

第160回

地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数	345 社	調査時点	2025年3月3日～2025年3月7日
回答数	337 社	調査地域	当金庫本支店所在地
回答率	97.7 %	調査方法	当金庫本支店職員による面接聞き取り法
		分析方法	D.I.を中心に分析

全業種総合

今期（2025年 1～3月期）実績

▲ 21 ↓

来期（2025年 4～6月期）見通し

▲ 16 ↑

■D. I.

今期の見通し 今期の実績 来期の見通し

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
業況	▲ 27	▲ 25	▲ 18	▲ 16	▲ 10	▲ 20	▲ 15	▲ 10	▲ 16	▲ 16	▲ 18	▲ 21
売上額	▲ 13	▲ 12	▲ 6	▲ 3	▲ 2	▲ 7	6	0	▲ 7	▲ 11	0	▲ 2
収益	▲ 19	▲ 26	▲ 16	▲ 17	▲ 11	▲ 21	▲ 3	▲ 9	▲ 11	▲ 15	▲ 4	▲ 13
販売・料金価格	34	32	28	33	29	31	23	34	22	22	21	30
仕入・材料価格	71	75	65	60	59	58	52	54	50	51	42	59
在庫	0	▲ 2	2	4	1	0	0	▲ 1	2	4	1	4
資金繰り	▲ 15	▲ 8	▲ 8	▲ 10	▲ 10	▲ 8	▲ 9	▲ 5	▲ 12	▲ 9	▲ 8	▲ 9
残業時間	▲ 2	▲ 10	▲ 7	▲ 2	▲ 4	▲ 8	▲ 4	▲ 7	▲ 7	▲ 13	▲ 10	▲ 5
人手	▲ 37	▲ 32	▲ 42	▲ 40	▲ 39	▲ 37	▲ 39	▲ 41	▲ 35	▲ 28	▲ 33	▲ 34
現在設備	▲ 11	▲ 13	▲ 10	▲ 10	▲ 10	▲ 9	▲ 10	▲ 14	▲ 10	▲ 12	▲ 12	▲ 12

D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額, 収益, 残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格, 仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫, 人手, 現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済

【今期（2025年 1～3月期）実績】

- 「業況」：▲21 前期比5ポイント悪化
- 「売上額」：▲2 前期比9ポイント増加
- 「収益」：▲13 前期比2ポイント増加
- 「販売・料金価格」：+30 前期比8ポイント上昇
- 「仕入・材料価格」：+59 前期比8ポイント上昇
- 「人手」：▲34 前期比6ポイント悪化

【来期（2025年 4～6月期）見通し】

- 「業況」：▲16 今期比5ポイント改善
- 「売上額」：+2 今期比4ポイント増加
- 「収益」：▲4 今期比9ポイント増加
- 「販売・料金価格」：+27 今期比3ポイント下降
- 「仕入・材料価格」：+49 今期比10ポイント下降
- 「人手」：▲37 今期比3ポイント悪化

概要

今期の業況判断D.I.は、前期の見通しから下振れてマイナス21となった。前期と比べて売上額は増加したものの、仕入・材料価格が大きく上昇し、収益の増加は小幅にとどまった。

来期の業況については、売上額・収益ともに増加が期待され、今期比5ポイント改善する見通し。

■借入金の動き

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施 (%)	19.6	21.9	23.0	17.7	18.8	21.0	20.0	17.2	15.4	21.1	17.7	15.4
難易度 (「容易」-「難しい」)	▲ 1	▲ 2	▲ 1	2	1	1	1	0	1	▲ 2	1	—

■設備投資

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施 (%)	24.4	24.5	26.0	29.1	23.4	22.9	23.8	26.7	20.1	24.8	19.1	21.0
実施した (社)	84	82	87	97	75	77	73	84	63	78	60	65
事業用土地建物	17	12	15	16	13	11	6	7	2	10	7	10
機械設備の新・増設	22	21	17	26	15	16	21	25	12	21	15	15
機械設備の更改	20	20	24	29	17	20	20	24	21	20	8	16
事務機器	18	19	22	18	22	15	16	17	10	13	17	11
車両	27	30	38	38	29	30	29	33	20	34	28	23
その他	4	3	5	10	6	6	5	9	11	5	4	4
未実施 (社)	260	252	247	236	245	259	233	230	249	236	253	244

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位:% 以下同じ)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
売上の停滞・減少	35.8	34.7	34.3	38.1	38.6	35.9	38.8	38.1	37.9
人手不足	36.9	38.9	38.9	39.8	38.3	37.7	36.1	35.5	35.9
人件費の増加	13.1	14.1	19.0	15.2	16.2	19.5	22.3	23.6	23.4
利幅の縮小	23.2	21.1	21.8	18.9	22.7	21.9	22.0	18.0	22.2
同業者間の競争の激化	15.4	15.2	12.7	13.5	14.1	13.7	11.1	14.4	12.4
人件費以外の経費の増加	12.3	12.1	8.2	7.6	8.2	7.8	7.9	10.6	10.3
問題なし	2.8	4.5	2.2	3.3	2.9	2.6	3.8	2.0	2.3
その他	3.0	2.8	1.9	2.2	2.0	1.1	1.1	2.3	1.1
代金回収の悪化	0.5	0.8	0.8	0.8	0.2	0.2	0.2	0.5	0.2

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
経費を節減する	49.2	45.7	51.1	50.0	48.9	47.9	48.2	44.3	45.6
人材を確保する	41.7	40.1	42.6	44.0	40.1	42.3	39.4	37.2	37.9
教育訓練を強化する	9.8	12.4	10.5	9.0	9.1	9.9	8.8	10.0	10.3
不動産の有効利用を図る	3.0	3.9	2.5	3.9	2.9	4.6	2.3	4.1	2.9
その他	1.6	0.5	1.7	0.8	1.7	1.1	1.1	1.1	2.6
パート化を図る	1.6	2.2	2.5	3.1	0.8	0.8	0.8	1.4	2.3

■業種別「業況判断」

	(前期)	(今期)	(来期)
製造業	▲ 32	↗ ▲ 29	↘ ▲ 31
卸売業	5	↗ 6	↘ 1
小売業	▲ 30	↘ ▲ 31	↗ ▲ 29
建設業・不動産業	▲ 11	↘ ▲ 15	↗ ▲ 4
サービス業	3	↘ ▲ 8	↗ ▲ 7
運輸業	▲ 10	↘ ▲ 30	↗ ▲ 12

今期の業種別業況判断D.I.は、前期と比べて、製造業、卸売業の2業種が小幅に改善した一方、小売業、建設業・不動産業、サービス業、運輸業の4業種が悪化し、特に運輸業の悪化幅が大きかった。

来期は、今期悪化した4業種すべてが改善の見通し。一方、今期改善した2業種はともに悪化する見通し。

製造業

今期（2025年 1～3月期）実績

▲ 29 

調査数 40 社
 回答数 38 社
 回答率 95.0 %

来期（2025年 4～6月期）見通し

▲ 31 

■D. I.											今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲ 27	▲ 30	▲ 15	▲ 12	▲ 24	▲ 28	0	▲ 25	▲ 34	▲ 32	▲ 20	▲ 29	▲ 31
売上額	▲ 10	▲ 10	13	▲ 4	▲ 6	▲ 4	25	2	▲ 4	▲ 17	▲ 2	▲ 15	10
受注残	▲ 15	▲ 21	2	▲ 11	▲ 18	▲ 11	21	▲ 3	▲ 6	▲ 23	6	▲ 13	▲ 1
収益	▲ 26	▲ 41	▲ 1	▲ 17	▲ 27	▲ 9	4	▲ 15	▲ 20	▲ 7	▲ 1	▲ 8	6
販売価格	31	43	24	23	14	14	13	33	6	13	14	16	18
原材料価格	72	69	47	48	43	26	35	42	38	40	39	38	32
原材料在庫	▲ 6	▲ 2	7	1	5	6	▲ 8	4	▲ 1	13	12	12	1
資金繰り	▲ 26	▲ 14	▲ 12	▲ 8	▲ 9	▲ 12	▲ 7	▲ 11	▲ 20	▲ 14	▲ 10	0	▲ 9
残業時間	▲ 8	1	▲ 14	▲ 8	▲ 5	4	▲ 6	0	0	▲ 14	▲ 8	▲ 4	5
人手	▲ 36	▲ 42	▲ 38	▲ 27	▲ 42	▲ 43	▲ 41	▲ 38	▲ 33	▲ 26	▲ 25	▲ 29	▲ 27
現在設備	▲ 23	▲ 4	▲ 3	▲ 11	▲ 11	▲ 9	▲ 18	▲ 19	▲ 5	▲ 14	▲ 18	▲ 8	▲ 9

■調査員コメント

- 仕入価格の高騰および近年の気候変動による適正量の仕入確保が課題。（郡部／漬物製造）
- 原材料費、光熱費等高騰により利幅縮小、外国人労働者雇用するも受入負担（言語、文化の違い、賃金）等重く、定着率があまりよくない。（郡部／食料品製造）
- 例年通り冬場の受注減から1～3月は売上は減少。公共工事予算等により受注量変動するが先行きは不透明。（郡部／窯業・土石製造）

■設備投資

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施（％）	25.6	29.7	44.1	36.8	27.2	29.7	29.7	40.5	28.9	25.0	14.2	41.6
実施した	10	11	15	14	9	11	11	15	11	10	5	15
事業用土地建物	5	2	1	2	2	0	0	0	0	1	2	2
機械設備の新・増設	3	4	6	5	3	3	7	8	5	6	0	5
機械設備の更改	4	5	8	8	4	7	6	9	8	5	1	5
事務機器	0	1	2	1	2	1	3	2	0	0	1	1
車両	2	1	2	2	1	2	1	2	0	2	1	2
その他	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
未実施	29	26	19	24	24	26	26	22	27	30	30	21

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
原材料高	51.2	55.0	47.2	44.7	58.9	51.2	37.5	35.0	42.1
売上の停滞・減少	25.6	27.5	38.8	42.1	35.8	25.6	50.0	32.5	34.2
人手不足	30.7	25.0	41.6	36.8	35.8	33.3	37.5	35.0	31.5
人件費の増加	12.8	22.5	25.0	18.4	10.2	25.6	20.0	27.5	28.9
利幅の縮小	28.2	20.0	19.4	21.0	17.9	28.2	22.5	20.0	26.3

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
販路を広げる	35.8	35.0	50.0	42.1	43.5	48.7	57.5	42.5	50.0
人材を確保する	48.7	42.5	44.4	39.4	43.5	38.4	37.5	42.5	39.4
経費を節減する	53.8	40.0	38.8	50.0	38.4	35.8	47.5	40.0	36.8
新製品・技術を開発する	25.6	25.0	19.4	13.1	17.9	15.3	12.5	20.0	21.0
情報力を強化する	15.3	22.5	19.4	7.8	15.3	12.8	20.0	17.5	15.7

卸売業

今期（2025年 1～3月期）実績

+ 6 

調査数 24 社
回答数 24 社
回答率 100.0 %

来期（2025年 4～6月期）見通し

+ 1 

■D. I.	今期の見通し										今期の実績		来期の見通し	
	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期		
業況	▲ 26	3	▲ 10	4	▲ 3	▲ 28	▲ 15	▲ 13	5	5	▲ 15	6	1	
売上額	▲ 5	4	2	20	13	23	24	26	23	▲ 9	▲ 1	8	10	
収益	▲ 25	1	▲ 5	▲ 4	▲ 5	▲ 13	▲ 3	▲ 12	8	▲ 13	▲ 17	9	1	
販売価格	54	65	40	50	43	34	27	42	51	44	29	48	32	
仕入価格	82	66	61	64	55	64	41	60	64	50	31	54	38	
在庫	5	▲ 4	25	9	10	0	10	14	15	17	19	18	6	
資金繰り	6	1	2	▲ 2	3	9	▲ 6	▲ 11	▲ 13	0	▲ 16	2	▲ 11	
残業時間	▲ 3	▲ 1	▲ 5	▲ 10	0	▲ 4	▲ 6	1	▲ 18	▲ 13	▲ 15	3	▲ 8	
人手	▲ 30	▲ 29	▲ 60	▲ 44	▲ 37	▲ 59	▲ 52	▲ 48	▲ 28	▲ 36	▲ 46	▲ 27	▲ 34	
現在設備	▲ 10	▲ 21	▲ 18	▲ 20	▲ 12	▲ 20	▲ 8	▲ 18	▲ 22	▲ 16	▲ 21	▲ 4	▲ 10	

■調査員コメント

- 販売単価は上昇するも需要減の影響から減収。倉庫の老朽化激しいが、設備投資は見送っている。（市部／飲食料品卸）
- 進行情は概ね堅調に推移しているが、木材価格の低下から先行きは売上、利益共低下の見込み。住宅建築市況の低迷については木材価格低下するも住設機器価格高騰の影響大きく市況回復は期待薄。（市部／建築資材卸）
- 1～3月の売上額等は変わらないが、人件費等の経費は増加している。（市部／文房具卸）

■設備投資

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施（％）	20.6	26.9	40.0	37.5	16.0	18.1	26.0	21.7	27.2	21.7	22.7	23.8
実施した	6	7	10	9	4	4	6	5	6	5	5	5
事業用土地建物	2	1	0	2	0	1	0	0	1	1	1	0
機械設備の新・増設	2	1	1	3	1	1	2	2	0	1	3	3
機械設備の更改	0	2	3	2	1	0	1	1	2	4	2	1
事務機器	2	1	5	2	1	0	1	0	0	1	0	1
車両	1	3	3	4	2	3	2	3	3	2	2	1
その他	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0
未実施	23	19	15	15	21	18	17	18	16	18	17	16

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
売上の停滞・減少	26.9	30.7	40.0	37.5	45.8	29.1	34.7	30.4	41.6
人手不足	42.3	46.1	44.0	41.6	41.6	29.1	34.7	34.7	37.5
人件費の増加	34.6	3.8	32.0	20.8	8.3	16.6	30.4	34.7	33.3
仕入先からの値上げ要請	34.6	23.0	16.0	20.8	29.1	29.1	30.4	21.7	25.0
同業者間の競争の激化	19.2	23.0	20.0	20.8	4.1	20.8	21.7	17.3	20.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
販路を広げる	42.3	38.4	28.0	33.3	41.6	33.3	43.4	43.4	62.5
経費を節減する	50.0	34.6	44.0	50.0	45.8	33.3	47.8	39.1	37.5
人材を確保する	30.7	30.7	40.0	41.6	25.0	45.8	34.7	39.1	37.5
情報力を強化する	34.6	30.7	28.0	29.1	20.8	33.3	30.4	34.7	33.3
機械化を推進する	15.3	23.0	16.0	16.6	12.5	16.6	21.7	21.7	16.6

小売業

今期（2025年 1～3月期）実績

▲ 31 ↓

調査数 115 社
 回答数 112 社
 回答率 97.4 %

来期（2025年 4～6月期）見通し

▲ 29 ↑

■D. I.

	'22年		'23年		'23年		'24年		'24年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	'25年 3月期		'25年 6月期			
業況	▲ 39	▲ 31	▲ 28	▲ 24	▲ 5	▲ 16	▲ 21	▲ 18	▲ 23	▲ 30	▲ 32	▲ 31	▲ 29			
売上額	▲ 21	▲ 12	▲ 6	▲ 8	13	▲ 10	4	▲ 9	▲ 10	▲ 21	▲ 9	▲ 7	▲ 6			
収益	▲ 25	▲ 28	▲ 18	▲ 20	1	▲ 18	0	▲ 17	▲ 11	▲ 20	▲ 13	▲ 21	▲ 17			
販売価格	45	42	50	40	52	48	40	36	30	29	32	53	41			
仕入価格	65	70	68	62	65	67	55	56	51	57	47	69	58			
在庫	4	0	3	5	2	0	1	▲ 1	4	5	1	7	1			
資金繰り	▲ 20	▲ 19	▲ 15	▲ 17	▲ 17	▲ 11	▲ 15	▲ 11	▲ 16	▲ 13	▲ 9	▲ 16	▲ 17			
残業時間	▲ 3	▲ 8	▲ 1	1	3	▲ 7	▲ 3	▲ 4	▲ 3	▲ 8	▲ 8	▲ 7	▲ 3			
人手	▲ 27	▲ 27	▲ 37	▲ 32	▲ 36	▲ 29	▲ 32	▲ 34	▲ 34	▲ 29	▲ 29	▲ 28	▲ 30			
現在設備	▲ 10	▲ 15	▲ 9	▲ 7	▲ 7	▲ 7	▲ 9	▲ 15	▲ 11	▲ 16	▲ 13	▲ 11	▲ 10			

■調査員コメント

- 仕入価格は上がっており、随時販売価格に転嫁。物価高から購買意欲は低下が続いている状況。（市部／靴店）
- 不採算店舗の撤退により減収基調にあるが、経費削減も進んでおり収益性は向上している。仕入のオペレーションや管理体制を見直しており、店舗ごとに黒字化を目指している。（市部／衣料品店）
- 2月の大雪の影響もあり来店客数低調推移。現在事業主と店長のみでの営業であり、人手不足が課題。（郡部／肉販売）
- 仕入価格の高騰は止まらず、今春より値上げを予定。（市部／飲食店）

■設備投資

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施（％）	18.3	13.6	14.4	16.2	16.9	11.7	12.5	16.9	12.3	13.4	12.9	10.6
実施した	22	16	17	19	19	14	13	18	13	14	14	11
事業用土地建物	2	3	3	3	3	3	2	2	0	1	2	4
事務機器	10	10	7	5	9	6	4	5	1	5	6	1
車両	8	5	8	8	7	6	7	10	5	7	5	5
その他	4	3	5	8	6	3	3	6	9	4	4	3
未実施	98	101	101	98	93	105	91	88	92	90	94	92

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
売上の停滞・減少	35.2	38.0	35.2	38.2	41.3	45.2	40.3	46.4	41.0
仕入先からの値上げ要請	36.0	27.2	28.6	26.0	25.8	24.3	22.8	22.3	28.5
利幅の縮小	27.0	19.0	25.4	15.4	25.0	25.2	24.5	20.5	25.8
商圏人口の減少	16.3	22.3	20.4	26.0	26.7	20.0	26.3	23.2	23.2
人手不足	24.5	30.5	27.8	30.8	28.4	26.0	28.9	25.0	21.4
同業者間の競争の激化	16.3	16.5	17.2	17.0	21.5	15.6	14.0	17.8	16.9

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
経費を節減する	55.7	47.1	49.1	52.8	50.8	53.0	51.7	53.5	50.8
品揃えを改善する	31.1	31.4	28.6	28.4	28.4	25.2	28.9	25.0	28.5
売れ筋商品を取り扱う	25.4	26.4	22.1	20.3	20.6	23.4	22.8	17.8	23.2
人材を確保する	27.8	23.1	29.5	29.2	26.7	30.4	28.9	23.2	22.3
仕入先を開拓・選別する	9.0	5.7	14.7	11.3	13.7	11.3	8.7	8.9	16.9
教育訓練を強化する	10.6	14.0	11.4	8.9	10.3	13.0	9.6	8.9	14.2

建設業・不動産業 今期（2025年 1～3月期）実績

▲ 15 ↓

調査数 93 社
 回答数 91 社
 回答率 97.8 %

来期（2025年 4～6月期）見通し

▲ 4 ↑

■D. I.											今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲ 21	▲ 23	▲ 11	▲ 12	▲ 17	▲ 20	▲ 8	9	▲ 15	▲ 11	▲ 5	▲ 15	▲ 4
売上額	▲ 17	▲ 13	▲ 11	▲ 8	▲ 25	▲ 12	9	4	▲ 8	▲ 1	15	10	6
受注残	▲ 16	▲ 21	▲ 6	▲ 17	▲ 28	▲ 22	3	▲ 6	▲ 18	▲ 11	1	▲ 1	▲ 19
施工高	▲ 17	▲ 17	5	▲ 7	▲ 23	▲ 8	9	6	▲ 5	▲ 3	15	18	1
収益	▲ 21	▲ 23	▲ 17	▲ 20	▲ 23	▲ 34	▲ 8	0	▲ 11	▲ 19	2	▲ 8	4
請負価格	20	10	3	21	5	12	13	24	12	12	7	13	17
材料価格	74	82	66	61	51	58	56	52	55	45	36	50	47
在庫	▲ 5	▲ 5	▲ 6	2	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 7	▲ 2	▲ 4	▲ 9	▲ 5	▲ 8
資金繰り	▲ 7	4	1	2	▲ 10	▲ 7	▲ 5	8	▲ 5	▲ 3	▲ 3	0	▲ 6
残業時間	▲ 9	▲ 18	▲ 14	▲ 4	▲ 14	▲ 14	▲ 4	▲ 10	▲ 13	▲ 21	▲ 11	▲ 3	1
人手	▲ 40	▲ 30	▲ 46	▲ 53	▲ 41	▲ 37	▲ 48	▲ 44	▲ 35	▲ 29	▲ 38	▲ 42	▲ 50
現在設備	▲ 8	▲ 10	▲ 11	▲ 8	▲ 9	▲ 8	▲ 6	▲ 10	▲ 4	1	▲ 2	▲ 6	▲ 6

■調査員コメント

- 建築コスト、金利上昇局面の中、住宅新築ニーズは下降気味。リノベーション住宅、不動産活用などの取組みが必要。（市部／土木建築）
- 業況は堅調に推移中も人材確保に課題。首脳陣の後継者育成も必要。（郡部／道路工事）
- 管外における大型工事受注により閑散期においても一定の稼働ができています。2月の雪害に伴う除雪で2週間程度昼夜問わず作業にあっていた。（市部／土木建築）
- 自社で使用する資材は限られていることから、資材高騰の影響は少ない。物価高騰しており従業員の生活維持のため利益をけずってでも賃上げは実施する意向にある。（市部／型枠工事）

■設備投資

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施（％）	27.9	29.0	27.2	38.0	27.8	26.7	28.2	26.5	17.7	32.9	23.7	15.1
実施した	24	25	24	32	22	23	22	21	14	26	19	12
事業用土地建物	4	3	8	7	4	4	3	2	1	6	0	1
機械設備の新・増設	10	7	5	13	7	7	7	7	4	7	5	2
機械設備の更改	6	7	9	12	5	6	5	7	4	4	3	4
事務機器	2	4	5	7	5	6	5	5	4	4	7	4
車両	8	11	11	11	7	5	8	7	5	11	10	4
その他	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
未実施	62	61	64	52	57	63	56	58	65	53	61	67

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
人手不足	47.4	54.2	49.4	51.0	53.3	47.7	46.1	52.7	56.0
材料価格の上昇	68.0	65.9	66.3	60.6	47.7	61.1	49.4	43.9	52.7
売上の停滞・減少	40.2	34.0	35.7	40.4	34.4	34.4	37.3	36.2	40.6
利幅の縮小	21.6	21.2	20.0	17.0	25.5	21.1	17.5	17.5	19.7
人件費の増加	5.1	11.7	10.5	10.6	16.6	14.4	18.6	17.5	16.4

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
人材を確保する	53.6	54.2	57.8	58.5	54.4	55.5	52.7	49.4	54.9
経費を節減する	37.1	39.3	54.7	44.6	45.5	43.3	41.7	35.1	38.4
技術力を高める	34.4	34.4	25.0	33.3	32.5	32.1	34.5	33.3	35.7
宣伝・広告を強化する	28.5	42.8	28.5	0.0	14.2	16.6	14.2	28.5	28.5
情報力を強化する	29.8	23.4	29.4	24.4	30.0	30.0	21.9	21.9	28.5

サービス業

今期（2025年 1～3月期）実績

▲ 8 ↘

調査数 45 社
 回答数 45 社
 回答率 100.0 %

来期（2025年 4～6月期）見通し

▲ 7 ↗

今期の 今期の 来期の
 見通し 実績 見通し

■D. I.

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲ 6	▲ 16	▲ 2	▲ 14	▲ 4	1	▲ 8	▲ 13	▲ 4	3	▲ 3	▲ 8	▲ 7
売上額	4	▲ 7	▲ 1	▲ 3	▲ 3	0	▲ 4	▲ 14	▲ 10	2	▲ 2	4	▲ 3
収益	9	▲ 15	▲ 12	▲ 22	▲ 8	▲ 10	9	▲ 15	▲ 10	9	10	▲ 10	1
料金価格	31	26	32	37	25	32	15	41	22	28	27	26	32
材料価格	80	83	80	70	60	64	49	56	55	59	53	59	42
資金繰り	▲ 17	2	▲ 6	▲ 20	1	▲ 5	0	0	▲ 10	▲ 13	▲ 8	▲ 19	▲ 17
残業時間	14	▲ 9	▲ 1	2	▲ 2	0	▲ 3	▲ 9	4	▲ 6	▲ 7	1	▲ 2
人手	▲ 46	▲ 33	▲ 39	▲ 32	▲ 37	▲ 32	▲ 27	▲ 32	▲ 33	▲ 18	▲ 28	▲ 34	▲ 34
現在設備	▲ 11	▲ 21	▲ 16	▲ 15	▲ 12	▲ 16	▲ 15	▲ 15	▲ 11	▲ 21	▲ 19	▲ 14	▲ 20

■調査員コメント

- 概ね前年並み実績にて推移中。観光客の回復効果から今後も相応の収入が見込まれる。(市部／ホテル)
- 業種柄閑散期であることに加え、物価高騰の影響が大きく収益性低下。利用客は高齢者の固定客が多いため価格転嫁も難しい状況。(郡部／温泉ホテル)
- 灯油代等経費負担増加しているが、値上げに踏み切れないとのこと。(郡部／クリーニング店)
- 人手不足、従業員の高齢化が課題。(市部／自動車整備)

■設備投資

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施 (%)	33.3	37.2	29.2	27.9	25.0	28.8	28.2	33.3	23.2	27.2	20.9	25.0
実施した	14	16	12	12	11	13	11	14	10	12	9	11
事業用土地建物	3	3	3	2	3	2	1	2	0	1	2	2
機械設備の新・増設	7	8	5	4	4	4	3	7	2	3	5	4
機械設備の更改	7	5	4	5	5	6	6	6	4	3	1	4
事務機器	3	3	2	3	4	2	2	5	4	2	2	4
車両	3	4	5	5	4	3	2	1	1	6	4	1
その他	0	0	0	1	0	2	1	1	1	1	0	1
未実施	28	27	29	31	33	32	28	28	33	32	34	33

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
材料価格の上昇	50.0	40.9	56.5	54.3	42.8	46.6	35.5	46.6	37.7
売上の停滞・減少	36.3	40.9	32.6	34.7	35.7	37.7	35.5	26.6	31.1
人件費の増加	15.9	11.3	28.2	28.2	30.9	22.2	24.4	26.6	31.1
人手不足	31.8	29.5	34.7	34.7	30.9	40.0	28.8	24.4	28.8
利幅の縮小	18.1	11.3	13.0	15.2	19.0	15.5	11.1	15.5	22.2

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
経費を節減する	45.4	54.5	54.3	47.8	42.8	46.6	35.5	33.3	46.6
販路を広げる	38.6	29.5	36.9	30.4	38.0	33.3	35.5	26.6	31.1
人材を確保する	34.0	43.1	34.7	39.1	33.3	31.1	33.3	33.3	28.8
技術力を強化する	27.2	22.7	19.5	30.4	16.6	31.1	22.2	20.0	26.6
店舗・設備を改装する	11.3	4.5	10.8	15.2	7.1	8.8	4.4	8.8	15.5

運輸業

今期（2025年 1～3月期）実績

▲ 30 ↓

調査数 28 社
 回答数 27 社
 回答率 96.4 %

来期（2025年 4～6月期）見通し

▲ 12 ↑

■D. I.											今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'23年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲ 26	▲ 49	▲ 35	▲ 24	▲ 3	▲ 48	▲ 33	▲ 4	▲ 7	▲ 10	▲ 31	▲ 30	▲ 12
売上額	▲ 12	▲ 38	▲ 21	9	6	▲ 23	▲ 12	18	▲ 22	▲ 12	5	▲ 6	4
収益	▲ 19	▲ 52	▲ 34	2	▲ 12	▲ 30	▲ 16	12	▲ 19	▲ 30	1	▲ 21	▲ 4
料金価格	20	23	8	32	17	38	2	42	22	16	14	10	4
材料価格	61	71	55	48	81	42	64	55	29	48	41	84	56
資金繰り	▲ 18	▲ 8	▲ 16	▲ 7	▲ 15	▲ 14	▲ 13	▲ 14	▲ 5	▲ 11	▲ 13	▲ 13	▲ 8
残業時間	▲ 1	▲ 21	▲ 14	▲ 2	▲ 4	▲ 34	▲ 8	▲ 19	▲ 23	▲ 20	▲ 20	▲ 16	▲ 3
人手	▲ 59	▲ 40	▲ 50	▲ 54	▲ 47	▲ 51	▲ 43	▲ 67	▲ 46	▲ 34	▲ 41	▲ 51	▲ 42
現在設備	▲ 15	▲ 12	▲ 8	▲ 4	▲ 18	▲ 5	▲ 11	▲ 18	▲ 15	▲ 9	▲ 16	▲ 19	▲ 30

■調査員コメント

- 乗務員不足により減収基調。大雪の影響もあり。(市部／タクシー)
- 運送単価は2割弱上がったものの、輸送乳量の減少に伴い売上は伸び悩んでいる。(郡部／貨物運送)
- 燃料高騰、人件費高騰の影響で利幅減少している。一部請負価格引上げ交渉に応じてもらえない取引先があり、取引の廃止も検討している。(市部／貨物輸送)

■設備投資

	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期
実施 (%)	28.5	28.0	32.1	40.7	37.0	44.4	40.0	40.7	36.0	45.8	32.0	42.3
実施した	8	7	9	11	10	12	10	11	9	11	8	11
事業用土地建物	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1
機械設備の新・増設	0	1	0	1	0	1	2	1	1	4	2	1
機械設備の更改	3	1	0	2	2	1	2	1	3	4	1	2
事務機器	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	0
車両	5	6	9	8	8	11	9	10	6	6	6	10
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
未実施	20	18	19	16	17	15	15	16	16	13	17	15

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
材料価格の上昇	48.2	48.2	67.8	51.7	50.0	58.6	48.1	66.6	59.2
人手不足	65.5	51.7	50.0	51.7	42.8	62.0	44.4	40.7	44.4
人件費の増加	17.2	20.6	17.8	24.1	28.5	44.8	33.3	44.4	44.4
売上の停滞・減少	44.8	27.5	17.8	31.0	42.8	20.6	29.6	44.4	29.6
人件費以外の経費の増加	17.2	13.7	28.5	17.2	17.8	13.7	14.8	14.8	18.5

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期
経費を節減する	62.0	65.5	64.2	58.6	78.5	72.4	77.7	66.6	66.6
人材を確保する	72.4	65.5	60.7	75.8	67.8	68.9	55.5	51.8	59.2
販路を広げる	27.5	20.6	14.2	27.5	17.8	24.1	33.3	11.1	29.6
労働条件を改善する	24.1	37.9	21.4	41.3	50.0	24.1	33.3	22.2	29.6
教育訓練を強化する	3.4	13.7	7.1	3.4	0.0	10.3	3.7	14.8	14.8

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 34	▲ 12	▲ 19	▲ 38	▲ 30	12	▲ 12	4	▲ 11	▲ 4	▲ 3	▲ 21	▲ 11	▲ 13	▲ 21
売上額	17	23	13	▲ 4	12	22	6	20	23	26	11	24	9	▲ 4	22
受注残	10	▲ 3	17	▲ 26	5	6	1	▲ 9	22	4	▲ 8	▲ 17	30	11	5
収益	0	▲ 11	1	▲ 26	▲ 13	▲ 3	2	7	▲ 8	4	▲ 15	19	8	12	13
販売価格	12	42	48	62	37	35	8	20	19	46	0	18	4	28	34
原材料価格	54	70	87	97	52	55	59	47	34	42	50	51	50	44	38
原材料在庫	▲ 6	▲ 1	9	▲ 3	3	23	10	6	11	13	9	28	19	4	▲ 2
資金繰り	19	▲ 16	▲ 27	▲ 25	▲ 16	▲ 16	▲ 20	▲ 16	▲ 15	▲ 15	▲ 24	▲ 23	▲ 30	▲ 8	▲ 24
残業時間	▲ 2	▲ 1	7	3	16	▲ 1	▲ 2	20	▲ 8	15	▲ 1	▲ 13	▲ 15	7	7
人手	▲ 17	▲ 16	▲ 17	▲ 20	▲ 24	▲ 8	▲ 36	▲ 42	▲ 30	▲ 31	▲ 38	▲ 23	0	▲ 32	▲ 17
現在設備	▲ 21	▲ 8	▲ 17	▲ 6	▲ 3	0	▲ 27	▲ 14	▲ 26	▲ 38	▲ 8	▲ 14	▲ 18	▲ 11	▲ 16

木材・木製品

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	2	▲ 7	▲ 17	▲ 23	1	▲ 24	▲ 54	▲ 53	9	▲ 27	▲ 43	▲ 57	▲ 29	▲ 51	▲ 38
売上額	1	▲ 6	1	▲ 4	28	▲ 15	▲ 19	▲ 3	26	▲ 54	1	▲ 31	▲ 11	▲ 14	26
受注残	14	▲ 22	▲ 31	▲ 5	12	▲ 3	▲ 25	5	30	▲ 22	15	▲ 14	▲ 16	▲ 19	▲ 2
収益	▲ 16	▲ 17	▲ 32	▲ 34	9	▲ 25	▲ 27	▲ 17	0	▲ 36	▲ 5	▲ 16	▲ 19	▲ 12	24
販売価格	72	42	▲ 1	19	19	▲ 16	▲ 1	▲ 9	▲ 1	▲ 7	▲ 10	▲ 8	▲ 1	▲ 2	▲ 8
原材料価格	58	77	37	16	5	16	1	▲ 12	14	7	▲ 8	7	4	5	▲ 3
原材料在庫	▲ 50	▲ 56	▲ 32	▲ 27	▲ 7	▲ 16	▲ 16	▲ 10	▲ 42	▲ 17	▲ 23	▲ 9	3	3	▲ 17
資金繰り	▲ 6	▲ 10	▲ 28	▲ 10	▲ 17	▲ 18	▲ 12	▲ 11	▲ 15	▲ 20	▲ 19	▲ 11	▲ 7	2	▲ 20
残業時間	17	21	0	8	▲ 1	9	▲ 10	▲ 10	9	10	10	0	9	0	10
人手	▲ 52	▲ 54	▲ 45	▲ 56	▲ 52	▲ 40	▲ 55	▲ 62	▲ 48	▲ 54	▲ 45	▲ 37	▲ 49	▲ 43	▲ 45
現在設備	▲ 10	▲ 8	▲ 28	▲ 8	▲ 11	▲ 17	▲ 12	▲ 29	▲ 28	▲ 9	▲ 10	▲ 17	▲ 19	▲ 11	▲ 9

窯業・土石

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲ 49	43	▲ 31	▲ 55	1	▲ 14	▲ 15	▲ 37	16	▲ 46	▲ 31	▲ 21	▲ 1	▲ 18	▲ 13
売上額	▲ 4	11	▲ 44	▲ 20	12	20	▲ 10	▲ 19	11	▲ 30	▲ 10	▲ 19	45	▲ 6	20
受注残	8	▲ 14	▲ 47	▲ 40	7	▲ 18	▲ 29	▲ 39	22	▲ 34	▲ 29	▲ 22	55	▲ 12	15
収益	▲ 17	11	▲ 52	▲ 49	▲ 17	3	▲ 35	▲ 32	▲ 1	▲ 46	▲ 18	▲ 31	32	▲ 18	19
販売価格	21	36	3	45	21	13	20	▲ 5	21	62	20	13	38	21	62
原材料価格	71	33	80	86	55	60	63	36	55	76	63	53	56	55	77
原材料在庫	▲ 15	▲ 5	▲ 16	4	1	▲ 21	16	20	1	▲ 4	0	19	18	33	30
資金繰り	▲ 6	4	▲ 8	▲ 6	10	4	▲ 8	▲ 6	10	4	▲ 7	▲ 6	9	9	4
残業時間	▲ 10	2	▲ 21	▲ 4	▲ 10	18	12	▲ 3	▲ 9	▲ 31	▲ 6	▲ 20	▲ 10	▲ 42	2
人手	▲ 32	▲ 80	▲ 40	▲ 46	▲ 62	▲ 33	▲ 24	▲ 30	▲ 45	▲ 17	▲ 8	19	5	5	0
現在設備	▲ 5	▲ 21	▲ 30	5	▲ 6	▲ 17	3	4	▲ 6	▲ 1	3	▲ 12	▲ 23	▲ 6	▲ 1

建設用金属製品

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	14	12	▲ 37	35	62	13	▲ 43	▲ 79	▲ 22	▲ 22	▲ 43	▲ 45	▲ 56	▲ 55	▲ 23
売上額	2	▲ 4	▲ 48	▲ 22	25	28	▲ 22	▲ 20	16	59	11	▲ 83	▲ 17	▲ 17	24
受注残	5	▲ 14	▲ 23	▲ 16	28	19	▲ 86	▲ 16	19	50	14	▲ 79	▲ 15	▲ 15	48
収益	▲ 36	▲ 29	▲ 44	▲ 38	61	28	▲ 82	▲ 12	1	59	▲ 15	▲ 44	2	▲ 31	▲ 9
販売価格	47	45	77	52	23	62	68	35	0	61	67	36	35	2	▲ 5
原材料価格	84	85	98	100	85	54	33	6	10	85	97	40	45	45	▲ 15
原材料在庫	28	▲ 6	22	31	52	28	30	39	35	60	63	72	70	68	62
資金繰り	37	▲ 11	▲ 30	▲ 21	11	13	▲ 5	▲ 20	11	13	▲ 37	▲ 19	10	▲ 23	12
残業時間	12	▲ 56	▲ 21	▲ 10	▲ 62	▲ 7	▲ 29	▲ 11	44	26	5	▲ 42	▲ 22	▲ 22	▲ 7
人手	▲ 52	15	▲ 50	▲ 36	▲ 51	▲ 43	▲ 66	11	▲ 2	▲ 42	▲ 32	▲ 22	▲ 36	▲ 29	▲ 9
現在設備	▲ 54	▲ 25	▲ 22	▲ 24	▲ 4	▲ 32	2	1	▲ 5	▲ 64	▲ 31	▲ 33	▲ 39	▲ 6	▲ 31

■ 卸売業

農畜水産物

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年	'25年		'25年
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	
業況	▲ 31	▲ 24	▲ 18	▲ 19	13	▲ 17	22	▲ 38	▲ 43	▲ 15	8	22	▲ 29	▲ 41	15
売上額	▲ 41	7	▲ 2	▲ 7	36	10	29	15	7	24	36	▲ 17	▲ 23	▲ 21	25
収益	▲ 15	▲ 2	▲ 14	▲ 1	1	▲ 16	▲ 13	▲ 46	▲ 14	▲ 30	2	▲ 13	15	▲ 27	14
販売価格	16	32	31	59	62	42	41	▲ 2	5	55	63	27	7	48	27
仕入価格	50	76	83	73	63	70	52	64	22	69	77	41	38	51	42
在庫	7	11	▲ 16	▲ 1	10	0	6	0	10	0	22	0	▲ 5	37	29
資金繰り	▲ 2	▲ 12	▲ 12	▲ 21	▲ 16	▲ 15	▲ 30	▲ 12	▲ 16	▲ 29	▲ 34	▲ 11	▲ 31	▲ 16	▲ 15
残業時間	▲ 3	▲ 12	▲ 1	▲ 18	8	12	27	11	8	13	▲ 1	▲ 33	▲ 6	▲ 6	▲ 16
人手	▲ 49	▲ 37	▲ 19	▲ 20	▲ 88	▲ 33	▲ 53	▲ 77	▲ 46	▲ 61	▲ 31	▲ 37	▲ 46	▲ 18	▲ 62
現在設備	▲ 33	▲ 23	▲ 23	▲ 35	▲ 42	▲ 29	▲ 16	▲ 31	▲ 14	▲ 29	▲ 18	▲ 26	▲ 29	▲ 14	▲ 15

建築材料

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年	'25年		'25年
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	
業況	6	▲ 43	11	20	5	▲ 14	▲ 43	▲ 46	▲ 10	▲ 28	▲ 15	10	▲ 53	▲ 24	▲ 14
売上額	▲ 34	56	14	48	▲ 32	▲ 1	▲ 9	27	39	14	▲ 8	▲ 29	▲ 33	▲ 4	▲ 1
収益	▲ 27	25	19	28	▲ 12	▲ 17	▲ 18	18	16	12	▲ 3	▲ 10	▲ 27	2	▲ 17
販売価格	67	66	62	81	26	52	15	48	54	38	30	48	12	40	10
仕入価格	93	82	99	70	52	54	28	51	65	40	43	51	9	37	12
在庫	47	37	46	▲ 8	60	23	11	6	4	37	25	34	33	5	▲ 20
資金繰り	3	31	21	22	20	17	38	39	18	20	▲ 32	29	20	31	3
残業時間	▲ 25	▲ 24	10	18	▲ 10	▲ 37	▲ 16	▲ 21	▲ 11	19	▲ 16	7	▲ 25	4	▲ 10
人手	▲ 62	▲ 42	▲ 31	▲ 50	▲ 61	▲ 70	▲ 51	▲ 71	▲ 75	▲ 29	▲ 38	▲ 57	▲ 76	▲ 60	▲ 44
現在設備	3	▲ 16	▲ 12	▲ 26	▲ 11	▲ 30	▲ 14	▲ 29	▲ 12	▲ 29	▲ 15	▲ 15	▲ 26	16	▲ 1

■ 小売業

衣服・身回品

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年	'25年		'25年
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	
業況	▲ 77	▲ 30	▲ 28	▲ 54	▲ 38	▲ 36	▲ 32	▲ 32	▲ 51	▲ 44	▲ 40	▲ 66	▲ 64	▲ 89	▲ 78
売上額	▲ 54	42	12	▲ 20	▲ 23	▲ 25	▲ 42	▲ 46	▲ 36	1	▲ 51	▲ 32	▲ 49	▲ 74	▲ 44
収益	▲ 56	29	11	▲ 40	▲ 16	▲ 36	▲ 7	▲ 24	▲ 9	▲ 11	▲ 31	▲ 15	▲ 13	▲ 44	▲ 55
販売価格	▲ 20	32	44	53	50	56	75	77	36	58	57	25	20	40	59
仕入価格	▲ 7	51	54	73	65	74	50	80	42	57	49	39	28	46	69
在庫	▲ 7	▲ 28	▲ 7	▲ 12	▲ 17	▲ 7	▲ 25	▲ 13	▲ 9	23	13	9	▲ 11	23	34
資金繰り	▲ 35	▲ 28	▲ 31	▲ 28	▲ 20	▲ 34	▲ 25	▲ 4	▲ 41	▲ 31	▲ 20	▲ 17	▲ 1	▲ 23	▲ 31
残業時間	1	2	▲ 10	▲ 18	0	2	▲ 2	▲ 10	0	▲ 9	▲ 2	▲ 13	▲ 12	▲ 11	▲ 11
人手	9	▲ 5	▲ 16	▲ 21	▲ 18	▲ 23	▲ 17	▲ 14	▲ 29	▲ 16	▲ 11	▲ 9	▲ 12	▲ 10	▲ 5
現在設備	1	7	▲ 8	2	1	▲ 12	▲ 9	19	▲ 9	▲ 14	▲ 11	▲ 11	▲ 12	1	▲ 2

飲食料品

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年	'25年		'25年
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	
業況	▲ 46	▲ 27	▲ 32	▲ 6	▲ 16	6	22	18	▲ 1	▲ 2	▲ 26	▲ 29	▲ 37	▲ 6	▲ 2
売上額	▲ 21	16	▲ 30	2	▲ 17	23	43	18	9	8	2	▲ 37	▲ 6	3	8
収益	▲ 29	5	▲ 28	▲ 10	▲ 13	14	24	14	▲ 3	▲ 2	▲ 9	▲ 42	▲ 15	▲ 13	2
販売価格	31	52	57	65	57	65	70	60	49	46	43	55	41	77	61
仕入価格	71	77	85	89	80	87	88	77	67	65	58	74	46	82	71
在庫	13	10	12	5	▲ 5	15	5	6	15	7	13	20	4	3	3
資金繰り	▲ 20	▲ 12	▲ 16	▲ 5	▲ 7	▲ 10	▲ 8	6	▲ 7	▲ 1	▲ 16	▲ 7	▲ 12	▲ 16	▲ 14
残業時間	▲ 14	▲ 6	1	▲ 3	0	10	6	1	▲ 8	1	▲ 7	▲ 8	▲ 4	0	1
人手	▲ 45	▲ 29	▲ 42	▲ 43	▲ 44	▲ 50	▲ 58	▲ 46	▲ 43	▲ 52	▲ 38	▲ 43	▲ 39	▲ 45	▲ 44
現在設備	▲ 10	▲ 19	▲ 21	▲ 27	▲ 26	▲ 22	▲ 19	▲ 17	▲ 16	▲ 14	▲ 20	▲ 32	▲ 23	▲ 21	▲ 19

飲食店

													今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
	'22年	'22年	'22年	'22年	'23年	'23年	'23年	'23年	'24年	'24年	'24年	'24年	'25年		'25年
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	
業況	▲ 65	▲ 56	▲ 55	▲ 26	▲ 74	0	35	▲ 33	▲ 19	▲ 51	▲ 37	▲ 41	▲ 28	▲ 51	▲ 35
売上額	▲ 57	31	▲ 10	▲ 15	▲ 12	53	57	▲ 36	▲ 3	4	▲ 12	10	▲ 3	▲ 34	12
収益	▲ 42	6	▲ 22	▲ 54	▲ 45	45	16	▲ 45	▲ 6	▲ 27	▲ 23	▲ 14	2	▲ 54	21
販売価格	25	55	48	29	24	46	40	37	25	5	24	22	17	11	25
仕入価格	76	91	92	95	100	91	78	73	70	92	78	80	64	100	92
在庫	1	▲ 1	0	8	1	▲ 1	7	0	1	▲ 1	7	0	▲ 7	10	▲ 1
資金繰り	▲ 21	▲ 23	▲ 18	▲ 26	▲ 42	▲ 23	▲ 18	▲ 11	▲ 11	▲ 36	▲ 33	▲ 27	▲ 4	▲ 41	▲ 43
残業時間	▲ 35	12	▲ 8	▲ 32	▲ 2	▲ 5	7	▲ 31	▲ 17	▲ 19	▲ 9	▲ 1	▲ 2	▲ 37	▲ 24
人手	▲ 29	▲ 21	▲ 13	▲ 25	▲ 63	▲ 30	▲ 43	▲ 26	▲ 40	▲ 43	▲ 58	▲ 41	▲ 49	▲ 30	▲ 33
現在設備	▲ 1	8	7	▲ 5	▲ 8	0	14	17	▲ 8	▲ 15	6	2	▲ 9	0	1

自動車等

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲52	▲20	▲26	▲32	36	▲14	1	▲24	▲12	7	▲7	▲11	▲46	▲27	▲8
売上額	▲37	7	▲10	3	37	▲31	30	3	▲24	▲27	▲5	16	▲39	▲1	28
収益	▲41	16	2	▲1	33	▲36	2	▲13	▲7	▲32	1	21	▲37	▲7	7
販売価格	29	40	40	24	46	21	21	57	16	32	9	12	8	38	32
仕入価格	27	34	62	68	46	48	24	67	38	32	28	31	31	38	41
在庫	▲36	▲41	▲24	▲32	▲2	▲21	▲37	▲19	▲25	▲24	▲28	▲22	▲18	▲2	▲17
資金繰り	▲7	▲14	▲17	▲10	▲7	▲8	▲3	▲22	▲9	▲1	▲4	▲2	▲1	14	▲1
残業時間	▲3	▲1	▲4	1	23	12	3	8	11	7	18	▲5	▲4	▲12	▲1
人手	▲47	▲49	▲52	▲20	▲60	▲53	▲58	▲60	▲39	▲46	▲60	▲53	▲55	▲25	▲31
現在設備	▲13	▲18	▲13	▲24	▲5	▲5	▲26	▲36	▲7	▲36	▲37	▲33	▲31	▲38	▲37

家電

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲66	▲59	▲79	▲66	▲38	▲45	5	▲9	▲24	25	32	▲22	▲8	▲11	▲4
売上額	▲36	12	▲79	▲66	▲23	▲18	33	▲22	▲8	38	32	▲76	7	20	▲7
収益	▲38	▲37	▲79	▲72	▲39	▲65	▲9	▲16	▲11	19	33	▲57	5	17	6
販売価格	▲38	▲17	▲17	41	73	54	41	0	44	40	26	▲13	▲11	51	79
仕入価格	13	37	26	63	83	100	69	36	28	49	68	37	15	49	58
在庫	▲2	▲43	0	▲11	▲3	▲28	▲1	▲25	▲3	▲14	▲1	31	11	▲19	▲32
資金繰り	▲14	▲53	▲59	▲45	▲42	▲66	▲31	▲17	▲15	4	▲16	▲31	▲28	▲33	▲12
残業時間	▲14	▲22	▲15	▲19	▲14	▲8	▲15	▲5	▲14	33	41	▲18	▲13	▲15	5
人手	▲28	▲31	▲30	▲25	▲28	▲31	▲30	▲25	▲14	▲44	▲30	▲25	▲14	▲33	▲35
現在設備	▲27	▲68	▲15	▲32	▲14	3	▲1	▲3	▲27	▲25	▲15	▲31	▲16	▲16	▲14

燃料

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲53	▲23	▲31	▲19	▲13	▲17	▲13	▲13	▲18	▲16	▲4	▲35	▲23	▲23	▲37
売上額	15	38	6	17	28	▲3	1	9	22	▲13	▲15	▲37	45	11	14
収益	▲62	▲7	▲29	▲11	▲26	▲11	▲12	▲27	5	▲6	▲2	▲37	1	▲21	▲16
販売価格	92	36	60	11	35	24	91	32	41	30	14	12	65	76	14
仕入価格	100	46	62	36	42	43	99	56	58	59	12	53	78	88	49
在庫	2	2	5	2	12	2	▲1	8	2	▲3	▲1	2	2	2	▲3
資金繰り	▲14	▲1	▲8	▲11	7	▲1	▲23	▲15	▲9	▲17	▲8	▲11	▲9	▲24	▲6
残業時間	2	1	▲4	▲5	▲14	▲9	▲9	▲10	7	▲4	▲15	▲21	▲15	1	1
人手	▲45	▲47	▲26	▲17	▲35	▲23	▲20	▲27	▲29	▲29	▲37	▲28	▲26	▲29	▲40
現在設備	0	▲11	▲2	▲15	0	5	▲2	▲3	▲5	4	▲7	▲4	0	0	▲6

■ 建設業

総合工事

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲11	3	▲29	▲23	▲12	▲8	▲20	▲23	▲18	6	▲18	▲8	▲4	▲17	▲11
売上額	▲21	▲7	▲20	▲11	▲13	▲11	▲26	▲19	2	5	▲5	3	12	19	▲1
受注残	▲24	▲13	▲18	▲12	▲17	▲20	▲30	▲28	0	▲3	▲20	▲12	▲6	▲1	▲25
施工高	▲21	1	▲20	▲12	▲2	7	▲29	▲20	▲3	▲4	▲9	▲2	14	23	▲10
収益	▲35	▲16	▲33	▲30	▲24	▲18	▲26	▲44	▲22	▲4	▲16	▲27	▲10	▲12	0
請負価格	24	33	25	15	0	19	12	17	12	22	16	13	7	18	10
材料価格	82	74	80	83	60	63	52	57	52	49	53	45	42	62	50
在庫	▲9	▲12	▲6	▲7	▲8	▲2	▲5	▲3	▲2	▲6	1	▲5	▲6	▲4	▲8
資金繰り	10	9	▲5	1	0	4	▲8	▲9	▲2	9	▲4	▲1	0	2	▲8
残業時間	▲14	▲11	▲14	▲24	▲17	▲7	▲16	▲20	▲11	▲10	▲18	▲20	▲14	▲6	▲8
人手	▲33	▲41	▲33	▲33	▲48	▲64	▲48	▲38	▲55	▲47	▲39	▲30	▲42	▲46	▲54
現在設備	▲12	▲3	▲1	▲7	▲10	▲11	▲7	▲9	▲6	▲9	▲3	1	▲4	▲4	▲6

職別工事

	'22年				'23年				'24年				今期の	今期の	来期の
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	見通し	実績	見通し
業況	▲9	14	6	▲35	0	▲7	▲16	▲19	24	39	▲15	▲18	▲8	▲30	24
売上額	1	▲19	1	▲34	12	22	▲28	23	20	1	▲27	▲24	24	▲20	23
受注残	▲5	1	1	▲39	36	12	▲23	8	24	▲9	▲21	▲2	28	5	13
施工高	4	▲3	7	▲36	25	23	▲26	37	29	18	▲14	▲26	22	▲1	35
収益	▲21	▲5	4	▲20	10	▲10	▲30	▲4	18	1	▲9	▲20	23	▲16	23
請負価格	11	3	26	▲2	21	29	▲13	14	1	39	3	10	▲4	6	36
材料価格	88	87	73	90	82	61	56	63	49	51	48	40	30	41	49
在庫	▲9	1	▲4	▲7	0	5	1	3	▲5	▲10	▲10	▲2	▲16	▲15	▲16
資金繰り	1	26	▲1	▲2	11	21	▲6	▲1	▲4	5	0	5	7	7	11
残業時間	▲26	▲9	▲4	▲30	▲8	▲5	▲20	▲29	▲4	▲10	▲15	▲35	▲10	▲10	17
人手	▲37	▲40	▲47	▲17	▲43	▲31	▲24	▲32	▲34	▲36	▲20	▲8	▲13	▲29	▲55
現在設備	▲19	▲4	▲18	▲19	▲15	0	▲24	▲3	▲5	▲5	▲9	▲4	1	▲10	▲6

設備工事

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲22	▲24	▲22	▲11	▲28	▲26	▲17	▲26	▲21	▲11	▲19	▲11	▲11	12	▲11
売上額	8	▲20	▲31	▲11	▲14	▲28	▲31	▲37	12	▲2	▲27	1	5	22	▲2
受注残	▲3	▲22	▲27	▲28	▲20	▲41	▲27	▲38	▲10	▲10	▲12	▲18	▲7	▲5	▲37
施工高	▲1	▲11	▲20	▲10	2	▲37	▲5	▲21	19	17	12	19	14	25	▲5
収益	▲11	▲24	▲22	▲26	▲23	▲40	▲17	▲32	4	2	▲23	▲11	3	9	▲3
請負価格	▲10	1	7	▲3	▲11	16	2	▲8	21	11	▲8	4	10	▲2	12
材料価格	68	74	71	79	76	63	52	59	67	61	64	54	30	34	51
在庫	0	▲2	▲5	2	0	3	0	▲3	0	▲2	0	▲3	▲6	0	▲2
資金繰り	▲3	▲7	▲16	16	▲3	▲12	▲11	0	▲3	20	▲1	▲12	▲20	▲8	▲8
残業時間	0	0	▲2	3	▲15	0	▲7	13	10	▲17	▲7	▲8	▲7	4	6
人手	▲40	▲62	▲59	▲37	▲57	▲64	▲50	▲48	▲68	▲56	▲45	▲55	▲66	▲62	▲57
現在設備	▲1	▲1	▲15	▲10	▲11	▲11	0	▲10	▲6	▲17	0	6	0	▲6	▲5

不動産業

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲43	▲40	▲41	▲18	13	▲12	2	10	▲2	3	16	▲4	13	▲29	▲11
売上額	16	▲43	▲10	24	▲40	▲15	3	8	16	16	73	23	32	▲11	29
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	18	▲48	▲11	27	▲25	▲5	3	▲43	▲24	27	44	28	34	▲9	▲6
請負価格	25	30	14	42	11	30	15	28	25	35	57	28	27	26	31
材料価格	30	23	45	57	30	38	17	56	72	45	60	43	30	30	10
在庫	▲29	▲14	2	▲3	▲28	14	2	▲3	14	▲16	2	▲3	▲14	0	1
資金繰り	▲12	▲14	▲19	2	▲12	▲27	▲32	▲27	▲26	▲16	▲32	▲15	▲15	▲12	▲28
残業時間	▲15	5	0	▲4	▲1	5	0	▲4	▲1	5	14	▲17	▲1	13	5
人手	▲15	▲25	▲14	▲31	▲15	3	▲14	▲3	▲1	▲13	▲14	▲3	▲1	▲1	4

■ サービス業

リース・物品賃貸

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲30	48	▲70	▲15	▲30	13	▲4	▲14	3	13	29	19	▲29	▲28	47
売上額	35	▲4	▲30	0	2	28	35	1	2	▲5	▲30	▲32	▲31	34	28
収益	▲11	▲4	▲28	9	▲43	▲4	37	8	▲9	29	▲29	72	60	25	30
料金価格	59	36	61	72	26	69	29	6	▲6	35	61	39	30	61	37
材料価格	100	100	97	98	100	67	32	32	1	66	97	98	100	69	35
資金繰り	1	▲2	0	2	▲32	▲35	31	34	34	32	64	34	35	▲30	▲1
残業時間	44	▲1	22	1	11	▲1	▲43	▲63	▲55	▲35	▲11	▲63	▲56	▲23	▲2
人手	▲39	▲40	▲89	▲63	▲72	▲100	▲56	▲63	▲39	▲72	▲89	▲31	▲74	▲73	▲73
現在設備	▲6	▲35	3	▲29	▲39	▲34	▲30	▲29	▲38	▲2	▲30	▲61	▲72	▲38	▲36

旅館・ホテル

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲71	39	23	6	18	▲11	23	17	▲14	▲26	11	16	▲14	▲3	20
売上額	▲73	68	32	▲49	▲59	24	19	▲47	▲47	▲34	▲15	▲4	9	▲35	11
収益	▲54	68	35	▲40	▲62	13	▲21	▲18	▲6	▲22	1	▲28	5	▲39	1
料金価格	▲31	41	67	0	25	58	55	12	14	50	43	56	72	48	63
材料価格	95	100	96	100	95	100	85	78	74	93	85	78	75	96	94
資金繰り	▲27	▲4	▲22	7	▲16	▲30	0	▲15	▲5	▲15	▲22	▲15	▲4	▲27	▲14
残業時間	▲43	20	49	▲16	2	9	26	17	2	9	15	▲15	3	▲9	▲2
人手	▲12	▲75	▲70	▲29	▲46	▲58	▲69	▲41	▲57	▲53	▲47	▲9	▲24	▲57	▲53
現在設備	▲2	▲25	▲26	▲25	▲24	▲40	▲26	▲3	▲13	▲14	▲26	▲36	▲27	▲35	▲36

洗濯・理容・浴場

													今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲70	▲56	▲44	▲63	▲20	▲23	▲20	▲25	▲56	▲12	▲32	11	▲5	▲18	14
売上額	▲47	5	▲23	▲30	5	▲15	▲11	43	2	▲38	▲34	5	18	▲8	0
収益	▲53	▲13	▲27	▲26	▲25	▲59	▲15	▲2	▲4	▲45	▲27	10	13	▲13	6
料金価格	▲11	15	12	21	13	28	12	57	15	16	1	19	14	26	42
材料価格	60	72	76	48	91	57	64	86	61	21	51	72	55	54	35
資金繰り	▲46	▲24	▲38	3	▲4	▲13	0	3	▲5	▲24	▲13	▲10	▲16	▲28	▲37
残業時間	▲13	▲6	▲6	1	▲3	▲16	▲8	14	▲7	▲16	6	13	▲4	9	▲15
人手	17	▲7	▲11	0	▲5	16	2	▲12	▲5	▲21	14	24	8	8	4
現在設備	▲2	▲10	13	0	▲2	▲11	▲12	▲13	▲3	▲11	1	▲12	▲15	▲27	▲24

自動車整備

	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	今期の 実績		来期の 見通し
													'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲ 10	2	10	▲ 10	13	3	10	20	5	▲ 5	19	12	29	5	▲ 35
売上額	▲ 6	▲ 33	7	8	9	▲ 1	▲ 23	0	17	▲ 9	30	1	1	15	0
収益	▲ 7	▲ 38	22	▲ 15	8	▲ 22	▲ 9	▲ 22	7	1	28	31	23	0	10
料金価格	25	13	29	46	40	36	22	45	12	43	22	37	34	18	21
材料価格	48	73	81	93	87	81	74	85	49	51	44	62	50	57	44
資金繰り	▲ 20	▲ 18	▲ 15	▲ 9	▲ 5	▲ 3	▲ 7	▲ 9	▲ 6	12	0	▲ 9	4	3	▲ 3
残業時間	2	▲ 11	▲ 11	▲ 19	▲ 13	4	▲ 11	▲ 11	11	▲ 19	▲ 3	▲ 3	▲ 6	1	▲ 3
人手	▲ 26	▲ 31	▲ 33	▲ 28	▲ 41	▲ 31	▲ 23	▲ 20	▲ 3	▲ 16	▲ 22	▲ 35	▲ 42	▲ 33	▲ 32
現在設備	▲ 5	▲ 11	▲ 14	▲ 24	▲ 21	▲ 4	▲ 6	▲ 16	▲ 7	▲ 34	1	▲ 1	▲ 5	▲ 6	▲ 11

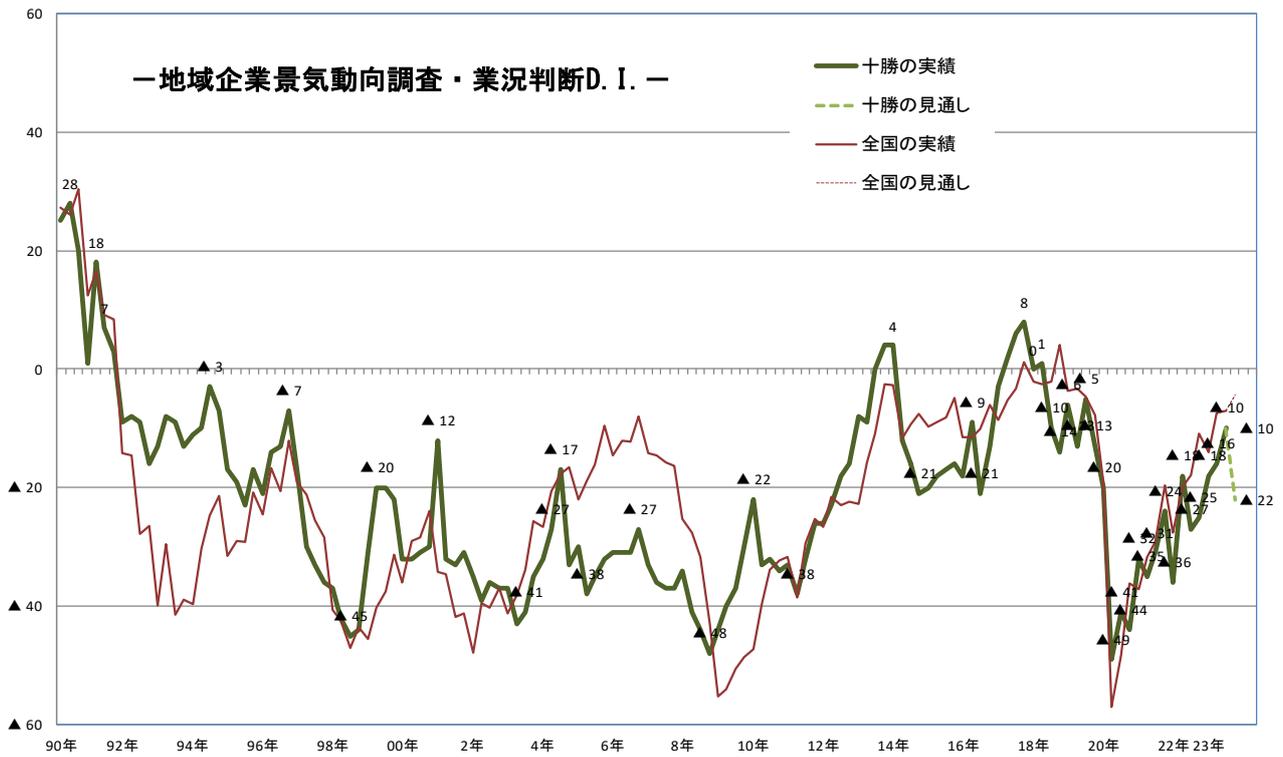
■ 運輸業

バス・タクシー

	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	今期の 実績		来期の 見通し
													'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲ 56	▲ 36	▲ 48	▲ 11	▲ 31	61	51	▲ 34	43	84	▲ 30	▲ 40	▲ 39	▲ 39	9
売上額	▲ 31	33	22	▲ 59	▲ 30	▲ 17	44	▲ 25	19	81	▲ 62	73	54	▲ 13	31
収益	▲ 37	8	29	▲ 61	▲ 20	32	52	▲ 2	39	32	▲ 54	▲ 58	100	▲ 20	64
料金価格	0	3	18	3	0	51	91	53	3	27	▲ 8	3	3	3	2
材料価格	95	100	100	58	71	59	100	66	95	84	100	92	64	95	11
資金繰り	▲ 66	▲ 52	▲ 80	▲ 50	▲ 42	▲ 77	▲ 79	▲ 51	▲ 43	▲ 76	▲ 70	▲ 35	▲ 27	5	▲ 68
残業時間	27	▲ 26	75	37	51	82	75	▲ 10	3	▲ 17	0	22	36	35	42
人手	▲ 70	▲ 100	▲ 91	▲ 100	▲ 95	▲ 100	▲ 92	▲ 100	▲ 96	▲ 100	▲ 92	▲ 100	▲ 97	▲ 96	▲ 100
現在設備	▲ 22	▲ 71	▲ 56	▲ 97	▲ 72	▲ 23	▲ 8	▲ 47	▲ 70	▲ 24	▲ 42	▲ 31	▲ 62	▲ 61	▲ 66

貨物輸送

	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	今期の 実績		来期の 見通し
													'25年 3月期	'25年 6月期	
業況	▲ 16	▲ 26	▲ 22	▲ 55	▲ 36	▲ 38	▲ 11	▲ 51	▲ 45	▲ 18	▲ 4	▲ 6	▲ 30	▲ 28	▲ 15
売上額	▲ 3	2	▲ 17	▲ 36	▲ 19	13	0	▲ 24	▲ 17	8	▲ 17	▲ 23	0	▲ 4	▲ 1
収益	▲ 19	▲ 30	▲ 26	▲ 51	▲ 35	▲ 3	▲ 22	▲ 35	▲ 25	8	▲ 14	▲ 27	▲ 12	▲ 21	▲ 13
料金価格	5	9	20	25	9	29	5	36	2	44	26	17	15	11	5
材料価格	69	62	55	73	53	47	77	37	59	51	20	43	38	82	62
資金繰り	▲ 4	▲ 12	▲ 8	▲ 1	▲ 11	4	▲ 4	▲ 9	▲ 8	▲ 4	4	▲ 9	▲ 12	▲ 15	0
残業時間	▲ 21	▲ 15	▲ 13	▲ 30	▲ 25	▲ 16	▲ 17	▲ 38	▲ 10	▲ 20	▲ 26	▲ 26	▲ 27	▲ 23	▲ 9
人手	▲ 29	▲ 42	▲ 54	▲ 30	▲ 45	▲ 45	▲ 40	▲ 42	▲ 34	▲ 61	▲ 40	▲ 24	▲ 35	▲ 46	▲ 34
現在設備	▲ 5	▲ 6	▲ 8	▲ 2	3	▲ 2	▲ 20	2	▲ 1	▲ 17	▲ 12	▲ 7	▲ 10	▲ 14	▲ 26



資料：地域企業景気動向調査（帯広信用金庫）、全国中小企業景気動向調査（信金中央金庫）

