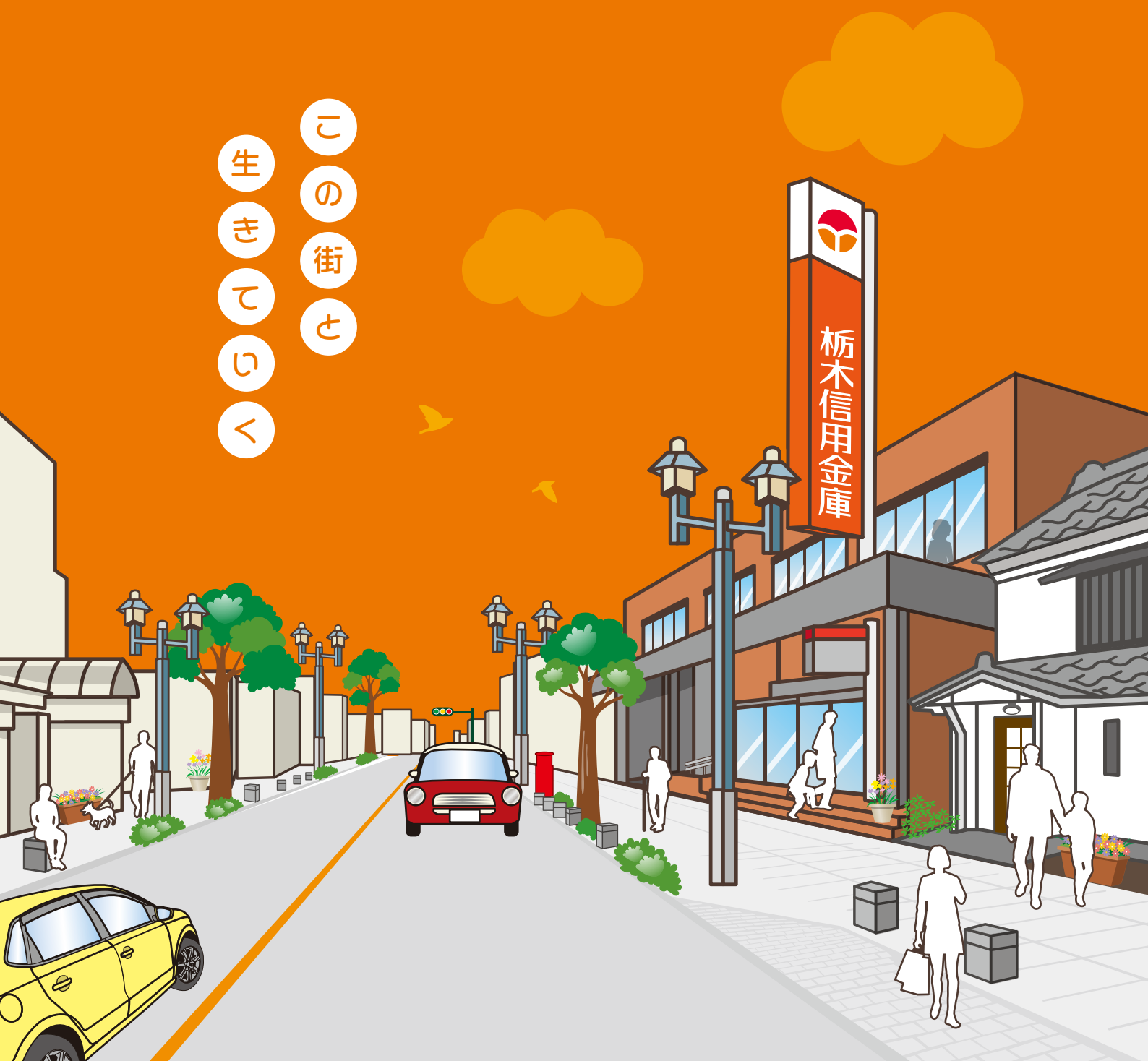


こ  
の  
街  
と  
生  
き  
て  
い  
く



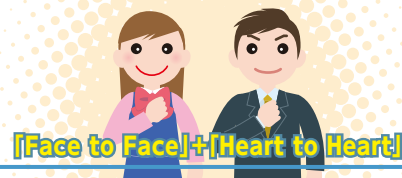
# 2021 DISCLOSURE

令和3年度上半期の現況 9月末業況のご報告

栃木信用金庫



# 中期経営計画 ミッション2020



「Face to Face」+「Heart to Heart」

地域社会・お客さま・当金庫の未来のために、2018年度（平成30年度）から中期経営計画「ミッション2020」に積極的に取り組み、着実に成果が出ております。

「ミッション2020」は2020年度迄の計画でありましたが、新型コロナウイルス感染症拡大に対するお客さま支援に邁進するため、計画を1年延長して2021年度迄とし、計数目標についても見直しを行いました。

その結果、特に事業性貸出が大きく増加するなど、資金繰り支援を通じてお客さまに貢献するための行動が実績として表れております。

## ミッション2020策定の背景

### 外部環境

- 人口減少・少子高齢化
- 事業所数の減少
- 長期に渡る大規模な金融緩和
- 金融機関の競争激化

### 前中期経営計画

- お客さまと身近で何でも頼める間柄構築（こたつで相談できる間柄）
- 小口融資の拡大、経営の効率化による収益力改善

進化

### ミッション2020

- 信金らしい行動への特化
- 地域社会・お客さまへの貢献
- 超低金利の下でも貸出金で利益をあげられる体質への変革

## ミッション2020の考え方

信金らしいお客さまの心をつかむ「Face to Face」+「Heart to Heart」の行動に特化し、地域社会やお客さまの期待と要望に応えることで、とちしんも成長してまいります。

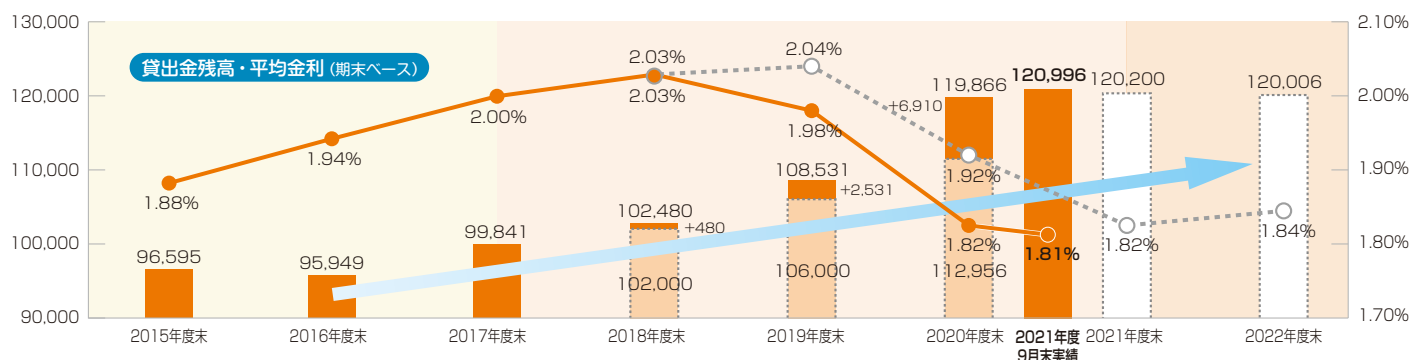
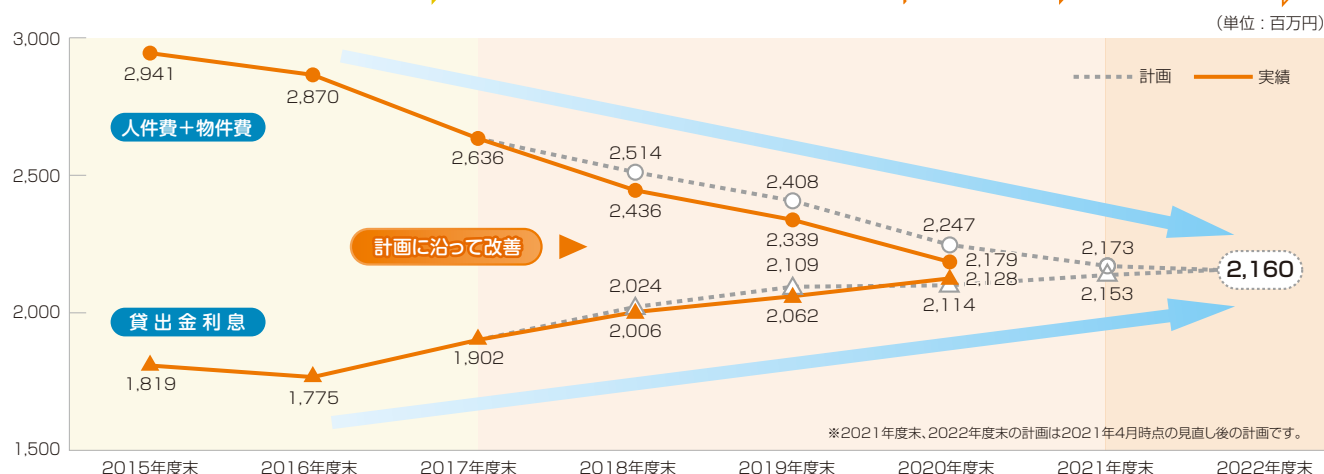
## ミッション2020の目標設定

**最終目標(KGI) = 貸出金利息(KPI) > 人件費(KPI) + 物件費(KPI)**  
地域社会・お客さまの未来のために、余資運用に頼らず貸出金に特化するとともに、経営の効率化を積極的に進めることで、貸出金利息で人件費・物件費を賄える体制を構築し、強固な財務基盤を確立します。

前中期経営計画  
「ROAD TO 90 STEP2」<実績>

中期経営計画  
「ミッション2020」

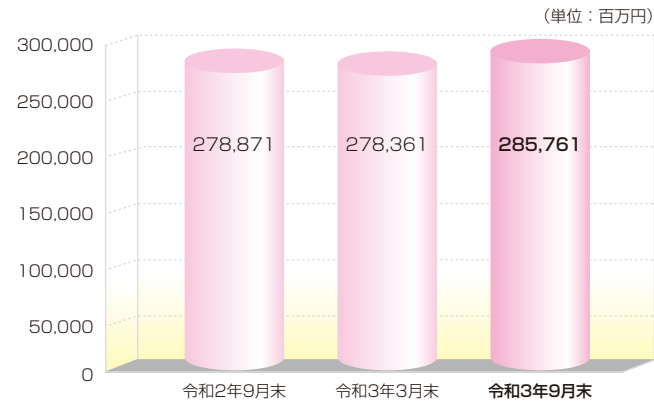
1年延長  
新型コロナ対応に邁進



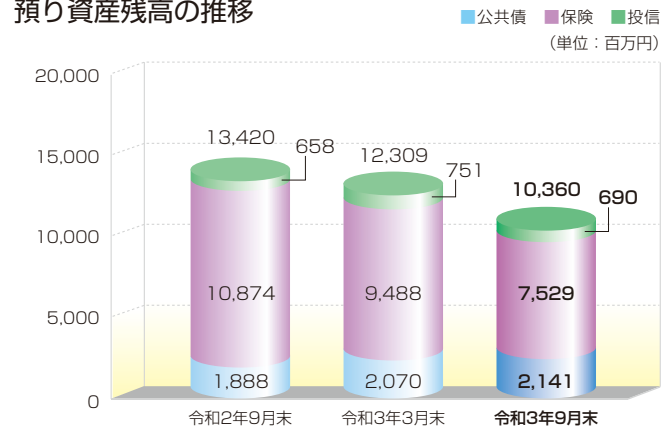
## 令和3年度上半期の業績の概況

令和3年度上半期は、中期経営計画「ミッション2020」の目標達成に向け、経営の効率化を進めるとともに、お客さまの問題解決によるコロナショックからの脱却支援に邁進してまいりました。その結果、貸出金残高が120,996百万円で前期末比1,130百万円の増加となり、経費削減も着実に進捗しております。

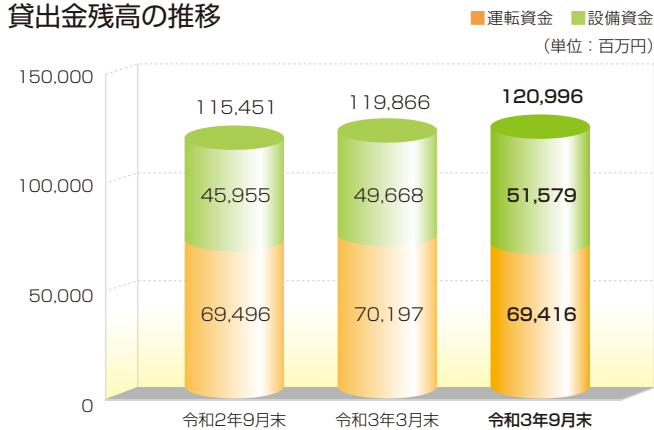
### 預金積金残高の推移



### 預り資産残高の推移



### 貸出金残高の推移



### 損益の状況

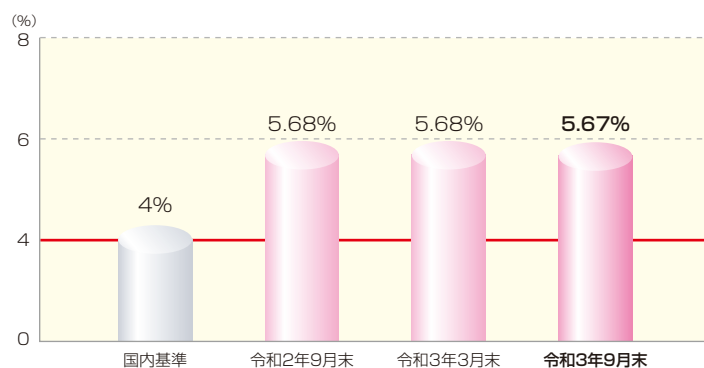
(単位：百万円)

|                      | 令和2年9月期 | 令和3年9月期 |
|----------------------|---------|---------|
| 業 務 純 益              | 56      | 263     |
| 実質業務純益               | 56      | 280     |
| コア業務純益               | 68      | 273     |
| コア業務純益<br>(投信解約損益除く) | 51      | 103     |
| 経 常 利 益              | 471     | 159     |
| 当 期 利 益              | 465     | 155     |

### 自己資本比率

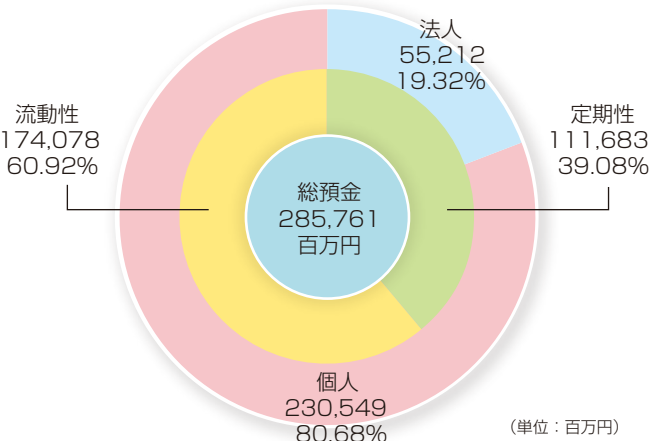
(単位：百万円)

| 項 目                   | 令和2年9月末 | 令和3年3月末 | 令和3年9月末 |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| 自己資本額 (a) = (b) - (c) | 4,937   | 4,764   | 4,972   |
| コア資本に係る基礎項目の額 (b)     | 4,955   | 4,816   | 4,990   |
| コア資本に係る調整項目の額 (c)     | 17      | 51      | 18      |
| リスク・アセット等計 (d)        | 86,859  | 83,837  | 87,647  |
| 信用リスク・アセットの額の合計額      | 81,879  | 78,734  | 82,544  |
| オペレーショナルリスク相当額 ÷ 8%   | 4,980   | 5,102   | 5,102   |
| 信用リスク・アセット調整額         | —       | —       | —       |
| オペレーショナルリスク相当額調整額     | —       | —       | —       |
| 自己資本比率 (a/d)          | 5.68%   | 5.68%   | 5.67%   |

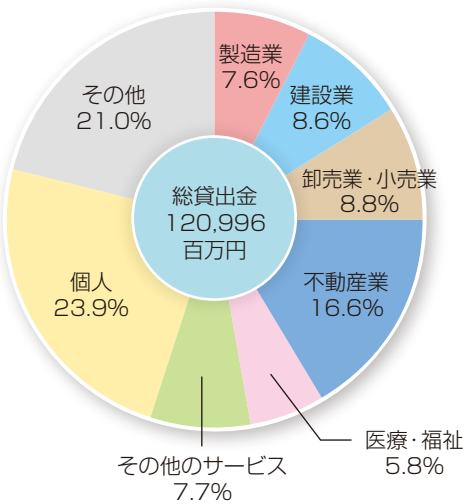


金融機関の健全性を示す代表的な指標に「自己資本比率」があります。

預金の状況（令和3年9月末）



貸出金の状況（令和3年9月末）



貸出金の業種別内訳

(単位：百万円)

| 業種区分            | 令和3年3月末 | 令和3年9月末 |
|-----------------|---------|---------|
| 製造業             | 9,645   | 9,266   |
| 農業、林業           | 271     | 287     |
| 漁業              | —       | —       |
| 鉱業、採石業、砂利採取業    | 1,303   | 1,304   |
| 建設業             | 10,723  | 10,361  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業   | 1,533   | 1,740   |
| 情報通信業           | 206     | 234     |
| 運輸業、郵便業         | 3,323   | 3,435   |
| 卸売業、小売業         | 10,826  | 10,690  |
| 金融業、保険業         | 4,954   | 4,916   |
| 不動産業            | 18,845  | 20,010  |
| 物品賃貸業           | 250     | 223     |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 457     | 503     |
| 宿泊業             | 1,523   | 1,603   |
| 飲食業             | 1,872   | 2,008   |
| 生活関連サービス業、娯楽業   | 1,168   | 1,257   |
| 教育、学習支援業        | 664     | 696     |
| 医療・福祉           | 6,838   | 6,941   |
| その他のサービス        | 9,633   | 9,228   |
| 国・地方公共団体等       | 7,347   | 7,372   |
| 個人              | 28,475  | 28,912  |
| 合計              | 119,866 | 120,996 |

(注)業種区分は日本標準産業分類の大部分に準じて記載しております。

金融再生法開示債権の状況等

金融再生法ベースの債権区分による開示（単体）

(単位：百万円)

|         | 令和3年3月末 | 令和3年9月末 |
|---------|---------|---------|
| 正常債権    | 116,061 | 117,038 |
| 要管理債権   | 1,532   | 1,463   |
| 危険債権    | 1,306   | 1,432   |
| 破産更生債権等 | 1,182   | 1,267   |
| 合計      | 120,083 | 121,202 |
| 不良債権比率  | 3.34%   | 3.43%   |

(注) 1. 上記の令和3年9月末の金融再生法ベースの債権区分による情報開示にあたっては、信用金庫業界による「半期情報開示における基本的考え方」に沿い、簡便的自己査定に基づいた金額を開示致しております。

2. 令和3年9月末の「破産更生債権及びこれらに準ずる債権」および「危険債権」の金額は、倒産、不渡り等客観的な事実の生じた債務者並びに同年3月末時点における債務者区分を、当庫の定める自己査定基準に基づき債務者区分の見直しを行い、債務者区分の変更と認められる額を反映しております。

3. 令和3年9月末の「要管理債権」の金額は、当庫の定める自己査定基準に基づき見直しを行い、3ヵ月以上延滞となった債権、貸出条件を緩和したと認識している債権を反映しております。

有価証券の時価情報

満期保有目的の債券で時価のあるもの

(単位：百万円)

|                    | 種 類     | 令和3年3月末  |       |      | 令和3年9月末  |       |      |
|--------------------|---------|----------|-------|------|----------|-------|------|
|                    |         | 貸借対照表計上額 | 時 価   | 差 額  | 貸借対照表計上額 | 時 価   | 差 額  |
| 時価が貸借対照表計上額を超えるもの  | 国 債     | 1,001    | 1,036 | 35   | 1,001    | 1,044 | 43   |
|                    | 地 方 債   | —        | —     | —    | —        | —     | —    |
|                    | 短 期 社 債 | —        | —     | —    | —        | —     | —    |
|                    | 社 債     | —        | —     | —    | —        | —     | —    |
|                    | そ の 他   | 1,300    | 1,361 | 61   | 1,000    | 1,058 | 58   |
|                    | 小 計     | 2,301    | 2,398 | 97   | 2,001    | 2,102 | 101  |
| 時価が貸借対照表計上額を超えないもの | 国 債     | 5,205    | 4,930 | △275 | 5,199    | 4,985 | △214 |
|                    | 地 方 債   | —        | —     | —    | —        | —     | —    |
|                    | 短 期 社 債 | —        | —     | —    | —        | —     | —    |
|                    | 社 債     | —        | —     | —    | —        | —     | —    |
|                    | そ の 他   | 500      | 472   | △27  | 800      | 775   | △24  |
|                    | 小 計     | 5,705    | 5,402 | △303 | 5,999    | 5,760 | △239 |
| 合 計                |         | 8,006    | 7,800 | △206 | 8,000    | 7,863 | △137 |

(注)時価は、月末日における市場価格等に基づいております。  
上記「その他」は、外国証券です。

その他有価証券で時価のあるもの

(単位：百万円)

|                      | 種 類     | 令和3年3月末  |        |        | 令和3年9月末  |        |        |
|----------------------|---------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|
|                      |         | 貸借対照表計上額 | 償却原価   | 差 額    | 貸借対照表計上額 | 償却原価   | 差 額    |
| 貸借対照表計上額が償却原価を超えるもの  | 株 式     | 113      | 91     | 21     | 113      | 91     | 21     |
|                      | 債 券     | 5,030    | 4,974  | 55     | 7,172    | 7,094  | 77     |
|                      | 国 債     | 995      | 990    | 5      | 2,041    | 2,022  | 18     |
|                      | 地 方 債   | 2,266    | 2,232  | 34     | 2,864    | 2,831  | 33     |
|                      | 短 期 社 債 | —        | —      | —      | —        | —      | —      |
|                      | 社 債     | 1,768    | 1,751  | 16     | 2,267    | 2,240  | 26     |
|                      | そ の 他   | 7,780    | 7,242  | 538    | 7,022    | 6,573  | 448    |
|                      | 小 計     | 12,924   | 12,308 | 616    | 14,308   | 13,759 | 548    |
| 貸借対照表計上額が償却原価を超えないもの | 株 式     | 57       | 59     | △2     | 34       | 36     | △1     |
|                      | 債 券     | 14,591   | 14,917 | △325   | 12,021   | 12,206 | △184   |
|                      | 国 債     | 11,396   | 11,677 | △280   | 9,976    | 10,137 | △160   |
|                      | 地 方 債   | 2,388    | 2,421  | △32    | 1,730    | 1,748  | △17    |
|                      | 短 期 社 債 | —        | —      | —      | —        | —      | —      |
|                      | 社 債     | 806      | 818    | △11    | 314      | 321    | △6     |
|                      | そ の 他   | 8,876    | 9,794  | △918   | 8,558    | 9,474  | △916   |
|                      | 小 計     | 23,525   | 24,771 | △1,245 | 20,615   | 21,717 | △1,102 |
| 合 計                  |         | 36,450   | 37,079 | △629   | 34,923   | 35,477 | △553   |

(注)貸借対照表計上額は、月末日における市場価格等に基づいております。  
上記「その他」は、外国証券及び投資信託です。

時価を把握することが極めて困難と認められる有価証券の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

| 区 分         | 令和3年3月末 | 令和3年9月末 |
|-------------|---------|---------|
| 非 上 場 株 式   | 88      | 88      |
| そ の 他 の 証 券 | 6       | 6       |
| 合 計         | 94      | 94      |



# Topics 2021

2022  
年版

## 孤高の画家「田中一村」の作品を 採用したカレンダーをシリーズ化

栃木信用金庫では、栃木市出身の画家「田中一村」の作品を採用したカレンダーを2020年版から作成しております。

第3弾となる2022年版カレンダーは、一村様式の特徴である近景クローズアップ効果が最もよく発揮された代表作「不喰(くわす)芋(いも)と蘇鐵(そてつ)」を採用しました。

奄美の自然を愛し、鋭い観察と画力で、奄美大島の植物という精霊の持つ濃密な生命力や自然の偉大さを描いた渾身の作品です。

各営業店で  
無料にて配布して  
おります。



## 栃木県で開催される「いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会」のPRシートを栃木市へ協賛

2022年10月に栃木県で開催される「いちご一会とちぎ国体・とちぎ大会」をPRするマグネットシート51枚を栃木市へ協賛しました。

マグネットシートには、開催日や大会スローガン、「とち介」などのキャラクターが描かれており、栃木市の公用車に貼付し、国体を応援しています。



マグネットシートを協賛品として市に提供



協賛品：マグネットシート

## 店舗のご案内

### 栃木市

|                     |                           |              |
|---------------------|---------------------------|--------------|
| 本店営業部               | 〒328-0015 栃木市万町9番28号      | 0282-23-7111 |
| 駅前支店                | 〒328-0043 栃木市境町21番22号     | 0282-23-7575 |
| 東支店                 | 〒328-0027 栃木市今泉町2丁目8番33号  | 0282-27-7811 |
| 栃木ローンセンター<br>(東支店内) |                           | 0282-21-8151 |
| 大平町支店               | 〒329-4404 栃木市大平町富田1482番地5 | 0282-43-2540 |
| 藤岡支店                | 〒323-1104 栃木市藤岡町藤岡1172番地  | 0282-62-4111 |
| 都賀支店                | 〒328-0111 栃木市都賀町家中2332番地9 | 0282-27-1711 |
| 岩舟支店                | 〒329-4307 栃木市岩舟町静1156番地1  | 0282-55-2320 |
| 栃木市役所出張所            | 栃木市万町9番25号                |              |
| イオン栃木店出張所           | 栃木市箱森町37番9号               |              |
| かましん栃木平柳店出張所        | 栃木市平柳町1丁目41番7号            |              |
| 駅前支店西出張所            | 栃木市片柳町1丁目27番24号           |              |

### 小山市

|                        |                           |              |
|------------------------|---------------------------|--------------|
| 思川支店                   | 〒323-0041 小山市大字大行寺974番地10 | 0285-25-1111 |
| 壬生町                    |                           |              |
| おもちゃのまち支店              | 〒321-0205 下都賀郡壬生町若草町1番31号 | 0282-86-1711 |
| 佐野市                    |                           |              |
| 佐野南支店                  | 〒327-0827 佐野市北茂呂町1番地11    | 0283-20-5222 |
| 宇都宮市                   |                           |              |
| 宇都宮営業部                 | 〒320-0806 宇都宮市中央1丁目9番4号   | 028-633-2111 |
| 桜通り支店                  | 〒320-0043 宇都宮市桜2丁目7番16号   | 028-625-4131 |
| 滝谷町支店                  | 〒320-0847 宇都宮市滝谷町13番13号   | 028-634-1272 |
| 江曾島支店                  | 〒321-0162 宇都宮市大和1丁目8番24号  | 028-658-8808 |
| 宇都宮ローンセンター<br>(江曾島支店内) |                           | 028-612-2007 |
| 雀宮支店                   | 〒321-0134 宇都宮市高砂町1番9号     | 028-653-1611 |



栃木信用金庫

〒328-0015 栃木県栃木市万町9番28号

Phone.0282-23-7117

<http://www.shinkin.co.jp/tochigi>

発行：令和3年11月 栃木信用金庫 総務部

