

中小企業金融の再生に向けた取組み

2.取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化

(3)要注意先債権等の健全債権化及び不良債権の新規発生防止のための体制整備強化並びに実績公表

|           |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 具体的な取組み   |                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「企業再生支援プロジェクトチーム」の設置。</li> <li>・営業店、専門部署に中小企業診断士、ファイナンシャルプランナーを配置しています。</li> <li>・経営改善対象企業の選定・支援方策の検討を行います。</li> <li>・審査スキル向上のため、通信講座・研修へ積極的に参加します。</li> <li>・中小企業再生支援協議会等を活用し経営アドバイスします。</li> <li>・公認会計士・税理士等の協力を得て各種アドバイスします。</li> <li>・業況悪化先等については、定例的に報告を求めます。</li> <li>・ランクアップに関して、15年度決算よりディスクロージャー誌等にて公表します。</li> </ul> |
| スケジュール    | 15 年度                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「企業再生支援プロジェクトチーム」の設置し、ランクダウン防止、ランクアップ支援を行います。</li> <li>・経営改善対象企業の選定・支援方策の検討を行います。</li> <li>・支援方策の実施状況の適切なフォロー</li> <li>・審査スキル向上のため、通信講座・研修へ積極的に参加します。</li> <li>・他金融機関、中小企業再生支援協議会、債権回収会社等を訪問し情報交換します。</li> </ul>                                                                                                               |
|           | 16 年度                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・支援方策の実施状況の適切なフォロー</li> <li>・経営改善企業の追加選定や具体的経営改善支援等の拡充</li> <li>・前年度の取組実績の検証及び効果的施策の検討</li> <li>・ランクアップ等に関する公表</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       |
| 備考（計画の詳細） |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 進捗状況      | (1)経営改善支援に関する体制整備の状況（経営改善支援の担当部署を含む）15 年 4 月～16 年 3 月 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 中小企業診断士 2名で「企業再生支援プロジェクトチーム」を設置しました。平成 15 年 8 月に管理部から融資部へ移籍しました。</li> <li>○ 平成 15 年 12 月に「企業再生支援プロジェクトチーム」を中小企業診断士 4 名体制に増強しました。</li> <li>○ 全国信用金庫協会実施の研修へ参加、職員のスキルアップのため庫内研修を実施しました。</li> </ul>                                                                                                                              |
|           | 15 年 10 月～16 年 3 月                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 平成 15 年 12 月に「企業再生支援プロジェクトチーム」を中小企業診断士 4 名体制に増強しました。</li> <li>○ 全国信用金庫協会実施の研修へ参加、職員のスキルアップのため庫内研修を実施しました。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |

|  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>(2)経営改善支援の取組み状況</p> <p>15 年 4 月～16 年 3 月</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○基本方針</li> <li>要注意先等企業の経営改善可能性を的確に見極め、本部と支店が連携して支援を行います。不良債権の新規発生防止のため、事後モニタリングに注力します。</li> <li>○取組み内容</li> <li>要注意先等企業のリストアップ</li> <li>・ランクダウン防止 ・ランクアップ支援のため、営業店と一体となって企業訪問、経営者ヒアリング、企業調査 診断等実施し、経営改善計画作成 相談 助言を行いました。</li> <li>事後フォローとして、進捗チェック、アドバイスを実施しました。</li> <li>・広島県中小企業再生支援協議会の活用</li> <li>○支援先の改善内容</li> <li>資金繰り改善、各金融機関との調整、不採算部門の閉鎖、赤字取引の解消、資産の売却</li> <li>経営改善支援によりランクアップした先は 4 先ですが、ランクダウン防止の効果は大きいと考えております。</li> <li>○課題</li> <li>取引先経営者の改善への意識改革</li> <li>外部コンサルの有効活用</li> <li>当金庫の経営改善支援スキルアップ</li> <li>借入過多</li> </ul> |
|  | <p>15 年 10 月～16 年 3 月</p>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>○取組み内容</li> <li>・広島県中小企業再生支援協議会に当チーム関与先の再生支援を依頼し、現在進行中です。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

(注)下記の項目を含む

経営改善支援について、どのような取組み方針を策定しているか。

同方針に従い、具体的にどのような活動を行ったか。

こうした取組みにより支援先にどのような改善がみられたか。

こうした取組みを進め成果を上げていくための課題は何か (借手の中小企業サイドの課題を含む)