	▲67	▲47	▲91	▲53
販売価格	3	8	27	▲8	▲3	▲21	▲6	▲9	16	▲3	▲4	10	3	▲14	▲20
仕入価格	9	3	30	1	▲3	▲9	3	1	16	▲3	▲2	8	11	3	5
在庫	6	1	▲3	3	0	▲11	8	9	7	15	10	32	24	1	▲15
資金繰り	▲23	▲24	▲26	▲13	▲6	▲15	▲21	▲20	▲26	▲24	▲31	▲24	▲23	▲41	▲54
残業時間	▲3	▲2	▲14	7	2	▲15	▲2	1	2	▲8	▲9	1	2	▲14	▲9
人手	▲10	▲10	▲19	▲35	▲24	▲18	▲21	▲18	▲11	▲35	▲31	▲7	▲5	▲5	1
現在設備	▲14	▲6	▲10	▲22	▲22	▲20	▲11	▲20	▲15	▲14	▲12	▲15	▲17	▲10	▲9

飲食料品

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	▲8	0	▲18	▲27	▲16	▲17	▲16	▲23	4	7	▲17	▲3	▲18	▲61	▲59
売上額	2	▲4	▲40	▲14	▲23	▲13	▲7	▲19	1	▲2	▲23	▲12	▲10	▲41	▲40
収益	1	2	▲32	▲27	▲12	▲7	▲3	▲9	▲4	0	▲18	▲18	0	▲43	▲48
販売価格	6	9	22	20	14	27	26	8	25	20	22	8	5	▲6	▲4
仕入価格	33	14	36	34	25	36	32	30	45	36	44	9	▲1	1	6
在庫	4	4	▲6	3	4	▲9	▲6	▲1	0	0	11	▲1	▲1	▲1	▲10
資金繰り	▲10	▲2	▲30	▲30	▲15	▲11	▲7	▲17	▲10	8	▲22	▲14	▲20	▲20	▲12
残業時間	▲7	▲5	▲4	▲17	5	▲6	▲4	▲13	▲11	5	▲21	▲9	▲6	▲30	▲21
人手	▲41	▲26	▲51	▲46	▲41	▲45	▲35	▲52	▲57	▲66	▲44	▲38	▲48	▲23	▲33
現在設備	▲18	▲20	▲18	▲12	▲10	▲16	▲20	▲21	▲17	▲26	▲9	▲17	▲16	▲15	▲17

飲食店

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	▲18	▲22	▲41	▲27	▲17	▲22	10	24	▲16	14	▲16	▲82	▲73	▲72	▲87
売上額	▲22	3	▲47	▲2	5	▲7	4	0	▲3	▲9	▲30	▲59	▲10	▲84	▲36
収益	▲59	▲12	▲41	▲23	12	▲2	11	▲3	▲12	4	▲24	▲61	▲2	▲85	▲31
販売価格	6	3	23	10	▲2	3	▲2	1	6	11	23	1	▲2	▲10	3
仕入価格	54	54	69	46	34	53	31	42	74	53	53	25	23	9	11
在庫	9	▲10	0	1	▲8	▲1	0	▲7	0	▲1	0	9	8	24	8
資金繰り	2	▲22	▲11	▲16	▲23	▲12	▲12	▲6	▲15	▲11	▲12	▲43	▲21	▲39	▲36
残業時間	6	▲20	13	15	14	10	▲21	▲19	13	8	▲10	▲17	▲3	▲36	▲18
人手	▲68	▲26	▲43	▲40	▲54	▲46	▲30	▲46	▲54	▲46	▲28	▲34	▲20	▲5	▲21
現在設備	10	0	2	▲2	1	0	▲7	▲10	8	8	10	▲1	0	8	8

自動車等

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	▲10	1	9	▲3	▲2	▲21	8	▲3	▲22	16	▲27	▲48	▲55	▲64	▲49	
売上額	6	5	24	5	▲7	▲3	23	4	▲6	12	▲26	▲9	▲53	▲41	▲10	
収益	9	2	22	▲21	▲11	▲13	0	0	▲17	10	▲28	▲19	▲58	▲45	▲20	
販売価格	▲6	0	13	▲1	15	▲7	6	6	20	28	20	13	▲5	▲6	7	
仕入価格	1	5	11	5	1	20	18	5	27	25	18	26	8	8	11	
在庫	▲15	▲12	▲7	▲8	▲15	▲13	▲14	▲27	▲1	2	▲20	▲1	▲21	▲8	2	
資金繰り	▲15	▲31	▲16	▲16	▲29	▲18	▲3	▲14	6	11	▲23	▲26	▲34	▲8	▲11	
残業時間	20	▲4	15	▲5	▲22	3	9	▲30	▲1	▲4	▲13	▲23	▲14	▲22	▲19	
人手	▲40	▲27	▲41	▲43	▲40	▲37	▲64	▲34	▲25	▲35	▲36	▲27	▲49	0	0	
現在設備	▲5	▲19	▲24	▲27	▲6	▲21	▲25	▲12	▲19	1	▲18	▲25	▲26	▲13	▲13	

家電

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	▲58	▲7	▲25	▲12	26	▲55	▲35	▲59	▲75	▲7	▲94	▲82	▲59	▲87	▲92	
売上額	1	20	▲27	▲24	55	▲56	▲38	▲18	▲62	▲20	▲39	▲51	▲30	▲57	▲22	
収益	▲23	▲7	▲18	▲24	4	▲79	▲19	▲19	▲57	▲5	▲33	▲52	▲24	▲65	▲49	
販売価格	▲34	13	2	▲25	▲19	▲38	▲2	3	▲52	11	▲27	▲39	▲3	▲45	▲59	
仕入価格	▲19	▲18	7	1	9	▲27	▲7	25	▲16	9	7	0	▲4	23	▲16	
在庫	▲14	▲27	▲40	▲16	▲1	▲36	▲22	▲3	▲38	1	▲11	▲17	▲1	▲1	1	
資金繰り	▲41	0	▲32	▲12	▲26	▲37	▲40	▲36	▲60	▲38	▲46	▲42	▲26	▲68	▲58	
残業時間	4	0	▲3	▲1	4	▲24	9	▲1	▲9	25	▲4	▲15	▲10	▲24	▲29	
人手	▲16	▲30	▲52	▲42	▲31	▲51	▲33	▲49	▲52	▲40	▲39	▲27	▲31	▲45	▲45	
現在設備	▲12	▲16	▲16	1	▲12	▲14	▲2	▲12	▲10	▲25	▲16	▲13	▲12	▲26	▲15	

燃料

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	▲12	1	11	▲8	▲12	▲15	▲23	▲19	▲23	▲21	▲11	▲14	▲16	▲41	▲46	
売上額	▲10	▲10	9	22	4	2	28	0	▲12	▲25	▲13	20	▲5	▲34	▲37	
収益	▲11	0	4	10	▲2	▲16	56	▲38	▲12	▲20	▲5	17	▲6	▲21	▲25	
販売価格	▲22	31	80	74	77	49	6	25	11	▲6	16	8	▲34	▲37	71	
仕入価格	▲5	35	83	70	94	61	▲14	74	54	▲3	37	▲3	▲24	▲19	67	
在庫	7	4	▲9	8	7	10	▲3	13	2	▲7	3	▲4	▲15	▲10	▲8	
資金繰り	▲18	▲4	1	▲8	▲8	▲4	13	▲2	▲7	▲4	0	▲14	▲12	▲15	▲5	
残業時間	2	7	▲5	2	2	▲4	1	▲9	▲4	▲20	▲10	▲15	▲16	▲25	▲12	
人手	▲18	▲21	▲29	▲40	▲30	▲20	▲12	▲37	▲40	▲47	▲39	▲21	▲13	▲16	▲10	
現在設備	▲6	▲2	▲3	▲5	▲1	▲8	2	▲5	▲6	▲7	▲3	▲5	▲7	▲14	▲15	

■ 建設業

総合工事

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	31	21	33	26	36	2	▲5	▲3	1	▲1	9	2	▲3	▲17	▲41	
売上額	16	18	15	42	12	▲12	▲14	13	6	2	▲11	9	▲7	▲20	▲15	
受注残	16	22	▲3	10	7	▲11	▲10	▲7	▲5	▲5	▲23	▲10	▲7	▲31	▲21	
施工高	23	25	13	31	18	▲12	▲7	▲3	12	17	▲10	9	2	▲15	▲14	
収益	14	16	2	15	1	▲15	▲2	▲16	▲5	▲18	4	▲9	2	▲23	▲12	
請負価格	16	24	14	7	15	▲1	12	7	10	6	26	9	3	▲2	▲11	
材料価格	50	44	45	46	43	37	45	45	31	44	42	33	16	17	11	
在庫	▲8	▲13	2	▲11	0	▲8	0	4	0	▲4	0	▲11	▲8	▲11	▲13	
資金繰り	3	▲2	6	12	15	21	7	11	12	10	9	6	2	6	▲2	
残業時間	5	13	2	17	5	▲20	▲25	▲15	▲8	▲13	▲14	▲10	4	▲16	▲1	
人手	▲55	▲60	▲51	▲47	▲59	▲39	▲55	▲57	▲47	▲57	▲37	▲38	▲55	▲37	▲39	
現在設備	▲12	▲11	▲11	▲13	0	▲10	▲12	▲3	▲6	▲6	▲3	▲8	▲11	▲7	▲5	

職別工事

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	24	18	36	16	45	7	24	21	0	▲3	24	▲2	0	▲11	▲43	
売上額	2	22	35	36	9	▲6	9	48	▲25	▲2	9	24	▲10	▲45	▲42	
受注残	17	28	21	20	▲7	▲10	▲9	32	▲30	3	15	26	▲1	▲50	▲31	
施工高	0	10	32	24	2	▲10	▲12	37	▲22	3	7	17	▲7	▲37	▲20	
収益	▲7	▲10	30	11	▲1	▲13	4	6	▲11	▲8	9	19	▲1	▲61	▲33	
請負価格	4	1	▲8	2	24	2	▲2	2	7	1	3	11	3	▲18	▲3	
材料価格	22	37	28	41	60	32	41	50	35	35	41	22	11	8	8	
在庫	5	▲7	▲2	4	0	21	8	0	▲13	▲4	▲15	▲10	▲5	▲5	▲5	
資金繰り	10	▲15	7	12	▲15	4	▲8	11	1	▲2	7	▲8	1	▲20	▲6	
残業時間	▲3	13	9	▲20	12	5	▲15	8	▲3	▲5	12	3	2	▲9	6	
人手	▲35	▲49	▲49	▲56	▲52	▲50	▲46	▲61	▲66	▲43	▲51	▲51	▲54	▲21	▲23	
現在設備	▲21	2	▲13	▲10	▲20	▲8	▲12	▲14	▲9	▲3	▲16	▲10	▲10	▲20	▲20	

設備工事

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	5	▲14	12	11	1	▲8	▲20	▲3	0	1	0	▲7	▲22	▲12	▲38	
売上額	9	0	▲10	20	15	▲20	▲14	▲16	▲12	8	23	14	▲2	▲12	▲54	
受注残	▲19	5	▲8	28	1	▲29	6	▲4	1	▲5	▲3	7	▲14	▲19	▲25	
施工高	4	▲14	▲4	21	3	▲14	1	▲6	3	10	24	29	▲2	▲11	▲35	
収益	1	▲16	▲10	7	▲4	▲34	▲15	▲3	▲18	▲24	18	5	▲13	▲30	▲58	
請負価格	2	▲5	2	▲1	▲2	▲14	▲3	▲10	6	▲1	▲16	5	▲3	2	▲15	
材料価格	24	12	25	35	13	16	30	38	37	30	40	35	4	28	25	
在庫	▲2	5	▲7	▲4	▲7	▲5	7	5	▲2	▲5	▲8	▲5	▲21	▲2	0	
資金繰り	▲7	▲7	▲10	7	12	8	4	7	3	▲6	▲10	3	▲16	▲13	▲29	
残業時間	6	▲2	18	▲5	1	▲1	▲18	9	5	21	6	▲1	▲3	16	9	
人手	▲41	▲44	▲61	▲60	▲56	▲60	▲46	▲53	▲40	▲54	▲49	▲41	▲46	▲37	▲41	
現在設備	▲10	▲5	▲8	▲10	▲9	▲9	▲4	▲14	▲5	▲5	▲9	▲10	0	▲6	▲6	

不動産業

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	3	16	10	28	17	28	11	28	45	14	11	▲16	2	▲26	▲72	
売上額	9	21	26	16	9	18	12	30	10	▲9	▲2	▲30	▲5	▲60	▲82	
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
収益	3	19	17	19	4	▲11	16	32	4	4	16	▲28	▲10	▲65	▲83	
請負価格	2	14	2	▲1	15	▲2	2	26	34	▲1	16	15	18	▲13	▲29	
材料価格	▲21	51	15	16	38	16	18	30	44	3	16	19	11	9	17	
在庫	17	▲14	▲3	▲1	32	3	▲2	▲1	▲17	19	12	0	0	▲14	▲12	
資金繰り	▲1	11	2	17	▲14	▲5	16	3	14	▲4	2	▲13	▲18	▲28	▲33	
残業時間	4	17	12	▲2	4	14	26	▲1	18	14	11	▲1	▲13	▲10	▲15	
人手	▲12	0	▲16	▲19	▲9	▲1	▲2	▲16	▲9	▲15	▲16	▲34	▲28	▲10	▲15	

■ サービス業

リース・物品賃貸

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	▲22	22	21	40	▲20	54	53	40	▲17	▲43	▲13	5	▲17	▲49	▲76	
売上額	59	26	70	40	27	27	▲59	6	25	▲70	39	6	25	▲40	▲100	
収益	▲41	▲33	46	25	▲7	1	▲19	23	25	▲30	46	▲9	26	▲72	▲97	
料金価格	0	▲7	10	▲6	0	26	42	27	2	▲38	40	▲6	35	2	▲4	
材料価格	1	28	67	2	34	▲3	33	35	33	▲2	32	2	0	1	▲2	
資金繰り	▲6	▲1	40	1	▲37	▲1	37	0	29	0	36	1	▲5	▲4	▲33	
残業時間	▲2	55	0	13	▲1	▲11	0	12	63	▲42	▲64	▲21	▲38	▲69	▲77	
人手	▲42	▲23	▲64	▲35	▲74	▲25	▲63	▲36	▲41	▲58	▲30	▲36	▲41	▲9	▲58	
現在設備	▲4	2	▲29	▲3	▲36	▲31	3	▲4	▲35	▲30	▲29	▲5	▲2	30	4	

旅館・ホテル

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	27	8	57	15	▲8	12	▲38	5	40	28	▲25	▲23	▲49	▲80	▲100	
売上額	3	46	10	▲15	▲14	21	▲46	▲37	56	23	▲12	▲45	▲55	▲96	▲100	
収益	▲14	39	▲12	▲7	▲13	14	▲50	▲19	79	27	▲15	▲37	▲54	▲95	▲100	
料金価格	15	14	▲33	▲1	14	37	2	▲20	50	50	13	▲27	▲49	▲74	▲50	
材料価格	13	69	54	85	33	54	44	35	50	68	13	6	27	34	40	
資金繰り	▲13	▲21	▲10	▲4	▲31	▲22	▲34	▲25	▲6	8	▲1	▲34	▲39	▲64	▲69	
残業時間	0	▲4	5	16	▲9	7	▲15	▲2	9	25	▲24	▲41	▲21	▲74	▲92	
人手	▲24	▲41	▲56	▲45	▲33	▲36	▲35	▲39	▲18	▲51	▲45	9	3	20	24	
現在設備	▲38	▲52	▲33	▲19	▲11	▲14	▲49	▲22	▲25	▲3	▲15	▲12	▲12	▲3	▲9	

洗濯・理容・浴場

	今期の見通し												今期の実績		来期の見通し	
	'17年 6月期	'17年 9月期	'17年 12月期	'18年 3月期	'18年 6月期	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期		
業況	▲15	▲44	▲22	▲29	▲15	▲37	▲56	▲13	▲48	▲28	▲34	▲36	▲48	▲100	▲95	
売上額	▲11	▲34	▲23	▲30	▲19	▲28	▲15	▲19	▲19	▲17	▲25	▲47	▲53	▲100	▲41	
収益	▲7	▲38	▲18	▲36	▲15	▲32	▲21	▲10	▲15	▲21	▲31	▲53	▲49	▲100	▲45	
料金価格	▲5	▲1	▲4	▲1	16	10	▲3	▲1	15	▲1	29	0	5	15	▲11	
材料価格	15	33	30	22	39	15	11	14	38	36	87	5	▲6	17	14	
資金繰り	▲36	▲19	▲15	▲1	▲37	▲11	▲28	▲35	▲26	▲11	▲27	▲35	▲15	▲90	▲57	
残業時間	▲8	▲24	▲8	0	▲7	▲5	▲9	▲1	▲7	▲5	▲20	▲12	▲18	▲61	▲39	
人手	▲7	3	▲12	▲14	▲28	▲9	▲34	▲16	▲28	▲20	▲23	▲16	▲6	26	24	
現在設備	▲19	2	▲1	▲3	2	2	▲1	▲3	▲9	1	▲12	▲3	2	2	2	

自動車整備

	'17年			'18年			'19年			'20年			今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	13	26	5	9	▲9	▲11	▲10	8	▲30	▲12	19	8	▲8	▲68	▲22
売上額	0	▲11	10	15	▲7	▲9	▲12	21	▲28	▲24	9	28	4	▲49	▲6
収益	▲7	▲10	10	13	▲6	▲8	▲5	20	▲34	▲10	17	19	▲21	▲72	▲44
料金価格	11	15	2	10	▲4	21	9	17	4	22	25	▲14	▲3	▲15	▲14
材料価格	12	13	27	10	42	19	25	40	38	44	57	28	21	9	10
資金繰り	▲5	▲16	▲14	▲11	▲20	▲22	7	▲19	▲25	▲31	▲1	▲13	▲21	▲41	▲37
残業時間	▲4	4	4	3	▲3	▲10	▲4	▲12	▲17	▲26	▲19	▲22	▲21	▲4	5
人手	▲30	▲14	▲14	▲33	▲15	▲20	▲47	▲18	▲35	▲37	▲29	▲20	▲17	0	1
現在設備	▲19	▲14	▲17	▲13	▲4	▲4	▲16	▲35	▲32	▲20	▲25	▲22	▲29	▲29	▲23

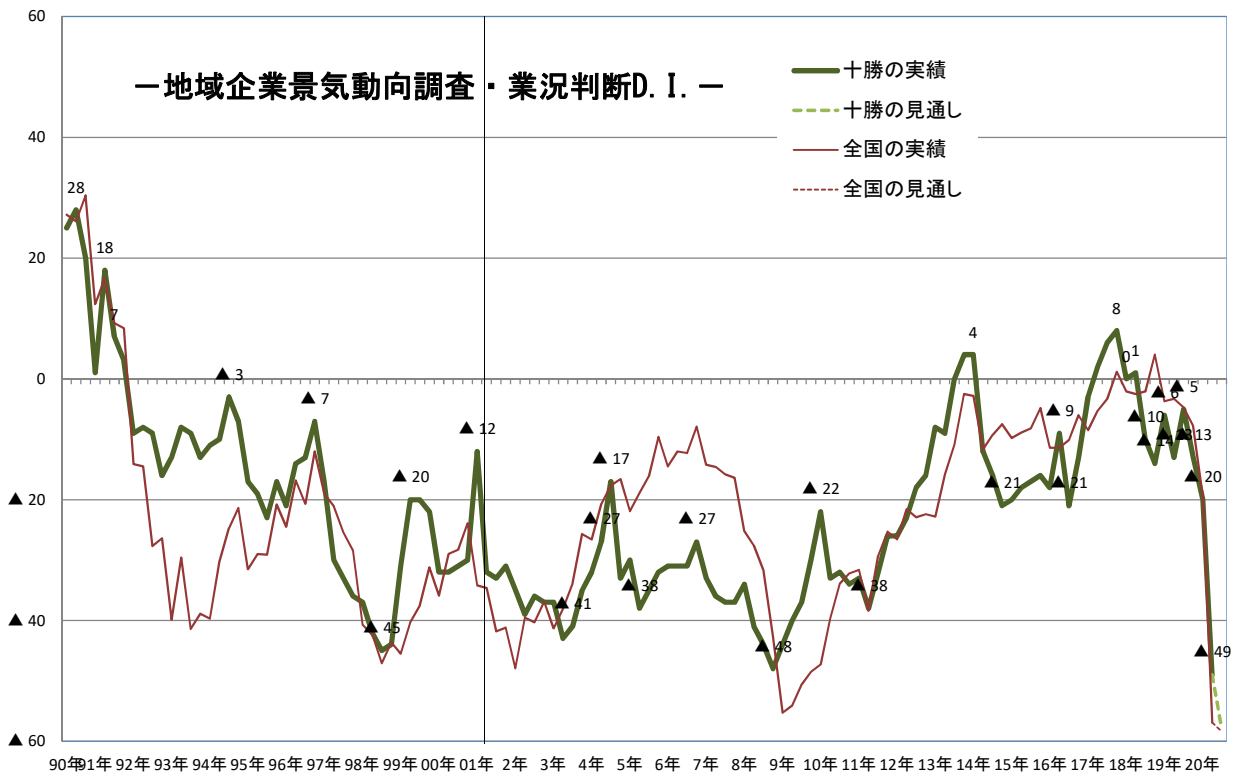
■ 運輸業

バス・タクシー

	'17年			'18年			'19年			'20年			今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	47	▲33	52	44	15	3	▲13	26	14	51	▲35	▲40	▲86	▲83	▲100
売上額	30	▲55	75	14	29	▲20	▲25	▲19	▲45	52	0	▲19	31	▲67	1
収益	29	▲47	70	100	30	▲10	▲29	▲25	▲45	61	▲28	▲24	31	▲67	▲16
料金価格	▲32	▲10	3	4	2	▲9	3	4	1	▲9	3	100	3	3	▲7
材料価格	4	37	95	93	7	5	▲5	▲6	7	5	44	▲70	6	▲90	3
資金繰り	▲5	▲6	2	54	▲4	▲4	4	▲61	▲30	▲5	▲22	▲60	▲38	▲100	▲57
残業時間	2	67	25	53	4	1	▲8	3	52	▲22	41	▲29	34	▲95	▲99
人手	▲72	▲55	▲40	▲98	▲8	12	▲6	▲96	▲100	▲64	▲100	▲32	▲40	16	37
現在設備	▲28	▲78	33	52	6	▲9	1	▲31	4	▲58	▲48	▲31	▲30	27	18

貨物輸送

	'17年			'18年			'19年			'20年			今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	
業況	14	37	16	▲2	18	4	▲14	▲35	▲19	▲14	▲27	▲30	▲34	▲31	▲28
売上額	19	24	▲4	6	14	26	▲36	▲15	▲3	▲2	▲22	▲2	▲17	▲26	▲1
収益	27	24	▲16	▲3	▲2	3	▲48	▲28	▲7	▲15	▲34	▲11	▲17	▲22	▲1
料金価格	2	0	▲3	9	10	0	5	▲3	6	▲4	▲7	▲3	1	▲7	1
材料価格	15	23	70	67	77	59	39	37	47	20	8	16	9	▲24	26
資金繰り	15	22	16	13	11	6	7	5	▲1	9	▲9	▲5	▲1	▲5	5
残業時間	23	21	5	13	7	▲7	▲24	▲29	9	4	▲20	▲28	▲18	▲14	9
人手	▲42	▲50	▲55	▲54	▲66	▲69	▲45	▲37	▲38	▲53	▲57	▲42	▲54	▲45	▲46
現在設備	▲13	▲29	▲25	▲13	▲10	▲9	▲15	▲9	▲14	▲8	▲15	8	▲5	3	▲5



資料：地域企業景気動向調査(帯広信用金庫)、全国中小企業景気動向調査(信金中央金庫)