

# とましん景況レポート No.158

令和6年1月～3月

●苦小牧信用金庫の第4四半期の活動、とましん景気動向調査概要	
●第142回地域景気動向調査	1
アンケート調査による管内の概況	
－ 業況判断指数は、前期比21.6ポイント後退 ▲36.4 －	
●特別調査「中小企業における人材戦略について」	8
●管内主要経済統計	10
●特集 国内経済・金融情勢	18
●お取引先企業のご紹介	20
苦小牧市 中国料理蓬萊 様	
●最近の管内のトピックス - 新聞報道より -	21



明るく 元気に このまちを

苦小牧信用金庫

## ●●● 苫小牧信用金庫の第4四半期の活動 ●●●

- 令和6年1月 ・ 第30回とましん子供ものづくり教室（13日）  
・ 第4回脱炭素先行地域選定証授与式 参加（15日）
- 令和6年2月 ・ 津波想定避難訓練実施 苫小牧ふたば幼稚園（1日）  
・ とましん景況レポートNo.157 発行（15日）
- 令和6年3月 ・ NYANXI & 大宮正乃くん 二人展（4～15日）  
・ Trois（トロワ）ピアノコンサート（22日）

### 第30回とましん子供ものづくり教室

子供たちが「ものづくり」を通して、その楽しさを知り、興味・関心を高めてもらおうと開催しています。

平成18年度から開始し、夏休みは室蘭工業大学、冬休みは苫小牧工業高等専門学校の先生と学生の皆さんにご協力いただき開催しています。

今回は、苫小牧工業高等専門学校の皆さんにご協力いただき、高専ロボコン大会に出場したロボットのデモンストレーションを見学、希望する子供たちの操縦体験も行われました。その後、子供たち一人一人がパソコンを使用してプログラミングを行い、車型ロボットを実際に動かしてみる体験を行いました。



### 第142回 とましん景気動向調査概要

- 調査期間 令和6年 3月1日～3月7日
- 調査対象期間 令和6年 1月～3月（実績・今期）  
令和6年 4月～6月（予想・次期）
- 調査地域 苫小牧信用金庫の本店及び支店所在地（札幌圏を除く）
- 調査方法 アンケート用紙に基づく面談調査
- 分析方法 指数 D.I. (Diffusion Indexの頭文字) による分析

(件、%)

調査先数	製造業	卸売業	小売業	建設業	運輸業	サービス業	鉱業	不動産業	合計
対象先数	36	25	72	59	19	54	5	11	281
回答数	24	21	52	50	17	44	3	9	220
回答率	66.7	84.0	72.2	84.7	89.5	81.5	60.0	81.8	78.3

# 第142回地域景気動向調査アンケート結果（令和6年1月～3月期）

## 《概況》 — 全業種業況判断指数は、前期比後退 ▲36.4 —

1. 令和6年1～3月期の全業種業況判断D.I.は「▲36.4」、前期（令和5年10～12月）から21.6ポイント後退した。業種別にみると、不動産業（横這い）を除き全ての業種で前期比後退となった。地域別では、市部・郡部とも前期比後退、千歳地区も後退となったが、白老地区は改善した。
2. 収益面では、前年同期比売上額判断D.I.は「▲27.7」で前期から9.1ポイント後退。前年同期比収益判断D.I.は「▲31.4」で前期から8.1ポイント後退した。また、販売価格D.I.は「16.8」で前期から6.9ポイント低下。仕入価格D.I.も「42.3」で前期から9.4ポイント低下した。人手過不足D.I.は「▲33.2」で前期から9.2ポイント改善した。
3. 令和6年4～6月期（来期）の予想業況判断D.I.は「▲8.6」、今期から27.8ポイント改善の見通しとなった。業種別に見ると、鉱業は横這いの見通しとなったが、その他の業種はすべて改善の見通しとなった。地域別では、市部・郡部ともに改善見通し、千歳地区は改善、白老地区は後退の見通しとなった

## 業種別業況判断指数（D.I.）の推移

《構成比（％）の差（「良い」-「悪い」）による指数》

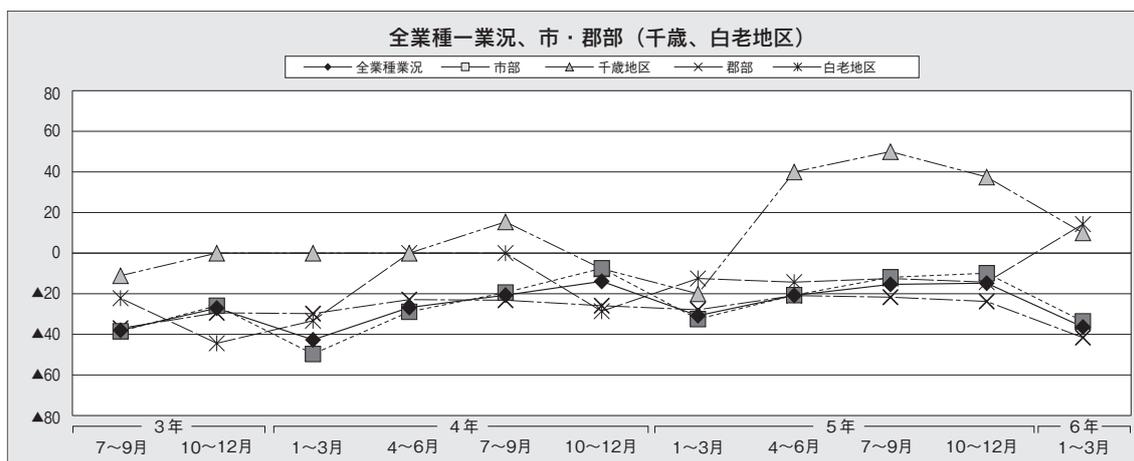
項目	令和4年				令和5年				令和6年	
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月 予 想
全業種	▲42.7	▲26.8	▲20.7	▲13.9	▲30.8	▲20.8	▲15.4	▲14.8	▲36.4	▲8.6
市部	▲49.7	▲28.9	▲19.4	▲7.5	▲32.5	▲20.7	▲11.9	▲9.9	▲33.6	▲5.6
千歳地区	0.0	0.0	15.4	▲7.7	▲20.0	40.0	50.0	37.5	10.0	40.0
郡部	▲29.8	▲22.9	▲23.2	▲25.9	▲27.9	▲20.9	▲21.7	▲23.8	▲41.6	▲14.3
白老地区	▲33.3	0.0	0.0	▲28.6	▲12.5	▲14.3	▲12.5	▲14.3	14.3	0.0
製造業	▲32.3	▲19.4	▲15.6	▲10.0	▲23.3	0.0	▲3.3	▲17.9	▲29.2	▲8.3
卸売業	▲73.9	▲43.5	▲27.3	▲8.7	▲40.9	0.0	▲9.5	▲13.6	▲61.9	▲19.0
小売業	▲49.2	▲43.6	▲35.2	▲28.3	▲23.7	▲32.3	▲6.9	▲36.7	▲44.2	▲17.3
建設業	▲23.1	▲19.6	▲5.8	1.9	▲37.3	▲33.3	▲17.0	▲6.0	▲32.0	▲8.0
運輸業	▲77.8	▲29.4	▲50.0	▲5.6	▲37.5	▲33.3	▲47.1	11.8	▲29.4	▲5.9
サービス業	▲45.5	▲23.8	▲15.6	▲26.7	▲46.7	▲16.3	▲32.6	▲13.3	▲38.6	▲11.4
鉱業	▲20.0	0.0	60.0	20.0	20.0	▲40.0	50.0	66.7	33.3	33.3
不動産業	0.0	18.2	▲33.3	▲9.1	22.2	22.2	0.0	0.0	0.0	55.6

\*▲はマイナス、少数点第2位四捨五入、以下文中数値、表、グラフすべて同じ。

## 全業種

— 業況判断指数、前期比21.6ポイント後退 —

回答事業所220件（回答率78.3%）



## 【全業種の業況判断】

全業種の今期業況判断（P 5 上段の表参照）は、「良い」とする企業10.0%に対して、「悪い」とする企業46.4%でD.Iは「▲36.4」、前期「▲14.8」（令和5年10～12月期）と比較して21.6ポイント後退した。

なお、今期の業況判断D.Iは、前回調査時における今期予想「▲32.6」（17.8ポイントの後退予想）を3.8ポイント下回った。

また、来期（令和6年4～6月）の予想業況判断は、「良い」とする企業18.6%、「悪い」とする企業27.3%でD.Iは「▲8.6」、今期に比べ27.8ポイント改善の見通しとなった。

全業種の業況判断	今期D.I.	前期比	前年同期比	来期予想業況判断D.I.
全業種（220社）	▲ 36.4	21.6ポイント後退 ↓	5.6ポイント後退 ↓	▲ 8.6 27.8ポイント改善 ↑

## ■業種別

業種別では、不動産業（横這い）を除く全ての業種で前期比後退となった。

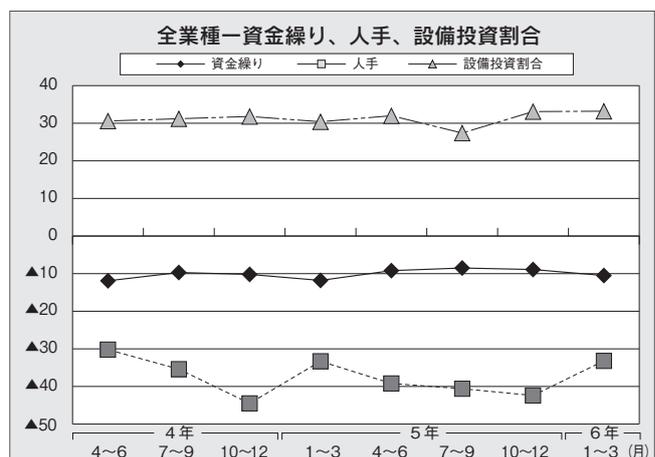
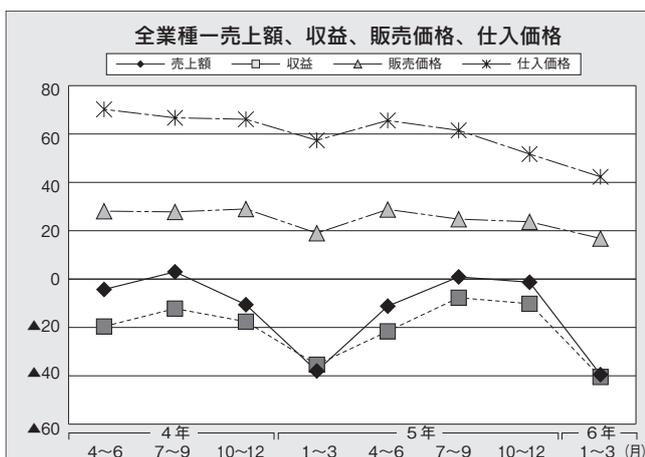
また、来期の予想業況判断D.Iは、鉱業（横這い）を除き20ポイント以上の大幅改善の見通しとなった。

業種別の業況判断	今期D.I.	前期比	前年同期比	来期予想業況判断D.I.
製造業（24社）	▲ 29.2	11.3ポイント後退 ↓	5.9ポイント後退 ↓	▲ 8.3 20.9ポイント改善 ↑
卸売業（21社）	▲ 61.9	48.3ポイント後退 ↓	21.0ポイント後退 ↓	▲ 19.0 42.9ポイント改善 ↑
小売業（52社）	▲ 44.2	7.5ポイント後退 ↓	20.5ポイント後退 ↓	▲ 17.3 26.9ポイント改善 ↑
建設業（50社）	▲ 32.0	26.0ポイント後退 ↓	5.3ポイント改善 ↑	▲ 8.0 24.0ポイント改善 ↑
運輸業（17社）	▲ 29.4	41.2ポイント後退 ↓	8.1ポイント改善 ↑	▲ 5.9 23.5ポイント改善 ↑
サービス業（44社）	▲ 38.6	25.3ポイント後退 ↓	8.1ポイント改善 ↑	▲ 11.4 27.2ポイント改善 ↑
鉱業（3社）	33.3	33.4ポイント後退 ↓	13.3ポイント改善 ↑	33.3 0.0ポイント横這い —
不動産業（9社）	0.0	0.0ポイント横這い —	22.2ポイント後退 ↓	55.6 55.6ポイント改善 ↑

## ■地区別

地区別では、市部・郡部ともに前期比後退。また、千歳地区も後退となったが、白老地区は改善した。来期の予想業況判断D.Iは、市部・郡部ともに改善見通し、千歳地区も改善となったが、白老地区は後退の見通しとなった。

地区別の業況判断	今期D.I.	前期比	前年同期比	来期予想業況判断D.I.
市部（143社）	▲ 33.6	23.7ポイント後退 ↓	1.1ポイント後退 ↓	▲ 5.6 28.0ポイント改善 ↑
千歳地区（10社）	10.0	27.5ポイント後退 ↓	30.0ポイント改善 ↑	40.0 30.0ポイント改善 ↑
郡部（77社）	▲ 41.6	17.8ポイント後退 ↓	13.7ポイント後退 ↓	▲ 14.3 27.3ポイント改善 ↑
白老地区（7社）	14.3	28.6ポイント改善 ↑	26.8ポイント改善 ↑	0.0 14.3ポイント後退 ↓



## 【売上等の状況】

- 「売上額指数」は全業種「▲39.5」前期比38.2ポイント後退。千歳地区は「0.0」前期比25.0ポイント後退。白老地区は「14.3」前期比28.6ポイント改善した。業種別ではすべての業種で前期比後退となった。先行きは全業種「4.5」今期から44.0ポイント改善の見通しとなった。
- 「対前年売上」は全業種「▲27.7」前期比9.1ポイント後退。業種別では製造業・サービス業で前期比改善、鉱業は横這い、卸売業・小売業・建設業・運輸業・不動産業は後退となった。
- 「収益」は全業種「▲40.5」前期比30.3ポイント後退。千歳地区は「10.0」前期比2.5ポイント後退。白老地区は「0.0」前期比横這いとなった。業種別ではすべての業種で前期比後退となった。先行きは全業種「▲2.7」今期から37.8ポイント改善の見通しとなった。
- 「対前年収益」は全業種「▲31.4」前期比8.1ポイント後退。業種別では製造業・サービス業で前期比改善、鉱業は横這い、卸売業・小売業・建設業・運輸業・不動産業は前期比後退となった。
- 「販売価格」は全業種「16.8」前期比6.9ポイント低下。業種別では建設業・サービス業で前期比上昇、製造業・卸売業・小売業・運輸業・鉱業・不動産業は前期比低下となった。
- 「仕入価格」は全業種「42.3」前期比9.4ポイント低下。業種別では製造業・サービス業で前期比上昇、卸売業・小売業・建設業・運輸業・鉱業・不動産業は前期比低下となった。
- 「在庫数量」は全業種「▲4.4」前期比2.7ポイント後退。業種別では卸売業で前期比改善、建設業・鉱業は横這い、製造業・小売業・不動産業で前期比後退となった。
- 「資金繰り」は全業種「▲10.5」前期比1.6ポイント後退。業種別では小売業・建設業・サービス業で前期比改善、製造業・卸売業・運輸業・鉱業・不動産業で前期比後退となった。
- 「残業時間」は全業種「▲18.6」前期比16.5ポイント後退。業種別ではすべての業種で前期比減少となった。
- 「人手」は全業種「▲33.2」前期比9.2ポイント改善。業種別では卸売業・小売業・建設業・運輸業・サービス業で前期比改善、鉱業は横這い、製造業・不動産業は前期比後退となった。運輸業については前期比改善となったが、依然として全業種の中で一番人手不足感が高くなっている。
- 「設備の状況」は全業種「▲14.2」前期比横這いとなった。業種別では小売業・サービス業で前期比改善、建設業・運輸業・鉱業は横這い、製造業・卸売業は前期比後退となった。
- 「設備投資実施割合」は前期比0.1ポイント上昇し「33.2%」となった。

## 全業種アンケート調査指数(D.I.)の推移

	令和4年				令和5年				令和6年	
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月予想
売上額	▲36.5	▲4.3	3.0	▲10.6	▲38.0	▲11.2	0.9	▲1.3	▲39.5	4.5
収益	▲45.6	▲19.6	▲12.2	▲17.6	▲35.4	▲21.6	▲7.7	▲10.2	▲40.5	▲2.7
販売価格	13.7	28.1	27.8	29.0	19.0	28.8	24.8	23.7	16.8	19.5
仕入価格	55.6	70.2	66.7	66.1	57.4	65.6	61.5	51.7	42.3	39.5
在庫数量	▲3.4	▲7.4	0.6	▲2.2	2.3	0.5	0.0	▲1.7	▲4.4	▲5.0
資金繰り	▲15.8	▲11.9	▲9.7	▲10.2	▲11.8	▲9.2	▲8.5	▲8.9	▲10.5	▲12.7
対前年売上	▲26.6	▲8.9	▲6.3	▲2.0	▲14.8	▲11.6	▲3.4	▲18.6	▲27.7	
対前年収益	▲36.9	▲31.1	▲17.3	▲20.0	▲26.6	▲22.4	▲15.4	▲23.3	▲31.4	
残業時間	▲12.4	▲12.3	▲0.8	▲3.3	▲14.3	▲9.2	▲7.3	▲2.1	▲18.6	▲5.0
人手	▲25.3	▲30.2	▲35.4	▲44.5	▲33.3	▲39.2	▲40.6	▲42.4	▲33.2	▲41.4
設備状況	▲6.0	▲9.8	▲9.6	▲13.2	▲15.8	▲10.8	▲12.8	▲14.2	▲14.2	▲15.2
設備投資割合	28.2	30.6	31.2	31.8	30.4	32.0	27.4	33.1	33.2	29.4

\* 「在庫数量」は運輸業、サービス業を除く6業種 \* 「設備投資割合」は、不動産業を除く7業種の設備投資を実施した先の割合。

# 「経営上の問題点」・「経営上の重点施策」上位10項目 (令和6年1月～3月期調査)

全業種・経営上の問題点	割合 (%)			全業種・経営上の重点施策	割合 (%)		
	市部	郡部	合計		市部	郡部	合計
材料価格の上昇 (原材料高)	45.6	50.0	47.1	経費を節減する	51.7	46.8	50.0
人手不足	44.1	40.3	42.7	人材を確保する	51.7	40.3	47.7
売上の停滞・減少	37.8	33.8	36.4	販路を広げる	28.0	13.0	22.7
人件費の増加	23.8	20.8	22.7	技術力を高める (強化する)	17.5	13.0	15.9
利幅の縮小	22.4	14.3	19.5	情報力を強化する	13.3	11.7	12.7
仕入先からの値上げ要請	19.4	15.8	18.0	労働条件を改善 (良く) する	11.2	13.0	11.8
商圏人口の減少	3.0	37.0	16.8	教育訓練を強化する	12.6	7.8	10.9
下請けの確保難	11.8	19.2	14.3	特になし	4.9	16.9	9.1
同業者間の競争の激化	16.8	5.2	12.7	売れ筋商品を取り扱う	2.8	13.0	6.4
大型店との競争の激化	10.7	12.5	11.5	品揃えを充実 (改善) する	7.0	3.9	5.9

## 景気動向調査主要指数(D.I.)の推移

	製 造 業					運 輸 業				
	5年4~6月	5年7~9月	5年10~12月	6年1~3月	6年4~6月予想	5年4~6月	5年7~9月	5年10~12月	6年1~3月	6年4~6月予想
売 上 額	10.3	3.3	7.1	▲ 54.2	29.2	▲ 27.8	▲ 5.9	5.9	▲ 52.9	0.0
収 益	3.4	3.3	▲ 7.1	▲ 62.5	29.2	▲ 22.2	▲ 11.8	▲ 11.8	▲ 29.4	▲ 5.9
販 売 価 格	27.6	26.7	21.4	8.3	12.5	22.2	11.8	11.8	5.9	23.5
仕 入 価 格	62.1	60.0	39.3	41.7	37.5	38.9	82.4	35.3	17.6	11.8
在 庫 数 量	0.0	3.3	▲ 3.6	▲ 12.5	▲ 12.5					
資 金 繰 り	▲ 17.2	▲ 13.3	▲ 10.7	▲ 20.8	▲ 8.3	▲ 5.6	▲ 17.6	5.9	▲ 11.8	▲ 17.6
前年比売上	6.9	13.3	▲ 17.9	0.0		▲ 27.8	▲ 23.5	▲ 17.6	▲ 35.3	
前年比収益	▲ 10.3	▲ 3.3	▲ 28.6	▲ 25.0		▲ 22.2	▲ 29.4	▲ 17.6	▲ 41.2	
残 業 時 間	▲ 20.7	▲ 20.0	▲ 10.7	▲ 29.2	▲ 12.5	▲ 33.3	▲ 29.4	5.9	▲ 17.6	▲ 5.9
人 手	▲ 44.8	▲ 36.7	▲ 28.6	▲ 45.8	▲ 45.8	▲ 66.7	▲ 70.6	▲ 82.4	▲ 70.6	▲ 64.7
設 備 状 況	▲ 27.6	▲ 13.3	▲ 10.7	▲ 20.8	▲ 20.8	▲ 16.7	▲ 17.6	▲ 11.8	▲ 11.8	▲ 5.9
	卸 売 業					サ ー ビ ス 業				
売 上 額	12.5	38.1	13.6	▲ 66.7	52.4	▲ 12.2	▲ 18.6	▲ 15.6	▲ 38.6	0.0
収 益	4.2	28.6	13.6	▲ 57.1	38.1	▲ 20.4	▲ 18.6	▲ 35.6	▲ 45.5	▲ 2.3
販 売 価 格	45.8	38.1	50.0	23.8	23.8	24.5	20.9	13.3	18.2	15.9
仕 入 価 格	54.2	57.1	45.5	42.9	33.3	75.5	62.8	60.0	63.6	45.5
在 庫 数 量	0.0	▲ 4.8	4.5	14.3	9.5					
資 金 繰 り	▲ 4.2	▲ 19.0	▲ 13.6	▲ 28.6	▲ 23.8	▲ 8.2	▲ 7.0	▲ 11.1	▲ 4.5	▲ 9.1
前年比売上	33.3	23.8	▲ 22.7	▲ 28.6		▲ 18.4	▲ 25.6	▲ 22.2	▲ 18.2	
前年比収益	12.5	33.3	▲ 9.1	▲ 23.8		▲ 22.4	▲ 32.6	▲ 35.6	▲ 34.1	
残 業 時 間	8.3	14.3	▲ 13.6	▲ 14.3	9.5	▲ 2.0	▲ 4.7	4.4	▲ 11.4	▲ 2.3
人 手	▲ 29.2	▲ 14.3	▲ 27.3	▲ 14.3	▲ 23.8	▲ 51.0	▲ 39.5	▲ 48.9	▲ 43.2	▲ 47.7
設 備 状 況	0.0	▲ 9.5	▲ 13.6	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 14.3	▲ 23.3	▲ 22.2	▲ 18.2	▲ 25.0
	小 売 業					鉱 業				
売 上 額	▲ 24.2	▲ 3.4	▲ 11.7	▲ 34.6	▲ 13.5	60.0	25.0	33.3	▲ 100.0	66.7
収 益	▲ 40.3	▲ 12.1	▲ 18.3	▲ 42.3	▲ 19.2	40.0	0.0	66.7	▲ 66.7	66.7
販 売 価 格	38.7	43.1	28.3	23.1	19.2	40.0	0.0	66.7	0.0	100.0
仕 入 価 格	66.1	62.1	58.3	30.8	36.5	20.0	50.0	33.3	0.0	66.7
在 庫 数 量	▲ 1.6	1.7	1.7	▲ 1.9	▲ 3.8	20.0	▲ 50.0	▲ 66.7	▲ 66.7	▲ 66.7
資 金 繰 り	▲ 21.0	▲ 12.1	▲ 20.0	▲ 17.3	▲ 23.1	20.0	25.0	66.7	33.3	33.3
前年比売上	▲ 21.0	10.3	▲ 26.7	▲ 44.2		▲ 40.0	25.0	66.7	66.7	
前年比収益	▲ 38.7	▲ 20.7	▲ 30.0	▲ 46.2		▲ 20.0	25.0	66.7	66.7	
残 業 時 間	▲ 11.3	▲ 8.6	▲ 3.3	▲ 19.2	▲ 3.8	0.0	25.0	66.7	0.0	66.7
人 手	▲ 29.0	▲ 27.6	▲ 28.3	▲ 26.9	▲ 38.5	▲ 20.0	▲ 25.0	▲ 33.3	▲ 33.3	▲ 33.3
設 備 状 況	▲ 8.1	▲ 10.3	▲ 11.7	▲ 9.6	▲ 11.5	20.0	▲ 25.0	0.0	0.0	0.0
	建 設 業					不 動 産 業				
売 上 額	▲ 22.2	5.7	0.0	▲ 24.0	▲ 4.0	11.1	0.0	36.4	▲ 11.1	▲ 11.1
収 益	▲ 37.0	▲ 15.1	▲ 4.0	▲ 24.0	▲ 20.0	11.1	0.0	36.4	▲ 11.1	▲ 11.1
販 売 価 格	16.7	11.3	16.0	18.0	22.0	22.2	0.0	36.4	0.0	0.0
仕 入 価 格	81.5	67.9	58.0	52.0	54.0	33.3	▲ 12.5	27.3	11.1	11.1
在 庫 数 量	1.9	5.7	▲ 2.0	▲ 2.0	▲ 4.0	0.0	▲ 25.0	▲ 9.1	▲ 33.3	▲ 11.1
資 金 繰 り	0.0	1.9	0.0	2.0	▲ 6.0	0.0	▲ 12.5	▲ 9.1	▲ 11.1	0.0
前年比売上	▲ 25.9	▲ 17.0	▲ 24.0	▲ 42.0		44.4	0.0	45.5	11.1	
前年比収益	▲ 37.0	▲ 26.4	▲ 30.0	▲ 32.0		44.4	25.0	45.5	22.2	
残 業 時 間	▲ 13.0	▲ 5.7	▲ 8.0	▲ 28.0	▲ 18.0	22.2	0.0	18.2	11.1	11.1
人 手	▲ 33.3	▲ 58.5	▲ 56.0	▲ 18.0	▲ 40.0	▲ 44.4	▲ 50.0	▲ 36.4	▲ 44.4	▲ 22.2
設 備 状 況	▲ 7.4	▲ 5.7	▲ 14.0	▲ 14.0	▲ 12.0					

\*各項目選択肢の構成比 (%) の差による指数。選択肢は項目ごとに異なる。