

# 地域密着型金融の取り組み状況

(2020年4月～2021年3月)

中小企業支援や地域活性化への貢献は、当金庫の本業であるとの考えに基づき「**地域密着型金融の取り組み状況**」と、金融機関の金融仲介機能の発揮状況を客観的に評価するため金融庁が策定した指標（「**金融仲介機能のベンチマーク**」）を公表しております。

共通ベンチマーク 3項目、選択ベンチマーク 16項目、独自ベンチマーク 1項目  
計 20項目を算出

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援

当金庫は、地方自治体、大学、各種専門家と連携し、様々な中小企業支援に取り組んでおります。

(独自1) 本業支援、企業のライフステージに応じたソリューションの提供を行った  
先数 499社 (割合 15.1%)      融資残高 224億円 (割合 17.4%)

### (1) 創業・新事業支援

当金庫では、創業資金のご融資だけでなく、ビジネスプラン作成から創業後のフォローアップまで一貫した支援を行っております。

#### ① 創業塾の開催 (8月～12月)

「創業塾 pontekia(ポンテキア)」を三条市と共催いたしました。全9回の創業者向けセミナーに、当金庫から3名の職員が参加し、受講生をサポートいたしました。



創業塾ポンテキア  
(2020年8～12月)

#### ② 創業ローンの取り扱い

創業を希望される方のための専用商品として「新潟県央中小企業支援プラットフォーム」加盟の金融機関の共通商品「創業応援ローン・スタートアップ」や、新潟県の中小企業創業等支援資金の金融機関提案要件に採用された「事業プラン夢請負人」をご用意しております。

(共通03) 当金庫が関与した創業件数 20社, 第2創業件数 1社

(選択16) 創業支援先数

創業計画策定	プロパー融資	県保付融資	政府系金融機関 創業支援機関紹介	ベンチャー企業へ の助成金等
20社	1社	13社	1社	0社

## (2) 成長段階における支援

### ① ビジネスマッチング等を活用した販路拡大支援

2020年度は、「信金マン厳選！全国逸品祭（11月）」、「ひがしんビジネスフェア 2020 オンライン(3月)」に参加致しました。

12月には新潟県内9信用金庫が合同で、新潟県内バイヤーを招聘し、「新潟県しんきん個別商談会」（燕三条地場産業振興センター）を開催し、販路拡大の機会をご提供いたしました。

また、国内最大級のクラウドファンディングサイト「Makuake（マクアケ）」を運営する(株)マクアケと提携し、資金調達や、新商品・新サービスの市場調査、販路開拓のための支援サービスを強化しております。



新潟県しんきん個別商談会  
(2020年12月)

### ② 海外展開支援

信金中央金庫主催の「しんきんフード EXPO【海外】（1月）」に参加したほか、ジェットロや東京海上日動火災保険(株)と連携して、取引先の海外進出を支援しております。

### ③ 政府の支援制度、補助金紹介や申請支援

3月に新潟県内3信金（三条信金、長岡信金、柏崎信金）共催で「事業再構築補助金 Web セミナー」を開催いたしました。また、専門家と連携し「令和元年度補正・令和2年度補正 ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」の申請を支援いたしました。

(1次公募) 申請 5件 採択 4件

(2次公募) 申請 4件 採択 3件

(3次公募) 申請 1件 採択 1件



事業再構築補助金 Web セミナー  
(2021年3月)

### ④ 人材採用支援（人材紹介に関する4社と業務提携）

採用や人材マッチングに関する相談が増加していることから、人材紹介サービスを行うビューレックス(株)、転職サイト“ミイダス”を運営するミイダス(株)、公共職業訓練等を実施しているパジュ・ブレン(株)、豊富なU・Iターン希望人材情報を有する(株)スタッフエースの4社と提携しております。

正社員採用や人材派遣の紹介により中小企業の継続的な成長発展を支援していきたいと考えております。

(選択18) 販路開拓支援を行なった先数	地元 29社、	地元外 2社、	海外 0社
----------------------	---------	---------	-------

## (3) 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

「中小企業金融円滑化法」が期限を迎えた2013年3月末以降も、収益悪化と資金繰りに苦しむ中小企業への支援を継続しており、金融円滑化に関する相談等に対応しております。また、専門機関と連携しながら、さまざまな支援を行なっております。

(選択15) メイン取引先のうち経営改善提案を行っている先の割合	224社	23.9%
----------------------------------	------	-------

## (4) 事業承継支援

### ① 専門機関との提携

近年、中小企業経営者の高齢化が進むなかで、円滑な事業承継が重要な課題となっております。当金庫は「新潟県事業承継・引継ぎ支援センター」「信金キャピタル(株)」等と連携し事業承継を支援しております。

### ② 経営者向けセミナー開催

2021年2月、3月、三条市と共催で「後継者へのバトンパス～会社を未来へつなげるために今すぐできること～」を、オンラインで開催いたしました。

### ③ さんしん未来塾の運営

若手経営者で組織する「さんしん未来塾（会員数：111名）」では、定期的に外部講師による勉強会を行い、経営に関する知識・ノウハウの習得や人脈作りを支援しております。9月、11月例会では、3密を回避するために従来型の会場における講演に加え、ZoomによるWeb配信も行いました。



さんしん未来塾Web講演会  
(2020年9月)

## (5) 外部専門家・外部機関との連携

当金庫では、さまざまな専門家や専門機関と連携して、地域の中小企業が抱える様々な課題の解決に取り組んでおります。

### ① 専門人材の中小企業への紹介

「ミラサポ」、「よろず支援拠点」といった中小企業庁の支援制度を活用して、中小企業の課題解決に最適な専門家を紹介しております。

(選択 43) 取引先の本業支援に関連する中小企業支援施策の活用を支援した先数 94 社

(選択 28) 中小企業に対する経営人材・経営サポート人材・専門人材の紹介数 0 人

### ② 『三条信金 Big Advance(ビッグアドバンス)』の取り扱いを開始

中小企業の皆様が抱える様々な経営課題をサポートするため、本業支援サービス『三条信金 Big Advance』の取り扱いを開始いたしました。

『三条信金 Big Advance』は㈱ココペリが運営するクラウド型プラットフォームサービスです。ビジネスマッチング、福利厚生、ホームページの作成・管理、士業相談、オープンイノベーション、補助金や助成金の紹介、チャット機能等、サイトを通じて、中小企業が抱える様々な経営課題をトータルにサポートするサービスを提供しております。



三条信金ビッグアドバンス記者会見  
(2021年4月)

## 2. 持続可能な地域経済への貢献

### (1) 三条・燕地区産業経済動向の発行

当金庫の「地域経済研究所」では、毎月、「三条・燕地区産業経済動向」を発行しており、新潟財務事務所、新潟県、三条市、燕市へ、定期的に地域経済の現状を報告しております。

### (2) 新潟県央中小企業支援プラットフォームの活動

2013年7月に新潟の県央地域の中小企業者を支援するため「新潟県央中小企業支援プラットフォーム」を設立し関東経済産業局に登録いたしました。当金庫が代表機関を務め、地域の中小企業支援機関が連携し、「ミラサポ」の専門家派遣や、補助金等の中小企業支援施策を紹介するセミナーを開催しております。現在では以下の20機関が連携し、活動しております。

商工会議所等	三条商工会議所、燕商工会議所、公益財団法人燕三条地場産業振興センター
商工会	下田商工会、栄商工会、分水商工会、吉田商工会、見附商工会
金融機関	三条信用金庫（代表機関）、協栄信用組合、三條信用組合、新潟大栄信用組合、長岡信用金庫、新潟県信用保証協会、日本政策金融公庫
その他	優成監査法人、長岡技術科学大学（テクノインキュベーションセンター）、新潟経営大学、新潟ベンチャーキャピタル株式会社、インクグロー株式会社

### (3) 産学官金の連携

#### ① 三条市と「地域密着型包括連携協定」

2014年2月に三条市との間で「地域密着型包括連携協定」を締結し、地方創生で連携しております。

#### ② 「燕三条医工連携コンソーシアム」への参加

2019年5月、新潟大学医学部や附属病院等の医療現場のニーズを基にした医療関連製品の研究開発を目指す、「燕三条医工連携コンソーシアム」に参加し、お取引先の医療分野進出を支援しております。

#### ③ 三条市事業所支援ネットワーク「イッペアップ IPPE UP」への参加

2019年6月、三条商工会議所が主催する、「イッペアップ IPPE UP」へ参加いたしました。創業、事業承継、経営一般などの事業所の課題に関するワンストップ相談窓口を設置するとともに、各機関が行っている支援メニューを集約し、最適な支援メニューを紹介いたします。

#### ④ 「新潟県央地域・未来人材育成コンソーシアム」への参加

2020年8月、地域の未来を担う「未来人材」の育成を目指す「新潟県央地域・未来人材育成コンソーシアム」に参加いたしました。地域の課題の共有を図りながら、課題解決のために必要な教育や、急速な社会の変化に対応した未来型教育を具体化する取り組みに協力してまいります。

#### (4) 地域活性化への協力

##### 「燕三条ものづくり企業」工場見学ガイド作成

毎年、参加企業の応援に職員を派遣しておりました「燕三条工場の祭典」は、新型コロナの影響で中止となりました。

そこで、燕三条地域のものづくり企業を紹介し、新型コロナ収束後に工場への見学者を誘致する目的で、オールカラー46頁のガイドブックを作成しました。店舗の窓口に配置するとともに、信用金庫のネットワークを活用し配布いたしました。



#### (5) 三条信用金庫SDGs宣言

国連が提唱する持続可能な社会を実現するため、「地域活性化の実現」「豊かな地域社会の実現」「持続可能な地域環境の実現」を目標とする「三条信用金庫SDGs宣言」を公表し、誰一人として取り残さない持続可能な社会の実現に努めてまいります。



### 3. 「経営者保証に関するガイドライン」の活用状況

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」及び「事業承継時に焦点を当てた『経営者保証に関するガイドライン』の特則」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドライン等の記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

	2020年度
新規に無担保で融資した件数	1,243 件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	25.01 %
保証契約を解除した件数	43 件
経営者保証に関するガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数 (当金庫をメイン金融機関として実施したもの)	0 件

(選択11) 経営者保証に関するガイドラインの活用先数	1,083 社
全与信先数に占める割合	32.7%

以上

# 金融仲介機能のベンチマーク

2021年3月

## 1. 共通ベンチマーク

### (1) 取引先企業の経営改善や成長力の強化

①金融機関がメインバンク(融資残高1位)として取引を行っている企業のうち、経営指標(売上・営業利益率・労働生産性等)の改善や就業者数の増加が見られた先数(先数はグループベース。以下断りがなければ同じ)、及び、同先に対する融資額の推移

	2021年3月	2020年3月	2019年3月
メイン先数	938社	941社	1047社
メイン先の融資残高	582億円	540億円	581億円
経営指標等が改善した先数	30社	380社	423社
	2021年3月	2020年3月	2019年3月
経営指標等が改善した先に係る事業年度末の融資残高の推移	303億円	231億円	244億円

### (2) 取引先企業の抜本的事業再生等による生産性の向上

②金融機関が貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況

(単位:社)	条変総数	好調先	順調先	不調先
中小企業の条件変更先に係る経営改善計画の進捗状況	156社	0社	0社	156社

※改善計画を策定していない先は不調先に含めてあります。

③金融機関が関与した創業、第二創業の件数

金融機関が関与した創業件数	20社
金融機関が関与した第二創業件数	1社

## 2. 選択ベンチマーク

### (1) 地域へのコミットメント・地域企業とのリレーション

①全取引先数と地域の取引先数の推移(先数単体ベース)

	地元					地元外	
	三条市	燕市 弥彦村	加茂市 田上町	見附市	新潟市	その他県内	県外
2021年3月 地域別の取引先数 (全取引先数 3,307社)	3,225社					82社	
	1,791社	553社	120社	65社	696社	68社	14社
2020年3月 地域別の取引先数 (全取引先数 3,314社)	3,237社					77社	
	1,808社	552社	127社	65社	685社	61社	16社
2019年3月 地域別の取引先数 (全取引先数 3,284社)	3,218社					66社	
	1,807社	542社	130社	63社	676社	51社	15社

②メイン取引(融資残高1位)先数の推移、及び、全取引先数に占める割合(先数単体ベース)

	2021年3月	2020年3月	2019年3月
メイン取引(融資残高1位)先数の推移	1,010社	1,024社	1,112社
全取引先数に占める割合	30.5%	39.6%	43.1%

### (2) 事業性評価に基づく融資等担保・保証に過度に依存しない融資

⑦地元の中小企業と信先のうち、無担保と信先数、及び、無担保融資額の割合(先数単体ベース)

	地元中小と信先 数①	地元中小向け融 資残高②	無担保融資先数 ③	無担保融資残高 ④	③/①	④/②
地元の中小企業融資における無担保融資先数、及び無担保融資額の割合	3,146社	1,153億円	453社	160億円	14.4%	13.9%

⑩経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合

	全与信先数①	ガイドライン活用先数②	②/①
経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合	3,307社	1,083社	32.7%

### (3) 本業(企業価値の向上)支援・企業のライフステージに応じたソリューションの提供

⑭ソリューション提案先数及び融資額、及び、全取引先数及び融資額に占める割合

	全取引先①	ソリューション提案先②	②/①
ソリューション提案先数、及び、同先の全取引先数に占める割合	3,307社	94社	2.8%
ソリューション提案先の融資残高、及び、同先融資残高の全取引先の融資残高に占める割合	1,291億円	84億円	6.5%

⑮メイン取引先のうち、経営改善提案を行っている先の割合

	メイン先数①	経営改善先	②/①
メイン取引先のうち、経営改善提案を行っている先の割合	938社	224社	23.9%

⑯創業支援先数(支援内容別)

	①創業計画の策定支援	②創業期の取引先への融資(プロパー)	②創業期の取引先への融資(信用保証付)
創業支援先数	20社	1社	13社
	③政府系金融機関や創業支援機関の紹介	④ベンチャー企業への助成金・融資・投資	
	1社	0社	

⑰販路開拓支援を行った先数(地元・地元外・海外別)

	地元	地元外	海外
販路開拓支援を行った先数	29社	2社	0社

⑱M&A支援先数

M&A支援先数	1社
---------	----

⑲事業承継支援先数

事業承継支援先数	37社
----------	-----

(4)経営人材支援

⑳中小企業に対する経営人材・経営サポート人材・専門人材の紹介数(人数ベース)

中小企業に対する経営人材・経営サポート人材・専門人材の紹介数	0人
--------------------------------	----

㉑上記の支援先に占める経営改善先の割合

	支援先数①	経営改善先②	②/①
28の支援先に占める経営改善先の割合	0社	0社	#DIV/0!

(5)迅速なサービスの提供等顧客ニーズに基づいたサービスの提供

㉓運転資金に占める短期融資の割合

	運転資金額	短期融資額	②/①
運転資金に占める短期融資の割合	809億円	233億円	28.8%

(6)業務推進体制

㉔中小企業向け融資や本業支援を主に担当している支店従業員数、及び、全支店従業員数に占める割合

	全支店従業員数①	左記業務担当従業員数②	②/①
中小企業向け融資や本業支援を主に担当している支店従業員数、及び、全支店従業員数に占める割合	217人	106人	48.8%

(11)他の金融機関及び中小企業支援施策との連携

㉕REVIC、中小企業再生支援協議会の利用先数

	REVIC	中小企業再生支援協議会
REVIC、中小企業再生支援協議会の利用先数	0社	1社

㉖取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数

	支援先数
取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数	94社

### 3. 独自ベンチマーク

①本業(企業価値の向上)支援・企業のライフステージに応じたソリューションの提供を行った先数・融資残高(非メイン先、条件変更先含む)

	先数	融資残高
選択ベンチマーク 14、28、43 の合計(選択ベンチマーク15の定義で非メイン先、条件変更先を含む)	499社	224億円
上記計数の全与信先数及び当該与信先の融資残高に占める割合	15.1%	17.4%

※ 共通ベンチマーク (3)担保・保証依存の融資姿勢からの転換⑤の代替指標