

SAWAYAKA SHINKIN BANK Business condition report

さわやか景況レポート

(2025年4月～6月期)

目次

景況DIレポート	・・・1
製造業	・・・2
卸売業	・・・3
小売業	・・・4
サービス業	・・・5
建設業	・・・6
不動産業	・・・7
特別調査	・・・8
さわやか信用金庫独自調査	・・・9
各種統計指数	・・・10



第70号 2025年8月

夢と未来のサポーター

 さわやか信用金庫

景況DIレポート

2025年4月～6月期（第1四半期） NO. 70

調査方法について

- ①製造業、卸売業、小売業、サービス業、建設業、不動産業の6業種を対象に調査を実施いたしました。
- ②当金庫職員が、お取引先にご協力いただき聞き取り調査を実施しています。
- ③2025年度第1四半期を2024年度第4四半期と比較した実績と、2025年度第2四半期を比較した見通しを調査したものです。
- ④特別調査(505先)では、四半期ごとに異なったテーマのアンケートを実施しています。
- ⑤独自調査(482先)ではさわやか信用金庫独自のテーマでアンケートを実施しています。
- ⑥3ヶ月ごと(毎四半期)にレポートを作成しています。

調査企業の内訳

(単位:先)

従業員数	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	計
1～4	59	11	100	23	14	16	223
5～9	39	8	16	14	12	6	95
10～19	27	7	6	13	12	2	67
20～29	11	5	7	10	11	2	46
30～49	11	3	4	13	9	1	41
50～99	13	3	3	6	3	1	29
100以上	8	0	0	0	0	0	8
計	168	37	136	79	61	28	509

DIについて

DI(Diffusion Index)とは、景気動向指数ともいわれ、景気の動きの方向を判断する指標です。「増加(楽)」の回答割合から「減少(苦しい)」の割合を差し引いて表します。たとえば、増加と回答した企業が40%、減少と回答した30%であった場合、「40%－30%」＝10ポイントとなります。調査結果は、DIに季節調整を行って表しています。

季節調整について

統計指数から季節的な要因を取り除き、分析しやすい形にすることをいいます。例えば、『ビールは夏に売れる』『ボーナス時期には消費が増加する』等、統計指標には1年を周期とする季節的な要因があります。景気動向を見るためには、このような季節変動を考慮する必要があるため、季節調整を行います。

今期のDI

	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業	総合
業況	-5.0	-8.8	-19.3	-9.0	19.4	16.8	-5.6
売上	-1.5	-8.0	-3.8	0.6	15.8	18.4	0.9
収益	-6.0	-8.3	-10.3	-7.4	13.0	13.0	-4.2

今期のコメント

製造業	業況・売上・収益ともにわずかに悪化
卸売業	業況・売上・収益ともにわずかに改善
小売業	業況・売上はわずかに悪化、収益はわずかに改善
サービス業	業況は大幅に悪化、売上・収益も悪化
建設業	業況・収益はわずかに改善、売上はやや悪化
不動産業	業況はほぼ横ばい、売上・収益はやや改善

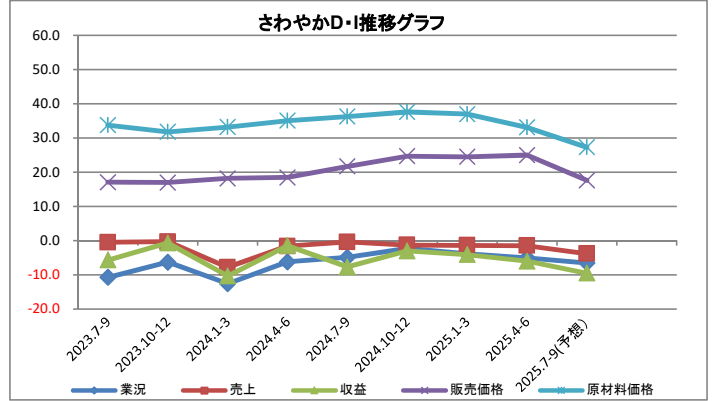
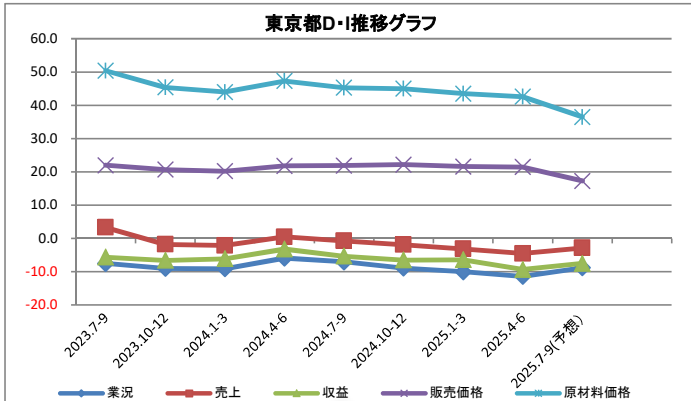
製造業

東京都全体 調査先有効回答先数 2,030先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	-5.9	-7.0	-8.9	-10.0	-11.4	-8.8
売上	0.5	-0.7	-1.9	-3.1	-4.5	-2.8
収益	-3.2	-5.3	-6.5	-6.4	-9.3	-7.5
販売価格	21.8	21.9	22.2	21.6	21.5	17.3
原材料価格	47.3	45.3	45.0	43.5	42.6	36.5
借入実施	20.2	20.8	19.9	18.9	17.8	13.3
設備実施	15.6	17.1	16.6	17.9	17.0	16.4

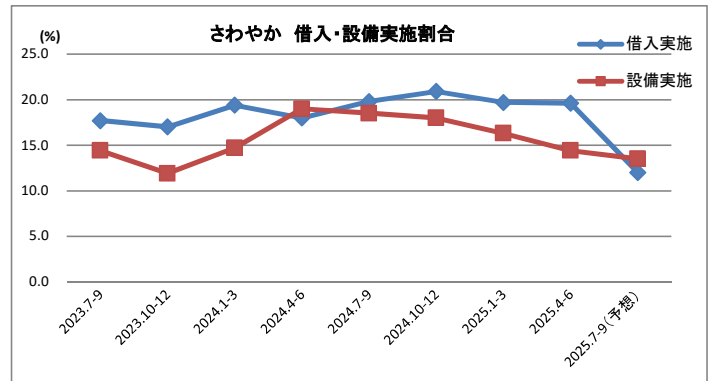
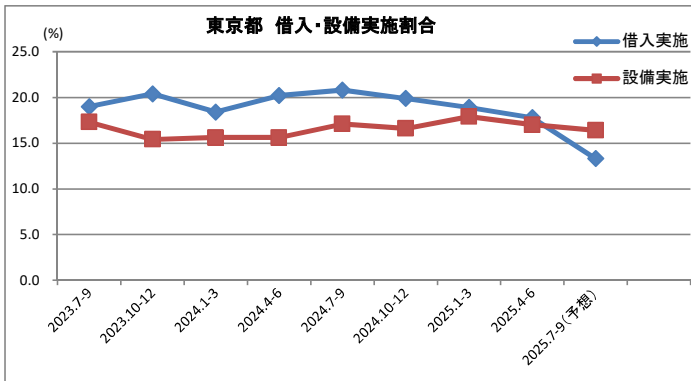
さわやか信用金庫 調査先有効回答先数 168先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	-6.2	-4.9	-2.3	-3.8	-5.0	-6.5
売上	-1.6	-0.4	-1.3	-1.4	-1.5	-3.8
収益	-1.5	-7.7	-3.0	-4.1	-6.0	-9.5
販売価格	18.5	21.7	24.7	24.5	25.0	17.6
原材料価格	35.1	36.3	37.6	37.0	33.1	27.3
借入実施	18.0	19.8	20.9	19.7	19.6	12.0
設備実施	19.0	18.5	18.0	16.3	14.4	13.5



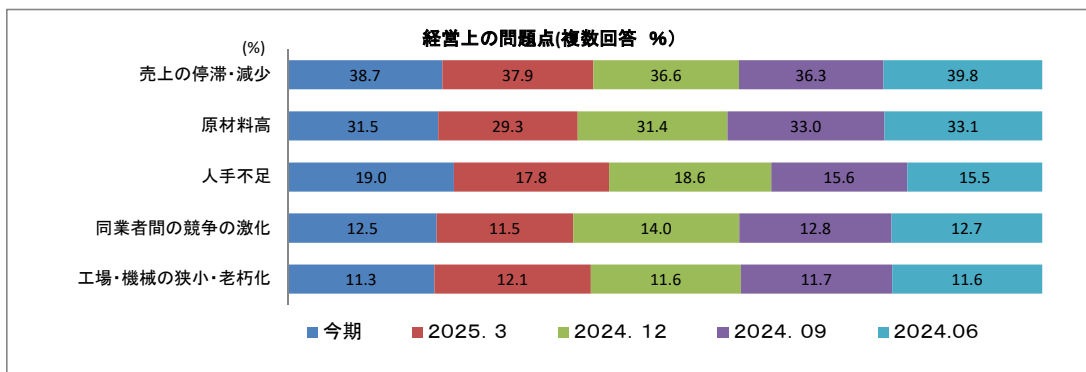
業況・売上・収益DIは対前期比わずかに悪化し、依然としてマイナス水準が続いている。
販売価格DIは対前期比ほぼ横ばいで21.5となった。原材料価格DIは対前期比わずかに低下し42.6となったが、依然として高止まっている。

業況・売上・収益DIはともに対前期比わずかに悪化し、マイナス水準が続いている。
販売価格DIは対前期比わずかに上昇し、25.0となった。原材料価格DIは対前期比やや低下し33.1となり、「東京都全体」と比較して低水準で推移している。



借入実施割合は対前期比わずかに減少し、2023年9月期から17%台～20%台で推移した。設備実施割合は今期17.0%と対前期比わずかに減少した。

借入実施割合は今期19.6%と対前期比ほぼ横ばいで推移した。設備実施割合は今期14.4%と対前期比やや減少した。



*経営上の問題点(さわやか信用金庫お取引先様ご回答)では、1位は5期連続で、「売上停滞・減少」の回答割合が高く38.7%となった。2位は「原材料高」(31.5%)の回答が続き、3位は「人手不足」(19.0%)の回答となった。

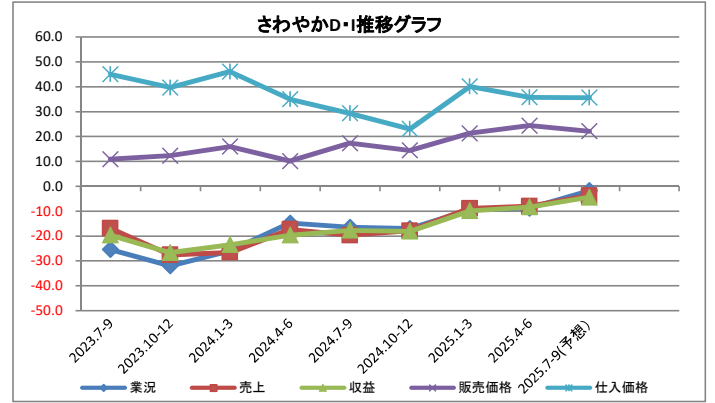
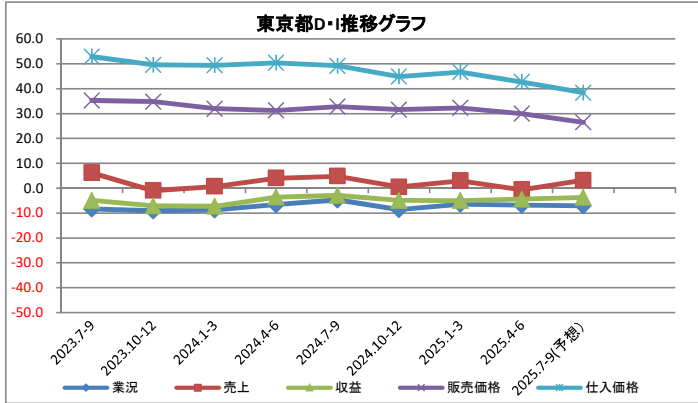
卸売業

東京都全体 調査先有効回答先数 702先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	-6.6	-4.7	-8.6	-6.4	-6.8	-7.0
売上	4.0	4.8	0.5	3.0	-0.6	3.2
収益	-3.6	-2.9	-4.9	-5.0	-4.4	-3.7
販売価格	31.3	32.8	31.6	32.3	30.0	26.5
仕入価格	50.4	49.2	44.9	46.7	42.7	38.4
借入実施	24.8	22.3	22.1	23.3	23.0	17.7
設備実施	17.0	18.1	18.9	15.5	16.5	14.0

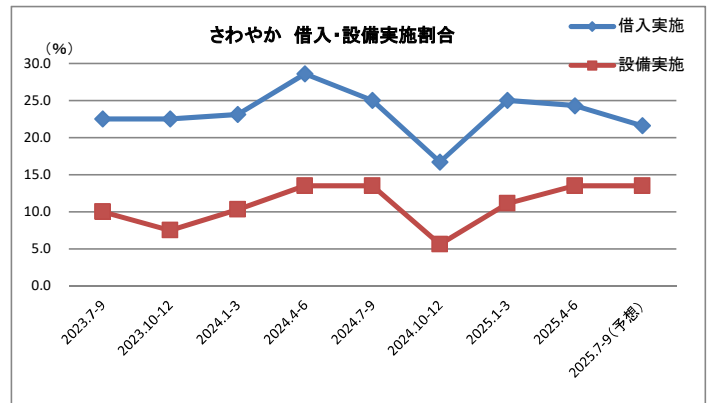
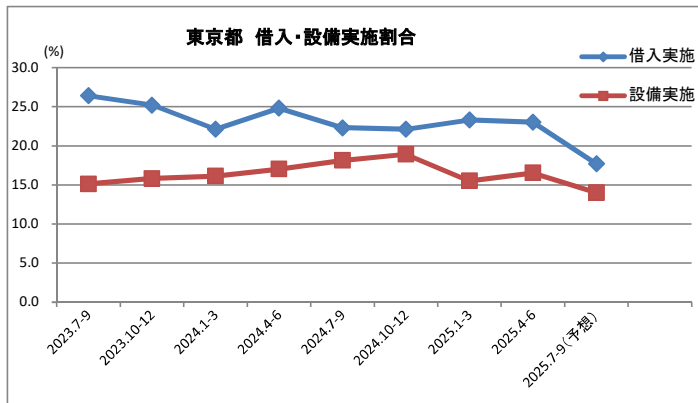
さわやか信用金庫 調査先有効回答先数 37先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	-14.8	-16.5	-17.0	-9.5	-8.8	-1.8
売上	-17.3	-19.7	-17.9	-8.9	-8.0	-3.8
収益	-19.6	-17.7	-18.1	-9.9	-8.3	-4.4
販売価格	10.1	17.3	14.4	21.3	24.4	22.1
仕入価格	35.0	29.3	23.0	40.1	35.8	35.6
借入実施	28.6	25.0	16.7	25.0	24.3	21.6
設備実施	13.5	13.5	5.6	11.1	13.5	13.5



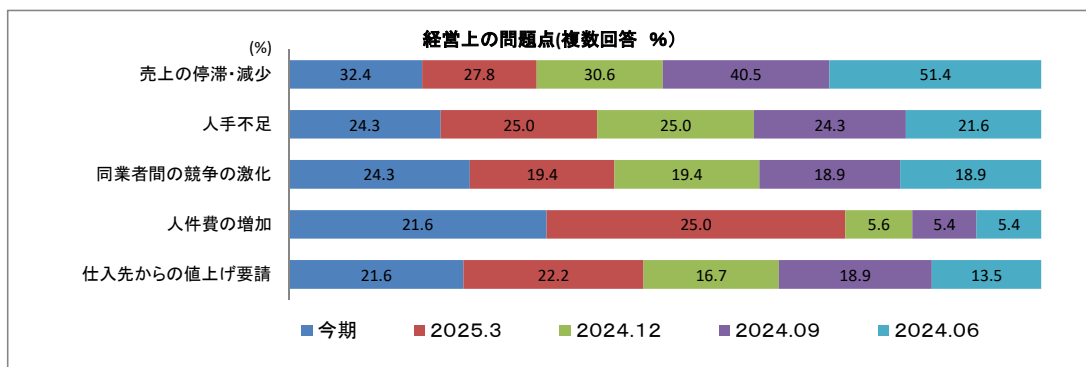
業況DIは対前期比わずかに悪化し、売上DIも対前期比やや悪化し、収益DIは対前期比わずかに改善した。業況・収益DIは依然としてマイナス水準であり、売上DIもマイナスへ転じた。販売価格・仕入価格DIともに対前期比やや低下したが、仕入価格は42.7と高止まりしている。

業況・売上・収益DIはともに対前期比わずかに改善したが、依然としてマイナス水準である。販売価格DIは対前期比やや上昇し、仕入価格DIは対前期比低下した。仕入価格・販売価格ともに「東京都全体」と比較してやや低水準で推移した。



借入実施割合は対前期比わずかに減少し、今期23.0%となった。設備実施割合は対前期比わずかに増加し、今期16.5%となった。

借入実施割合は対前期比わずかに減少し、今期24.3%となった。設備実施割合は対前期比わずかに増加し、今期13.5%となった。



*経営上の問題点(さわやか信用金庫お取引先様ご回答)では、1位は5期連続で、「売上の停滞・減少」の回答割合が高く32.4%となった。2位は「人手不足」「同業者間の競争の激化」(同率2位24.3%)の回答が続いた。「同業者間の競争の激化」は前期と比較して回答割合が上昇している。

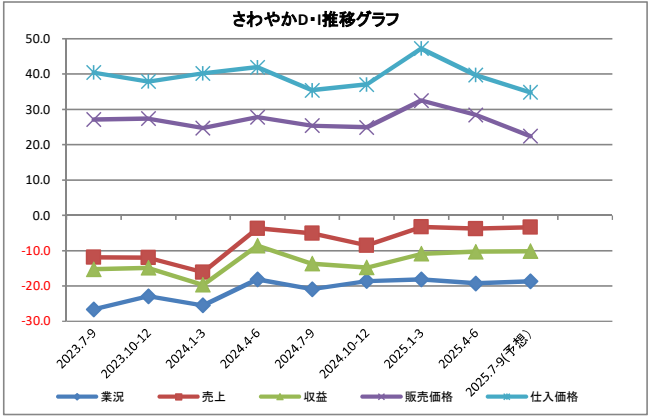
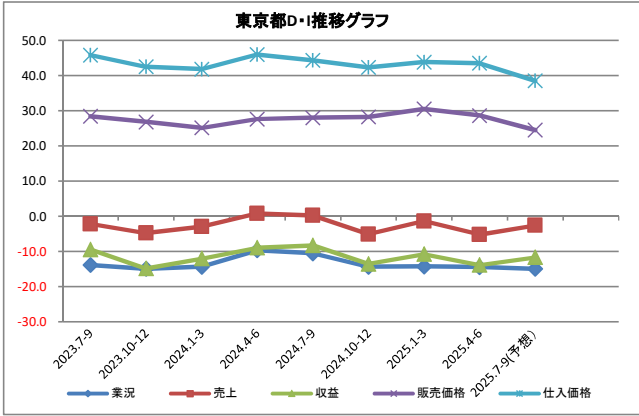
小売業

東京都全体 調査先有効回答先数 1,235先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	-9.7	-10.6	-14.4	-14.3	-14.5	-15.0
売上	0.8	0.2	-5.1	-1.4	-5.2	-2.6
収益	-9.0	-8.3	-13.6	-10.8	-13.9	-11.7
販売価格	27.6	28.0	28.2	30.5	28.6	24.5
仕入価格	46.0	44.3	42.3	43.8	43.5	38.5
借入実施	9.8	9.5	9.5	9.4	9.1	7.3
設備実施	8.5	7.8	7.4	7.8	7.2	5.4

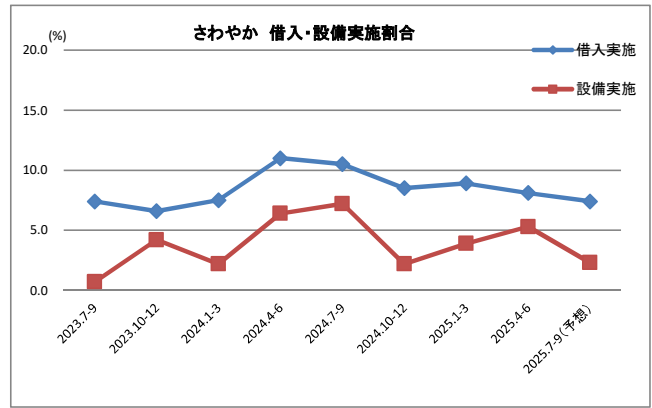
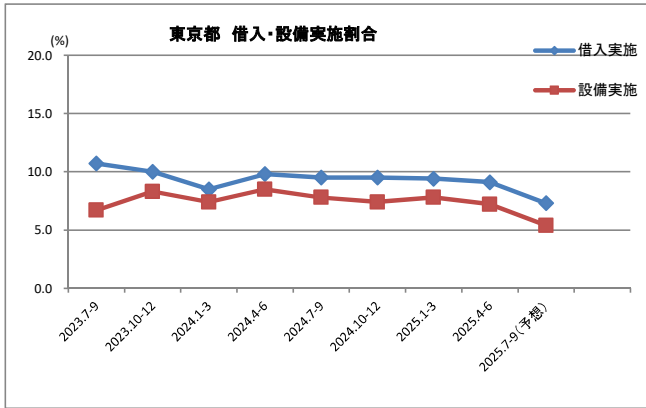
さわやか信用金庫 調査先有効回答先数 136先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	-18.1	-20.9	-18.6	-18.1	-19.3	-18.7
売上	-3.7	-5.1	-8.5	-3.3	-3.8	-3.4
収益	-8.6	-13.7	-14.8	-10.9	-10.3	-10.2
販売価格	27.8	25.4	24.9	32.5	28.4	22.4
仕入価格	41.9	35.4	37.0	47.2	39.7	34.8
借入実施	11.0	10.5	8.5	8.9	8.1	7.4
設備実施	6.4	7.2	2.2	3.9	5.3	2.3



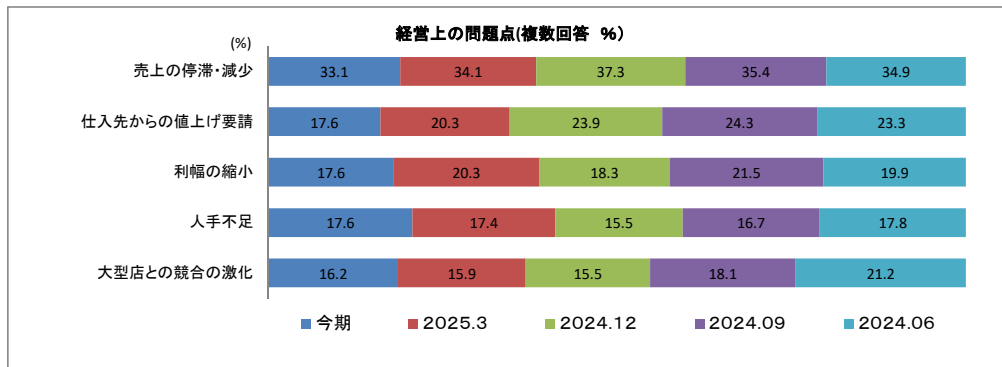
業況DIは対前期比ほぼ横ばいで、売上・収益DIは対前期比やや悪化した。業況・売上・収益DIはともに依然としてマイナス水準である。販売価格・仕入価格DIはわずかに低下したが、仕入価格は、43.5と高止まりしている。

業況・売上DIは対前期比わずかに悪化し、収益DIは対前期比わずかに改善した。業況・売上・収益DIはともに依然としてマイナス水準である。販売価格・仕入価格DIは対前期比低下した。「東京都全体」と比較して仕入価格はやや低水準となった。



借入実施割合は2023年9月期の10.7%をピークにして、その後8%台～10%台で推移した。設備実施割合は対前期比わずかに減少し、今期7.2%となった。

借入実施割合は対前月比わずかに減少し、今期8.1%となった。設備実施割合は対前期比やや増加し、今期5.3%となった。



*経営上の問題点(さわやか信用金庫お取引先様ご回答)では、1位は5期連続で、「売上停滞・減少」の回答割合が高く33.1%となった。2位は「仕入先からの値上げ要請」「利幅の縮小」「人手不足」(同率2位・17.6%)の回答が続いた。

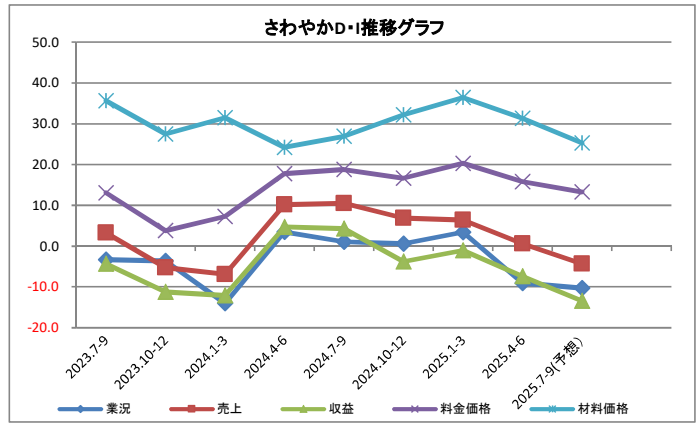
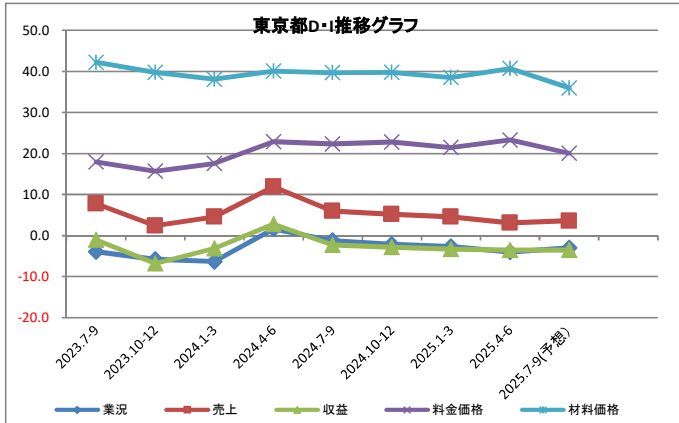
サービス業

東京都全体 調査先有効回答先数 1,121先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	1.6	-1.2	-2.1	-2.7	-4.0	-3.0
売上	11.9	6.0	5.2	4.6	3.1	3.6
収益	2.8	-2.3	-2.8	-3.3	-3.5	-3.5
料金価格	22.9	22.3	22.8	21.5	23.3	20.1
材料価格	40.1	39.7	39.8	38.5	40.7	36.0
借入実施	14.7	14.8	15.6	14.7	14.3	13.6
設備実施	19.2	18.1	18.3	17.7	18.8	17.4

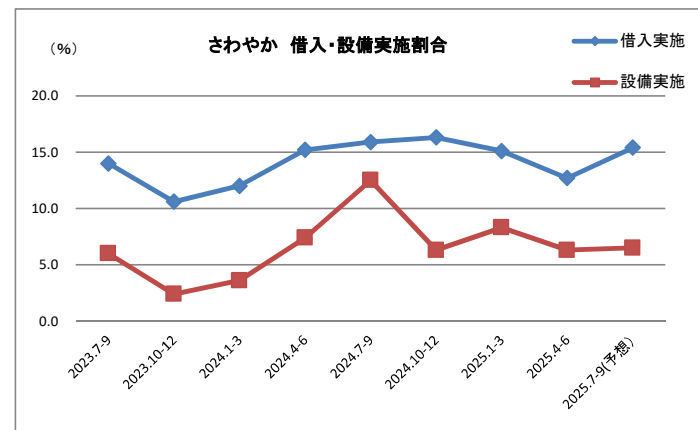
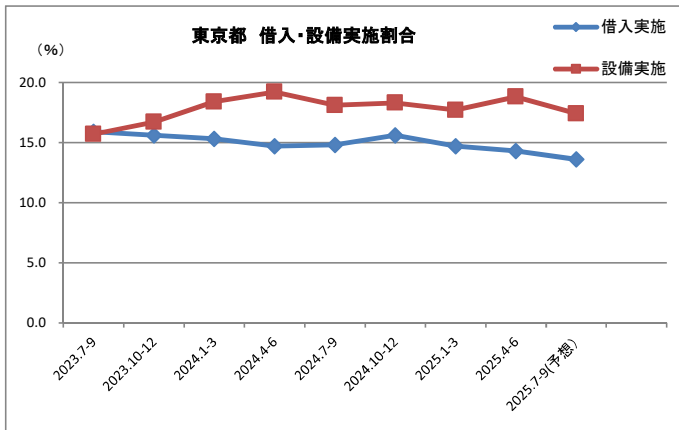
さわやか信用金庫 調査先有効回答先数 79先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	3.5	1.1	0.6	3.4	-9.0	-10.3
売上	10.2	10.5	6.9	6.4	0.6	-4.3
収益	4.7	4.3	-3.8	-1.0	-7.4	-13.4
料金価格	17.8	18.8	16.7	20.3	15.8	13.3
材料価格	24.2	26.9	32.2	36.4	31.3	25.3
借入実施	15.2	15.9	16.3	15.1	12.7	15.4
設備実施	7.4	12.5	6.3	8.3	6.3	6.5



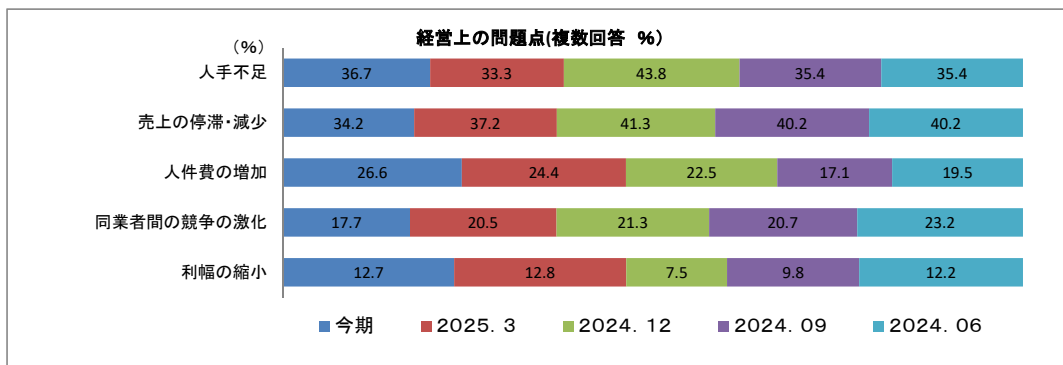
業況・売上・収益DIはともに対前期比わずかに悪化した。業況・収益DIは依然としてマイナス水準である。料金価格・材料価格DIはともにわずかに上昇した。材料価格は40.7と高止まりした。

業況DIは対前期比大幅に悪化し、売上・収益DIも悪化した。収益DIは3期連続マイナス水準となった。料金価格・材料価格DIはともに対前期比低下した。「東京都全体」と比較して、料金価格・仕入価格は低水準で推移している。



借入実施割合は対前期比わずかに減少し、今期は14.3%となった。設備実施割合は対前期比わずかに増加し、今期18.8%となった。

借入実施割合は対前期比やや減少し、今期12.7%となった。設備実施割合は対前期比やや減少し、今期6.3%となった。



* 経営上の問題点(さわやか信用金庫お取引先様ご回答)では、1位は前期2位の、「人手不足」の回答割合が高く36.7%となった。2位は「売上の停滞・減少」(34.2%)の回答が続き、3位は「人件費の増加」(26.6%)の回答となった。

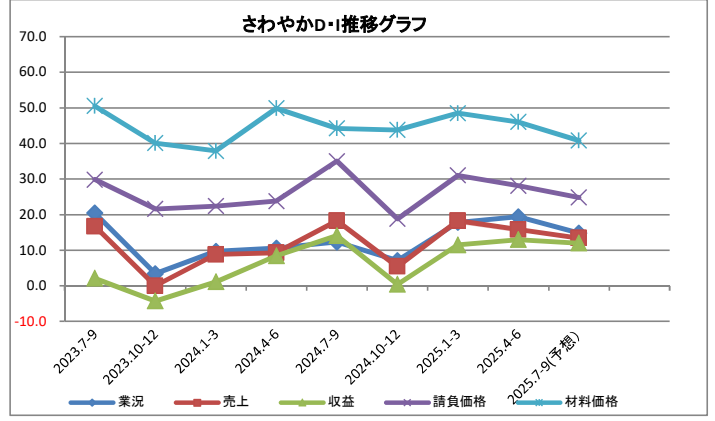
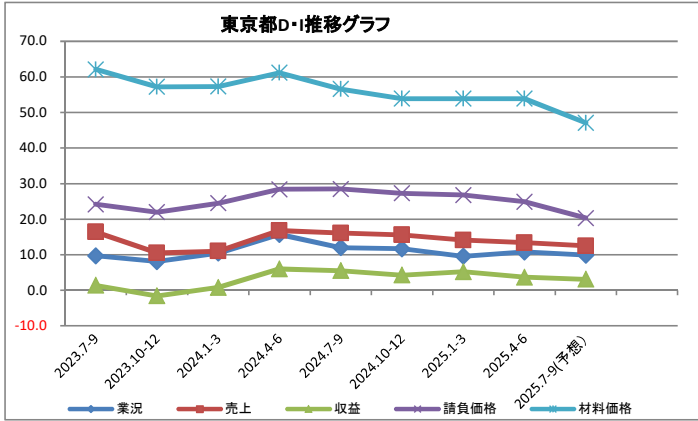
建設業

東京都全体 調査先有効回答先数 983先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	15.7	12.0	11.7	9.6	10.8	9.9
売上	16.8	16.1	15.6	14.1	13.4	12.5
収益	6.0	5.5	4.3	5.2	3.7	3.1
請負価格	28.4	28.5	27.3	26.8	24.9	20.3
材料価格	61.2	56.6	53.9	53.9	53.9	47.1
借入実施	24.7	25.7	25.3	22.7	21.9	19.1
設備実施	18.4	17.5	18.4	17.8	16.1	15.6

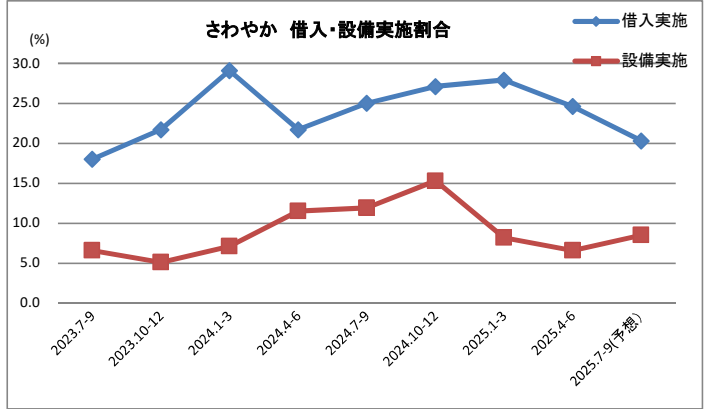
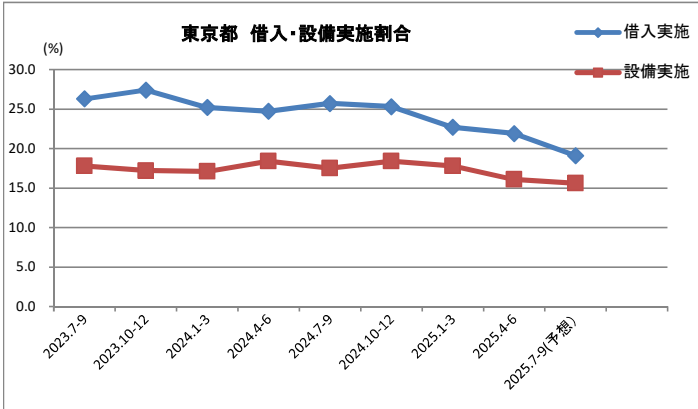
さわやか信用金庫 調査先有効回答先数 61先

	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	10.6	12.3	7.1	17.8	19.4	14.8
売上	9.3	18.3	5.4	18.3	15.8	13.4
収益	8.4	14.1	0.4	11.5	13.0	12.0
請負価格	23.8	35.0	18.8	31.0	28.1	24.8
材料価格	49.9	44.2	43.8	48.5	46.0	40.8
借入実施	21.7	25.0	27.1	27.9	24.6	20.3
設備実施	11.5	11.9	15.3	8.2	6.6	8.5



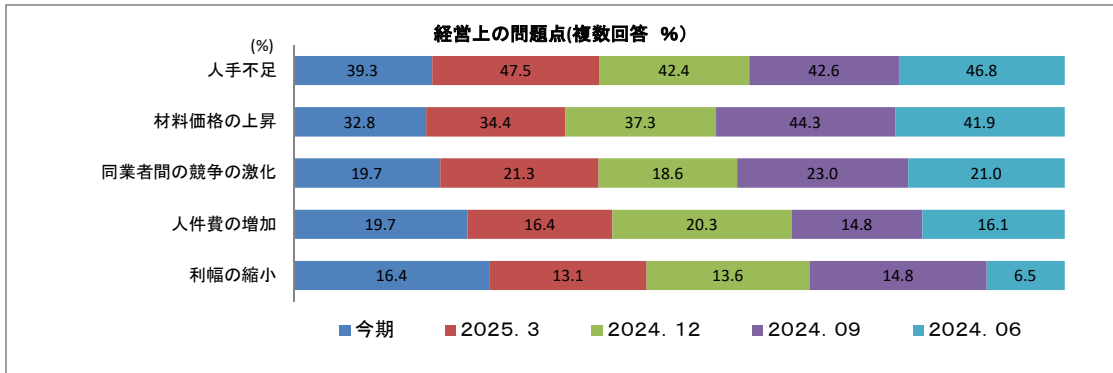
業況DIは対前期比わずかに改善した。売上・収益DIは対前期比わずかに悪化した。請負価格DIは対前期比わずかに低下した。材料価格DIは対前期比横ばいで53.9と高止まりしている。

業況・収益DIはともに対前期比わずかに改善した。売上DIは対前期比やや悪化した。請負価格・材料価格DIは対前期比やや低下した。材料価格は46.0となり、「東京都全体」と比較してやや低水準で推移している。



借入実施割合は3期連続減少し、今期21.9%となった。設備実施割合は対前期比わずかに減少し、今期16.1%となった。

借入実施割合は対前期比やや減少し、今期24.6%となった。設備実施割合は対前期比わずかに減少し、今期6.6%となった。

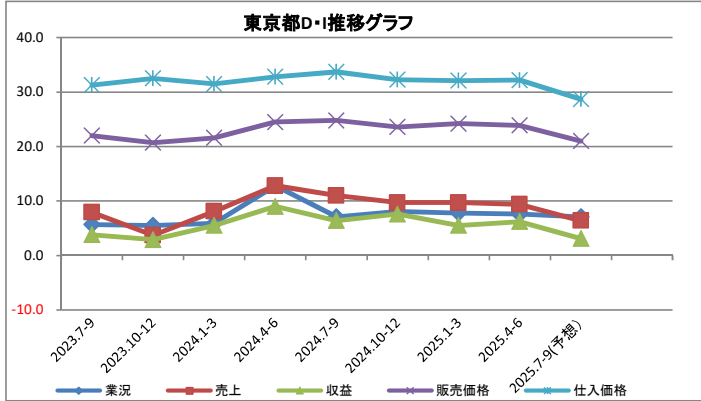


*経営上の問題点(さわやか信用金庫お取引先様ご回答)では、1位は3期連続で、「人手不足」(39.3%)の回答割合が高かった。2位は「材料価格の上昇」(32.8%)の回答が続き、3位は「同業者間の競争の激化」「人件費の増加」(同率3位・19.7%)となった。

不動産業

東京都全体 調査先有効回答先数 571先

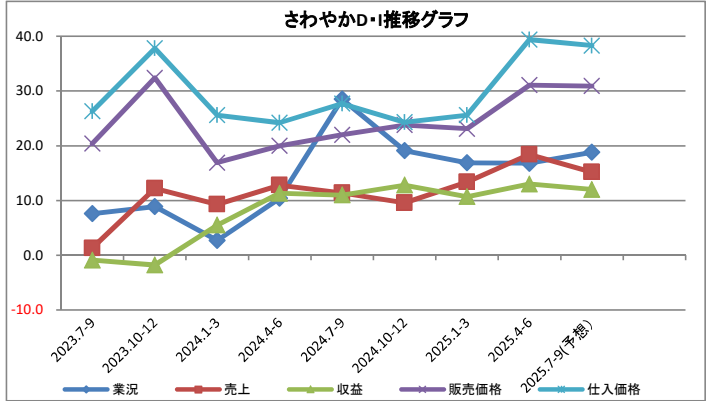
	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	12.8	7.1	8.1	7.8	7.6	7.1
売上	12.8	11.0	9.7	9.7	9.4	6.4
収益	9.0	6.4	7.6	5.5	6.2	3.1
販売価格	24.5	24.8	23.6	24.2	23.9	21.0
仕入価格	32.8	33.7	32.3	32.1	32.2	28.7
在庫数量	-12.6	-11.4	-9.7	-9.1	-10.8	-11.5
資金繰り	3.7	0.8	0.4	0.3	-1.3	-0.5



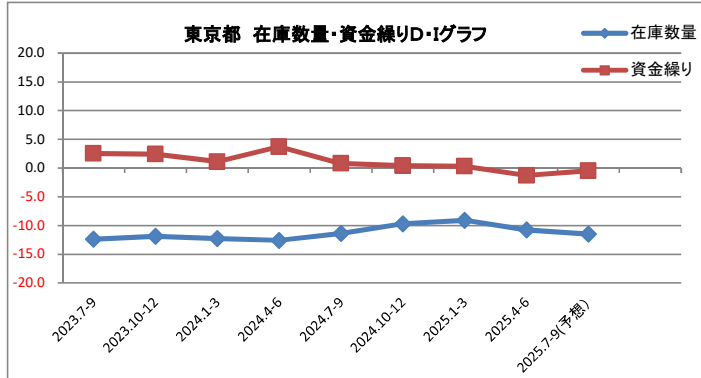
業況・売上DIはともに対前期比でわずかに悪化し、収益DIは対前期比わずかに改善した。販売価格DIは対前期比わずかに低下し、今期は23.9となった。仕入価格DIはほぼ前期並で、今期は32.2となった。

さわやか信用金庫 調査先有効回答先数 28先

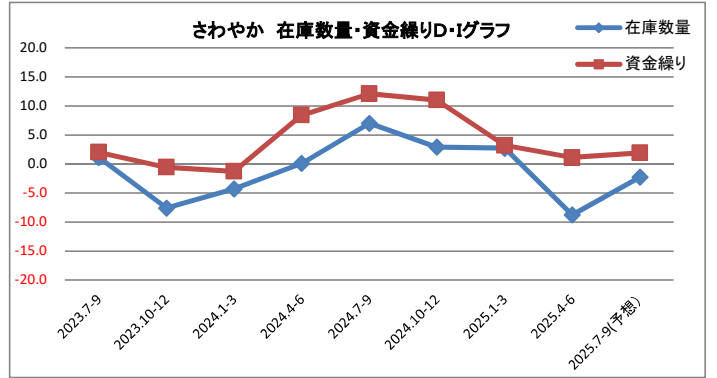
	2024.4-6	2024.7-9	2024.10-12	2025.1-3	2025.4-6	2025.7-9 (予想)
業況	10.4	28.5	19.1	16.9	16.8	18.8
売上	12.8	11.4	9.6	13.4	18.4	15.2
収益	11.3	11.0	12.8	10.7	13.0	12.0
販売価格	20.0	22.0	23.8	23.1	31.1	30.9
仕入価格	24.2	27.7	24.3	25.6	39.4	38.3
在庫数量	0.1	7.0	2.9	2.7	-8.8	-2.3
資金繰り	8.4	12.1	11.0	3.2	1.1	1.9



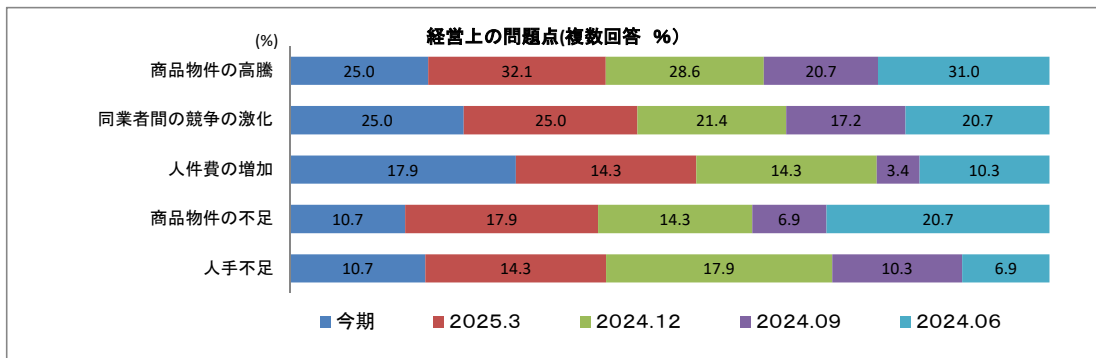
業況DIは対前期比ほぼ横ばいで、売上・収益DIは対前期比やや改善した。販売価格・仕入価格DIともに対前期比大幅に上昇した。販売価格は今期31.1、仕入価格は今期39.4となり、「東京都全体」と比較して高水準となった。



在庫数量DIは対前期比わずかに減少し、今期△10.8と依然としてマイナスで推移した。資金繰りDIは対前期比やや悪化し、今期は△1.3となった。



在庫数量DIは対前期比大幅に減少し、今期△8.8となった。資金繰りDIは対前期比やや悪化し、今期1.1となった。

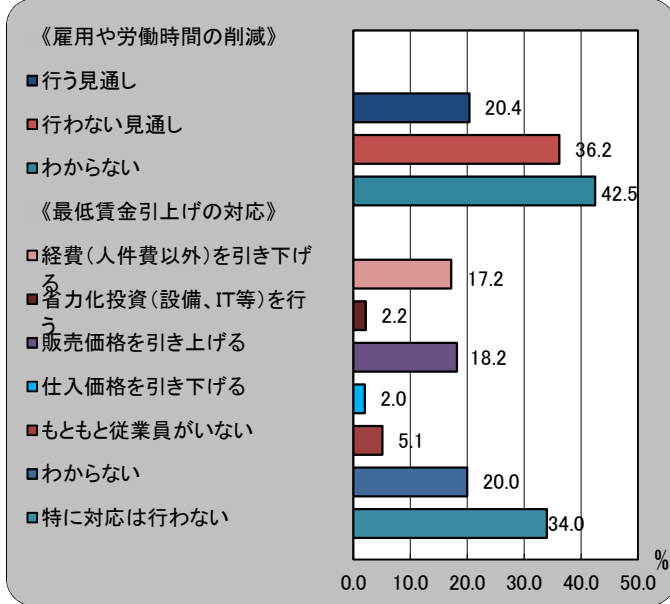


*経営上の問題点(さわやか信用金庫お取引先様ご回答)では、1位は5期連続1位の「商品物件の高騰」と前期2位の「同業者間の競争の激化」(同率1位・25.0%)の回答割合が高かった。3位は「人件費の増加」(17.9%)の回答が続いた。

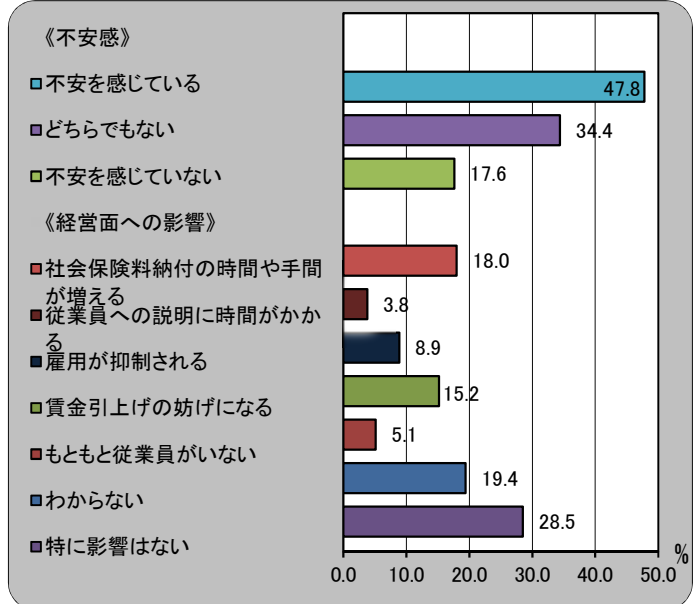
特別調査:5年後(2030年)以降を見据えた中長期的な経営について

《さわやか信用金庫・アンケート回答 505先》

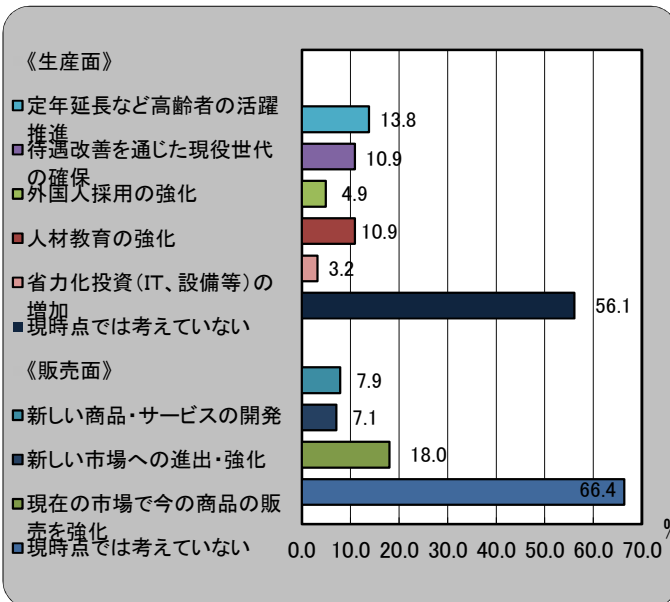
①最低賃金引上の対応 雇用・労働時間の削減



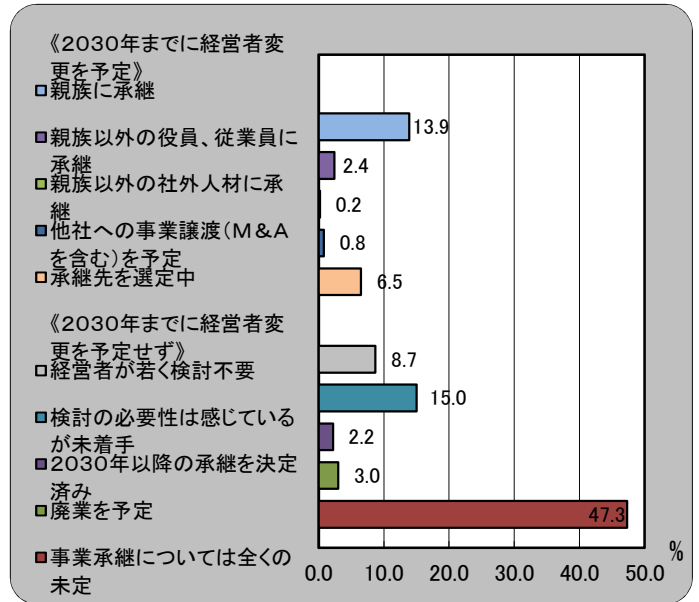
②社会保険負担増加への不安感・経営への影響



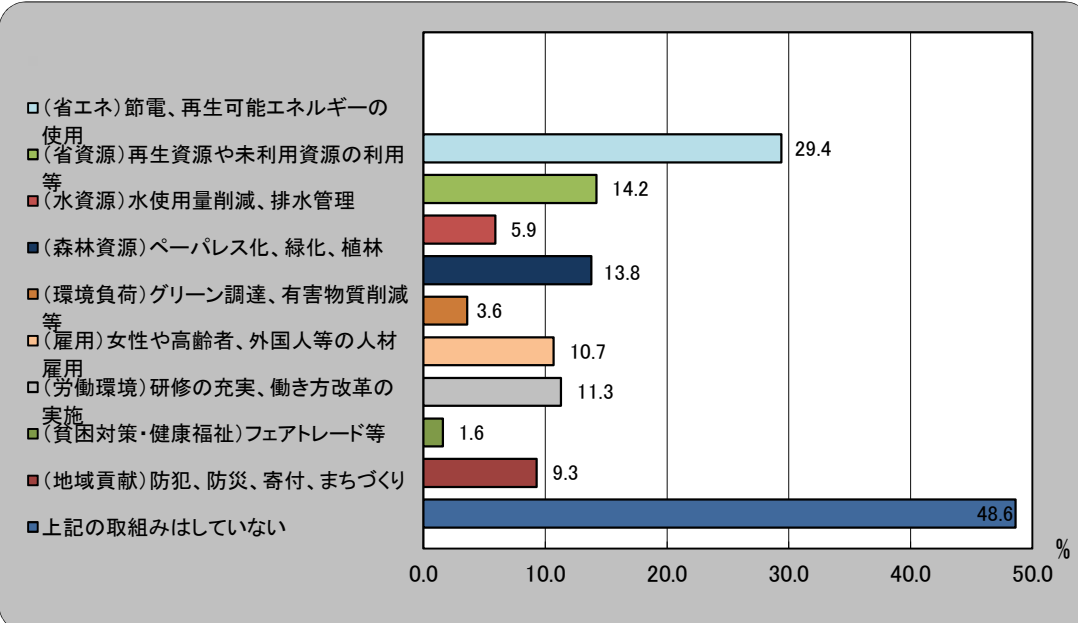
③人口減少・高齢化への対応 生産面・販売面



④5年後の2030年を見据えた事業承継

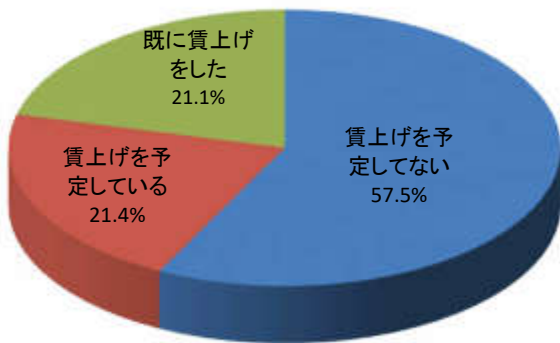


⑤SDGsの取組み状況

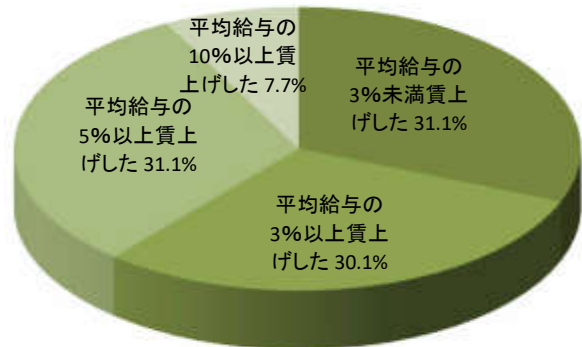


さわやか信用金庫独自調査:2025年度の賃上げについて (さわやか信用金庫・アンケート回答 482先)

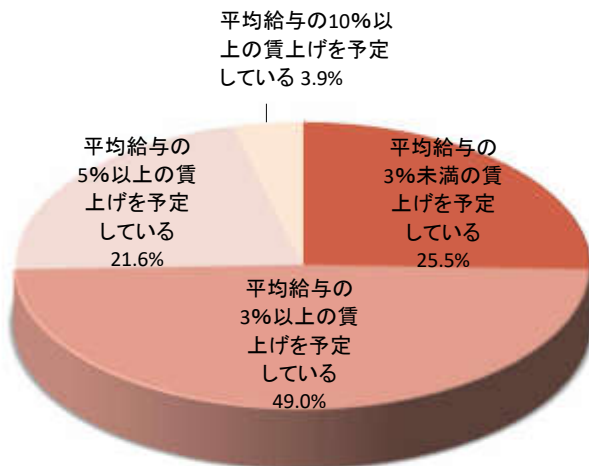
①2025年度の賃上げについて



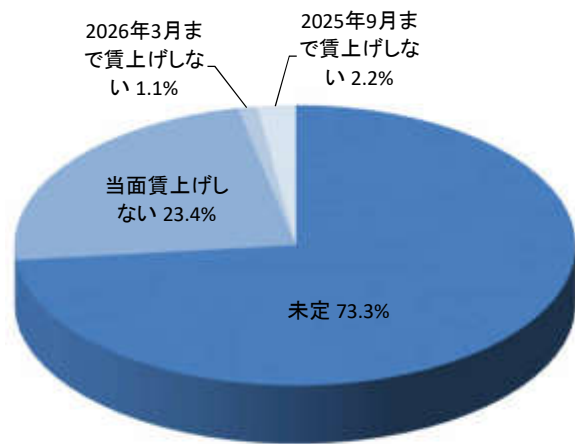
②既に賃上げした方にお聞きします



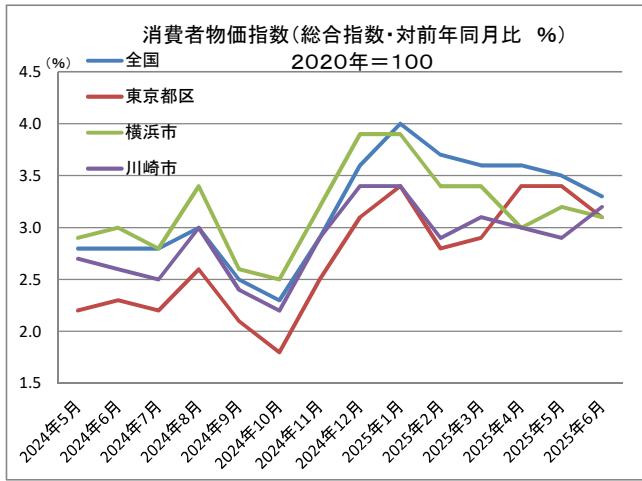
③賃上げを予定している方にお聞きします



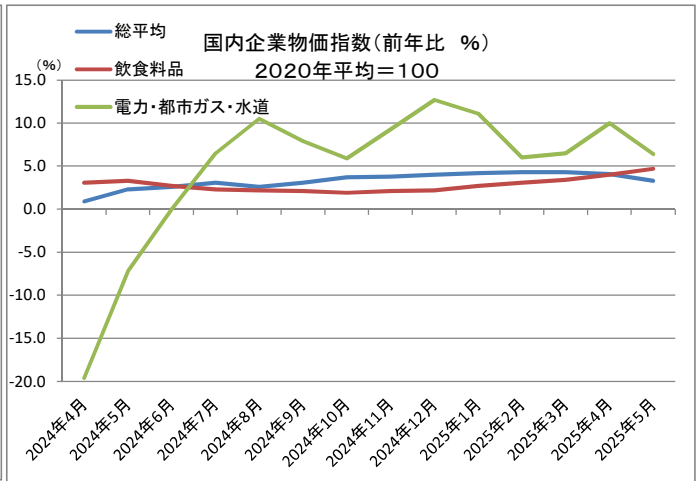
④賃上げを予定していない方にお聞きします



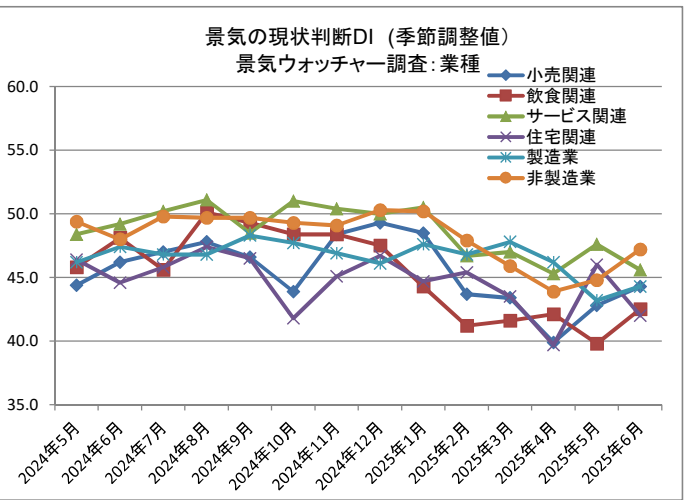
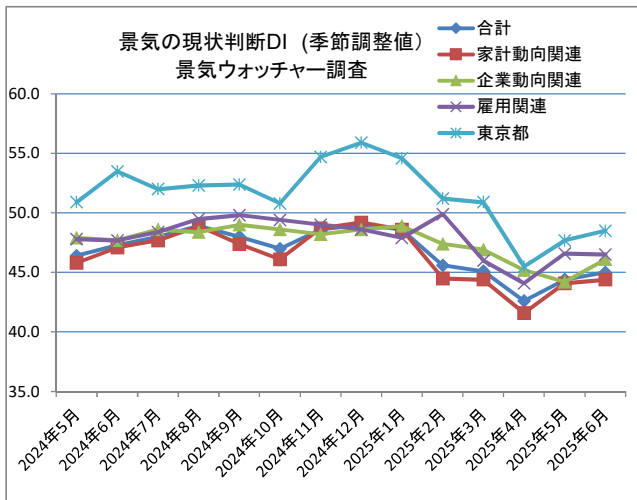
各種統計指数



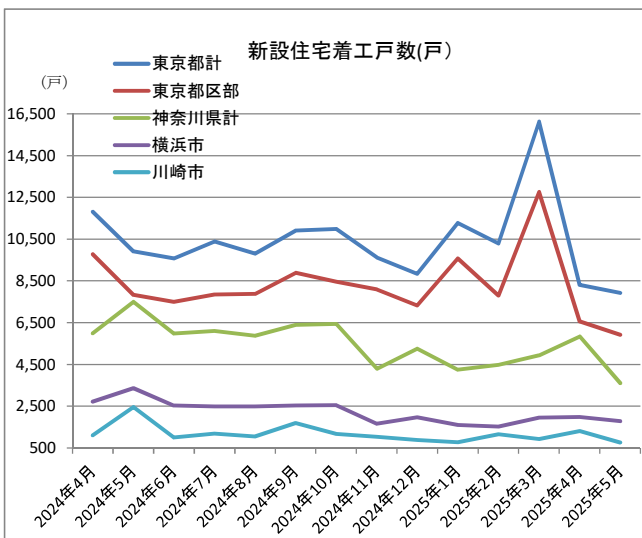
(出典:総務省統計局)



(出典:日本銀行)



(出典:内閣府)



(出典:国土交通省・東京都・神奈川県)

内閣府月例経済報告/基調判断の変化	
2024年7月	景気は、このところ足踏みもみられるが、緩やかに回復している。
2024年8月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2024年9月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2024年10月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2024年11月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2024年12月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2025年1月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2025年2月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2025年3月	景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。
2025年4月	景気は、緩やかに回復しているが、米国の通商政策等による不透明感がみられる。
2025年5月	景気は、緩やかに回復しているが、米国の通商政策等による不透明感がみられる。
2025年6月	景気は、緩やかに回復しているが、米国の通商政策等による不透明感がみられる。

(出典:内閣府)

さわやか信用金庫 コンサルティングセンターからのご案内

同時開催

同業種
交流会



第14回 さわやか信用金庫

物産展

2025年10月17日 (FRI) 10:00 ▶ 16:00

今年は大田区総合体育館で開催!

地元
のイチオシ
商品

出展
企業

83社
(予定)

特別企画

SDG's コーナー

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

日本各地の
厳選銘品

主催：さわやか信用金庫

大田区総合体育館

後援

経済産業省 関東経済産業局・大田区・独立行政法人 中小企業基盤整備機構 関東本部
独立行政法人 日本貿易振興機構 (JETRO) 東京貿易情報センター
地方独立行政法人 東京都立産業技術研究センター
公益財団法人 東京都中小企業振興公社・公益財団法人 大田区産業振興協会
東京商工会議所・株式会社 日本政策金融公庫・一般社団法人 全国信用金庫協会
信金中央金庫・一般社団法人 東京都信用金庫協会・東京新聞



問合せ：さわやか信用金庫 コンサルティングセンター

〒144-0047 東京都大田区萩中 2-2-1
TEL: 03-3742-0626 FAX: 03-3742-0724

☎0120-258-370 受付時間: AM9:00-PM5:00 (土・日・祝祭日を除きます)

夢と未来のサポーター
さわやか信用金庫

