

とましん景況レポート No.161

令和6年10月～12月

●苦小牧信用金庫の第3四半期の活動、とましん景気動向調査概要	
●第145回地域景気動向調査	1
アンケート調査による管内の概況	
ー 業況判断指数は、前期比4.6ポイント後退 ▲14.4 ー	
●特別調査「2025年(令和7年)の経営見通し」	8
●管内主要経済統計	10
●特集 国内経済・金融情勢	18
●お取引先企業のご紹介	20
苦小牧市 肉 黄 様	
札 幌 市 有限会社 エスパシオ 様	
●最近の管内のトピックス - 新聞報道より -	21



明るく 元気に このまちを

苦小牧信用金庫

●●● 苫小牧信用金庫の第3四半期の活動 ●●●

- 令和6年10月・第8回とましんスイーツまつり（5日）
 ・とましん信和会「坂本冬美コンサート」（9日）
- 令和6年11月・岡嶋晋・岡本孝慈 夜会コンサート（15日）
 ・ルーランド・デュイ チェロリサイタル（19日）
 ・とましん景況レポート№160発行（20日）
- 令和6年12月・とましん郷土文庫 通巻35号「牛乳とチーズ」発行（17日）
 ・とましん子どもクリスマスイベント「親子ケーキづくり」（21日）

第8回「とましんスイーツまつり」開催

令和6年10月5日に「とましんスイーツまつり」を5年振りに開催しました。市内や近郊の洋菓子店11店舗から56種類2650個のケーキやパンを提供していただき、60分2,000円食べ放題で、第1部から第3部まで合計300人を募集しすぐに定員となりました。

バイキング形式で行われ、なかには一人で22個を平らげた男性もいて、大盛況のうちに終了しました。



第145回 とましん景気動向調査概要

- 調査期間 令和6年 12月2日～12月6日
 調査対象期間 令和6年 10月～12月（実績・今期）
 令和7年 1月～3月（予想・次期）
- 調査地域 苫小牧信用金庫の本店及び支店所在地（札幌圏を除く）
- 調査方法 アンケート用紙に基づく面談調査
- 分析方法 指数 D.I.（Diffusion Indexの頭文字）による分析

（件、％）

調査先数	製造業	卸売業	小売業	建設業	運輸業	サービス業	鉱業	不動産業	合計
対象先数	36	26	69	60	18	53	5	12	279
回答数	29	23	60	55	17	45	4	10	243
回答率	80.6	88.5	87.0	91.7	94.4	84.9	80.0	83.3	87.1

第145回地域景気動向調査アンケート結果（令和6年10月～12月期）

《概況》 — 全業種業況判断指数は、前期比後退 ▲14.4 —

1. 令和6年10～12月期の全業種業況判断D.I.は「▲14.4」、前期（令和6年7～9月）から4.6ポイント後退した。業種別にみると、製造業・卸売業・建設業・運輸業で前期比改善となった。地域別では、市部で前期比後退、郡部で前期比若干後退となり、千歳地区・白老地区とも後退した。
2. 売上額・収益面では、前年同期比売上額判断D.I.は「▲9.1」で前期から5.4ポイント後退。前年同期比収益判断D.I.は「▲11.6」で前期から0.9ポイント下降した。また、販売価格D.I.は「31.0」で前期から0.1ポイントと若干の下降。仕入価格D.I.は「51.3」で前期から0.9ポイント上昇した。人手過不足D.I.は「▲41.1」で前期から4.2ポイント下降した。
3. 令和7年1～3月期（来期）の予想業況判断D.I.は「▲31.4」、今期から17.0ポイントの後退見通しとなった。業種別に見ると、不動産業で改善見通しとなったが、他の業種ではすべて後退の見通しとなった。地域別の見通しでは、市部・郡部とも後退、千歳地区・白老地区も後退の見通しとなった。

業種別業況判断指数（D.I.）の推移 《構成比（％）の差（「良い」－「悪い」）による指数》

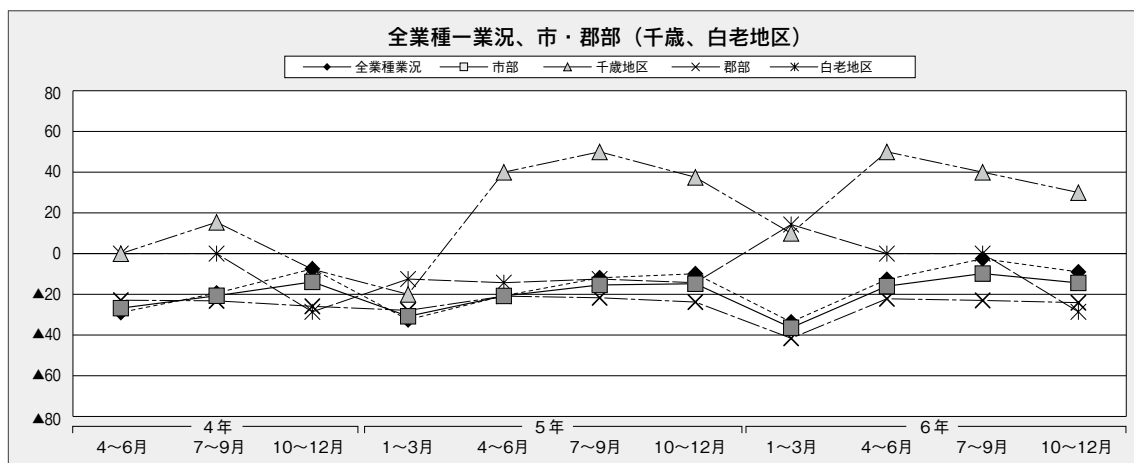
項 目	令和4年	令和5年				令和6年				令和7年
	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月 予 想
全 業 種	▲ 13.9	▲ 30.8	▲ 20.8	▲ 15.4	▲ 14.8	▲ 36.4	▲ 16.0	▲ 9.8	▲ 14.4	▲ 31.4
市 部	▲ 7.5	▲ 32.5	▲ 20.7	▲ 11.9	▲ 9.9	▲ 33.6	▲ 12.7	▲ 2.5	▲ 9.0	▲ 27.1
千歳地区	▲ 7.7	▲ 20.0	40.0	50.0	37.5	10.0	50.0	40.0	30.0	▲ 10.0
郡 部	▲ 25.9	▲ 27.9	▲ 20.9	▲ 21.7	▲ 23.8	▲ 41.6	▲ 22.2	▲ 23.0	▲ 24.1	▲ 39.1
白老地区	▲ 28.6	▲ 12.5	▲ 14.3	▲ 12.5	▲ 14.3	14.3	0.0	0.0	▲ 28.6	▲ 42.9
製 造 業	▲ 10.0	▲ 23.3	0.0	▲ 3.3	▲ 17.9	▲ 29.2	▲ 12.9	▲ 19.4	▲ 6.9	▲ 34.5
卸 売 業	▲ 8.7	▲ 40.9	0.0	▲ 9.5	▲ 13.6	▲ 61.9	▲ 8.7	▲ 12.5	▲ 8.7	▲ 40.9
小 売 業	▲ 28.3	▲ 23.7	▲ 32.3	▲ 6.9	▲ 36.7	▲ 44.2	▲ 24.1	▲ 7.1	▲ 36.7	▲ 38.3
建 設 業	1.9	▲ 37.3	▲ 33.3	▲ 17.0	▲ 6.0	▲ 32.0	▲ 20.0	▲ 16.7	0.0	▲ 32.7
運 輸 業	▲ 5.6	▲ 37.5	▲ 33.3	▲ 47.1	11.8	▲ 29.4	0.0	▲ 23.5	0.0	▲ 11.8
サービス業	▲ 26.7	▲ 46.7	▲ 16.3	▲ 32.6	▲ 13.3	▲ 38.6	▲ 22.7	▲ 2.2	▲ 17.8	▲ 31.1
鉱 業	20.0	20.0	▲ 40.0	50.0	66.7	33.3	66.7	60.0	50.0	0.0
不 動 産 業	▲ 9.1	22.2	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	▲ 30.0	0.0

*▲はマイナス、少数点第2位四捨五入、以下文中数値、表、グラフすべて同じ。

全業種

— 業況判断指数、前期比4.6ポイント後退 —

回答事業所243件（回答率87.1%）



【全業種の業況判断】

全業種の今期業況判断（P 5 上段の表参照）は、「良い」とする企業16.1%に対して、「悪い」とする企業30.5%でD.I.は「▲14.4」、前期「▲9.8」（令和6年7～9月期）と比較して4.6ポイント後退した。

なお、今期の業況判断D.I.は、前回調査時における今期予想「▲15.6」（5.8ポイントの後退予想）を1.2ポイント上回った。

また、来期（令和7年1～3月）の予想業況判断は、「良い」とする企業8.3%、「悪い」とする企業39.7%でD.I.は「▲31.4」、今期に比べ17.0ポイント後退の見通しとなった。

全業種の業況判断	今期D.I.	前期比	前年同期比	来期予想業況判断D.I.
全業種（243社）	▲ 14.4	4.6ポイント改善 ↓	0.4ポイント改善 ↑	▲ 31.4 17.0ポイント後退 ↓

■業種別

業種別では、製造業・卸売業・建設業・運輸業で前期比改善、小売業・サービス業・鉱業・不動産業で後退した。

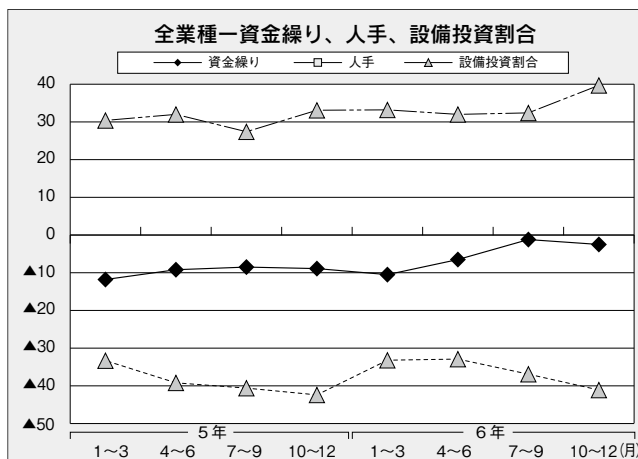
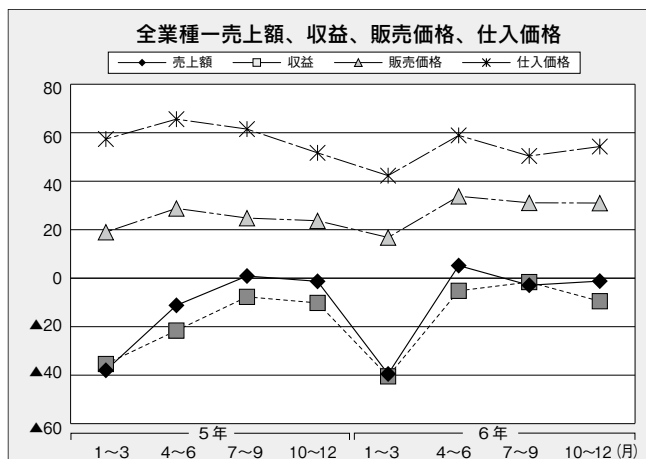
また、来期の予想業況判断D.I.は、不動産業で改善見通しであったが、他の業種すべてが後退の見通しとなった。

業種別の業況判断	今期D.I.	前期比	前年同期比	来期予想業況判断D.I.
製造業（29社）	▲ 6.9	12.5ポイント改善 ↑	11.0ポイント改善 ↑	▲ 34.5 27.6ポイント後退 ↓
卸売業（23社）	▲ 8.7	3.8ポイント改善 ↑	4.9ポイント改善 ↑	▲ 40.9 32.2ポイント後退 ↓
小売業（60社）	▲ 36.7	29.5ポイント後退 ↓	0.0ポイント横這 ー	▲ 38.3 1.6ポイント後退 ↓
建設業（55社）	0.0	16.7ポイント改善 ↑	6.0ポイント改善 ↑	▲ 32.7 32.7ポイント後退 ↓
運輸業（17社）	0.0	23.5ポイント改善 ↑	11.8ポイント後退 ↓	▲ 11.8 11.8ポイント後退 ↓
サービス業（45社）	▲ 17.8	15.6ポイント後退 ↓	4.4ポイント後退 ↓	▲ 31.1 13.3ポイント後退 ↓
鉱業（4社）	50.0	10.0ポイント後退 ↓	16.7ポイント後退 ↓	0.0 50.0ポイント後退 ↓
不動産業（10社）	▲ 30.0	30.0ポイント後退 ↓	30.0ポイント後退 ↓	0.0 30.0ポイント改善 ↑

■地区別

地区別では、市部・郡部とも前期比後退となった。また、千歳地区・白老地区においても前期比後退となった。来期の予想業況判断D.I.についても、市部・郡部、また千歳地区・白老地区も後退見通しとなった。

地区別の業況判断	今期D.I.	前期比	前年同期比	来期予想業況判断D.I.
市部（156社）	▲ 9.0	6.4ポイント後退 ↓	0.9ポイント改善 ↑	▲ 27.1 18.1ポイント後退 ↓
千歳地区（10社）	30.0	10.0ポイント後退 ↓	7.5ポイント後退 ↓	▲ 10.0 40.0ポイント後退 ↓
郡部（87社）	▲ 24.1	1.1ポイント後退 ↓	0.3ポイント後退 ↓	▲ 39.1 15.0ポイント後退 ↓
白老地区（7社）	▲ 28.6	28.6ポイント後退 ↓	14.3ポイント後退 ↓	▲ 42.9 14.3ポイント後退 ↓



【売上等の状況】

- ・「売上額指数」は全業種「▲1.2」前期比1.7ポイント改善。千歳地区は「0.0」前期比20.0ポイント後退。白老地区は「0.0」前期比25.0ポイント改善した。業種別では製造業・小売業・建設業・運輸業で前期比改善、卸売業・サービス業・鉱業・不動産業で前期比後退となった。先行きは全業種「▲29.0」今期から27.8ポイント後退の見通しとなった。
- ・「対前年売上」は全業種「▲9.1」前期比5.4ポイント後退。業種別では製造業・運輸業・鉱業・不動産業で前期比改善、卸売業・小売業・建設業・サービス業は後退となった。
- ・「収益」は全業種「▲9.5」前期比7.9ポイント後退。千歳地区は「20.0」前期比20ポイント後退。白老地区は「0.0」前期比横這いとなった。業種別では製造業・建設業・運輸業で前期比改善。先行きは全業種「▲33.6」今期より24.1ポイント後退の見通しとなった。
- ・「対前年収益」は全業種「▲11.6」前期比0.9ポイント後退。業種別に見ると製造業・建設業・鉱業・不動産業で前期比改善となった。
- ・「販売価格」は全業種「31.0」前期比0.2ポイント後退。業種別では、卸売業・小売業・建設業・サービス業・鉱業は改善、製造業・運輸業は前期比後退となった。
- ・「仕入価格」は全業種「51.3」前期比0.9ポイント改善。業種別では製造業・小売業・運輸業・サービス業で前期比改善となったが、その他の業種は後退した。
- ・「在庫数量」は全業種「▲6.9」前期比4.1ポイント後退。業種別では前期比で製造業・建設業で改善となったが、卸売業・小売業・鉱業・不動産業で後退となった。
- ・「資金繰り」は全業種「▲2.5」前期比1.2ポイント後退。業種別では製造業・卸売業・で改善、不動産業で横這いであったが、他の業種では後退となった。
- ・「残業時間」は全業種「▲8.3」前期比1.0ポイント後退。業種別に見ると製造業・運輸業が増加、建設業・不動産業で横這いとなり、卸売業・小売業・サービス業・鉱業で前期比減少となった。
- ・「人手」は全業種「▲41.1」前期比4.2ポイント後退。業種別では卸売業・建設業・建設業・鉱業で前期比改善、運輸業は横這い、製造業・小売業・サービス業・不動産業では前期比後退となった。
- ・「設備の状況」は全業種「▲14.8」前期比2.3ポイント後退。業種別では小売業で前期比改善、建設業・鉱業は横這い、製造業・卸売業・運輸業・サービス業では前期比後退となった。
- ・「設備投資実施割合」は前期比7.3ポイント上昇し「39.7%」となった。

全業種アンケート調査指数(D.I.)の推移

	令和4年	令和5年				令和6年				令和7年
	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月予想
売 上 額	▲ 10.6	▲ 38.0	▲ 11.2	0.9	▲ 1.3	▲ 39.5	5.2	▲ 2.9	▲ 1.2	▲ 29.0
収 益	▲ 17.6	▲ 35.4	▲ 21.6	▲ 7.7	▲ 10.2	▲ 40.5	▲ 5.2	▲ 1.6	▲ 9.5	▲ 33.6
販 売 価 格	29.0	19.0	28.8	24.8	23.7	16.8	33.8	31.1	31.0	19.0
仕 入 価 格	66.1	57.4	65.6	61.5	51.7	42.3	58.9	50.4	51.3	38.4
在 庫 数 量	▲ 2.2	2.3	0.5	0.0	▲ 1.7	▲ 4.4	0.6	▲ 2.8	▲ 6.9	▲ 5.8
資 金 繰 り	▲ 10.2	▲ 11.8	▲ 9.2	▲ 8.5	▲ 8.9	▲ 10.5	▲ 6.5	▲ 1.2	▲ 2.5	▲ 9.5
対前年売上	▲ 2.0	▲ 14.8	▲ 11.6	▲ 3.4	▲ 18.6	▲ 27.7	▲ 9.1	▲ 3.7	▲ 9.1	
対前年収益	▲ 20.0	▲ 26.6	▲ 22.4	▲ 15.4	▲ 23.3	▲ 31.4	▲ 17.7	▲ 10.7	▲ 11.6	
残 業 時 間	▲ 3.3	▲ 14.3	▲ 9.2	▲ 7.3	▲ 2.1	▲ 18.6	▲ 6.9	▲ 7.4	▲ 8.3	▲ 13.3
人 手	▲ 44.5	▲ 33.3	▲ 39.2	▲ 40.6	▲ 42.4	▲ 33.2	▲ 32.9	▲ 36.9	▲ 41.1	▲ 31.3
設 備 状 況	▲ 13.2	▲ 15.8	▲ 10.8	▲ 12.8	▲ 14.2	▲ 14.2	▲ 12.2	▲ 12.4	▲ 14.8	▲ 13.7
設備投資割合	31.8	30.4	32.0	27.4	33.1	33.2	32.0	32.4	39.7	26.7

* 「在庫は運輸業、サービス業を除く6業種 * 「設備投資割合」は、不動産業を除く7業種の設備投資を実施した先の割合。

「経営上の問題点」・「経営上の重点施策」上位10項目 (令和6年10月～12月期調査)

全業種・経営上の問題点	割合 (%)			全業種・経営上の重点施策	割合 (%)		
	市部	郡部	合計		市部	郡部	合計
材料価格の上昇（原材料高）	45.9	55.8	49.3	経費を節減する	48.7	58.1	52.1
人手不足	40.4	45.3	42.1	人材を確保する	37.2	36.0	36.8
売上の停滞・減少	31.4	39.5	34.3	販路を広げる	27.6	9.3	21.1
人件費の増加	26.3	17.4	23.1	技術力を高める(強化する)	16.0	15.1	15.7
小口注文・多頻度配送の増加	29.4	0.0	21.7	情報力を強化する	14.7	12.8	14.0
利幅の縮小	23.7	17.4	21.5	教育訓練を強化する	15.4	5.8	12.0
仕入先からの値上げ要請	18.8	17.4	18.3	労働条件を改善(良く)する	12.2	9.3	11.2
大型店との競争激化	6.3	25.9	15.3	特になし	7.7	11.6	9.1
同業者間の競争の激化	16.7	7.0	13.2	品揃えを充実(改善) する	7.1	10.5	8.3
流通経路の変化による競争の激化	5.9	33.3	13.0	売れ筋商品を取り扱う	3.2	15.1	7.4

景気動向調査主要指数(D.I.)の推移

	製 造 業					運 輸 業				
	6年1～3月	6年4～6月	6年7～9月	6年10～12月	7年1～3月予想	6年1～3月	6年4～6月	6年7～9月	6年10～12月	7年1～3月予想
売 上 額	▲ 54.2	6.5	▲ 12.9	10.3	▲ 41.1	▲ 52.9	29.4	17.6	35.3	▲ 35.3
収 益	▲ 62.5	0.0	0.0	3.4	▲ 34.5	▲ 29.4	11.8	23.5	41.2	▲ 35.3
販 売 価 格	8.3	35.5	22.6	20.7	13.8	5.9	35.3	35.3	11.8	5.9
仕 入 価 格	41.7	58.1	41.9	44.8	27.6	17.6	47.1	29.4	31.3	12.5
在 庫 数 量	▲ 12.5	▲ 3.2	▲ 3.2	0.0	3.4					
資 金 繰 り	▲ 20.8	▲ 6.5	▲ 16.1	▲ 6.9	▲ 13.8	▲ 11.8	0.0	17.6	5.9	▲ 5.9
前年比売上	0.0	▲ 9.7	▲ 3.2	3.4		▲ 35.3	▲ 17.6	17.6	41.2	
前年比収益	▲ 25.0	▲ 16.1	3.2	6.9		▲ 41.2	▲ 5.9	17.6	17.6	
残 業 時 間	▲ 29.2	▲ 12.9	▲ 16.1	▲ 3.4	▲ 6.9	▲ 17.6	▲ 11.8	▲ 5.9	5.9	▲ 23.5
人 手	▲ 45.8	▲ 29.0	▲ 32.3	▲ 37.9	▲ 31.0	▲ 70.6	▲ 76.5	▲ 64.7	▲ 64.7	▲ 58.8
設 備 状 況	▲ 20.8	▲ 6.5	▲ 16.1	▲ 17.2	▲ 13.8	▲ 11.8	▲ 17.6	▲ 5.9	▲ 18.8	▲ 31.3
	卸 売 業					サ ー ビ ス 業				
売 上 額	▲ 66.7	52.2	12.5	0.0	▲ 45.5	▲ 38.6	▲ 9.1	4.3	▲ 13.3	▲ 20.0
収 益	▲ 57.1	34.8	16.7	▲ 4.3	▲ 40.9	▲ 45.5	▲ 15.9	▲ 4.3	▲ 28.9	▲ 28.9
販 売 価 格	23.8	43.5	33.3	39.1	9.1	18.2	22.7	28.3	31.8	15.9
仕 入 価 格	42.9	52.2	54.2	52.2	31.8	63.6	61.4	58.7	67.4	51.2
在 庫 数 量	14.3	13.0	4.2	0.0	0.0					
資 金 繰 り	▲ 28.6	0.0	0.0	4.3	0.0	▲ 4.5	0.0	2.2	▲ 4.4	▲ 8.9
前年比売上	▲ 28.6	17.4	▲ 8.3	▲ 26.1		▲ 18.2	▲ 15.9	2.2	▲ 13.3	
前年比収益	▲ 23.8	17.4	0.0	▲ 4.3		▲ 34.1	▲ 31.8	▲ 8.7	▲ 11.1	
残 業 時 間	▲ 14.3	4.3	▲ 4.2	▲ 9.1	▲ 22.7	▲ 11.4	0.0	▲ 10.9	▲ 11.4	▲ 15.9
人 手	▲ 14.3	▲ 8.7	▲ 29.2	▲ 21.7	▲ 9.1	▲ 43.2	▲ 45.5	▲ 41.3	▲ 53.5	▲ 39.5
設 備 状 況	▲ 14.3	▲ 8.7	▲ 4.2	▲ 13.6	▲ 14.3	▲ 18.2	▲ 22.7	▲ 17.4	▲ 20.0	▲ 17.8
	小 売 業					鉱 業				
売 上 額	▲ 34.6	▲ 22.2	▲ 19.6	▲ 18.3	▲ 15.0	▲ 100.0	100.0	40.0	0.0	▲ 25.0
収 益	▲ 42.3	▲ 33.3	▲ 10.7	▲ 28.3	▲ 28.3	▲ 66.7	100.0	40.0	0.0	▲ 50.0
販 売 価 格	23.1	38.9	37.5	38.3	36.7	0.0	66.7	40.0	50.0	25.0
仕 入 価 格	30.8	57.4	42.9	53.3	48.3	0.0	33.3	80.0	50.0	50.0
在 庫 数 量	▲ 1.9	3.7	1.8	▲ 15.0	▲ 13.6	▲ 66.7	▲ 66.7	▲ 60.0	▲ 100.0	0.0
資 金 繰 り	▲ 17.3	▲ 20.4	▲ 12.5	▲ 13.3	▲ 20.0	33.3	33.3	40.0	25.0	25.0
前年比売上	▲ 44.2	▲ 22.2	▲ 17.9	▲ 30.0		66.7	100.0	20.0	50.0	
前年比収益	▲ 46.2	▲ 40.7	▲ 28.6	▲ 36.7		66.7	100.0	0.0	25.0	
残 業 時 間	▲ 19.2	▲ 11.1	▲ 12.5	▲ 20.3	▲ 11.9	0.0	0.0	40.0	0.0	▲ 25.0
人 手	▲ 26.9	▲ 22.2	▲ 16.1	▲ 30.0	▲ 28.3	▲ 33.3	▲ 33.3	▲ 40.0	▲ 25.0	▲ 25.0
設 備 状 況	▲ 9.6	▲ 13.0	▲ 19.6	▲ 18.3	▲ 15.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	建 設 業					不 動 産 業				
売 上 額	▲ 24.0	10.0	▲ 7.4	13.0	▲ 40.7	▲ 11.1	11.1	18.2	▲ 20.0	▲ 10.0
収 益	▲ 24.0	▲ 4.0	▲ 16.7	0.0	▲ 44.4	▲ 11.1	22.2	27.3	0.0	0.0
販 売 価 格	18.0	28.0	27.8	30.2	13.5	0.0	44.4	36.4	22.2	11.1
仕 入 価 格	52.0	70.0	59.3	47.3	34.5	11.1	44.4	45.5	37.5	25.0
在 庫 数 量	▲ 2.0	2.0	▲ 1.9	1.9	0.0	▲ 33.3	▲ 22.2	▲ 18.2	▲ 22.2	▲ 33.3
資 金 繰 り	2.0	0.0	5.6	5.5	▲ 5.5	▲ 11.1	▲ 33.3	0.0	0.0	0.0
前年比売上	▲ 42.0	▲ 8.0	▲ 9.3	▲ 11.1		11.1	11.1	36.4	40.0	
前年比収益	▲ 32.0	▲ 16.0	▲ 22.2	▲ 16.7		22.2	22.2	18.2	30.0	
残 業 時 間	▲ 28.0	▲ 16.0	▲ 1.9	▲ 1.8	▲ 12.7	11.1	33.3	0.0	0.0	10.0
人 手	▲ 18.0	▲ 34.0	▲ 57.4	▲ 52.7	▲ 30.9	▲ 44.4	▲ 22.2	▲ 9.1	▲ 10.0	▲ 20.0
設 備 状 況	▲ 14.0	▲ 6.0	▲ 5.6	▲ 5.6	▲ 3.7					

* 各項目選択肢の構成比 (%) の差による指数。選択肢は項目ごとに異なる。