

## 「地域密着型金融推進計画」の進捗状況(平成23年4月～平成24年3月)

平成21年5月に公表しました「地域密着型金融への取組み(平成21年～平成23年度)」における、平成23年度の取組み結果について、地域の皆さまに報告いたします。

同計画においては、

- ① ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化
- ② 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底
- ③ 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

の3項目について重点的に取組んでまいりました。

### 1. 数値目標に対する実績

平成23年度は下記の6項目を数値目標として設定し取組んだ結果、6項目のうち4項目について目標を達成しました。

| 項目                  |          | 数値目標 | 実績   | 計画比  | 達成率    |
|---------------------|----------|------|------|------|--------|
| 創業・新事業支援融資          |          | 20先  | 22先  | 2先   | 110.0% |
| 経営支援                | 改善計画策定支援 | 5先   | 6先   | 1先   | 120.0% |
|                     | ランクアップ   | 5先   | 3先   | △2先  | 60.0%  |
| 農業者向け貸出             |          | 170件 | 146件 | △24件 | 85.8%  |
| 販路支援                |          | 100件 | 104件 | 4件   | 104.0% |
| 地域活性化資金(「伝統」・「景勝」等) |          | 5件   | 8件   | 3件   | 160.0% |

## 2. 個別の取組みに対する進捗状況

### (1) ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

| 取組み項目        | 取組方針及び目標(23年度数値目標)                                                                                                                                                                                                                                                 | 進捗状況(23年4月～24年3月)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 創業・新事業支援 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・商工会議所、商工会、政府系金融機関等との連携強化を図り、創業・新事業支援に結びつく情報提供の推進強化。</li> <li>・身近な創業、新事業展開に応じた適切な支援の強化。創業等関連保証、中小企業新事業活動促進法等の活用。</li> </ul> <p>創業・新事業支援：20先</p>                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「創業関連保証」「中小企業新事業活動促進法」等の活用により、創業・新事業支援に積極的に取り組みました。</li> </ul> <p>取組み実績:22先(26件) 224百万円</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新たに創業等を希望されているお客様の支援を図るべく、営業推進係に対し創業・新事業支援に関する庫内研修を実施しました。</li> <li>・創業・新事業支援から間もないお客様に対し、成長段階に応じた継続的な金融支援に取り組んでおります。</li> </ul> |
| (2) 経営改善支援   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営改善支援取組み先を選定し、専担部署と営業店が一体となり、定期的かつ継続的なモニタリングにより、早期に問題点の抽出、改善策の構築を図る。</li> <li>・経営改善支援取組み先の取組み事例について、報告会を実施し、経営改善ノウハウの蓄積を図る。</li> <li>・庫内研修等を実施し、庫内全体の経営改善支援能力の向上を図る。</li> </ul> <p>経営改善支援によるランクアップ5先<br/>経営改善計画策定支援5先</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・支援対象先として38先をリストアップし、本部、営業店が連携して、経営改善計画の策定支援や販路支援等、経営改善支援に取組み、目標の5先には至りませんでした。3先がランクアップしました。</li> <li>・支店長を対象とした経営支援講座(庫内研修)を開催し、コンサルティングおよびソリューション機能発揮に向けた、経営改善支援の手法およびポイントを指導しました。</li> </ul> <p>取組み実績:ランクアップ3先<br/>経営改善計画策定支援6先</p>                                |
| (3) 事業再生支援   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業再生支援協議会並びに外部コンサルタントを活用した再生支援の実施。早期事業再生に向けた取組み。</li> </ul>                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業再生支援協議会で再生支援計画の認定を受けた6先について、再生計画に基づく支援に取り組んでおります。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                     |

|            |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (4) 事業承継支援 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 外部機関（しんきんキャピタル㈱、TKC）との業務提携による事業承継支援。</li> <li>・ 事業承継関係情報等の組織的な収集、還元。</li> <li>・ 事業支援業務の営業店、取引先に対する周知。</li> <li>・ 事業承継セミナーの開催、経営塾の開講。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ M&amp;A については、しんきんキャピタル㈱からの M&amp;A 案件情報を活用し取り組んでおります。現在取組中の案件2件、事業譲渡が1件成立しました。</li> <li>・ 事業継承支援については、情報誌「事業継承成功のポイント」、「活力を維持する中小企業の条件」を配布し、お取引先のニーズを把握しながら取り組んでおります。</li> </ul> |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## (2) 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

| 取組み項目                                                | 取組方針及び目標(23年度数値目標)                                                                                                                                                      | 進捗状況(23年4月～24年3月)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 目利き機能向上をはじめ事業価値を見極める融資(不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の徹底) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 金庫内外の研修、勉強会等を活用し、目利き力の養成を図るとともに、与信先の実態把握を重視した審査体制を構築し、事業価値を見極める融資を推進する。</li> <li>・ 「会計参与制度」や「中小企業の会計に関する指針」の活用。</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 外部研修による人材の育成として、業界団体主催の目利き研修に6名を派遣しました。</li> <li>・ 庫内研修による人材育成として店長および融資担当者を対象に、庫内研修会を実施(延べ8回)しました。また、営業推進係42名に対し、目利き審査研修を実施(延べ2回)し、目利き力の養成を図っております。</li> <li>・ 「会計参与制度」を導入している企業や「中小企業の会計に関する指針の適用に関するチェックリスト」の添付により、貸出金利の優遇の取り扱いを引き続き実施しております。</li> </ul> |
| (2) 中小企業に適した資金供給方法の徹底                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 流動資産担保融資保証、信金中金の設備担保信用補完制度(しんきんMEサポート)の活用。</li> <li>・ 農業関係資金に対して、ABLや日本政策金融公庫の農業者向け融資の証券化支援業務(CDS)の活用。補助事業、制度資金の活用。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 農業関係資金について、引続き「アグリサポートローン」を推進するとともに、千葉県農業信用基金協会や各種制度資金を活用し、積極的に取り組んでおります。<br/>千葉県農業信用基金協会実績 15 件 59 百万円<br/>農林漁業セーフティネット資金 3 件 76 百万円<br/>農業近代化資金 1 件 5 百万円</li> <li>・ 日本政策金融公庫「農業経営アドバイザー」の資格取得 1 名。(延べ2名)</li> </ul>                                      |

(3) 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

| 取組み項目                    | 取組方針及び目標(23年度数値目標)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 進捗状況(23年4月～24年3月)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 地域の面的再生              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・佐原広域交流拠点PFI事業への参画。</li> <li>・農業・産業観光による地域活性化への取組みに対して、地域との連携強化及び金融支援機能の強化。</li> <li>・ビジネス・マッチングや信金中金を活用した販路支援の取組み強化。</li> <li>・地域活性化資金（伝統行事に関連する資金等）の推進。</li> </ul> <p>           農業者向貸出170件<br/>           販路支援100件<br/>           地域活性化資金5件<br/>           ※地域活性化資金           <ul style="list-style-type: none"> <li>・「伝統」: 伝統行事の継続に関する資金</li> <li>・「景勝」: 重要伝統的建造物群保存地区および景観形成地区内の住宅資金</li> </ul> </p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域活性化資金「伝統」、「景勝」を引き続き販売するとともに、東日本大震災を受けて、町並み復興に向けた「佐原町並復興ローン」や「災害復旧事業資金」等を発売し、復旧に向けた支援に取り組んでおります。</li> <li>・信金中金優待カタログへの掲載、ソココ（経済産業省主催の地域産品販路開拓支援事業）等を活用して取引先企業の販路拡大支援に向けて取り組みました。</li> <li>・観光業の支援を目的として、県内5信用金庫の共催で観光誘致キャンペーンを実施し、県外の7信用金庫の旅行担当者を視察に招き、佐原の町並みを案内するなど、他県からの観光客誘致に向けて取り組みました。</li> <li>・佐原商工会議所との連携で東日本大震災被災者向けの合同相談窓口を設置し45件の相談を受け付けました。</li> </ul> <p>           農業者向貸出の実績 146件 547百万円<br/>           販路支援の実績 104件<br/>           地域活性化資金の実績 8件 52百万円         </p> |
| (2) 地域活性化につながる多様なサービスの提供 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・顧客満足度調査等の実施により、ニーズの把握に努め、商品開発や業務改善に活かしてお客様の利便性向上を図る。</li> <li>・各種相談会の開催。</li> <li>・振り込み詐欺への対応強化。</li> <li>・情報提供機能強化。</li> <li>・営業活動を通しての多重債務者に対する予防、啓蒙活動。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・年金寄席開催時、約1,100人の来場者に対し振り込み詐欺防止チラシを配布すると共に香取警察署生活安全課による振り込み詐欺防止の為の講習会を実施しました。</li> <li>・顧問弁護士による法律相談会を実施しております。（23年度相談者73名）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

### 3. 経営改善支援の取組み実績 (平成23年4月～平成24年3月)

(単位:先数)

|        |            | 期初債務者数<br>A | うち<br>経営改善支援<br>取組み先 α | αのうち期末<br>に債務者区分<br>がランクアップ<br>した先数 β | αのうち期末<br>に債務者区分<br>が変化しなかつた先数 γ | αのうち再生<br>計画を策定した<br>先数 δ | 経営改善支援<br>取組み率<br>= α / A | ランクアップ率<br>= β / α | 再生計画策定率<br>= δ / α |
|--------|------------|-------------|------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
| 正常先①   |            | 1,716       | 2                      |                                       | 2                                | 2                         | 0.1%                      |                    | 100.0%             |
| 要注意先   | うちその他要注意先② | 273         | 34                     | 2                                     | 32                               | 34                        | 12.5%                     | 5.9%               | 100.0%             |
|        | うち要管理先③    | 2           | 1                      |                                       | 1                                | 1                         | 50.0%                     |                    | 100.0%             |
| 破綻懸念先④ |            | 40          | 1                      | 1                                     |                                  | 1                         | 2.5%                      | 100.0%             | 100.0%             |
| 実質破綻先⑤ |            | 36          |                        |                                       |                                  |                           |                           |                    |                    |
| 破綻先⑥   |            | 11          |                        |                                       |                                  |                           |                           |                    |                    |
|        | 小計 (②～⑥の計) | 362         | 36                     | 3                                     | 33                               | 36                        | 9.9%                      | 8.3%               | 100.0%             |
| 合 計    |            | 2,078       | 38                     | 3                                     | 35                               | 38                        | 1.8%                      | 7.9%               | 100.0%             |

- ・期初債務者数及び債務者区分は23年4月当初時点で整理したものです。
- ・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先は含んでおりません。
- ・βには、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先数を記載しています。  
なお、経営改善支援取組み先で期中に完済した債務者はαには含めるもののβに含めていません。
- ・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」にランクアップした場合はβに含めています。
- ・期初に存在した債務者で期中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従って整理しています。
- ・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含めていません。
- ・γには、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載しています。
- ・「再生計画を策定した先数δ」＝「中小企業再生支援協議会の再生計画策定先」＋「RCCの支援決定先」＋「当金庫の再生計画策定先」