

平成21年7月27日

## 地域密着型金融推進計画

東濃信用金庫

理事長 市原 好二

【 経 営 理 念 】 『地元と共にあり、共に栄える』

【 中 期 経 営 計 画 】

『Be Fit !! ~ Toshin Style ~ 』

《 目 指 す 姿 》 “とうしんスタイル - つなぐ力の進化 - ” の確立

- 《 基 本 方 針 》
- 1 . 地域密着型金融の深化
  - 2 . “とうしん” の独自性の更なる発揮
  - 3 . 永続性ある “とうしん” 経営の確立

## はじめに

地域密着型金融について、当金庫は2次にわたるアクションプログラム、中小・地域金融機関向けの総合的な監督指針の下、6年間にわたり推進してまいりました。

今後も、中小・地域金融機関向けの総合的な監督指針および当金庫の新中期経営計画『Be Fit!! ~ Toshin Style ~』（平成21年度～平成23年度）に基づき、また、平成19～20年度の2年間に実施して参りました「第三次地域密着型金融推進計画」の方向性を継続し、会員・お客さま、地域社会のニーズにフィットした地域密着型金融に恒久的に取り組んでまいります。

### 1．計画期間

平成21年4月1日 ～ 平成24年3月31日

### 2．基本方針

お客さま、地域、金庫役職員との「つながり」をより一層進化することで、地域社会のニーズにフィットし、取引先企業の一層の支援、地域の中小企業金融の円滑化、地域社会の持続的発展への貢献に努めます。

### 3．具体的な取組み

ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

## 「地域密着型金融推進計画」(平成21年度～平成23年度)

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

項目	具体的な取組み(数値目標)	スケジュール		
		平成21年度	平成22年度	平成23年度
創業・新事業支援機能等の強化				
創業支援機能の強化	「とうしん創業塾」の定期開催 「創業支援制度」「創業サポートローン」の活用 目標 創業塾開催回数 6回 創業支援取組先数 100先	「とうしん創業塾」 2回開催 「創業支援制度」 「創業サポートローン」の活用	「とうしん創業塾」 2回開催 「創業支援制度」 「創業サポートローン」の活用	「とうしん創業塾」 2回開催 「創業支援制度」 「創業サポートローン」の活用
産学官の連携	東海地区産業クラスターサポート会議への参画・活用 中部大学・岐阜大学・名古屋大学・名古屋工業大学との産学連携の強化・進化 地方自治体・商工会議所等との連携強化	産学官の連携についての研修 外部研修機関へ職員の派遣 大学主催行事への参加	産学官の連携についての研修 外部研修機関へ職員の派遣 大学主催行事への参加	産学官の連携についての研修 外部研修機関へ職員の派遣 大学主催行事への参加
取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化				
身近な情報提供・経営指導・相談	TOSプラザ経営支援部門強化 個別企業への企業診断実施 JRS経営情報、TKC経営指標BASTの活用	TOSプラザ経営支援部門強化 個別企業への企業診断実施	JRS経営情報、TKC経営指標BASTの活用 個別企業への企業診断実施	JRS経営情報、TKC経営指標BASTの活用 個別企業への企業診断実施
ビジネスマッチング等を活用した支援	各種ビジネスフェアへの積極的参加 しんきんビジネスマッチング情報の有効活用	各種ビジネスフェアへの積極的参加 しんきんビジネスマッチング情報の有効活用	各種ビジネスフェアへの積極的参加 しんきんビジネスマッチング情報の有効活用	各種ビジネスフェアへの積極的参加 ビジネスマッチング情報の有効活用
国・地方公共団体・商工会議所・商工会等他機関との連携	中小企業施策の職員への周知徹底、有効活用 政府系金融機関・保証協会との連携強化	商工会議所等連携融資の見直し 中小企業施策の職員への周知徹底、有効活用	商工会議所等連携融資の有効活用 中小企業施策の職員への周知徹底、有効活用	商工会議所等連携融資の有効活用 中小企業施策の職員への周知徹底、有効活用

項目	具体的な取組み（数値目標）	スケジュール		
		平成21年度	平成22年度	平成23年度
<b>事業再生に向けた積極的取組み</b>				
事業再生の早期着手に向けた取組みの促進	経営支援グループ、営業店職員による定期的・継続的な訪問支援 経営支援グループ職員を全国信用金庫協会の企業再生支援研究専門部会へ派遣 目標 経営改善支援取組み先数 300先 経営改善支援による債務者区分のランクアップ先数 50先	経営支援グループ、営業店職員による定期的・継続的な訪問支援 経営支援グループ職員を全国信用金庫協会の企業再生支援研究専門部会へ派遣 営業店職員への集合研修の実施	経営支援グループ、営業店職員による定期的・継続的な訪問支援 営業店職員への集合研修の実施	経営支援グループ、営業店職員による定期的・継続的な訪問支援 営業店職員への集合研修の実施
中小企業再生支援協議会等他機関との連携	岐阜県信用保証協会主催「企業再生担当者連絡会」「ぎふ中小企業支援ファンド連絡会」等に積極的に参加、連携強化 「支援ファンド」「協議会版DDS」等の活用を検討	「企業再生担当者連絡会」「ぎふ中小企業支援ファンド連絡会」等に積極的に参加 「支援ファンド」「協議会版DDS」等の活用を検討	「企業再生担当者連絡会」「ぎふ中小企業支援ファンド連絡会」等に積極的に参加 「支援ファンド」「協議会版DDS」等の活用を検討	「企業再生担当者連絡会」「ぎふ中小企業支援ファンド連絡会」等に積極的に参加 「支援ファンド」「協議会版DDS」等の活用を検討
<b>取引先企業に対する事業承継支援への取組み</b>				
後継者育成等に係る相談、相続対策のコンサルティング	F P相談機能の強化 地域力連携拠点との連携 信金キャピタルとの連携	F P相談機能の強化 地域力連携拠点との連携 信金キャピタルとの連携	F P相談機能の強化 地域力連携拠点との連携 信金キャピタルとの連携	F P相談機能の強化 信金キャピタルとの連携
M & Aのマッチング支援	諸会議・研修等でM & Aに関する情報提供 信金キャピタル主催セミナー等参加 TKC中部会との連携	諸会議・研修等でM & Aに関する情報提供 信金キャピタル主催セミナー等参加	諸会議・研修等でM & Aに関する情報提供 信金キャピタル主催セミナー等参加 M & Aに繋がる情報の集約	諸会議・研修等でM & Aに関する情報提供 信金キャピタル主催セミナー等参加 M & Aに繋がる情報の集約

## 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

項 目	具体的な取組み（数値目標）	スケジュール		
		平成21年度	平成22年度	平成23年度
「目利き」機能の向上をはじめ事業価値を見極める融資＝不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の徹底				
企業の将来性や技術力を的確に評価するための審査体制の強化	審査役のスキルアップによる審査体制の強化 審査役による営業店臨店指導 営業店の審査体制の検証・強化 営業店職員のスキルアップ	審査役の外部研修への派遣 審査役による営業店臨店指導 営業店職員の集合研修	審査役の外部研修への派遣 審査役による営業店臨店指導 営業店職員の集合研修	審査役の外部研修への派遣 審査役による営業店臨店指導 営業店職員の集合研修
不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の徹底	流動資産・設備資産担保融資制度の有効活用 目標 とうしんMEサポート 100百万円 流動資産担保融資 100百万円	流動資産・設備資産担保融資制度の有効活用	流動資産・設備資産担保融資制度の有効活用	流動資産・設備資産担保融資制度の有効活用
目利き能力の向上、人材育成	中小企業診断士の養成 外部講座への派遣 金庫内研修の実施 目利き能力、企業支援に関する通信講座の受講	中小企業診断士の養成 外部講座への派遣 金庫内研修の実施	中小企業診断士の養成 外部講座への派遣 金庫内研修の実施	中小企業診断士の養成 外部講座への派遣 金庫内研修の実施
中小企業に適した資金供給手法の徹底				
中小企業の資金調達手法の多様化等	私募債、シンジケートローン、PFI等の取組強化 専担者の育成強化 外部機関との連携	私募債、シンジケートローン、PFI等の取組強化 専担者の育成強化 外部機関との連携	私募債、シンジケートローン、PFI等の取組強化 専担者の育成強化 外部機関との連携	私募債、シンジケートローン、PFI等の取組強化 専担者の育成強化 外部機関との連携
個人・小規模事業者の資金ニーズに対するきめ細やかな対応	SF、ビジネス固定ローン等の有効活用 個人・小規模事業者に対する相談機能強化、審査態勢の見直し	SF、ビジネス固定ローン等の有効活用 個人・小規模事業者に対する相談機能強化、審査態勢の見直し	SF、ビジネス固定ローン等の有効活用 個人・小規模事業者に対する相談機能強化、審査態勢の構築	SF、ビジネス固定ローン等の有効活用 個人・小規模事業者に対する相談機能強化、審査態勢の運用

## 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

項 目	具体的な取組み（数値目標）	スケジュール		
		平成 2 1 年度	平成 2 2 年度	平成 2 3 年度
地域の面的再生への役割発揮				
地域経済全体を展望したビジョン策定への支援	地域経済の活性化に向けた各種委員会に参画 全国地域の成功事例の情報収集・活用	地域経済の活性化に向けた各種委員会に参画 全国地域の成功事例の情報収集・活用 ビジョン策定	地域経済の活性化に向けた各種委員会に参画 全国地域の成功事例の情報収集・活用 ビジョン策定	地域経済の活性化に向けた各種委員会に参画 全国地域の成功事例の情報収集・活用 ビジョン策定
地域の活性化につながる多様なサービスの提供				
地域を担う若い世代や高齢者への金融知識の普及	金融経済に関する出張授業の実施 悪質商法・振り込め詐欺防止の講話の実施 目標 金融教育実施回数 60回	金融教育実施 20回 商業高校の研究グループのサポート	金融教育実施 20回	金融教育実施 20回
多重債務者問題への一定の役割発揮（相談機能を活かした予防策、多様な融資商品・目的別ローンなどの活用）	中学、高校での金融トラブル、消費者トラブルをテーマとした出張授業の実施 地域の自治会、老人会等で訪問販売などの悪質商法についての予防講話の実施	消費者教育授業の実施 悪質商法予防講話の実施	消費者教育授業の実施 悪質商法予防講話の実施	消費者教育授業の実施 悪質商法予防講話の実施
コミュニティ・ビジネスやNPOへの支援・融資（マイクロファイナンス的な取組み等）、地域社会への貢献・還元	NPO応援ローンの推進 認知症サポーターの養成 スポーツ・文化振興、奨学金制度の運営	NPO応援ローンの見直し 認知症サポーターの養成 講座受講 スポーツ・文化振興、奨学金制度の運営	NPO応援ローンの推進 認知症サポーターの養成 講座受講 スポーツ・文化振興、奨学金制度の運営	NPO応援ローンの推進 認知症サポーターの養成 講座受講 スポーツ・文化振興、奨学金制度の運営