

地域密着型金融推進計画の進捗状況

17年4月～9月までの全体的な進捗状況

- ・事業再生・中小企業金融の円滑化の取組みとしては、経営支援業務マニュアルを制定、32先の支援先を選定し、要注意先債権等の健全債権化に向け取組みを開始しました。
- ・経営力の強化に向けた取組みとしては、市場リスク管理態勢の高度化に向けて、外部有価証券管理システムを導入しました。また住宅ローンの金利優遇の拡充や無保証マイカーローンの取扱い等、個人向け融資の商品性の改善を図りました。
- ・地域利用の利便性向上に向けての取組みとして、お客様の意見を経営に反映すべく、17年度下期に実施予定のアンケート調査の準備を行っております。
- ・全体の進捗状況は、当初計画に基づいて概ね順調に進んでおります。

	取組方針及び目標	具体的な取組みおよび目標と実施スケジュール		進捗状況 (17年4月～9月)
		17年度上期	17年度下期	
1. 事業再生・中小企業金融の円滑化				
(1) 創業・新規事業支援機能等の強化	・審査能力の向上を図り融資審査態勢を強化	・外部研修への派遣、審査トレーナー等の実施		・千信協目利き力養成講座に2名派遣しました。 ・11名に対して審査トレーナーを実施しました。
	・外部機関との連携強化	・中小企業経営革新支援法の活用推進		
	・業種別データ蓄積による効率的審査態勢の構築	・国民生活金融公庫との業務連携検討	・国民生活金融公庫との業務連携に係わる覚書締結	・下期覚書締結に向けて検討中です。
	・事業の成長段階に応じた適切な指導 開業資金融資目標: 40先、5億円以上	・開業後モニタリングを実施しデータを蓄積	・業種別データ収集蓄積の継続、データ分析	・開業資金実績 6件 61百万円 ・平成16年度に開業資金を与信した、飲食業者3先に対して開業後のモニタリングを実施中です。
(2) 取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化	その1 取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化 ・自金庫内情報の共有化により取引先のニーズに対しタイムリーな情報提供が図れる仕組みを構築	・自金庫内情報共有化の仕組みを検討	・自金庫内情報共有化の仕組みの運用開始	・情報共有化(庫内ランの構築)については、下期運用開始に向けて検討中です。
	・業界内等のネットワークを通じて得た庫外情報の提供 ・外部団体との連携によるコンサルティング機能の提供	・「ビジネス・マッチングシステム」、「しんきんふれあいネットワーク」及び中小企業支援センター等の積極的推進		・中小企業支援センターの活用を推進中です。
	その2 要注意先債権等の健全債権化等に向けた取組みの強化 ・経営改善指導に支援専担者を2名配置 ・経営支援業務マニュアルの策定 ・債務者の見直しを随時行い、経営改善の必要な先は早期に経営支援に取組む 目標: 32先リストアップして改善指導を行い、8先以上のランクアップを目指す	・経営支援業務マニュアルを策定し、営業店に対し説明会を実施 ・経営支援先の選定、経営改善計画書の策定	・経営支援先への指導、モニタリングの実施	・平成17年5月に経営支援業務マニュアルを制定し、支店長を対象とした説明会(17年6月、7月)を実施しました。 ・平成17年7月、8月に支援専担者が全店を臨店し、融資統括に対して経営支援先の選定基準、経営改善計画書の策定手法等を説明しました。

(佐原信用金庫)

	取組方針及び目標	具体的な取組みおよび目標と実施スケジュール		17年度上期 実績
		17年度上期	17年度下期	
	その3 健全債権化等の強化に関する実績の公表等 ・公表内容の充実を図り、半期毎(8月・11月)に公表		・支援活動の状況、実績を公表	・支援先32先を選定しました。
(3)事業再生に向けた積極的取組み	その1 事業再生に向けた積極的取組み ・破綻懸念先1先について、中小企業再生支援協議会の活用を推進する	・対象取引先との協議	・中小企業再生支援協議会への持込	・私的整理に基づいた再建計画案を作成中です。
	その2 再生支援実績に関する情報開示の拡充、再生ノウハウ共有化の一層の推進 ・再生支援活動を実施し、再生支援に関する有効な情報を開示する	・該当する事例があれば公表する		・該当事例はありませんでした。
(4)担保・保証に過度に依存しない融資の推進等	その1 担保・保証に過度に依存しない融資の推進 ・実態確認を重視した融資審査及び融資後の事後モニタリングの実施 ・当金庫独自のスコアリングモデルを活用した中小企業向け融資の推進 ・ダッシュ5000、スパート3000の継続的推進	・与信先実態確認のための訪問結果表の検討 ・事後モニタリング制度の導入 ・スコアリングモデル融資の検討	・与信先実態確認のための訪問結果表の制定・活用開始 ・スコアリングモデル融資の取扱い開始	・訪問結果表は下期制定、活用に向けて検討中です。 ・17年6月より事後モニタリング制度を導入し、55先のモニタリングを実施中です。 ・スコアリングモデル融資については、信用金庫業界の中小企業信用リスクデータベース(SDB)の活用を検討中です。
	その2 中小企業の資金調達手法の多様化等 ・財務諸表の精度の相対的に高い中小企業に対する担保等を優遇した融資の推進	・財務諸表の精度が相対的に高い中小企業に対する取組み検討	・財務諸表の精度が相対的に高い中小企業に対する取組み方針の決定	・財務諸表の精度が相対的に高い中小企業に対する取組みは、制度化に向けて検討中です。
	・売掛債権担保融資の取組み強化 売掛債権担保融資目標：20件、2億円 ・シンジケートローンへの積極的参加	・売掛債権担保融資・シンジケートローンへの参加推進		・売掛債権担保融資の取扱いはありませんでした。 ・シンジケートローンへの参加は1件ありました。 コミット型シンジケートローン 当庫コミット金額1億円
(5)顧客への説明態勢の整備、相談苦情処理機能の強化	・与信取引に関する顧客への説明マニュアルの継続的な見直し ・実効性を確保するための内部管理態勢の整備 ・苦情について、再発防止とサービス向上に活かせる体制の強化	・与信取引に関する顧客への説明マニュアルの改正 ・上期に発生した苦情等をデータベース化	・理解度についてアンケート調査、融資担当者へのヒアリング ・担当部による顧客説明態勢の検証、臨店指導の実施 ・内部監査部門による顧客説明態勢の検証実施 ・営業店、担当部署に対し17年度上期に発生した苦情等の分析結果、未然防止策を還元	・包括保証の廃止に伴い、17年6月「与信取引に関する顧客への説明マニュアル」を改正しました。 ・16年度下期と17年度第1四半期に発生した苦情等を取りまとめ、営業店へフィードバックして再発防止に努めました。 ・過去に発生した苦情の発生原因を分類して時系列で推移を把握できるよう、データベース化に着手しました。

	取組方針及び目標	具体的な取組みおよび目標と実施スケジュール		17年度上期 実績
		17年度上期	17年度下期	
(6)人材の育成	<ul style="list-style-type: none"> ・審査トレーニーの実施 ・支援先の策定する改善計画書や事業計画書の妥当性の検討及び支援活動を通じて経営支援業務能力向上を図る 	<ul style="list-style-type: none"> ・審査トレーニー、臨店指導の実施 ・千信協目利き力養成講座研修を2名が受講 ・営業店担当者に対し経営支援業務マニュアルの説明 	<ul style="list-style-type: none"> ・外部講師による再生支援に関する集合研修の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・11名に対して審査トレーニーを実施しました。 ・11店舗に対して臨店指導を実施しました。 ・千信協主催の目利き力養成講座を2名が受講しました。 ・千信協主催の中小企業経営改善支援講座を4名が受講しました。 ・営業店担当者に対して、経営支援業務マニュアルの説明を実施しました。
2. 経営力の強化				
(1)リスク管理態勢の充実	<ul style="list-style-type: none"> ・新BIS基準での検証体制を確立するとともにリスク状況等の開示情報の拡充を検討する ・信用リスクは定性要因を加味した内部格付制度の導入を図る(18年10月目途) ・市場リスクはVaRを用いて有価証券全体のリスクを計量化し、運用枠設定等への活用を検討 	<ul style="list-style-type: none"> ・現状のリスク・アセット算出の検証体制の確認、見直し ・内部格付制度の導入を図るため専担者、プロジェクトチームの編成、格付システムの選択を行う ・外部有価証券管理システムの導入 	<ul style="list-style-type: none"> ・新しい自己資本比率の算定プロセス及び検証体制についての検討 ・内部格付の問題点対応 ・VaRによる金利リスクの計量化開始 	<ul style="list-style-type: none"> ・現状のリスク・アセット算出の検証体制について見直しを行い、算出部署以外による検証体制を明確にしました。 ・内部格付制度については、専担者の任命・プロジェクトチームの編成には至っておりませんが、担当部署で格付システムの検証を実施中です。 ・外部有価証券管理システムを導入しました。
(2)収益管理態勢の整備と収益力の向上	<ul style="list-style-type: none"> ・金利設定の為の内部基準の整備を進め適正なプライシングの推進を図る ・貸出金増強による資金運用収益の増加と非金利収入の拡充 	<ul style="list-style-type: none"> ・信用リスクデータの収集 ・住宅ローン商品性見直し ・無保証マイカーローンの発売 	<ul style="list-style-type: none"> ・金利設定のための内部基準の検討 ・営業推進係行動基準の検討 ・個人年金保険の販売開始 	<ul style="list-style-type: none"> ・債務者区分遷移分析によるデフォルト率(人格別、業種別等)の収集を開始しました。 ・17年5月住宅ローン金利優遇制度の拡充を図り、新たに全期間固定、5年固定、10年固定の優遇を実施しました。 ・17年5月より一定の収入のある給与所得者を対象に、地区限定の、無保証マイカーローンの取扱いを開始しました。
(3)ガバナンスの強化	<ul style="list-style-type: none"> ・総代の意見を求める取組みを更に進める ・総代会終了後、総代との意見交換を更に充実させる 	<ul style="list-style-type: none"> ・通常総代会において、議案審議終了後に出席総代に対し意見を求めた ・6月に総代氏名を掲載した通期ディスクロージャー誌を発行 	<ul style="list-style-type: none"> ・半期ディスクロージャー誌の内容充実(11月) 	<ul style="list-style-type: none"> ・通常総代会(6月22日開催)において、議案審議終了後に出席した総代74名と意見交換を行いました。 ・総代氏名を掲載した通期ディスクロージャー誌を早期発行(17年6月)し会員へ郵送しました。

	取組方針及び目標	具体的な取組みおよび目標と実施スケジュール		17年度上期 実績
		17年度上期	17年度下期	
(4)法令等遵守(コンプライアンス)態勢の強化	<p>その1 営業店に対する法令等遵守状況の点検強化等</p> <ul style="list-style-type: none"> ・毎年策定するコンプライアンス・プログラムの実践計画に沿って役職員の教育・啓蒙活動を実施 ・業務プロセスの見直し及び各種マニュアルの整備と内部管理体制の強化を図り不祥事件を発生させない仕組みを整備する ・総務部、監査部で法令等遵守態勢の点検強化につとめる 	<ul style="list-style-type: none"> ・コンプライアンス・プログラムの実施状況、苦情等の対応状況及び事務処理状況等の監査・点検を継続して実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・就業規則の見直しを行い違反者に対する罰則規定を策定 	<ul style="list-style-type: none"> ・法令等遵守状況のモニタリングを9月に行いました。 ・21名のジョブローテーションを実施しました。 ・連続休暇については各職員とも計画どおり取得中であり、全職員が完全取得する見込みですが、点検についての規定の制定には至りませんでした。 ・連続休暇取得中の点検については、通知文による試行後、規定化することとしました。
		<ul style="list-style-type: none"> ・連続休暇取得中の点検についての規定を策定 		
	<p>その2 適切な顧客情報の管理・取扱いの確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各種研修会等を実施し、職員教育の強化を図る ・情報保護に関する諸規定の遵守状況の検証及び規定の整備 	<ul style="list-style-type: none"> ・安全管理措置に関する諸規定の整備 ・集合研修等(管理職に対し外部講師による集合研修と通信教育を実施) 	<ul style="list-style-type: none"> ・顧客情報へのアクセス管理の徹底 ・内部関係者による顧客情報の持ち出し防止策の策定 ・職員の入庫、退庫時のチェック体制の強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・17年6月に安全管理措置に関する諸規定を制定しました。 「個人データの安全管理に関する取扱規定」および同細則 「個人データの技術的安全管理に係る取扱規定」 「個人データの点検に係る取扱規定」 「個人データ取扱状況等の監査に係る取扱規定」 ・PCデータ漏洩防止ソフトを導入しました。 ・上記規定類およびPCデータ漏洩防止ソフトの説明会を本部管理職に対し実施しました。 ・外部講師(経済法令研究会)による個人情報保護法の研修を、役員・管理職(92名)に対して実施しました。 ・個人情報保護法についての通信教育講座を役員・管理職(97名)が受講しました。
(5)ITの戦略的活用	<ul style="list-style-type: none"> ・ITを活用したチャネルの有効活用を図る ・金庫内ネットワークを再構築し、顧客データベースを整備し有効活用を図る 	<ul style="list-style-type: none"> ・キャッシュカードを利用した口座振替受付サービス導入(17年9月) 	<ul style="list-style-type: none"> ・法人インターネットバンキングの導入(17年11月) ・ATM他業態との入金業務提携(18年1月) 	<ul style="list-style-type: none"> ・平成17年9月26日よりキャッシュカードによる口座振替受付サービスを開始しました。
(6)協同組織中央機関の機能強化	<ul style="list-style-type: none"> ・信金中金からのALM支援、ポートフォリオ分析を通じ、リスク管理能力の向上を図る ・余裕資金の運用に信金中金から提供される高利回商品を活用 	通年で実施		<ul style="list-style-type: none"> ・信金中金の特別定期預金を余裕資金の運用に活用しております。

	取組方針及び目標	具体的な取組みおよび目標と実施スケジュール		17年度上期 実績
		17年度上期	17年度下期	
3. 地域の利用者の利便性向上				
(1) 地域貢献等に関する情報開示	<p>その1 地域貢献に関する情報開示</p> <ul style="list-style-type: none"> 金融活動の情報を分かりやすく情報開示する <p>その2 充実した分かりやすい情報開示の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> 顧客の問い合わせ等に対し適切に回答できるよう説明資料を作成し職員へ周知 質問や相談等で頻度の高いものについて回答事例を作成しホームページ等で公表する 顧客の意見を反映させディスクロージャー誌の内容を充実させる 	<ul style="list-style-type: none"> 地域貢献活動の開示項目、開示方法の検討 <p>・17年版ディスクロージャー誌に折り込みしたアンケート返送分の集計・分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> ディスクロージャー誌、ホームページ等での情報開示 開示項目の充実検討 <p>・説明資料の作成による職員の周知</p> <p>・回答事例の検討</p>	<ul style="list-style-type: none"> 地域貢献活動について、通期および半期ディスクロージャー誌へ地域内への資金還元状況を掲載することとしました。掲載する項目は「預金」、「融資」、「経営支援」、「融資以外の運用」の4項目としました。 17年版ディスクロージャー誌に折り込んだアンケート葉書の返送は9月末現在4件ありました。全体としては理解できたという意見でしたが、理解できなかった項目としては、コンプライアンスの取組み2件、リスク管理体制、自己資本比率、不良債権が各1件の4項目ありました。
(3) 地域利用者の満足度を重視した金融機関経営の確立	<ul style="list-style-type: none"> 利用者の声をアンケートで把握し、業務改善等が必要な事項は適切に改善を図り、その内容をできる限り公表する 	<ul style="list-style-type: none"> 利用者の声を把握するためのアンケートの内容や方法等について検討 	<ul style="list-style-type: none"> 利用者の声を把握するためのアンケート調査を実施 調査結果を踏まえ、改善策を検討 営業推進系の収集する利用者の声を本部で取りまとめる仕組みを構築し、分析・改善を図る 	<ul style="list-style-type: none"> 利用者の声を把握するためのアンケート調査を第3四半期に実施すべく検討しています。 営業推進系の収集する利用者の声を本部で取りまとめ分析し、業務の改善に結びつける仕組みを検討しています。
(4) 地域再生推進のための各種施策との連携等	<ul style="list-style-type: none"> 地域の活性化を計画的に実施する「まちづくり等」の視点を踏まえ、再生施策に係わる支援等の地域再生推進に向けた各種施策との連携を図り地域と一体となった取組みを推進する 	<ul style="list-style-type: none"> 再生施策について各市町村との連携強化を図る 		<ul style="list-style-type: none"> 当金庫の主力営業区域である千葉県佐原・香取郡市や茨城県鹿行地域の各自治体が行う地域活性化事業の施策について情報を収集中です。
4. 進捗状況の公表				
進捗状況の公表	<ul style="list-style-type: none"> 取組みの特色や成果を示すこと等を通じて、地域のお客様に対し分かりやすい形で半期毎(8月・11月)に公表 	<ul style="list-style-type: none"> 進捗状況の取りまとめ・分析・公表方法等について検討 	<ul style="list-style-type: none"> 諸施策の進捗状況について取りまとめ、分析のうえ公表する 	<ul style="list-style-type: none"> 17年度上期の進捗状況の取りまとめについて検討しました。